

FRIMASTER PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 14.086.242/0001-54 NIRE Nº. 43300054055
Relatório da Administração

Srs. Acionistas: Atendendo as disposições legais e estatutárias submetemos à consideração de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020. **A DIRETORIA**

Balanco Patrimonial em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)															
ATIVO	Nota	Controladora			Consolidado			PASSIVO	Nota	Controladora			Consolidado		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020			2022	2021	2020	2022	2021	2020
Ativo Circulante							Passivo Circulante								
Caixa e Equiv. de Caixa	5	28	14	24	23.465	24.184	Fornecedores	15	-	-	-	435.332	588.902	388.925	
Contas a Receber	6	8	8	8	227.229	209.790	Financiam. e Emprést.	16	-	-	-	368.836	131.013	120.636	
Estoques	7	-	-	-	699.976	631.261	Imp. e Contribuições	8	23	211	31	5.602	9.560	6.795	
Imposto de Renda e Contrib. Social a recuperar					97.419	73.358	Imp. de Renda e Contrib. Social a Recolher					431	4.832	213	
Impostos a Recuperar	8	177	132	68	31.614	-	Salários e Encargos					21.547	20.030	16.239	
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber		208	1.928	261	-	-	Divid. e juros s/cap. próp.	23	252	12.908	254	252	12.908	254	
Adiantamento a fornecedores		-	-	-	77.009	102.869	Instrumentos financeiros					6.849	-	-	
Despesas antecipadas		-	-	-	10.928	4.064	Adiantamento de clientes					6.295	13.009	8.878	
Partes relacionadas	21	-	-	-	1.088	851	Passivo de arrendam.	14	-	-	-	20.478	17.192	17.611	
Instrumentos financeiros	4	-	-	-	-	3.489	Outros Passivos Circulantes					15.928	9.595	7.689	
Demais Contas a Receber		421	2.082	361	1.187.052	1.067.772		299	13.141	308	881.550	807.041	567.240		
							Passivo Não Circulante								
Ativo Não Circulante							Financiam. e Emprést.	16	-	-	-	231.954	201.432	138.073	
Créd. de sócios e controladas		-	-	-	-	-	Passivo de arrendam.	14	-	-	-	90.233	71.924	52.052	
Impostos de renda e contrib. social diferidos	9.b	-	1.411	1.411	-	18.149	Imp. de renda e contrib. social diferidos	9.b	-	-	-	4.204	-	-	
Impostos a Recuperar	8	-	-	-	2.708	984	Adiant. futuro aumento de capital					1	1	-	
Depósitos Judiciais	15	-	-	-	44.227	27.573	Imp. e Contribuições	8	-	-	-	622	187	1.784	
Outros Ativos não Circulantes					2.120	869	Provisão para litígios	17	-	4.150	4.150	1.661	38.604	18.898	
Propriedade p/ invest.	10	1.220	1.220	1.220	49.055	47.575					4.151	4.150	328.674	312.147	210.807
Investimentos	11	226.831	176.143	133.656	1.220	1.220	Patrimônio Líquido								
Imobilizado	12	-	-	-	87.243	77.111	Capital Social	18	30.701	30.701	30.701	30.701	30.701	30.701	30.701
Intangível	13	-	-	-	11.091	4.727	Reservas de Lucros	18	197.471	132.863	101.489	197.471	132.863	101.489	
Arrendam. - dir. de uso	14	-	-	-	102.735	84.347	Total do patrimônio líquido controladora		228.172	163.564	132.190	228.172	163.564	132.190	
		228.051	177.363	134.876	202.289	167.405	Partic. dos não controladores								76
		228.051	178.774	136.287	251.344	214.980	Total do patrimônio líquido		228.172	163.564	132.190	228.172	163.564	132.266	
Total do Ativo		228.472	180.856	136.648	1.438.396	1.282.752	Total do Passivo		228.472	180.856	136.648	1.438.396	1.282.752	910.313	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020 (Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)										
Nota	Controladora			Consolidado						
	2022	2021	2020	2022	2021	2020				
Receita líquida de vendas	19	87	90	49	2.068.564	1.936.765				
Custos dos prod. vendidos e dos serv. prestados	18	-	-	(1.560.893)	(1.465.975)	(1.272.423)				
Lucro bruto		87	90	49	507.671	470.790				
Recargas (desp.) operacionais		-	-	-	-	-				
Despesas comerciais	20	-	-	(190.128)	(182.652)	(174.357)				
Despesas administrativas	20	4.065	(186)	(67)	(164.344)	(169.441)				
Perda por redução do valor recup. de contas a rec.	20	-	-	(2.959)	(1.001)	-				
Resultado da equivalência patrimonial do exercício	11	90.242	138.323	83.638	-	-				
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	21	-	58	(14.420)	75.999	(5.762)				
Lucro antes das receitas e despesas financeiras		94.394	138.285	83.620	135.820	193.695				
Resultado Financeiro		-	-	-	-	-				
Despesas financeiras	22	(304)	(790)	(364)	(213.949)	(120.194)				
Recargas (desp.) operacionais		-	-	-	-	-				
Lucro antes dos imp. s/ o lucro	94.090	137.498	83.262	28.895	175.139	95.012				
Imp. de renda e contribuição social corrente	9	-	-	-	86.138	(47.639)				
Imp. de renda e contribuição social diferidos	9	(1.411)	-	-	(22.354)	9.998				
Lucro líquido do exercício		92.679	137.498	83.262	92.679	137.498				
Quant. de ações ao final do exercício - em milhares		17.915	17.915	17.915	-	-				
Lucro líq. por ações em Reais		5.1733	7.6750	4.6476	-	-				
Atribuível a:										
Acionistas da Companhia		92.679	137.498	83.262	-	-				
Partic. dos não controladores		-	-	-	30	83.322				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

Nota	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros acumulados		Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
				Total	Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2019	30.701	5.070	44.257	83.262	80.028	49	80.077
Lucro líquido do exercício	-	1.070	-	(1.070)	83.262	30	83.262
Reserva legal	-	-	-	-	-	-	30
Destinações propostas:							
Dividendos mínimos obrigatórios	18	-	-	(20.548)	(20.548)	(3)	(20.551)
Dividendos adicionais ao mínimo distribuídos do exercício	18	-	-	(7.030)	(7.030)	-	(7.030)
Juros sobre capital próprio	18	-	-	(3.522)	(3.522)	-	(3.522)
Retenção de lucros	18	-	-	(51.092)	(51.092)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	30.701	6.140	95.349	-	132.190	76	132.266
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	137.498	(76)	137.498
Incorporação de não controlador	-	-	-	1.730	-	-	1.730
Efeito reflexo do acervo líquido adquirido	-	-	-	-	-	-	(76)
Destinações propostas:							
Dividendos mínimos obrigatórios	18	-	-	(34.375)	(34.375)	-	(34.375)
Dividendos adicionais ao mínimo distribuídos do exercício	18	-	-	(65.889)	(65.889)	-	(65.889)
Juros sobre capital próprio	18	-	-	(7.590)	(7.590)	-	(7.590)
Retenção de lucros	18	-	-	(29.644)	(29.644)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	30.701	6.140	126.723	-	163.564	-	163.564
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	92.679	-	92.679
Destinações propostas:							
Dividendos mínimos obrigatórios	18	-	-	(20.227)	(20.227)	-	(20.227)
Dividendos adicionais ao mínimo distribuídos do exercício	18	-	-	(4.901)	(4.901)	-	(4.901)
Juros sobre capital próprio	18	-	-	(2.943)	(2.943)	-	(2.943)
Retenção de lucros	18	-	-	(64.608)	(64.608)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	30.701	6.140	191.331	-	228.172	-	228.172

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

Nota	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Lucro líquido do Exercício	92.679	137.498	83.262	92.679	137.498	83.292
Outros Result. abrangentes	-	-	-	-	-	-
Result. Abrang. do Exercício	92.679	137.498	83.262	92.679	137.498	83.292
Result. abrang. total atribuído a:						
Proprietários da controladora	92.679	137.498	83.262	92.679	137.498	83.262
Participações não controladores	-	-	-	-	-	30
	92.679	137.498	83.262	92.679	137.498	83.292

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

Nota	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Fluxos de caixa das ativ. operac.						
Lucro líquido do exercício	94.090	137.498	83.262	28.895	175.139	95.012
Ajustes e amortizações:						
Deprec. e amortização	11	-	-	10.936	8.509	4.743
Amortiz. arrend. - dir. de uso	-	-	-	22.272	19.535	10.718
Provisões p/ riscos tributários, civis e trabalhistas	15	(4.150)	-	(36.943)	19.706	9.403
Aj. a valor pres. em contas a rec.	-	-	-	(1.415)	1.152	1.928
Aj. a valor pres. em fornecedores	-	-	-	(2.986)	(3.422)	(4.156)
Recuperação de crédt. tributários	-	-	-	(1.949)	(81.137)	-
Perda por redução do valor recup. de contas a rec.	6	-	-	(806)	1.001	3.282
Prov./rev. p/ perdas em estoq.	-	-	-	1.143	1.231	467
Baixa de ativo imobilizado	11	-	-	3.362	1.269	6.109
Equivalência patrimonial	10	(90.242)	(138.323)	(83.638)	-	-
Desp. de juros - emprést.	-	-	-	-	-	-
e arrendamento	-	-	-	40.463	25.466	13.267
Contr. de arrend. encerrados	-	-	-	(170)	-	-
Instrumentos financ. - swap	-	-	-	18.192	(1.381)	(23.436)
Juros com sócios	-	-	-	18.468	5.054	6.194
Var. cam. liq. provis. e não paga	-	-	-	(4.535)	8.159	32.518
Recéb. de lucros e dividendos de controladas	-	-	-	-	-	-
Partic. de não control. no result.	-	-	-	-	-	-
Lucro líq. do exerc. - Não control.	-	-	-	-	-	-
Variações nos ativos:						
Contas a receber de clientes	-	-	(8)	(21.932)	97.351	(132.652)
Depósitos judiciais	-	-	-	(18.654)	(21.660)	-
Adiantamento a fornecedores	-	-	-	25.860	(45.063)	-
Despesas antecipadas	-	-	-	(6.864)	(2.309)	-
Impostos a recuperar	(45)	(359)	55	33.094	26.964	(6.617)
Estoques	-	-	-	(69.858)	(289.841)	(78.183)
Outros ativos circul. e não circul.	-	-	-	(1.906)	(3.345)	(3.182)
Variações nos passivos:						
Fornecedores						