



ECB Holding S.A.

CNPJ nº 13.203.297/0001-34

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31/12/25 e 31/12/24 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Relatório da Diretoria: Senhores Acionistas: cumprindo as disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas., o Balanço Patrimonial, Demonstrativo de Resultados do Exercício, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Resultados Abrangentes, do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, encerrados em 31/12/25. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

Balanços patrimoniais		Controladora		Consolidado		Balanços patrimoniais		Controladora		Consolidado		Demonstrações do resultado		Controladora		Consolidado		
Ativo	Nota	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	Nota	2025	2024	2025	2024		
Circulante						Circulante												
Caixa e equivalentes de caixa	12 (a)	978	6.309	1.398.114	499.510	Empréstimos, financiamentos e debêntures	21	—	—	484.410	457.738	27	—	—	10.020.461	7.347.151		
Aplicações Financeiras	12 (b)	—	—	43.848	306.637	Fornecedores	22	323	80	1.489.376	1.280.298	28	—	—	(8.681.340)	(6.189.414)		
Contas a receber de clientes	13	—	42	685.700	422.882	Obrigações trabalhistas	21	469	236	50.382	36.691	28	—	—	(202.747)	(245.772)		
Estoques	14	—	—	520.383	426.523	Obrigações tributárias	223	2.170	48.162	28.049	28	(9.782)	(6.036)	(420.307)	(257.603)			
Impostos a recuperar	15 (a)	167	1.398	942.305	455.162	Imposto de renda e contribuição social a recolher	—	—	6.023	2.943	28	(735)	(728)	14.205	(32.862)			
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15 (b)	—	491	94.020	47.146	Adiantamentos de clientes	—	—	41.134	12.099	16	489.193	474.421	—	—			
Adiantamentos a fornecedores	7	—	—	100.685	89.814	Instrumentos financeiros derivativos	11 (h)	—	—	55.749	62.223	—	—	—	—	—		
Instrumentos financeiros derivativos	11 (h)	—	—	43.394	57.252	Passivos de arrendamento	—	—	—	13.995	13.957	—	—	—	—	—		
Aplicações financeiras vinculadas	21 (b)	—	—	52.205	107.386	Mensalidades Diferidas	—	—	—	21.125	15.668	—	—	—	—	—		
Dividendos e JSCP a Receber	—	150.000	44.053	—	—	Contas a pagar pela aquisição de controladas	22	—	—	10.751	5.847	—	—	—	—	—		
Outras contas a receber	—	498	162	99.952	128.795	Outras contas a pagar	—	—	—	107.477	160.250	—	—	—	—	—		
Total do circulante		151.650	52.456	3.980.606	2.541.107	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	26	150.000	7.451	150.000	7.451	—	—	—	—	—	—	
Não circulante						Provisões para contingências	23	—	—	3.818	4.186	—	—	—	—	—	—	
Aplicações financeiras vinculadas	21 (b)	—	—	229.913	15.153	Passivo Indenizatório da combinação de negócio	4	—	—	131.211	—	—	—	—	—	—	—	
Outras contas a receber	2	—	4	171.144	5.085	Total do não circulante		300.096	488	3.218.924	611.893							
Dividendos e JSCP a Receber	300.000	—	—	—	—	Total do Passivo		451.111	10.425	5.697.508	2.695.107							
Impostos a recuperar	15 (a)	—	—	324.435	114.297	Patrimônio Líquido												
Impostos diferidos	25	—	—	120.603	67.607	Capital social	26 (a)	524.826	127.020	524.826	127.020							
Investimentos	17	683.687	707.026	1.350	1.350	Reservas de lucros	26 (b)	75.812	598.323	75.812	598.323							
Propriedades para investimento	18	—	—	26.489	26.625	Reserva Legal	26 (b)	49.357	25.404	49.357	25.404							
Imobilizado	19	2.452	2.382	1.246.735	589.984	Ajustes acumulados de conversão	—	32.030	26.447	32.030	26.447							
Intangível	20	469	688	283.383	86.029	Ajuste de avaliação patrimonial AFAC - Adiantamento para futuro aumento de capital	—	3.825	(25.065)	3.825	(25.065)							
Total do não circulante		986.611	710.099	2.404.051	906.130	Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		687.149	752.130	687.149	752.130							
Total do ativo		1.138.261	762.555	6.384.657	3.447.237	Participação de não controladores		—	—	—	—							
						Total do patrimônio líquido		687.149	752.130	687.149	752.130							
						Total do passivo e patrimônio líquido		1.138.261	762.555	6.384.657	3.447.237							

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	Capital social	Reserva legal	Reserva de Lucros		Ajustes acumulados de conversão	Ajustes avaliação patrimonial	AFAC - Adiantamento Futuro	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
			retenção	de lucros					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	127.020	15.971	252.368	(11.996)	599	(17.760)	—	366.202	366.206
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	468.571	—	468.571	468.567
Constituição de reserva legal	—	9.433	—	—	—	(9.433)	—	(80.300)	(80.300)
Dividendos mínimos obrigatórios	—	—	—	—	—	(80.300)	—	(80.300)	(80.300)
Ajustes acumulados de conversão	—	—	—	—	35.499	—	—	35.499	35.499
Hedge accounting de fluxo de caixa	—	—	—	—	(15.250)	—	—	(15.250)	(15.250)
Juros sobre o capital próprio e dividendos (nota 26 (c))	—	—	—	—	—	(22.592)	—	(22.592)	(22.592)
Constituição de reserva de lucros	—	—	356.246	—	—	(356.246)	—	—	—
Saldos em 31 de dezembro de 2024	127.020	25.404	608.614	8.253	599	(17.760)	—	752.130	752.130
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	479.051	—	479.051	479.051
Constituição de reserva legal	—	23.953	—	—	—	(23.953)	—	(565.248)	(565.248)
Dividendos mínimos obrigatórios	—	—	—	—	—	(565.248)	—	(565.248)	(565.248)
Ajustes acumulados de conversão	—	—	—	—	6.133	—	—	6.133	6.133
Hedge accounting de fluxo de caixa	—	—	—	—	18.477	—	—	18.477	18.477
Juros sobre o capital próprio e dividendos (nota 26 (c))	—	—	—	—	—	(22.592)	—	(22.592)	(22.592)
Constituição de reserva de lucros	—	—	—	—	—	(356.246)	—	—	—
Adiantamento Futuro	—	—	—	—	—	(17.760)	—	(12.001)	(12.001)
Aumento Capital (nota 26 (a))	—	—	—	—	—	—	8.600	8.600	8.600
Integralização de capital (nota 26 (a))	397.805	—	(390.505)	—	—	—	(7.300)	—	—
Absorção do resultado - Ajuste acumulado de conversão	—	—	(3.859)	(833)	3.226	—	(6)	—	(6)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	524.825	49.357	75.813	32.030	3.825	—	1.300	687.149	687.149

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional: A ECB Holding S.A. ("Companhia" ou "Controladora"), e de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou "Grupo") é uma holding constituída na forma de sociedade anônima de capital fechado, domiciliada no Brasil, com sede na Rua General Osório, 1086, 14º andar, sala 1402, centro, na cidade de Passo Fundo-RS. A atividade da Companhia é, primariamente, participação em outras sociedades. A Companhia e suas controladas ("Grupo"), estão descritas em maiores detalhes na nota explicativa 2. A Companhia participa em sociedades cujo objeto social inclui (i) participação em outras entidades; (ii) produção e comercialização de grãos e biodiesel; (iii) atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares; (iv) concessão de aeroportos. **2. Relação de entidades controladas:** A seguir apresentamos a lista das controladas da Companhia, que compõem as demonstrações financeiras consolidadas.

Controladas diretas e indiretas

País	Participação acionária % Direta		Participação acionária % Indireta	
	2025	2024	2025	2024
Brasil	100	100	—	—
Brasil	100	100	—	—
Brasil	100	100	—	—
Suíça	—	—	100	99,99
Suíça	—	—	100	100
Suíça	—	—	100	100
Suíça	—	—	100	100
Emirados Árabes Unidos	—	—	100	—
Paraguai	—	—	99,99	99,99
Paraguai	—	—	100	100
Paraguai	—	—	100	100
Paraguai	—	—	100	100
Paraguai	—	—	100	100
Brasil	—	—	100	—
Brasil	—	—	100	—
Brasil	—	—	100	—
Brasil	—	—	100	—
Brasil	—	—	100	—
Brasil	—	—	100	—

Abaixo, destacamos os detalhes das atividades das controladas diretas e indiretas existentes em 31/12/25: **• Be8 S.A.:** Sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil, com sede em Passo Fundo, Rodovia Federal BR-285, Km 294, s/nº, Distrito Industrial - RS. A companhia tem por objetivo a industrialização, beneficiamento, comercialização, importação, exportação e distribuição de cereais e sementes oleaginosas, óleos vegetais brutos e refinados, biodiesel, glicerina, seus derivados e subprodutos, incluindo proteínas vegetais. Além disso, a Companhia fomenta a origemação de matéria-prima, objetivando a manutenção do selo combustivel social, referente às compras do Programa Nacional de Agricultura Familiar, o PRONAF. **• Instituto Educacional de Passo Fundo IE Ltda.:** Sociedade empresária limitada, com sede em Passo Fundo, tem como atividade principal atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares. **• ECB Aeroportos S.A.:** Sociedade anônima de capital fechado, constituída em 29/12/25, com sede em Passo Fundo-RS, bem como sua filial localizada na cidade de Santo Angelo-RS, possuem a atividade de concessão de direito outorgado pelo estado do Rio Grande do Sul, autorizando a exploração e a operação de atividades aeroportuárias. **• Be8 Comércio Importação e Exportação Ltda.:** Sociedade empresária limitada, com sede na cidade de São Paulo, tem como atividade principal a comercialização de glicerina, biodiesel, etanol, óleo de milho, focada principalmente na expansão do segmento de trading (compra e revenda) do Grupo. No dia 06/08/25, ocorreu a alteração da razão social de BSBIOS Comércio Importação e Exportação Ltda. para Be8 Comércio Importação e Exportação Ltda. sem impacto nas atividades operacionais da Empresa. **• Be8 Switzerland S.A.:** Sociedade por ações constituída de acordo com as leis da Confederação Suíça, com sede em Genebra, tem como atividade principal a comercialização de glicerina, biodiesel e etanol. A sociedade é detentora de 100% das ações da Be8 Immo, "holding pura", e uma empresa produtora de biodiesel denominada Be8 Biodiesel S.A., bem como uma trading denominada Beight Mena S.A. **• Be8 Immo S.A.:** "Holding pura", detentora de 100% das ações da Be8 Biodiesel S.A. **• Be8 Biodiesel S.A.:** Empresa produtora de biodiesel, situada em Dordmider, Suíça, onde a principal matéria-prima utilizada é o UCO (óleo de cozinha usado). **• Beight Meena S.A.:** Sociedade por ações, constituída em abril de 2024, em conformidade com a legislação dos Emirados Árabes Unidos, localizada em Dubai. Tem como atividade principal operações de trading voltada a expansão deste segmento do Grupo. **• Omega Green S.A.:** Sociedade anônima constituída e existente de acordo com as leis do Paraguai, com sede em Assuncion, tendo como principal atividade a produção de combustíveis renováveis, em fase pré-operacional. **• Be8 Exportação e Importação Ltda.:** Sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Passo Fundo. A sociedade possui duas filiais: Filial Be8 Exportação e Importação, que possui como atividade principal a transmissão e distribuição de energia elétrica de origem hidráulica, térmica, eólica e solar, localizada em Soledade-RS e a matriz Be8 Exportação e Importação Ltda., a qual sediará a nova indústria de etanol e glúten vital do Grupo, em fase de construção. **• Be8 Paraguai S.A.:** "Holding pura", detentora de 100% das ações das empresas Agroindustrial La Paloma S.A. e Biosiery S.A. **• Agroindustrial La Paloma S.A.:** Com sede em La Paloma del Espíritu Santo, no Departamento de Canindeyú, tem como principal atividade o esmagamento de soja, efetuando a extração do óleo degomado de soja e a produção do farelo de soja. A empresa é pertencente a Be8 Paraguai S.A., "holding pura" também detentora da empresa Biosiery S.A. estabelecida no mesmo complexo fabril. **• Biosiery S.A.:** Com sede em La Paloma del Espíritu Santo, no Departamento de Canindeyú, tem como principal atividade a produção de biodiesel e seus subprodutos. A matéria-prima para produção do biodiesel (óleo degomado de soja) é adquirida da Agroindustrial La Paloma S.A., empresa pertencente ao Grupo. A empresa é pertencente a

Be8 Paraguai S.A., "holding pura" também detentora da Agroindustrial La Paloma S.A., estabelecida no mesmo complexo fabril. **• Be8 Agro S.A.:** Sociedade por ações, constituída de acordo com as leis brasileiras, no dia 27/06/24, sediada no município de Passo Fundo, Rio Grande do Sul, tem como objeto social, a industrialização, beneficiamento, comercialização, armazenagem, logística, representação exportação e importação de produtos agrícolas, implementos, máquinas, gestão operacional de propriedades rurais e cultivo de grãos, sementes e outras culturas. **• Be8 Cuiabá Ltda.:** Sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Cuiabá, Mato Grosso, onde são desenvolvidas atividades de escritório administrativo. Esse escritório funciona como um centro de operações para as atividades administrativas, estreitamente do relacionamento com clientes e fornecedores locais, e o fornecimento de suporte para as operações das unidades industriais de Nova Marilândia, Floriano e Santo Antônio do Tauá. **• Be8 Floriano Ltda.:** A unidade da Be8 em Floriano, Piauí, é uma planta industrial com capacidade de produzir aproximadamente 90 milhões de litros de biodiesel por ano, utilizando principalmente óleo de soja como matéria-prima. Estrategicamente localizada no Nordeste, essa instalação desempenha um papel importante na produção e distribuição de biodiesel na região. O processo produtivo envolve a transesterificação do óleo de soja, resultando em biodiesel e glicerina. A operação em Floriano contribui para a economia local através da geração de empregos e do fortalecimento da cadeia produtiva de biocombustíveis na região. **• Be8 Santo Antônio do Tauá Ltda.:** Localizada em Santo Antônio do Tauá, estado do Pará, a unidade possui capacidade de instalada para produção de cerca de 90 milhões de litros de biodiesel anualmente. Assim como na unidade de Floriano, o processo produtivo baseia-se na transesterificação do óleo de soja, gerando biodiesel e glicerina como subproduto. **• Be8 Nova Marilândia Ltda.:** Localizada em Nova Marilândia, no Mato Grosso, a unidade da Be8, possui uma capacidade produtiva de aproximadamente 180 milhões de litros de biodiesel anualmente. Essa unidade expande significativamente a presença da Be8 no Centro-Oeste, uma região de destaque no agronegócio brasileiro, onde a disponibilidade de óleo de soja como principal matéria-prima é vasta. Empregando o processo de transesterificação, a planta de Nova Marilândia converte o óleo de soja em biodiesel, gerando glicerina como subproduto. A unidade impulsiona a capacidade produtiva total da Be8, também injeta dinamismo na economia local do Mato Grosso, criando empregos e fortalecendo a cadeia de valor dos biocombustíveis em um estado crucial para a produção agrícola nacional. **3. Constituição de controladas:** Em 29/12/25, a Controladora ECB Holding S.A. constituíu a sociedade ECB Aeroportos S.A., sociedade anônima de capital fechado, da qual detém 100% do capital social. A ECB Aeroportos S.A. foi criada com o objetivo de exploração, gestão e operação de atividades aeroportuárias, conforme concessão outorgada pelo Estado do Rio Grande do Sul. A controlada possui sede no município de Passo Fundo - RS e conta, ainda, com uma filial localizada na cidade de Santo Angelo - RS. No ato de constituição, houve aporte de capital social integralizado pela Controladora, e saldo a integralizar. As demonstrações financeiras da ECB Aeroportos S.A. passaram a integrar a consolidação das demonstrações financeiras do Grupo a partir de sua constituição. **4. Combinação de negócios:** Em 14/01/25, a Be8 S.A. obteve o controle das unidades da Biopar ("Grupo Biopar"). A transação incluiu a aquisição da Be8 Cuiabá Ltda. (anteriormente Biopar Participações Ltda.), com sede em Cuiabá, Mato Grosso, bem como três unidades industriais sendo elas a Be8 Floriano Ltda. (anteriormente Unbras Indústria e Comércio de Biodiesel Ltda.), situada no estado do Piauí, Be8 Santo Antônio do Tauá Ltda. (anteriormente União Indústria e Comércio do Pará Ltda.), situada no estado do Pará e Be8 Nova Marilândia Ltda. (anteriormente Biopar Produção de Biodiesel Parecis Ltda.), situada no estado do Mato Grosso. Ao longo da demonstração financeira, o conjunto das 4 entidades adquiridas na combinação de negócios está denominado como "Be8 Cerrado". Nos ativos e passivos identificáveis adquiridos do Grupo Biopar estão incluídos *inputs* (uma sede, três fábricas, estoques e relacionamentos com clientes), processos de produção e força de trabalho organizada. O Grupo determinou que juntos, os *inputs* e processos adquiridos contribuem significativamente para a capacidade de gerar receita (*outputs*). O Grupo concluiu que o conjunto adquirido é um negócio. A concretização da aquisição está alinhada ao planejamento estratégico do Grupo que consiste na diversificação geográfica na produção, considerando mercados atendidos, com consequente aumento de participação de mercado. A operação teve o objetivo de ampliar a presença e o sistema de distribuição para as Regiões Norte, Nordeste e Centro-oeste, elevando a Companhia à terceira posição nacional em termos de capacidade de produção de biodiesel. No exercício findo em 31/12/25, o Grupo Biopar contribuiu com uma receita líquida de R\$ 1.911.576 e lucro líquido de R\$ 177.379 às demonstrações financeiras consolidadas. Caso a aquisição tivesse ocorrido em 1º/01/25, a Administração estima que a receita líquida consolidada seria de R\$ 1.965.535 e o lucro líquido consolidado seria de R\$ 181.377. Para a determinação destes montantes, a Administração considerou que os ajustes de valor justo, determinados provisoriamente na data de aquisição, teriam sido os mesmos caso a aquisição tivesse ocorrido em 1º/01/25. Em 31/12/25, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinações de negócios, foram concluídos. Não ocorreram alterações significativas nos registros preliminares anteriormente efetuados. **(a) Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos:** Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Biopar em 13/01/25, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	686.033	811.082
Ativo circulante	489.875	493.983
Caixa e equivalentes de caixa	13.525	13.525
Contas a receber de clientes	16.349	16.349
Estoques	54.050	58.158