

Sucessão e risco de crises aceleram governança

Enchentes no RS reforçaram a importância de estruturas capazes de enfrentar situações inesperadas nas corporações

/ EMPRESAS

Gabriel Margonar, de São Paulo
gabrielm@jcrs.com.br

A preocupação com a sucessão familiar e a continuidade dos negócios tem levado cada vez mais empresas gaúchas a investir em práticas de governança corporativa. Em um Estado marcado pela presença de companhias familiares longevas, a preparação de novas gerações para assumir o comando se tornou um dos principais desafios

do ambiente empresarial. Ao mesmo tempo, as enchentes de 2024 reforçaram a importância de estruturas de gestão capazes de enfrentar crises e situações inesperadas.

A avaliação é de Eliana Fialho Herzog, coordenadora-geral do Capítulo Rio Grande do Sul do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Em entrevista ao Jornal do Comércio, durante o 27º Congresso IBGC, realizado em São Paulo, a especialista destacou o amadurecimento das empresas gaúchas, os desafios da sucessão e

o papel da governança na prevenção de crises financeiras.

Para ela, companhias que já possuíam estruturas de governança consolidadas conseguiram responder com maior agilidade às enchentes que atingiram o Estado.

Jornal do Comércio - O que tem mudado na governança das empresas gaúchas nos últimos anos?

Eliana Fialho Herzog - Tem havido uma conscientização muito grande sobre os benefícios da governança, não apenas como ferramentas e processos, mas também para organizar as pessoas em torno do propósito das empresas. No Rio Grande do Sul, temos muitas empresas familiares, e percebemos um envolvimento crescente dessas famílias, principalmente motivado pela sucessão. Muitas estão na segunda ou terceira geração e buscam estruturar a governança para qualificar essa transição. Outro ponto importante é a preocupação com a perenidade dos negócios. As famílias estão percebendo que a governança pode ajudar a assegurar a sustentabilidade e a continuidade das empresas ao longo das gerações.

JC - Quais são os principais desafios das empresas familiares na sucessão e na profissionalização da gestão?

Eliana - A sucessão é um enorme desafio. Não basta pensar na preparação do sucessor, mas também no papel de quem está deixando o comando. É preciso encontrar uma nova ocupação para essa pessoa, aproveitando sua experiência e evitando que ela se sinta descartada pela empresa. Outro ponto fundamental é o planejamento. Quanto antes a sucessão começar a ser preparada, menores serão o estresse e os impactos sobre a organização. Em algum momento, essa transição vai acontecer. O ideal é que a empresa tenha uma estrutura de governança capaz de conduzir o processo de forma tranquila, sem que uma mudança inesperada provoque uma ruptura na gestão.

JC - As empresas gaúchas estão mais interessadas em atrair investidores e acessar o mercado de capitais?

Eliana - Identificamos esse movimento principalmente entre startups e scale-ups. Essas empresas têm demonstrado uma preocupação maior com a estruturação da governança como forma de fortalecer seus negócios e se preparar para receber capital e novos sócios. Isso



Eliana Herzog é coordenadora-geral do Capítulo Rio Grande do Sul do IBGC

acontece porque a existência de boas práticas de governança costuma ser um dos requisitos observados pelos investidores. Entretanto, quando olhamos para o mercado de forma mais ampla, não identificamos um movimento tão expressivo de abertura de capital. O volume de IPOs, por exemplo, não tem sido semelhante ao que observávamos em períodos anteriores.

JC - O ambiente empresarial gaúcho apresenta particularidades em relação ao restante do Brasil?

Eliana - O Rio Grande do Sul tem uma identidade empresarial muito forte. O próprio capítulo gaúcho do IBGC é o mais antigo do País, algo que valorizamos bastante. Ao longo do último ano, buscamos aproximar ainda mais nossa atuação das necessidades locais. Isso significa organizar eventos, escolher temas e convidar palestrantes considerando os desafios específicos das empresas gaúchas, em vez de simplesmente reproduzir uma programação nacional. Essa aproximação é importante para gerar valor aos associados e fortalecer o debate sobre governança no Estado.

JC - O que as enchentes de 2024 ensinaram às empresas gaúchas sobre governança e gestão de crises?

Eliana - As empresas que já apresentavam maior maturidade em governança tiveram muito mais facilidade e agilidade para enfrentar a crise, porque contavam com estruturas e processos internos preparados para situações dessa natureza. Acredito que as enchentes trouxeram um amadurecimento importante para o Estado e reforçaram a necessidade de investir em governança. Vivemos uma



As famílias estão percebendo que a governança pode ajudar a assegurar a sustentabilidade e a continuidade das empresas

instabilidade climática constante e não podemos baixar a guarda. Mas essa preparação também vale para crises financeiras, de credibilidade e reputacionais. A governança ajuda as organizações a enfrentar momentos críticos com mais organização e capacidade de resposta.

JC - O Rio Grande do Sul é o segundo estado com mais empresas em recuperação judicial no Brasil. Como a governança pode ajudar a evitar esse cenário?

Eliana - Não tinha conhecimento dessa posição específica no ranking, mas temos acompanhado um aumento muito representativo dos pedidos de recuperação judicial. Acredito que as enchentes possam ter contribuído para agravar esse cenário. A governança tem um papel importante justamente na prevenção de situações extremas. Uma gestão mais estruturada das questões patrimoniais, financeiras e econômicas permite maior controle sobre a situação da empresa. O objetivo é identificar dificuldades com antecedência e evitar que a organização seja pega de surpresa, chegando a uma crise que comprometa sua continuidade.

PUBLICIDADE LEGAL

Prefeitura Municipal de São Jorge

PREGÃO PRESENCIAL Nº 015/2026

Data da Sessão: 27 de outubro de 2026; 09h00min. Local: Secretaria Municipal de Administração. O Prefeito Municipal de São Jorge-RS, torna pública a realização de licitação na modalidade de Pregão Presencial nº 015/2026, de critério de julgamento de menor preço por item. Objeto: AQUISIÇÃO DE TUBOS DE CONCRETO. O edital encontra-se disponível na Prefeitura Municipal de São Jorge e no site: www.saojorge.rs.gov.br. Maiores informações na Prefeitura Municipal, Avenida dos Imigrantes, nº 37, na cidade de São Jorge-RS, ou pelo fone: (54) 3271-1112.

Danilo Salvalaggio, Prefeito Municipal.

Prefeitura Municipal de São Jorge

PREGÃO PRESENCIAL Nº 016/2026

Data da Sessão: 27 de outubro de 2026; 13h30min. Local: Secretaria Municipal de Administração. O Prefeito Municipal torna pública o Pregão Presencial nº 016/2026, de critério de julgamento de menor preço global. Objeto: registro de preços para futura e eventual aquisição de concreto usinado e contratação de serviços de caminhão-bomba para transporte e bombeamento do concreto, quando necessário, para atendimento das demandas do município. O edital encontra-se disponível na Prefeitura Municipal de São Jorge e no site: [https://www.saojorge.rs.gov.br](http://www.saojorge.rs.gov.br). Maiores informações na Prefeitura Municipal, Avenida Daltr Filho, nº 901, Centro - CEP 95.365-000, na cidade de São Jorge-RS, ou pelo fone: (54) 3271-1112.

Danilo Salvalaggio, Prefeito Municipal

MUNICÍPIO DE PARECÍ NOVO

CREDECENCIAMENTO Nº 04/2026

Objeto: Contratação de leiloeiro público oficial mediante credenciamento, visando atender as necessidades da prefeitura de Pareci Novo. Os interessados poderão se credenciar a qualquer tempo durante a vigência deste Edital, mediante apresentação do requerimento e da documentação exigida, protocolados na Prefeitura Municipal ou encaminhados pelo e-mail licitacao@parecinovo.rs.gov.br, conforme edital, termo de referência e demais anexos. Abertura dia 09 de outubro de 2026, a partir das 9h. Horário de funcionamento: de segunda a sexta-feira das 07:30 às 12:00 - 13:00 às 16:30. Edital disponível no site <https://www.parecinovo.rs.gov.br>. Informações telefone (51) 99646-3873 ou pelo e-mail: licitacao@parecinovo.rs.gov.br.

Loreni Cristina Reinheimer, Prefeita Municipal.

Prefeitura Municipal de Muliterno

EDITAIS DE LICITAÇÃO

O Município de Muliterno/RS torna público a Licitação Chamamento Público - Credenciamento nº 001/2026 - Objeto - Credenciamento de Pessoa Jurídica para prestação de serviços de mão de obra de oficina mecânica geral - Período do Credenciamento: 14/10/2026 à 14/10/2027 das 08:00 às 12:00 e das 13:00 às 17:00 horas. O Credenciamento será realizado presencialmente no Setor de Licitações, informações pelo fone 54 3386 1111 ou ainda por e-mail: compras@muliterno.rs.com.br. Edital disponível no site www.muliterno.rs.gov.br.

Muliterno, 07 de outubro de 2026.

Cleucir Vidi, Prefeito Municipal

Prefeitura Municipal de Salvador das Missões

PREGÃO ELETRÔNICO 013/2026

PROCESSO 085/2026

Objeto: Registro de Preços para aquisição de Concreto Usinado FCK 20 Mpa, Concreto Usinado FCK 25 Mpa, Concreto Usinado FCK 30 Mpa e Concreto Betuminoso Usinado a Quente (CBUQ), menor preço por item. Data da sessão: 27/10/2026 às 9h, no <https://blcompras.com>. AGENTE DE CONTRATAÇÃO: Marjána Rauber Link. O Edital poderá ser obtido gratuitamente no site do Município de Salvador das Missões na internet, no endereço www.salvadorasmissoes.rs.gov.br, a partir da data da publicação, prevista para o dia 09 de outubro de 2026. Informações adicionais podem ser obtidas junto ao Setor de Licitações, por meio do fone (+55 55) 99177-7014 ou pelo e-mail compras@salvadorasmissoes.rs.gov.br.

Salvador das Missões, 09 de outubro de 2026.

VILSON JOSÉ SCHONS, Prefeito

Prefeitura Municipal de Parai

LEILÃO Nº 0002/2026

Objeto: Alienação de bens móveis inservíveis e de imóveis de propriedade do Município, vinculados ao Regime Próprio de Previdência Social - RPPS, no estado em que se encontram e conforme especificações, condições e avaliações constantes do processo administrativo, mediante leilão público oficial, com realização presencial e online. O leilão será realizado de forma online no www.mpleilao.com.br, e presencial na Câmara Municipal de Vereadores de Parai (Av. Presidente Castelo Branco, 1033), dia 23/11/2026, com início às 14h. Cadastro de interessados das 13h às 13:45h. Edital: www.parai.rs.gov.br e www.mpleilao.com.br. Informações: fone (54) 3477-1233. E-mail: licitacoes@parai.rs.gov.br.

Gilberto Zanotto, Prefeito Municipal.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

No uso de atribuições estatutárias, CONVOCO as empresas associadas para a **ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DE ELEIÇÃO** a ser realizada no próximo dia 26 de outubro de 2026, na sede do Sindicato das Indústrias de Artefatos de Borracha no Estado do Rio Grande do Sul - SINBORSUL, localizada na Rua José Bonifácio, 204, Centro, em São Leopoldo/RS, em **PRIMEIRA CONVOCAÇÃO**, às 16:30 horas, ou em **SEGUNDA CONVOCAÇÃO**, às 17:00 horas, com o fim específico de proceder a Eleição da Diretoria, do Conselho Fiscal e dos Delegados Representantes junto à FIERGS para o triênio 2026/2029, que inicia em 1º de novembro de 2026.

NOTA: O Regulamento Eleitoral e o Estatuto estão à disposição, na sede do sindicato. São Leopoldo, 09 de outubro de 2026.

Sergio Luiz Ferandin
Presidente do SINDICATO DAS INDÚSTRIAS DE ARTEFATOS DE BORRACHA NO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL - SINBORSUL