

OPINIÃO

Reforma tributária e o protagonismo da Controladoria

CLARI SCHUH

Integrante da Comissão de Estudos
em Controladoria do CRCRS

A maior reforma do sistema tributário brasileiro das últimas décadas representa muito mais do que uma mudança na forma de arrecadar impostos. Ela inaugura um novo ambiente de negócios, exigindo das empresas capacidade de adaptação, planejamento e inteligência gerencial. Nesse cenário, a competitividade das empresas estará cada vez mais associada à capacidade de interpretar o novo ambiente tributário e de incorporar essas mudanças ao processo de tomada de decisões. É justamente nesse contexto que a Controladoria ganha protagonismo.

Historicamente, a Controladoria foi associada, em muitas empresas, a funções voltadas principalmente ao controle de custos, à elaboração de relatórios gerenciais e

ao cumprimento das exigências contábeis. Essa visão, embora importante, tornou-se insuficiente diante da velocidade das transformações econômicas e regulatórias. Hoje, controlar significa produzir conhecimento para orientar decisões estratégicas, antecipar riscos e identificar oportunidades de crescimento.

A reforma tributária modifica a lógica de incidência dos tributos sobre o consumo e impacta toda a cadeia de geração de valor das empresas. Seus efeitos vão além da substituição de tributos, alcançando a formação de preços, as margens de contribuição, o fluxo de caixa, a estrutura de investimentos, o relacionamento com fornecedores e clientes e até mesmo a viabilidade de determinados modelos de negócio.

Nesse contexto, torna-se fundamental a realização de um diagnóstico detalhado da situação atual da empre-

sa e de sua cadeia de valor, permitindo identificar riscos, oportunidades e os ajustes necessários para a construção de um plano estruturado de implementação e adaptação. Empresas que não iniciarem esse processo antecipadamente poderão sofrer impactos relevantes em competitividade, rentabilidade e geração de caixa.

Em meio a essas transformações, a Controladoria assume papel central na coordenação do processo de análise, planejamento e monitoramento dos impactos da reforma tributária. Sua atuação conecta informações tributárias, contábeis, financeiras, operacionais e comerciais, possibilitando a avaliação dos efeitos da reforma sobre toda a cadeia de negócios, desde os fornecedores até os clientes que consomem ou distribuem os produtos e serviços da organização. Mais do que medir resulta-

dos, a Controladoria contribui para a construção de cenários, projeções e estratégias que garantam a sustentabilidade financeira, a eficiência operacional e a adequada gestão do capital de giro durante o período de transição e após a implantação do novo modelo tributário.

A preparação para a reforma tributária exige uma visão sistêmica. A análise não deve se restringir aos tributos que serão substituídos, mas contemplar o comportamento da cadeia produtiva, os regimes tributários dos agentes envolvidos, os reflexos nos créditos tributários, os impactos financeiros decorrentes dos novos prazos de recuperação de créditos e as necessidades de adaptação dos processos internos e sistemas de gestão.

Mais do que uma obrigação legal, a reforma tributária representa uma oportunidade de revisão estratégica dos

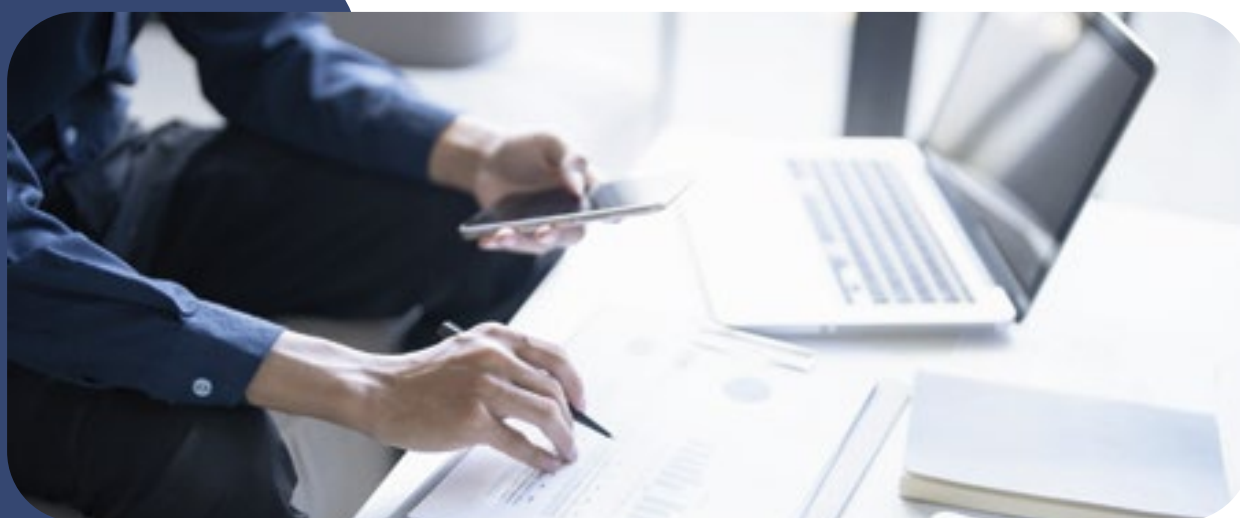


SINDICATO VPP/ DIVULGAÇÃO/JC

negócios. As organizações que iniciarem desde já seus diagnósticos, planejamentos e projetos de implementação estarão mais preparadas para capturar oportunidades, reduzir riscos e fortalecer sua posição competitiva. Nesse cenário, a Controladoria está na vez: sua capacidade de integrar informações, gerar inteligência para a tomada de decisão e sustentar a execução das mudanças será determinante para o sucesso das empresas nos próximos anos.



CRCRS
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE
DO RIO GRANDE DO SUL



Reforma Tributária

Você está preparado?

As mudanças exigem atenção e preparação dos profissionais da contabilidade.

O CRCRS vem acompanhando o tema de forma contínua, e este é o momento de intensificar a preparação.



Conte com
o CRCRS

Informação e capacitação são fundamentais para acompanhar esse processo.

tvCRCRS

Acesse o canal **TV CRCRS** no YouTube e acompanhe a playlist especial sobre o tema.

Fique atento à programação de capacitações pelo Estado.



crcrs.org.br