



**Relatório da Administração**

**Companhia:** A Yara Brasil Fertilizantes S.A. ("Companhia", "Yara Brasil" ou "Yara") é uma controladora da Yara International ASA, companhia fundada em 1905 na Noruega que possui presença mundial, com cerca de 17 mil funcionários e vendas para mais de 140 países. A Yara International está listada na bolsa de valores de Oslo, na Noruega, e em 2025 registrou receita de US\$ 15,7 bilhões. A Yara, líder mundial em nutrição de plantas, cultiva conhecimento para alimentar o mundo e proteger o planeta de forma responsável. Para concretizar esses compromissos, lidera o desenvolvimento de ferramentas agrícolas digitais destinadas à agricultura de precisão e trabalha em estreita colaboração com seus parceiros em toda a cadeia de valor de alimentos com o objetivo de desenvolver soluções sustentáveis e o compromisso de cultivar um futuro alimentar positivo para a natureza. No Brasil, a Yara contribui para desenvolver a agricultura nacional, contemplando em suas soluções nutricionais todos os tipos de solos e culturas. A Companhia também fornece soluções industriais com negócios que abrangem uma vasta gama de produtos. O nitrogênio - em forma de amônia, ureia e nitratos - é a base dessas aplicações, além do ácido sulfúrico. Por meio dessas soluções, busca fazer a diferença para a sociedade todos os dias, com entregas para indústrias, como automotiva, de construção, de mineração, de saúde, alimentícia e de rações animais, bem como para aplicações ambientais. Presente no país desde a década de 1970, a Companhia possui sede em Porto Alegre e escritório em São Paulo, três complexos de produção, em Rio Grande (RS), Ponta Grossa (PR) e Cubatão (SP), além da unidade de Sumaré, em que possui uma moderna fábrica de fertilizantes foliares e sua Casa de Vegetação, e aproximadamente 20 unidades misturadoras de fertilizantes, com presença nos principais polos de produção agrícola. A capacidade instalada de produção de fertilizantes básicos é de aproximadamente 2 milhões de toneladas por ano, os quais são usados nas misturas para formulações NPK que são entregues ao consumidor final. Nas unidades misturadoras, fertilizantes básicos adquiridos de fornecedores nacionais e do exterior são misturados (mistura física de grânulos), ensacados e entregues aos clientes. A história da Yara no Brasil iniciou em 1977, ainda como Norsk Hydro, com escritório no Rio de Janeiro (RJ). Naquela época, o foco era a comercialização de fertilizantes para fertirrigação. Os negócios prosperaram em 2000 com a aquisição da Adubos Trevo e com o estabelecimento da sede em Porto Alegre (RS). Mais

Balanco Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais - R\$)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Ativo circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	205.650	454.325	218.481	467.240
Contas a receber de clientes	6	1.774.002	1.680.237	1.774.002	1.680.237
Contas a receber de partes relacionadas	20	15.863	15.860	15.863	15.860
Estoques	7	2.494.547	3.165.964	2.494.547	3.165.964
Estoque em poder de terceiros	7	1.524.525	1.052.482	1.524.525	1.052.482
Créditos tributários	8	275.113	333.510	276.686	334.673
Instrumentos financeiros derivativos	19	19.341	29.611	19.341	29.611
Outras contas a receber	9	363.723	268.421	363.791	268.489
Despesas do exercício seguinte		5.769	7.961	5.769	7.961
		<b>6.678.533</b>	<b>7.008.371</b>	<b>6.693.005</b>	<b>7.022.517</b>
Ativos classificados como mantidos para venda	15	-	7.875	-	7.875
<b>Total do circulante</b>		<b>6.678.533</b>	<b>7.016.246</b>	<b>6.693.005</b>	<b>7.030.392</b>
<b>Ativo não circulante</b>					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	211.603	172.396	211.603	172.396
Depósitos judiciais	25	50.521	38.639	50.608	39.091
Créditos tributários	8	458.810	528.774	458.810	528.774
Créditos com partes relacionadas	20	27.426	24.125	-	-
Outras contas a receber	9	81.694	96.150	81.694	96.150
Investimentos em coligadas	11	94.757	89.698	94.757	89.698
Arrendamento mercantil - direito de uso de ativos	12	129.876	135.329	129.876	135.329
Imobilizado - líquido	13	3.894.766	3.976.877	3.894.766	3.976.877
Intangível - líquido	14	194.301	232.989	194.301	232.989
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>5.143.754</b>	<b>5.294.977</b>	<b>5.116.415</b>	<b>5.271.304</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>11.822.287</b>	<b>12.311.223</b>	<b>11.809.420</b>	<b>12.301.696</b>
<b>Passivo circulante</b>					
Fornecedores	17	691.069	670.149	691.070	670.150
Fornecedores partes relacionadas	20	1.102.153	257.189	1.102.153	257.189
Adiantamento de clientes	18	1.176.526	1.350.774	1.176.526	1.350.774
Empréstimos com partes relacionadas	20	4.005.398	4.910.740	4.005.398	4.910.740
Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários	25	42.248	22.506	47.961	23.506
Obrigações e encargos sobre a folha de pagamento	21	210.959	211.183	210.959	211.183
Impostos e contribuições a recolher	22	16.816	16.387	16.901	16.440
Arrendamento mercantil a pagar	12	74.121	68.113	74.121	68.113
Provisões diversas	23	318.567	168.700	318.567	168.700
Instrumentos financeiros derivativos	19	5.276	32	5.276	32
Outras contas a pagar	24	231.951	96.907	231.951	96.907
Provisão para desmobilização de ativos	26	17.897	14.497	17.897	14.497
		<b>7.892.981</b>	<b>7.786.477</b>	<b>7.898.780</b>	<b>7.787.531</b>
Passivos disponíveis para venda	15	-	2.523	-	2.523
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>7.892.981</b>	<b>7.789.000</b>	<b>7.898.780</b>	<b>7.790.054</b>
<b>Passivo não circulante</b>					
Empréstimos com partes relacionadas	20	742.824	2.829.881	755.769	2.841.285
Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários	25	254.055	236.204	254.055	241.336
Provisão para perda em investimento	11	17.384	14.913	-	-
Arrendamento mercantil a pagar	12	65.592	77.193	65.592	77.193
Outras contas a pagar	24	5.075	5.250	5.075	5.250
Provisão para desmobilização de ativos	26	68.096	80.504	68.096	80.504
Provisões diversas	23	24.273	16.121	24.273	16.121
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>1.177.299</b>	<b>3.260.066</b>	<b>1.172.860</b>	<b>3.261.689</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	27	10.625.711	9.315.886	10.625.711	9.315.886
Reserva de capital	27	86.980	86.980	86.980	86.980
Ajuste de avaliação patrimonial	27	3.980	4.361	3.980	4.361
Prejuízos acumulados		(7.964.664)	(8.145.070)	(7.964.664)	(8.145.070)
<b>Atribuído à participação dos acionistas controladores</b>		<b>2.752.007</b>	<b>1.262.157</b>	<b>2.752.007</b>	<b>1.262.157</b>
<b>Participação dos acionistas não controladores</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(14.227)</b>	<b>(12.204)</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>2.752.007</b>	<b>1.262.157</b>	<b>2.737.780</b>	<b>1.249.953</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>11.822.287</b>	<b>12.311.223</b>	<b>11.809.420</b>	<b>12.301.696</b>

**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Expresso em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma mencionado)**

**1. Contexto operacional:** 1.1 **Informações gerais:** A Yara Brasil Fertilizantes S.A. ("Yara", "Yara Brasil" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, cujo controle é exercido pelo grupo norueguês Yara. A Companhia, reconhecida globalmente por sua liderança e expertise em nitrogênios, comercializa um portfólio de fertilizantes de alta tecnologia com baixa emissão de carbono, desenvolve ferramentas agrícolas digitais destinadas à agricultura de precisão e trabalha em estreita colaboração com pesquisadores e parceiros da indústria para construir uma cadeia de valor do alimento cada vez mais sustentável. Com uma atuação integrada, também fornece soluções industriais para usos diversos atendendo uma gama de setores, incluindo automotivo, de construção, mineração e ração animal. No Brasil, a Yara está idealmente posicionada nos principais polos agrícolas. Com mais de 4 mil colaboradores, a empresa atende todos os perfis de produtores e culturas, colaborando com o crescimento da agricultura e o protagonismo do país no desafio de alimentar uma população mundial crescente. Desde que se instalou aqui, na década de 70, a Yara vem trabalhando para fomentar a produção de fertilizantes e modernizando a indústria nacional, em linha ao seu compromisso global com a agenda de descarbonização. A Yara Brasil possui sede em Porto Alegre e escritório em São Paulo, opera com três complexos produtivos (Cubatão/SP, Ponta Grossa/PR e Rio Grande/RS), além de sua fábrica em Sumaré (SP), onde fica a primeira planta de foliares da marca fora da Europa. Também fazem parte de sua estrutura 13 unidades misturadoras espalhadas pelo país, que trazem capacidade para sua operação. As controladas e coligadas estão relacionadas na nota explicativa nº 11. As Demonstrações Financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 20 de abril de 2026. 1.2 **Capital circulante negativo.** Em 31 de dezembro de 2025, a Yara apresenta em suas demonstrações financeiras consolidadas capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 1.205.775 (R\$ 775.783 em 2024). O passivo circulante consolidado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 7.898.780 (R\$ 7.790.054 em 2024) e desse total a Companhia possui contas a pagar com empresas do grupo no montante de R\$ 5.107.551 (R\$ 5.167.929 em 2024). A Administração da Companhia obteve confirmação que terá o contínuo suporte da casa matriz e que as linhas de créditos serão mantidas e renovadas na medida necessária, dessa forma as demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade operacional da Companhia. 2. **Principais políticas contábeis:** 2.1 **Base de elaboração e preparação das demonstrações financeiras:** As demonstrações financeiras da Yara incluem as demonstrações financeiras da controladora e o consolidado, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a legislação societária brasileira, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados e

tarde, em 2006, a Yara adquiriu também a Fertibrás. Em 2013, atingiu a liderança no Brasil com a aquisição do negócio de fertilizantes da Bunge. Nos anos seguintes, a Companhia fortaleceu sua presença industrial por meio da aquisição de 60% da Galvani em 2014 e da compra da Vale Cubatão Fertilizantes em 2017. Em 2018, ampliou sua atuação tecnológica com a inauguração da fábrica de YaraVita em Sumaré, dedicada à produção de fertilizantes foliares e micronutrientes, além de robusto investimento superior a R\$ 2 bilhões no complexo de Rio Grande, concluído em 2021. Em 2022, tornou-se acionista minoritária da Orbia, a maior plataforma digital do agronegócio na América Latina, reforçando sua estratégia de digitalização e integração de soluções ao produtor rural. Em 11 de fevereiro de 2025, a Yara anunciou a decisão de hibernar a operação de fosfato (unidades de ácido sulfúrico, ácido fosfórico e granulação) em Cubatão (SP) e ácido sulfúrico em Paulínia (SP); com conclusão ao longo do ano. A hibernação está alinhada com o projeto de redução de custos global em andamento na empresa, priorizando as atividades mais relevantes dos negócios enquanto busca sua direção estratégica geral, com foco em agricultura regenerativa, soluções de baixo carbono e prosperidade. **Recursos Humanos:** Com 4.800 colaboradores, a Yara Brasil possui diretrizes que visam a geração de um ambiente corporativo diverso, que estimule o desenvolvimento pessoal e profissional de seus colaboradores. Em 2025, a empresa completou 120 anos de história. A ambição, curiosidade, colaboração e responsabilidade são os valores da Companhia e as palavras que melhor caracterizam a forma como os colaboradores da Yara trabalham em conjunto e em prol de sua missão de alimentar o mundo e proteger o planeta de forma sustentável. **Mercado:** As entregas de fertilizantes no Brasil devem alcançar 46 milhões de toneladas em 2025, volume muito próximo ao observado em 2024 (45,6 milhões de toneladas), refletindo o mercado marcado pela estabilidade ao longo do ano. Ao longo de 2025, a geopolítica consolidou-se como uma variável operacional relevante para o agronegócio, impactando custos, margens e decisões comerciais. Tensões no Mar Vermelho, a continuidade da guerra entre Rússia e Ucrânia e a retomada da guerra comercial entre Estados Unidos e China redesenham fluxos logísticos e comerciais, afetando prêmios, preços de insumos e a competitividade entre origens. O ambiente financeiro seguiu desafiador ao longo do ano. Juros elevados, custos de produção altos e preços mais baixos das commodities resultaram em uma rentabilidade inferior à observada em 2024, exigindo maior disciplina financeira por parte dos produtores e alterando a dinâmica das decisões de compra de fertilizantes. Os impactos foram mais intensos entre os produtores de grãos, enquanto o café se destacou positivamente, sustentado por preços elevados e melhor relação de troca. Do ponto de vista operacional, 2025 foi marcado por elevada produção, exportações robustas e boa absorção

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais - R\$)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>9.315.886</b>	<b>86.980</b>	<b>20.876</b>	<b>(6.021.229)</b>
Equivalência sobre outros resultados abrangentes em investidas		-	930	-	930
Realização de reservas		-	(17.445)	-	-
Prejuízo do exercício		-	-	(2.141.286)	(2.141.286)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>9.315.886</b>	<b>86.980</b>	<b>4.361</b>	<b>(8.145.070)</b>
Equivalência sobre outros resultados abrangentes em investidas		-	-	(381)	(381)
Lucro líquido do exercício		-	-	180.406	180.406
Aumento de capital social		1.309.825	-	-	1.309.825
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>10.625.711</b>	<b>86.980</b>	<b>3.980</b>	<b>(7.964.664)</b>

**Demonstração do Resultado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais - R\$)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	28	19.349.544	15.432.653	19.349.544	15.432.653
Custo das vendas e serviços	29	(18.512.286)	(14.924.948)	(18.512.286)	(14.924.948)
<b>Lucro bruto</b>		<b>837.258</b>	<b>507.705</b>	<b>837.258</b>	<b>507.705</b>
<b>Receitas e despesas operacionais</b>					
Despesas com vendas	29	(532.168)	(502.547)	(532.168)	(502.547)
Despesas administrativas	29	(504.537)	(453.955)	(505.302)	(455.057)
Remuneração dos administradores	20	(1.744)	(2.554)	(1.744)	(2.554)
Outras receitas e (despesas) operacionais líquidas	30	37.549	(354.898)	37.490	(354.983)
Resultado de equivalência patrimonial	11	6.350	2.506	8.821	4.009
<b>Total das despesas operacionais líquidas</b>		<b>(994.550)</b>	<b>(1.311.448)</b>	<b>(992.903)</b>	<b>(1.311.132)</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e CSLL</b>		<b>(157.292)</b>	<b>(803.743)</b>	<b>(155.645)</b>	<b>(803.427)</b>
Despesas financeiras	31	(631.185)	(612.291)	(636.252)	(615.800)
Receitas financeiras	31	395.286	366.507	396.683	368.469
Variação cambial líquida	31	612.120	(1.030.631)	612.120	(1.030.631)
Resultado financeiro, líquido		<b>376.221</b>	<b>(1.276.415)</b>	<b>372.551</b>	<b>(1.277.962)</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes tributos sobre o lucro</b>		<b>218.929</b>	<b>(2.080.158)</b>	<b>216.906</b>	<b>(2.081.389)</b>
<b>Imposto de renda e CSLL</b>					
Imposto corrente	10	(77.729)	25.764	(77.729)	25.764
Imposto diferido	10	39.206	(86.892)	39.206	(86.892)
<b>Lucro (prejuízo) do exercício</b>		<b>180.406</b>	<b>(2.141.286)</b>	<b>178.383</b>	<b>(2.142.517)</b>
<b>Atribuído à:</b>					
Participação dos acionistas controladores		-	-	180.406	(2.141.286)
Participação dos acionistas não controladores		-	-	(2.023)	(1.231)
		-	-	<b>178.383</b>	<b>(2.142.517)</b>

**Demonstração do Resultado Abrangente para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais - R\$)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>		<b>180.406</b>	<b>(2.141.286)</b>	<b>178.383</b>	<b>(2.142.517)</b>
<b>Outros resultados abrangentes:</b>					
Equivalência sobre outros resultados abrangentes em investidas	11	(381)	930	(381)	930
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>		<b>180.025</b>	<b>(2.140.356)</b>	<b>178.002</b>	<b>(2.141.587)</b>
Total do resultado abrangente atribuído à:					
Participação dos acionistas controladores		-	-	180.025	(2.141.286)
Participação dos acionistas não controladores		-	-	(2.023)	(1.231)
		-	-	<b>178.002</b>	<b>(2.142.517)</b>

convertidos em normas através das resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações financeiras foram elaboradas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Yara, utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. 2.2 **Bases de consolidação e investimentos em controladas:** As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Yara e de sua controlada a seguir relacionada. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios sobre suas atividades.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Empresa consolidada</b>					
Indústria de Fertilizantes de Cubatão S.A. (IFC)				Direta 54,99%	54,99%
Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a controladora e as controladas são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas. A participação de terceiros no patrimônio líquido e no lucro líquido das controladas é apresentada separadamente no balanço patrimonial consolidado e na demonstração do resultado consolidado, respectivamente, na rubrica de "Participações dos acionistas não controladores". Lucros não realizados entre operações com a controladora e controlada são eliminados na avaliação dos investimentos. Quando necessário, as demonstrações financeiras da controlada direta são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras da controlada são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.					
<b>2.3 Combinação de negócios:</b> Nas demonstrações financeiras consolidadas, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição, que consiste no somatório dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos assumidos na data da transferência de controle da adquirida (data de aquisição). Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos. Quando o valor da participação da Companhia no valor justo líquido dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos exceder a contraprestação transferida, a diferença é reconhecida imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa, após reavaliação do escopo de identificação e mensuração dos ativos e passivos. Quando a contrapartida transferida pela Companhia em uma combinação de negócios inclui ativos ou passivos resultantes de um acordo de contrapartida contingente, a contrapartida contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída na contrapartida transferida em uma combinação de negócios. O ágio resultante de uma combinação de negócios representa o excesso do custo de aquisição sobre o valor justo líquido dos ativos adquiridos, passivos assumidos e passivos contingentes identificáveis na respectiva data de aquisição. O ágio não é amortizado, sendo sujeito ao teste de "impairment" anualmente ou sempre que existir indícios de eventual perda de valor. Qualquer perda por "impairment" é registrada de imediato como custo na demonstração dos resultados e não é suscetível de reversão posterior. 2.4 <b>Demonstrações financeiras individuais:</b> Nas demonstrações financeiras individuais, a Companhia aplica os requisitos da interpretação técnica ICP 09 (R3) - Demonstrações contábeis individuais, demonstrações separadas, demonstrações consolidadas e aplicação do método de equivalência patrimonial, esta interpretação requer que qualquer montante excedente ao custo de aquisição sobre a participação da Yara no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis da adquirida na data de aquisição seja reconhecido como ágio. O ágio é acrescido ao valor contábil do investimento. Qualquer montante da participação da Yara no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes					