



TANAC S.A. Em Recuperação Judicial

CNPJ 91.359.711/0075-49 - NIRE 43 3 0000704 9

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vossas Senhorias as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das informações relevantes das notas explicativas e do Relatório do Auditor Independente.

Em atendimento ao art. 133, § 6º, da Lei nº 6.404/76, as informações sobre a política de equidade da Companhia e respectivos indicadores encontram-se divulgadas no Relatório da Administração completo disponibilizado aos acionistas.

As demonstrações financeiras ora apresentadas constituem versão resumida e não devem ser analisadas isoladamente. A adequada compreensão da situação patrimonial e financeira da Companhia requer a leitura das demonstrações financeiras completas, das respectivas notas explicativas, do Relatório da Administração e do Relatório do Auditor Independente, disponíveis na íntegra no endereço eletrônico: <https://www.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/> Permanecemos à disposição de Vossas Senhorias para quaisquer esclarecimentos desejados.

Porto Alegre, 31 de agosto de 2026.

À Administração

Balancos Patrimoniais 31 de Dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais - R\$)

Ativos	Controladora		Consolidado		Passivos e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	18.557	95.528	31.908	169.029	Fornecedores	73.806	42.024	44.828	53.295
Clientes	33.043	39.554	34.420	36.727	Empréstimos e financiamentos	292.375	416.623	425.206	426.716
Clientes venda imobilizado	-	-	92.328	-	Salários e encargos sociais	4.875	5.176	6.761	7.633
Estoques	48.834	37.389	78.450	75.045	Impostos e contribuições a recolher	10.326	6.392	58.296	8.839
Ativo biológico	-	-	-	7.941	Arrendamentos	3.625	8.814	18.568	13.413
Impostos a recuperar	12.068	19.952	22.226	25.765	Adiantamentos de clientes	87.108	1.749	4.870	69.820
Instrumentos financeiros	-	18.499	-	18.499	Instrumentos financeiros	1.769	37.504	1.769	37.504
Despesas antecipadas	5.853	5.294	8.175	7.110	Outras obrigações	9.008	6.271	13.196	8.684
Outras contas a receber	32.359	33.327	14.909	26.585	Total do passivo circulante	482.892	524.553	573.494	625.904
Total do ativo circulante	150.714	249.543	282.416	366.701	Passivo de Operações descontinuadas	25.312	84.374	25.312	84.374
Ativos de operações descontinuadas	19.228	127.231	19.228	127.231	Não circulante				
Não circulante					Empréstimos e financiamentos	54.601	108.897	54.601	172.547
Impostos a recuperar	433	1.989	433	1.989	Impostos e contribuições a recolher	4.375	-	8.775	-
Impostos diferidos	58.153	70.020	58.153	70.020	Provisão para litígios	6.419	200	8.916	200
Depósitos recursais	140	140	140	140	Partes relacionadas	55.184	-	-	-
Outras contas a receber	386	-	386	-	Arrendamento de Clientes	4.804	10.071	52.897	36.961
Investimentos	285.169	226.008	778	150	Instrumentos financeiros	-	37.049	67.905	42.052
Imobilizado	63.364	53.180	104.530	123.179	Impostos diferidos	-	-	12.185	37.049
Ativo biológico	-	-	224.263	258.796	Total do passivo não circulante	125.383	156.217	205.279	303.530
Direito de uso	5.262	16.161	62.988	44.730	Patrimônio líquido				
Contas a receber de agricultores	22.025	15.115	22.025	15.115	Capital social	111.600	111.600	111.600	111.600
Intangível	9.968	7.885	10.000	7.885	Prejuízos acumulados	(138.913)	(85.731)	(138.913)	(85.731)
Total do ativo não circulante	444.900	390.498	483.696	522.004	Outros resultados abrangentes	8.568	(23.741)	8.568	(23.741)
Total dos ativos	614.842	767.272	785.340	1.015.936	Impostos sobre avaliação de instrumentos financeiros	(18.745)	2.128	(18.745)	2.128
					Total dos passivos e do patrimônio líquido	614.842	767.272	785.340	1.015.936

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro (prejuízo) do exercício	69.933	(55.551)	69.933	(55.551)
Prejuízo do exercício das operações descontinuadas	(118.578)	(97.248)	(118.578)	(97.248)
Ajuste de avaliação instrumentos financeiros	49.241	(125.013)	49.241	(125.013)
Imposto de renda sobre avaliação de instrumentos financeiros	(16.743)	41.897	(16.743)	41.897
Total do resultado abrangente	(16.147)	(235.915)	(16.147)	(235.915)

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais - R\$)

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(53.521)	(159.271)	(13.449)	(156.103)
Ajustes para conciliar o resultado com as disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciação, amortização e exaustão	5.342	11.019	44.663	54.992
Depreciação do direito de uso de contratos de arrendamento	5.619	8.733	6.426	9.672
Provisão para riscos de créditos (PCLD)	1.299	-	1.299	-
Encargos sobre financiamentos	57.014	103.871	72.015	124.433
Ajuste ao valor justo de instrumentos financeiros	22.842	20.297	22.842	20.297
Encargos financeiros de contratos de arrendamento	1.956	3.539	4.600	5.611
Resultado na venda/baixa de ativo imobilizado	14.778	(54.389)	(208.217)	(55.262)
Redução ao valor recuperável de imobilizado	(16.910)	17.679	(16.910)	17.679
Ajuste ao valor justo ativo biológico	-	-	41.321	(43.237)
Provisão para litígios	6.219	-	8.716	-
Provisão p/Perdas Estoque	(131)	131	1.486	131
Provisão ao valor de estoques realizável líquido	-	(4.364)	-	(4.364)
Equivalência patrimonial	(78.580)	(3.445)	-	-
	(34.073)	(56.200)	(35.208)	(26.151)
(Aumento) redução em ativos:				
Clientes	2.167	(9.192)	(2.036)	(6.349)
Estoques	24.345	91.158	30.767	99.993
Ativo biológico	-	-	10.642	4.108
Impostos a recuperar	10.884	12.746	5.951	15.601
Partes Relacionadas	-	38.965	-	-
Outros ativos	(4.568)	(21.695)	(13.830)	(24.015)
Aumento (redução) em passivos:				
Fornecedores	31.782	(8.970)	(8.468)	6.356
Salários e encargos sociais	(437)	(10.582)	(955)	(13.373)
Impostos e contribuições a pagar	8.309	362	15.580	(51)
Partes Relacionadas	55.184	-	-	-
Outros passivos	479	522	3.932	(414)
Passivo de operações descontinuadas	(59.062)	84.374	(59.062)	84.374
Adiantamento de clientes	85.359	-	(39.037)	110.123
Duplicatas descontadas	4.224	-	4.224	-
Juros pagos	(87.653)	(63.879)	(101.056)	(71.030)
Caixa líquido gerado pelas (usado nas) atividades operacionais	36.940	57.609	(188.616)	179.172
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisições de investimentos	-	-	(3)	(67)
Aquisições de imobilizado	(11.715)	(12.873)	(12.848)	(16.057)
Aquisições de ativo biológico	-	-	(45.849)	(43.168)
Aquisições de intangível	(2.374)	(2.782)	(2.413)	(2.782)
Contas a receber de agricultores	(6.910)	(2.921)	(6.910)	(2.921)
Recebimentos por vendas de ativo imobilizado	66.457	107.550	229.002	110.225
Caixa líquido oriundo das atividades de investimento	45.458	88.974	160.979	45.230
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Dividendos distribuídos	-	(9.705)	-	(9.705)
Pagamento de arrendamentos	(7.239)	(10.804)	(14.844)	(17.313)
Fornecedores risco sacado	-	(18.153)	-	(18.153)
Contratação de empréstimos e financiamentos	124.035	90.348	204.035	90.348
Amortização de empréstimos e financiamentos	(276.165)	(186.419)	(298.675)	(193.399)
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	(159.369)	(134.733)	(109.484)	(148.222)
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	(76.971)	11.850	(137.121)	76.180
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	95.528	83.678	169.029	92.849
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	18.557	95.528	31.908	169.029

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais - R\$)

	Capital social	Reservas de lucros	Lucros (Prejuízos acumulados)	Outros resultados abrangentes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	111.600	67.025	-	59.418	238.043
Prejuízo do exercício das operações em continuidade	-	-	(55.551)	-	(55.551)
Prejuízo do exercício das operações descontinuadas	-	-	(97.248)	-	(97.248)
Realização do valor atribuído ao imobilizado	-	-	43	(43)	-
Ajuste de avaliação instrumentos financeiros	-	-	-	(125.013)	(125.013)
Impostos sobre avaliação de instrumentos financeiros	-	-	-	41.897	41.897
Absorção do prejuízo do exercício	-	(67.025)	67.025	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	111.600	-	(85.731)	(23.741)	2.128
Lucro do exercício das operações em continuidade	-	-	69.933	-	69.933
Prejuízo do exercício das operações descontinuadas	-	-	(118.578)	-	(118.578)
Outras movimentações	-	-	(4.726)	-	(4.726)
Realização do valor atribuído ao imobilizado	-	-	189	(189)	-
Ajuste de avaliação instrumentos financeiros	-	-	-	49.241	49.241
Impostos sobre avaliação de instrumentos financeiros	-	-	-	(16.743)	(16.743)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	111.600	-	(138.913)	8.568	(18.745)

Extrato das Informações Relevantes das Notas Explicativas Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

CONTEXTO OPERACIONAL E RECUPERAÇÃO JUDICIAL: A Tanac S.A. Em Recuperação Judicial ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na Rua Frederico Mentz, nº 1.606, 3º andar, sala A, Porto Alegre/RS, Brasil. Iniciou suas atividades em junho de 1948 e tem como principal objetivo social a industrialização e comercialização de taninos e seus derivados, produzidos em sua unidade industrial localizada em Montenegro/RS, atendendo clientes dos mercados nacional e internacional. Em 09 de dezembro de 2025, a Companhia e sua controlada protocolaram pedido de recuperação judicial. O pedido foi motivado pelo agravamento da situação econômico-financeira decorrente principalmente do encerramento das operações das plantas industriais de Cavacos e Pellets em Rio Grande/RS durante 2024 e dos impactos da enchente ocorrida no Rio Grande do Sul em maio de 2024, que interrompeu por aproximadamente dois meses as operações da unidade produtiva de taninos. Esses eventos resultaram em deterioração do fluxo de caixa, restrição de crédito, aumento dos custos financeiros e dificuldades para cumprimento regular das obrigações financeiras. Em 10 de dezembro de 2025 foi deferido o processamento da Recuperação Judicial, sendo determinado: (i) a suspensão de todas as ações, cobranças ou execuções contra a Companhia pelo prazo inicial de 180 dias (stay period); (ii) a nomeação de SCZ - Scailzili Administração Judicial Ltda como administrador judicial do processo de recuperação judicial; (iii) a apresentação do Plano de Recuperação Judicial (PRJ) no prazo de 60 dias. Em 13 de fevereiro de 2026, foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial, que aguarda aprovação em Assembleia Geral de Credores e posterior homologação judicial. Os créditos sujeitos aos efeitos da recuperação judicial totalizavam R\$ 328.907 na controladora e R\$ 342.584 no consolidado em 31 de dezembro de 2025. Os eventos e condições descritos indicam incerteza relevante quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Entretanto, a Administração elaborou projeções de fluxo de caixa e plano de reestruturação financeira contemplado no Plano de Recuperação Judicial, concluindo pela elaboração das demonstrações financeiras com base no pressuposto de continuidade operacional. **BASE DE PREPARAÇÃO:** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), utilizando predominantemente o custo histórico como base de mensuração. **OPERAÇÕES DESCONTINUADAS:** Em 2024 a Companhia decidiu descontinuar as operações dos negócios de Pellets e Cavacos localizados em Rio Grande/RS. Durante 2025 foram concluídas alienações de imóveis, equipamentos, materiais de reposição e estoques vinculados a essas operações. As vendas resultaram em perda líquida de R\$ 70.445 reconhecida no resultado das operações descontinuadas. Em 31 de dezembro de 2025 permanecia saldo de R\$ 19.228 a receber e R\$ 25.312 de passivos vinculados às operações descontinuadas. **INVESTIMENTO EM CONTROLADA:** A Companhia detém participação integral na Tanagro S.A. Em Recuperação Judicial. O investimento avaliado pelo método da equivalência patrimonial totaliza R\$ 285.167 em 31 de dezembro de 2025, sendo reconhecido R\$ 78.580 de equivalência patrimonial no resultado do exercício. **IMOBILIZADO E ALIENAÇÃO DE ATIVOS:** A Companhia alienou propriedades rurais próprias totalizando aproximadamente 2.034 hectares, gerando receita de R\$ 67.696 e ganho na alienação de ativos registrado em outras receitas operacionais. Adicionalmente, sua controlada alienou propriedades rurais que integram o consolidado, contribuindo para a estratégia de reestruturação financeira, correspondendo a venda de 11.884 hectares pelo valor de R\$ 253.711, reconhecendo ganho de R\$ 226.692 na alienação de bens do imobilizado. Em 31 de dezembro de 2025, permanecia saldo a receber de clientes de R\$ 92.328 na controlada. **DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS:** Os ativos de direito de uso totalizam R\$ 5.262 na controladora e R\$ 62.988 no consolidado. Os passivos de arrendamento totalizam R\$ 8.429 na controladora e R\$ 71.465 no consolidado. Parte relevante dos contratos decorre do arrendamento de áreas florestais vinculadas às propriedades rurais alienadas durante o exercício. **EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:** Os empréstimos e financiamentos totalizam R\$ 346.976 na controladora e R\$ 479.807 no consolidado em 31 de dezembro de 2025. Desse montante, R\$ 287.632 encontram-se sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial e aguardam reestruturação conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial. A Companhia não atendeu determinados covenants financeiros previstos em contratos de financiamento, resultando na reclassificação destes contratos para o passivo circulante. **ADIANTAMENTOS DE CLIENTES:** Os adiantamentos de clientes totalizam R\$ 87.108 na controladora e R\$ 72.775 no consolidado. O principal saldo na controladora refere-se aos recursos recebidos relacionados à alienação de propriedades rurais da controlada, utilizados para liquidação de empréstimos garantidos pelas referidas propriedades. No consolidado, há adiantamentos de clientes no montante de R\$ 67.905 para fornecimento futuro de madeira, classificados no longo prazo. **CONTINGÊNCIAS:** A Companhia possui provisão para litígios de R\$ 6.419 na controladora e R\$ 8.916 no consolidado. Adicionalmente, existem processos classificados como perda possível no montante de R\$ 25.339 na controladora e R\$ 28.375 no consolidado, para os quais não foi constituída provisão. Após o encerramento do exercício, foram ajuizadas novas ações trabalhistas para as quais a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, estima R\$ 5.835 de perda provável. **PARTES RELACIONADAS:** As principais operações com a controlada Tanagro S.A. Em Recuperação Judicial compreendem: • Contas a receber: R\$ 295; • Fornecedores: R\$ 50.686; • Adiantamento relacionado à venda de propriedades rurais: R\$ 86.008; • Contratos de mútuo financeiro: R\$ 55.184. As operações foram realizadas em condições negociadas entre as partes e os contratos de mútuo são remunerados à taxa Selic acrescida de 2% ao ano. A Companhia apresenta um contas a pagar de R\$ 50.686 junto à sua controladora, originado a partir das operações de compra de produtos florestais. Adicionalmente, há um débito de R\$ 86.008 a liquidar junto à controlada relativo à operação de venda de propriedades rurais, onde a Companhia recebeu estes recursos como adiantamento de cliente, mediante repasse do comprador das propriedades rurais para a liquidação de seus empréstimos, em virtude de que a controlada cedeu essas propriedades rurais alienadas em garantia destes empréstimos. A Companhia possui contratos de mútuo financeiro com sua controlada, com o objetivo de otimizar a gestão de caixa do grupo. O saldo de R\$ 55.184 das operações está atualizado pelos juros incorridos até 31 de dezembro de 2025, cuja remuneração é de Selic mais 2% ao ano, sem constituição de garantias ou fianças e amortização contratada por prazo indeterminado. **PATRIMÔNIO LÍQUIDO:** O capital social da Companhia é composto por 1.200.000 ações ordinárias e totaliza R\$ 111.600. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta prejuízos acumulados de R\$ 138.913 e patrimônio líquido negativo de R\$ 18.745. O prejuízo do exercício totaliza R\$ 48.645. Em razão do prejuízo apurado, não há constituição de dividendos obrigatórios. **INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GESTÃO DE RISCOS:** A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos com finalidade de proteção cambial (hedge), envolvendo principalmente operações de exportação. O valor justo das operações é avaliado mensalmente, sendo determinado pela marcação ao mercado à cada operação contratada. Em 31 de dezembro de 2025, o valor contratado das operações de hedge totalizava R\$ 46.427 e o valor justo indicava um resultado negativo de R\$ 1.769. A Companhia está exposta a riscos de liquidez, crédito, mercado, câmbio, taxas de juros e riscos operacionais inerentes às suas atividades.

AUDITORIA INDEPENDENTE: As demonstrações financeiras foram auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda., que emitiu relatório com **abstenção de opinião**, em razão das incertezas relevantes relacionadas ao processo de recuperação judicial, à continuidade operacional da Companhia e à dependência da aprovação e implementação do Plano de Recuperação Judicial para a realização dos ativos e liquidação dos passivos.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

EDUARDO BARRETTO MARTINS Presidente	THOMAS OSTRAND ROSÉN Vice-Presidente	YURI BRANCAGLION KEISERMAN Conselheiro	FERNANDO ALBERTO LOPEZ PASCUAL Conselheiro	CHRISTIAN OSTRAND ROSÉN Conselheiro	PETER PAUL PORR Conselheiro
DIRETORIA			CONTADOR		
LUCIANO VIVIAN VALCARENGHI Diretor Presidente	EDUARDO EDINGER Diretor Administrativo Financeiro	GABRIEL ZANATTA Diretor Comercial	PRISCILA MARTIN DE OLIVEIRA Diretora de Gente e Gestão	CLAITON ANTONIO GREGORY Contador - CRC RS - 060506/O-2	

Você no GeraçãoE

Toda quinta-feira no seu JC

Anuncie