



ECB Holding S.A.

CNPJ nº 13.203.297/0001-34

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31/12/25 e 31/12/24 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Relatório da Diretoria: Senhores Acionistas: cumprindo as disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas., o Balanço Patrimonial, Demonstrativo de Resultados do Exercício, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Resultados Abrangentes do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, encerrados em 31/12/25. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários. Passo Fundo, 28/05/2026



A Diretoria

Balanços patrimoniais					Balanços patrimoniais					Demonstrações do resultado							
Ativo	Nota	Controladora	Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora	Consolidado		Nota	Controladora	Consolidado					
		31/12/25	31/12/24				31/12/25	31/12/24			2025	2024					
Circulante					Circulante					Receita líquida de vendas	27	-	-	10.020.461	7.347.151		
Caixa e equivalentes de caixa	12 (a)	978	6.309	1.398.114	Empréstimos, financiamentos e debêntures		-	484.410	457.738	Custo dos produtos, mercad. vendidas e serv. prestados	28	-	-	(8.681.340)	(6.189.414)		
Aplicações Financeiras	12 (b)	-	-	43.848	Fornecedores	21	-	1.489.376	1.280.298	Lucro bruto				1.339.121	1.157.737		
Contas a receber de clientes	13	-	42	685.700	Obrigações trabalhistas	22	469	236	50.382	Despesas com vendas	28	-	-	(202.747)	(245.772)		
Estoques	14	-	-	520.383	Obrigações tributárias		223	2.170	48.162	Despesas gerais e administrativas	28	(9.782)	(6.036)	(420.307)	(257.603)		
Impostos a recuperar	15 (a)	167	1.398	942.305	Imposto de renda e contribuição social a recolher		-	-	6.023	Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	28	(735)	(728)	14.205	(32.862)		
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15 (b)	-	491	94.020	Adiantamentos de clientes		-	-	41.134	Resultado de equivalência patrimonial	16	489.193	474.421	-	-		
Adiantamentos a fornecedores	7	-	-	100.685	Instrumentos financeiros derivativos	11 (h)	-	-	55.749	Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos				730.272	621.500		
Instrumentos financeiros derivativos	11 (h)	-	-	43.394	Passivos de arrendamento		-	-	13.995	Despesas financeiras	30	(114)	(84)	(633.345)	(364.753)		
Aplicações financeiras vinculadas	21 (b)	-	-	52.205	Mensalidades Diferidas		-	-	21.125	Receitas financeiras	30	513	1.019	343.093	215.868		
Dividendos e JSCP a Receber		150.000	44.053	-	Contas a pagar pela aquisição de controladas	22	-	-	10.751	Ganhos (perdas) com instrumentos financeiros derivativos, líquidos	30	-	-	31.227	(72.962)		
Outras contas a receber		498	162	99.952	Outras contas a pagar		-	-	107.477	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social				479.075	468.592		
Total do circulante		151.650	52.456	3.980.606	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	26	150.000	7.451	150.000	Imposto de renda e contribuição social - corrente	24	(24)	(21)	(11.446)	(4.179)		
Não circulante					Total do circulante		151.015	9.937	2.478.584	Imposto de renda e contribuição social - diferido	25	(25)	(21)	19.250	73.093		
Aplicações financeiras vinculadas	21 (b)	-	-	229.913	Total do não circulante		300.096	488	3.218.924	Lucro líquido do exercício				479.051	468.567		
Outras contas a receber		2	4	171.144	Total do não circulante		451.111	10.425	6.697.508	Resultado atribuído aos acionistas controladores				479.051	468.571		
Dividendos e JSCP a Receber		300.000	-	-	Patrimônio Líquido					Resultado atribuído aos acionistas não controladores				-	(4)		
Impostos a recuperar	15 (a)	-	-	324.435	Capital social	26 (a)	524.826	127.020	524.826	Lucro líquido do exercício				479.051	468.567		
Impostos diferidos	25	-	-	120.603	Reservas de lucros	26 (b)	75.812	598.323	75.812	Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado				18.477	(15.251)		
Investimentos	17	683.687	707.026	1.350	Reserva Legal	26 (b)	49.357	25.404	49.357	Hedge accounting de fluxo de caixa	11	-	-	27.406	(23.108)		
Propriedades para investimento	18	-	-	26.489	Ajustes acumulados de conversão		32.030	26.447	32.030	IRPJ e CSLL hedge accounting de fluxo de caixa	11	-	-	(8.929)	7.857		
Imobilizado	19	2.452	2.382	1.246.735	Ajuste de avaliação patrimonial		3.825	(25.065)	3.825	Reflexo ORA Controladas				18.477	(15.251)		
Intangível	20	469	688	283.383	AFAC - Adiantamento para futuro aumento de capital		1.300	-	1.300	Ajustes acumulados de conversão				6.133	35.499		
Total do não circulante		986.611	710.099	2.404.051	Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		687.149	752.130	687.149	Resultado abrangente do exercício				503.661	488.819		
Total do ativo		1.138.261	762.555	6.384.657	Participação de não controladores		687.149	752.130	687.149	Resultado atribuído aos acionistas não controladores				-	(4)		
					Total do patrimônio líquido		687.149	752.130	687.149	Lucro básico e diluído por lote de mil ações 26 (d)				0,91	3,69		
					Total do passivo e patrimônio líquido		1.138.261	762.555	6.384.657	Demonstrações do resultado abrangente				Nota	Controladora	Consolidado	
														2025	2024	2025	2024

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido					Reserva de Lucros					Participação de não controladores				
	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Ajustes acumulados de conversão	Ajustes avaliação patrimonial	AFAC - Adiantamento Futuro	Aumento de Capital	Participação de não controladores	Total					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	127.020	15.971	252.368	(11.996)	599	-	-	-	366.202	4	366.206	4	366.206	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	468.571	(4)	468.567	-	468.567	
Constituição de reserva legal	-	9.433	-	-	-	-	-	-	(9.433)	-	(9.433)	-	(9.433)	
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	(80.300)	-	(80.300)	-	(80.300)	
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	35.499	-	-	-	-	35.499	-	35.499	-	35.499	
Hedge accounting de fluxo de caixa	-	-	-	(15.250)	-	-	-	-	(15.250)	-	(15.250)	-	(15.250)	
Juros sobre o capital próprio e dividendos (nota 26 (c))	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.592)	-	(22.592)	-	(22.592)	
Constituição de reserva de lucros	-	-	356.246	-	-	-	-	-	(356.246)	-	-	-	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	127.020	25.404	608.614	8.253	599	-	-	-	752.130	-	752.130	-	752.130	
Lucro líquido do exercício	-	-	479.051	-	-	-	-	-	479.051	-	479.051	-	479.051	
Constituição de reserva legal	-	23.953	(23.953)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	(565.248)	-	-	-	-	-	(565.248)	-	(565.248)	-	(565.248)	
Ajustes acumulados de conversão	-	-	6.133	-	-	-	-	-	6.133	-	6.133	-	6.133	
Hedge accounting de fluxo de caixa	-	-	18.477	-	-	-	-	-	18.477	-	18.477	-	18.477	
Juros sobre o capital próprio e dividendos (nota 26 (c))	-	-	(12.001)	-	-	-	-	-	(12.001)	-	(12.001)	-	(12.001)	
Constituição de reserva de lucros	-	-	(17.760)	-	-	-	-	-	17.760	-	17.760	-	17.760	
Adiantamento Futuro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Aumento Capital (nota 26 (a))	-	-	-	-	-	-	8.600	8.600	-	-	-	-	8.600	
Integralização de capital (nota 26 (a))	397.805	-	(390.505)	-	-	-	(7.300)	-	-	-	-	-	-	
Absorção do resultado - Ajuste acumulado de conversão	-	-	(3.859)	(833)	3.226	-	-	(6)	-	-	(6)	-	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	524.825	49.357	75.813	32.030	3.825	-	1.300	687.149	687.149	-	687.149	-	687.149	

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional: A ECB Holding S.A. ("Companhia" ou "Controladora", e de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou "Grupo") é uma holding constituída na forma de sociedade anônima de capital fechado, domiciliada no Brasil, com sede na Rua General Osório, 1086, 14º andar, sala 1402, centro, na cidade de Passo Fundo-RS. A atividade da Companhia é, primariamente, participação em outras sociedades. A Companhia e suas controladas ("Grupo"), estão descritas em maiores detalhes na nota explicativa 2. A Companhia participa em sociedades cujo objeto social inclui (i) participação em outras entidades; (ii) produção e comercialização de grãos e biodiesel; (iii) atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares; (iv) concessão de aeroportos. **2. Relação de entidades controladas:** A seguir apresentamos a lista das controladas da Companhia, que compõem as demonstrações financeiras consolidadas.

Controladas diretas e indiretas

País	Participação acionária % Direta		Participação acionária % Indireta	
	2025	2024	2025	2024
Brasil	100	100	-	-
Instituto Educacional de Passo Fundo IE Ltda.	100	100	-	-
ECB Aeroportos S.A.	100	-	-	-
Brasil	-	-	100	99,99
Be8 Comércio Importação e Exportação Ltda.	-	-	100	100
Be8 Switzerland S.A.	-	-	100	100
Be8 Immo S.A.	-	-	100	100
Be8 Biodiesel S.A.	-	-	100	100
Emirados Árabes Unidos	-	-	100	-
Beeight Mena S.A.	-	-	100	-
Paraguai	-	99,99	99,99	-
Omega Green S.A.	-	-	100	100
Be8 Exportação e Importação Ltda.	-	-	100	100
Paraguai	-	-	100	100
Be8 Paraguai S.A.	-	-	100	100
Paraguai	-	-	100	100
Agroindustrial La Paloma S.A.	-	-	100	100
Biosinergy S.A.	-	-	100	100
Brasil	-	-	100	-
Be8 Agro S.A.	-	-	100	-
Brasil	-	-	100	-
Be8 Cuiabá Ltda.	-	-	100	-
Brasil	-	-	100	-
Be8 Floriano Ltda.	-	-	100	-
Brasil	-	-	100	-
Be8 Santo Antônio do Tauá Ltda.	-	-	100	-
Brasil	-	-	100	-
Be8 Nova Marilândia Ltda.	-	-	100	-

Abaixo, destacamos os detalhes das atividades das controladas diretas e indiretas existentes em 31/12/25: **Be8 S.A.:** Sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil, com sede em Passo Fundo, Rodovia Federal BR-285, Km 294, s/nº, Distrito Industrial - RS. A companhia tem por objetivo a industrialização, beneficiamento, comercialização, importação, exportação e distribuição de cereais e sementes oleaginosas, óleos vegetais brutos e refinados, biodiesel, glicerina, seus derivados e subprodutos, incluindo proteínas vegetais. Além disso, a Companhia fomenta a origem de matéria-prima, objetivando a manutenção do selo combustível social, referente às compras do Programa Nacional de Agricultura Familiar, o PRONAF. **Instituto Educacional de Passo Fundo IE Ltda.:** Sociedade empresária limitada, com sede em Passo Fundo, tem como atividade principal atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares. **ECB Aeroportos S.A.:** Sociedade anônima de capital fechado, constituída em 29/12/25, com sede em Passo Fundo-RS, bem como sua filial localizada na cidade de Santo Angelo-RS, possuem a atividade de concessão de direito outorgado pelo estado do Rio Grande do Sul, autorizando a exploração e a operação de atividades aeroportuárias. **Be8 Comércio Importação e Exportação Ltda.:** Sociedade empresária limitada, com sede na cidade de São Paulo, tem como atividade principal a comercialização de glicerina, biodiesel, etanol, óleo de milho, focada principalmente na expansão do segmento de trading (compra e revenda) do Grupo. No dia 06/08/25, ocorreu a alteração da razão social de BSBIOS Comércio Importação e Exportação Ltda. para Be8 Comércio Importação e Exportação Ltda. sem impacto nas atividades operacionais da Empresa. **Be8 Switzerland S.A.:** Sociedade por ações constituída de acordo com as leis da Confederação Suíça, com sede em Genebra, tem como atividade principal a comercialização de glicerina, biodiesel e etanol. A sociedade é detentora de 100% das ações da Be8 Immo, "holding pura", e uma empresa produtora de biodiesel denominada Be8 Biodiesel S.A., bem como uma trading denominada Beeight Mena S.A. **Be8 Immo S.A.:** "Holding pura", detentora de 100% das ações da Be8 Biodiesel S.A. **Be8 Biodiesel S.A.:** Empresa produtora de biodiesel, situada em Domdidier, Suíça, onde a principal matéria-prima utilizada é o UCO (óleo de cozinha usado). **Beeight Mena S.A.:** Sociedade por ações, constituída em abril de 2024, em conformidade com a legislação dos Emirados Árabes Unidos, localizada em Dubai. Tem como atividade principal operações de trading voltada a expansão deste segmento do Grupo. **Omega Green S.A.:** Sociedade anônima constituída e existente de acordo com as leis do Paraguai, com sede em Assunção, tendo como principal atividade a produção de combustíveis renováveis, em fase pré-operacional. **Be8 Exportação e Importação Ltda.:** Sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Passo Fundo. A sociedade possui duas filiais: Filial Be8 Exportação e Importação, que possui como atividade principal a transmissão e distribuição de energia elétrica de origem hidráulica, térmica, eólica e solar, localizada em Soledade-RS e a matriz Be8 Exportação e Importação Ltda., a qual sediará a nova indústria de etanol e glúten vital do Grupo, em fase de construção. **Be8 Paraguai S.A.:** "Holding pura", detentora de 100% das ações das empresas Agroindustrial La Paloma S.A. e Biosinergy S.A. **Agroindustrial La Paloma S.A.:** Com sede em La Paloma del Espíritu Santo, no Departamento de Canindeyú, tem como principal atividade o esmagamento de soja, efetuando a extração do óleo degomado de soja e a produção do farelo de soja. A empresa é pertencente a Be8 Paraguai S.A., "holding pura", também detentora da empresa Biosinergy S.A. estabelecida no mesmo complexo fabril. **Biosinergy S.A.:** Com sede em La Paloma del Espíritu Santo, no Departamento de Canindeyú, tem como principal atividade a produção de biodiesel e seus subprodutos. A matéria-prima para produção do biodiesel (óleo degomado de soja) é adquirida da Agroindustrial La Paloma S.A., empresa pertencente ao Grupo. A empresa é pertencente a

Be8 Paraguai S.A., "holding pura" também detentora da Agroindustrial La Paloma S.A., estabelecida no mesmo complexo fabril. **Be8 Agro S.A.:** Sociedade por ações, constituída de acordo com as leis brasileiras, no dia 27/06/24, sediada no município de Passo Fundo, Rio Grande do Sul, tem como objeto social, a industrialização, beneficiamento, comercialização, armazenagem, logística, representação exportação e importação de produtos agrícolas, implementos, máquinas, gestão operacional de propriedades rurais e cultivo de grãos, sementes e outras culturas. **Be8 Cuiabá Ltda.:** Sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Cuiabá, Mato Grosso, onde são desenvolvidas atividades de escritório administrativo. Este escritório funciona como um centro de operações para as atividades administrativas, estreitamente do relacionamento com clientes e fornecedores locais, e o fornecimento de suporte para as operações das unidades industriais de Nova Marilândia, Floriano e Santo Antônio do Tauá. **Be8 Floriano Ltda.:** A unidade da Be8 em Floriano, Piauí, é uma planta industrial com capacidade de produzir aproximadamente 90 milhões de litros de biodiesel por ano, utilizando principalmente óleo de soja como matéria-prima. Estrategicamente localizada no Nordeste, essa instalação desempenha um papel importante na produção e distribuição de biodiesel na região. O processo produtivo envolve a transesterificação do óleo de soja, resultando em biodiesel e glicerina. A operação em Floriano contribui para a economia local através da geração de empregos e do fortalecimento da cadeia produtiva de biocombustíveis na região. **Be8 Santo Antônio do Tauá Ltda.:** Localizada em Santo Antônio do Tauá, estado do Pará, a unidade possui capacidade instalada para produção de cerca de 90 milhões de litros de biodiesel anualmente. Assim como na unidade de Floriano, o processo produtivo baseia-se na transesterificação do óleo de soja, gerando biodiesel e glicerina como subproduto. **Be8 Nova Marilândia Ltda.:** Localizada em Nova Marilândia, no Mato Grosso, a unidade da Be8, possui uma capacidade produtiva de aproximadamente 180 milhões de litros de biodiesel anualmente. Essa unidade expande significativamente a presença da Be8 no Centro-Oeste, uma região de destaque no agronegócio brasileiro, onde a disponibilidade de óleo de soja como principal matéria-prima é vasta. Empregando o processo de transesterificação, a planta de Nova Marilândia converte o óleo de soja em biodiesel, gerando glicerina como subproduto. A unidade impulsiona a capacidade produtiva total da Be8, também injeta dinamismo na economia local do Mato Grosso, criando empregos e fortalecendo a cadeia de valor dos biocombustíveis em um estado crucial para a produção agrícola nacional. **3. Constituição de controladas:** Em 29/12/25, a Controladora ECB Holding S.A. constituiu a sociedade ECB Aeroportos S.A., sociedade anônima de capital fechado, da qual detém 100% do capital social. A ECB Aeroportos S.A. foi criada com o objetivo de exploração, gestão e operação de atividades aeroportuárias, conforme concessão outorgada pelo Estado do Rio Grande do Sul. A controlada possui sede no município de Passo Fundo - RS e conta, ainda, com uma filial localizada na cidade de Santo Angelo - RS. No ato de constituição, houve aporte de capital social integralizado pela Controladora, e saldo a integralizar. As demonstrações financeiras da ECB Aeroportos S.A. passaram a integrar a consolidação das demonstrações financeiras do Grupo a partir de sua constituição. **4. Combinação de negócios:** Em 14/01/25, a Be8 S.A. obteve o controle das unidades da Biopar ("Grupo Biopar"). A transação incluiu a aquisição da Be8 Cuiabá Ltda. (anteriormente Biopar Participações Ltda.), com sede em Cuiabá, Mato Grosso, bem como três unidades industriais sendo elas a Be8 Floriano Ltda. (anteriormente Unibras Indústria