

/ EDITORIAL

O compliance como um mecanismo de gestão eficiente

Ética, transparência e integridade são os pilares da boa governança. Nas empresas, programas de compliance ajudam a assegurar o cumprimento das leis, prevenir fraudes, corrupção e conflitos de interesse e identificar riscos antes que causem prejuízos financeiros e danos à reputação.

A importância desses controles ficou evidente no caso das lojas Americanas. As inconsistências contábeis reveladas em 2023 levaram a companhia à recuperação judicial. Em 2026, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) concluiu que as irregularidades investigadas constituíram uma fraude complexa, destinada a produzir resultados distantes da realidade econômico-financeira da empresa. O episódio também colocou sob análise a atuação de administradores e órgãos de governança.

Mais recentemente, o Banco Master trouxe novamente ao debate a eficiência dos mecanismos de controle e gestão de riscos. Em novembro de 2025, o Banco Central decretou a liquidação extrajudicial da instituição, citando crise de liquidez, comprometimento da situação econômico-financeira e graves violações às normas do sistema financeiro. As apurações avançaram em diferentes frentes, entre elas a Operação Compliance Zero deflagra-

da pela Polícia Federal.

Mas o caso ultrapassou o sistema financeiro. Documentos e mensagens que vieram à tona nas investigações têm revelado relações e contatos de Daniel Varcaro com ministros do Supremo Tribunal Federal e pessoas próximas a integrantes da Corte, gerando o questionamento: quem fiscaliza os ministros do STF?

No setor público, funções semelhantes às do compliance são divididas entre órgãos de controle, corregedorias, auditorias e estruturas de integridade. Na cúpula do Judiciário, o Conselho

Nacional de Justiça exerce controle administrativo, financeiro e disciplinar sobre a magistratura, mas sua competência não alcança o STF e seus ministros, conforme entendimento do próprio Supremo. Questões de impedimento ou suspeição são tratadas no âmbito judicial, enquanto cabe ao Senado processar e julgar ministros da Corte por crimes de responsabilidade.

O caso Master possibilita uma reflexão que vai além das suspeitas ainda em apuração. A função do compliance não começa quando uma irregularidade é descoberta. Ela está em criar controles capazes de prevenir riscos, estabelecer limites e proteger a confiança nas instituições. Uma exigência válida para empresas e também poder público.

O Banco Master trouxe novamente ao debate a eficiência dos mecanismos de controle e gestão de riscos

/ DESTAQUES NA EDIÇÃO DIGITAL

f jornaldocomercio i jornaldocomercio JC_RS JorنالdoComercioRS company/jornaldocomercio



SARAH OLIVEIRA/ESPECIAL/JC

O segundo bate-papo do Pitch Stop já está no ar, e a conversa é sobre como o esporte e a rotina de atleta podem inspirar e dar fôlego na hora de gerenciar um negócio. No episódio, Isadora Jacoby recebe Fernanda Berté, empreendedora à frente do Brita Bar e do Sofia Karaokê – e maratonista – e Luis Felipe Ogro, fundador da Ogro Bicletas e gestor do Salve Corre. Aponte a câmera do celular para o QR Code e confira no YouTube do JC.



ARTE/JC

O Noster - Coffee, Coworking & Languages é um novo espaço híbrido no bairro Rio Branco, em Porto Alegre, que une cafeteria, coworking e escola de idiomas. Mire o QR Code e assista ao vídeo da reportagem de Gustavo Marchant com imagens de Tânia Meinerz e edição de Nathan Lemos.



Para acessar, aponte a câmera do seu celular para o QR Code

/ FRASES E PERSONAGENS

“Infraestrutura hospitalar não significa apenas ampliar espaços ou incorporar novos equipamentos. Cada investimento precisa estar conectado à segurança do paciente, à eficiência dos processos e à capacidade de oferecer uma medicina cada vez mais qualificada e preparada para o futuro. Esse reconhecimento valoriza um projeto que traduz essa visão e, principalmente, o trabalho de diferentes equipes para transformá-la em realidade.” **Mohamed Parrini**, CEO do Hospital Moinhos de Vento.

“O centro de distribuição no Rio Grande do Sul é um passo importante do nosso plano de expansão nacional, com investimento em infraestrutura e geração de empregos na região, além de também estarmos colocando à disposição do mercado os serviços da nossa empresa de logística.” **Waldir Beira Júnior**, CEO da Ypê.

“A aprovação do Projeto de Lei dos Minerais Críticos pelo Senado é um avanço significativo para transformar o potencial brasileiro em investimentos e maior agregação de valor no País. Minerais críticos já são também uma frente estratégica para uma agenda positiva entre Brasil e Estados Unidos, reunindo segurança das cadeias de suprimento, investimentos, tecnologia e desenvolvimento industrial.” **Fabrizio Panzini**, diretor de Políticas Públicas da Amcham Brasil.



AMCHAM BRASIL/DIVULGAÇÃO/JC

Jornal do Comércio

O Jornal de economia e negócios do RS

www.jornaldocomercio.com

Diretor-Presidente
Giovanni Jarros Tumelero

Editor-Chefe
Guilherme Kolling

direcao@jornaldocomercio.com.br
editorchefe@jornaldocomercio.com.br

Av. Ipiranga, 6.681
Tecnopuc - Prédio 99 - 4º andar
Porto Alegre, RS • CEP 90619-900
Atendimento ao Assinante: (51) 3213.1300

Conselho

Presidente:
Mércio Cláudio Tumelero

Membros do Conselho:
Cristina Ribeiro Jarros
Jenor Cardoso Jarros Neto
Valéria Jarros Tumelero

Fundado em 25/5/1933 por
Jenor C. Jarros
Zaida Jayme Jarros

/ CENÁCULO/REFLEXÃO

Uma mensagem por dia

Em cada um de nós deve haver a certeza de que Deus ama seus filhos, e tão profundamente, como ninguém jamais amou até hoje. Porém, como o pai corrige seus filhos, ele permite que sejam provados, para que a lição seja assimilada. Deus apresentou seu plano de salvação, que tem como objetivo principal conhecer e vivenciar sua Palavra no dia a dia. Por isso, mesmo com suas limitações, cabe a cada pessoa cumprir os desígnios de Deus para sua vida.

Meditação

Deus nutre um amor infinito pela humanidade.

Confirmação

E Jesus disse-lhes: “Ide pelo mundo inteiro e anunciai a Boa-Nova a toda criatura!” (Mc 16,15).

Rosemary de Ross/
Editora Paulinas