



Relatório da Administração: Senhores Acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação e exame de V. Sas, o Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhado da Demonstração do Resultado do Exercício e demais demonstrações contábeis. Externamos nossos agradecimentos a todos os funcionários e colaboradores pela dedicação demonstrada no decorrer do exercício findo, e colocamos ao inteiro dispor para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. Marau/RS, 15 de abril de 2025. A DIRETORIA

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.)

Table: Balanço Patrimonial - Demonstrações Contábeis Encerradas em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em Unidades de Reais). Includes sections for ATIVO (Circulante, Caixa e Equivalentes de Caixa, Créditos, Estoques, Outros Créditos, Investimentos, Imobilizável) and PASSIVO (Circulante, Fornecedores, Adiantamentos de Clientes, Obrigações com Pessoal, etc.).

Table: Demonstração do Resultado Exercício. Shows financial performance metrics for 2024 and 2023, including Receita Operacional Bruta, Despesas Operacionais, Resultado Operacional Líquido, and Lucro Líquido.

Table: Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido. Details changes in equity components like Reservas de Lucros, Reservas de Capital, and Ajustes de Avaliação Patrimonial.

Table: Demonstração dos Fluxos de Caixa. Shows cash flow activities categorized into Fluxos de Caixa - Método Indireto and Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais.

Notas Explicativas sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas Encerradas em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

Nota 1 - Contexto Operacional: A sociedade tem sede na Rua José Fuga, 1.155 na cidade de Marau/RS. Tem como objeto social a indústria e preparo de couros, peles e seus derivados, brutos ou preparados, a indústria de calçados em geral em suas diferentes modalidades, a indústria e confecção de vestuário de couro e comercialização e exportação dos produtos de sua indústria. Importação de máquinas e matéria-prima e produtos químicos, todos destinados à preparação e industrialização de couros e necessários à criação e comércio de bovinos e refofamento, exploração comércio de produtos primário da lavoura, pesquisa e desenvolvimento e a indústria e comércio de biodiesel e a produção, fabricação, importação, exportação e venda de alimentos para animais. Suas controladas atuam na fabricação e comercialização de subprodutos de origem animal, extração de sebo e farinha de carnes e seus derivados. Atuam ainda em abate de animais, desossa, indústria, comércio atacadista e varejista, importação e exportação de carnes e seus derivados comestíveis e não comestíveis e transporte de cargas, podendo participar em outras sociedades ou empreendimentos industriais, financeiros e comerciais. Nota 2 - Apresentação das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições da Lei das Sociedades por Ações, os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e conforme os padrões internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidos pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). A conclusão das demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi autorizada pela diretoria em 21 de março de 2025. Trata-se de demonstrações contábeis individuais e consolidadas e encontram-se apresentadas em moeda corrente nacional, denominada de Real, sendo também a moeda funcional. Para fins de apresentação, os centavos de reais foram desprezados. As demonstrações contábeis consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Table: Empresas. Lists subsidiaries and their ownership percentages, including Agropecuária Fuga Ltda., Sebo Jales Ind. Com. Prod. Animais Ltda., Fuga & Panorama Ind. Com. Prod. Animais Ltda., Fuga Couros Jales Ltda., Fuga Couros Hidrolândia Ltda., Fuga & Panorama Industrial Ltda., and Sebo Várzea Grande Ind. Com. Prod. Animais Ltda.

As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis uniformes e consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior, exceto quando especificado diferente. Os saldos entre as empresas, receitas e despesas e ganhos e perdas, oriundos de transações entre elas, foram eliminados na consolidação. A Companhia controla uma outra empresa quando está exposta a, ou tem direitos sobre, retornos variáveis oriundos de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de influenciar esses retornos exercendo seu poder sobre a ela. Nas demonstrações contábeis individuais da controladora, as informações financeiras de controladas foram reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

Table: Percentual de participação. Shows ownership percentages for various companies like Agropecuária Fuga S/A, Sebo Jales Ind. Com. Prod. Animais Ltda., Fugas Panorama Ind. Ltda. (\*), Fuga Itália S.R.L., Fuga Couros Jales Ltda. (\*), Fuga Couros Hidrolândia Ltda. (\*), and Sebo Várzea Grande Ind. Com. Prod. Animais Ltda. (\*).

Nota 3 - Sumário das Principais Práticas Contábeis: Dentre as principais práticas contábeis adotadas para a preparação das demonstrações contábeis ressaltamos: a) Regime de Escrituração - Adotado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no exercício, que consiste no reconhecimento das receitas, custos e despesas quando ganhos ou incorridos, independentemente do seu efetivo recebimento ou pagamento. b) Reconhecimento de Receitas - As receitas são reconhecidas quando a Companhia cumpriu suas obrigações de performance pela entrega/transfêrencia dos bens ou serviços prometidos aos clientes, nos termos do estabelecido na NBC TG 47. c) Clientes - As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado ajustado ao valor presente quando aplicável. Os créditos correspondem aos valores a receber de clientes pelo fornecimento e venda de mercadorias ou prestação de serviço. Os créditos a receber com vencimento em até um ano estão classificados no ativo circulante e os créditos com vencimento superior a um ano são classificados no ativo não circulante. d) Ajuste a Valor Presente - O ajuste a valor presente, previsto na NBC TG 12, é calculado sobre os saldos de créditos e obrigações remanescentes na data do balanço, quando aplicável. Neste exercício, não foi aplicado o ajuste a valor presente. e) Estoques - As matérias primas são avaliadas ao custo médio de aquisição, que não excede o valor de mercado. Os produtos prontos/acabados e produtos em elaboração são avaliados pelo critério fiscal previsto no art. 308 do Decreto 9.580/2018: (i) os produtos prontos/acabados são avaliados em 70% do preço de venda; e (ii) os produtos em elaboração em 80% do valor-base dos produtos prontos/acabados. A Companhia não possui estoques obsoletos e nem a necessidade de constituir estimativas para perdas. Os estoques de insumos agropecuários foram avaliados pelo custo médio de aquisição, que não supera os valores de mercado. Os produtos agrícolas e animais pelo preço de mercado. f) Imobilizado e Intangível - Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação do imobilizado e a amortização sobre o intangível é calculada pelo método linear sobre o valor depreciável dos bens com base nas taxas admitidas pela Receita Federal do Brasil, não sendo consideradas estimativas de vida útil e valor residual recuperável.

Table: Contas. Shows a detailed breakdown of assets and liabilities by account type, such as Caixa e Equivalentes de Caixa, Estoques, Contas, and Passivo Circulante.

Nota 4 - Estoques: A composição dos estoques está assim constituída: (i) Estoques de Matéria Prima, (ii) Estoques de Produtos em Elaboração, (iii) Estoques de Produto Acabado, (iv) Estoques Gerais, (v) Estoques de Terceiros.

Nota 5 - Tributos a Recuperar: São créditos de natureza tributária que serão recuperados no transcurso do próximo exercício, sendo que a sua constituição está demonstrada no quadro a seguir:

Table: Tributos a Recuperar. Details tax credit components like ICMS, IRPJ, CSLL, IRRF, PIS, INSS, FGTS, and others.

Nota 6 - Imobilizado: a) Movimentação pelo Custo. Shows acquisition and disposal of fixed assets.

Nota 7 - Fornecedores: Os saldos de fornecedores são representados pelos valores devidos referentes a compras de mercadorias, materiais de consumo e serviços. Nota 8 - Empréstimos e Financiamentos: Os financiamentos estão atualizados pelos encargos incorridos até 31/12/2024, devidamente segregados em Passivo Circulante e Não Circulante de acordo com os prazos de vencimento das parcelas, assim compostos:

Table: Fornecedores. Lists creditor companies and their respective debt amounts, including Banco ABC Brasil, Banco Secredi, Banco do Brasil, BNDES, Mercedes-Benz S/A, Banco Volkswagen, Banco Bradesco, Banco Safra S/A, Banco Itaúcard S/A, Banco Santander S/A, Banco Bradesco, Banco Volksswagen, Banco Bradesco, Banco Safra S/A, Banco Itaúcard S/A, Banco Santander S/A.

Nota 9 - Obrigações Tributárias: Nesta conta foram agrupados os impostos e contribuições incidentes sobre as operações da entidade e retidos na fonte de funcionários e prestadores de serviços, constando todos em dia quanto aos