

... continuação SLC AGRÍCOLA CENTRO-OESTE S.A. - CNPJ nº 05.799.312/0001-20

	Valor de referência (notional)		Valor justo			
	Moeda	31/12/2025	31/12/2024	Moeda	31/12/2025	31/12/2024
BR Partners Banco de Investimento S.A.	USD	-	8.300	R\$	-	(6.863)
Banco Votorantim S/A	USD	-	13.800	R\$	-	(9.043)
Banco Bradesco S.A.	USD	14.795	14.350	R\$	2.057	(8.481)
Banco Santander	USD	14.850	32.210	R\$	9.774	(17.577)
Banco Itaú BBA S/A	USD	26.910	36.930	R\$	13.624	(21.096)
Banco Daycoval	USD	180	-	R\$	16	-
Banco BTG Pactual S/A	USD	6.000	14.400	R\$	4.412	(10.688)
Total	USD	179.690	199.290	R\$	68.185	(131.307)

Para determinação do valor justo das operações de contrato a termo (NDF) foram utilizados os seguintes critérios: curva futura do dólar publicada pela B3 no fechamento de cada período. Com base nesta informação, o ajuste projetado no vencimento de cada operação é descontado pela curva de juros DI x Pré B3 (www.b3.com.br) de fechamento de cada período. **Riscos da variação da taxa de câmbio:** A Companhia projetou o impacto potencial das operações destinadas à proteção cambial e do endividamento em dólares em 5 cenários para os períodos de 2026, e 2027, conforme segue: • Cenário Provável: com base no relatório FOCUS (BACEN) de 30 de dezembro de 2025, definimos o cenário provável com a cotação do dólar R\$ 5,5000 variando para a taxa Ptax do dia 31 de dezembro de 2025 de R\$ 5,5024. • Queda de 15% da taxa de câmbio: neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 4,6750, equivalente a 15% inferior à cotação do Cenário Provável. • Queda de 30% da taxa de câmbio: neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 3,8500, equivalente a 30% inferior à cotação do Cenário Provável. • Aumento de 15% da taxa de câmbio: neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 6,3250, equivalente a 15% superior à cotação do Cenário Provável. • Aumento de 30% da taxa de câmbio: neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 7,1500, equivalente a 30% superior à cotação do Cenário Provável. A seguir demonstramos o resumo dos impactos consolidados em cada cenário projetado:

	Cenário pela cotação do encerramento do exercício		Cenário possível	Cenário remoto
	Cenário remoto	Cenário possível		
	Cotação	Cotação	Cotação	Cotação
	R\$	R\$	R\$	R\$
Total	3.8500	4.6750	5.5024	7.1500

Exercício 2026

Estimativa de receita altamente provável em USD

(1)	(254.189)	(127.095)	370	127.095	254.189
-----	-----------	-----------	-----	---------	---------

Estimativa de compromissos em USD (2)

	38.115	19.058	(55)	(19.058)	(38.115)
--	--------	--------	------	----------	----------

Contratos a Termo (NDF) (3)

	165.809	82.904	(241)	(82.904)	(165.809)
--	---------	--------	-------	----------	-----------

Exposição líquida em USD (1)-(2)-(3)

	(50.265)	(25.133)	74	25.133	50.265
--	-----------------	-----------------	-----------	---------------	---------------

Exercício 2026

Estimativa de receita altamente provável em USD

(1)	(320.237)	(160.118)	466	160.118	320.237
-----	-----------	-----------	-----	---------	---------

Estimativa de compromissos em USD (2)

	15.675	7.838	(23)	(7.837)	(15.675)
--	--------	-------	------	---------	----------

Contratos a Termo (NDF) (3)

	109.230	54.615	(159)	(54.615)	(109.230)
--	---------	--------	-------	----------	-----------

Exposição líquida em USD (1)-(2)-(3)

	(195.332)	(97.665)	284	97.666	195.332
--	------------------	-----------------	------------	---------------	----------------

Total

	(245.597)	(122.798)	358	122.799	245.597
--	------------------	------------------	------------	----------------	----------------

A seguir demonstramos a exposição líquida de câmbio:

	Controladora		Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Saldo em Reais (R\$)	Saldo em Dólares (USD)	Saldo em Reais (R\$)	Saldo em Dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	53.644	9.749	32.286	5.214
Fornecedores (nota explicativa 15)	(127.350)	(23.144)	(240.945)	(38.910)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(73.706)	(13.395)	(208.659)	(33.696)

Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)

	53.745	9.768
--	--------	-------

Fornecedores (nota explicativa 15)

	(154.779)	(28.129)
--	-----------	----------

Exposição líquida do balanço patrimonial

	(101.034)	(18.362)
--	------------------	-----------------

d) **Risco de preço:** A maior parte da proteção contra a variação dos preços das commodities é realizada através de vendas diretamente com nossos clientes com entrega física futura (forward contracts). Além disso, também são utilizados contratos de futuros, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de contratos de swaps, com instituições financeiras no mercado de balcão. Estas operações são negociadas com referência em preços das commodities cotados no mercado futuro. Todas as operações estão relacionadas à produção da Companhia, de modo que toda operação tem seu lastro em produto físico. As operações realizadas em ambiente de bolsa têm a necessidade da disponibilização de margens iniciais e os ajustes são realizados diariamente, de acordo com a variação do preço referencial. Já as operações realizadas com instituições financeiras não necessitam de margens iniciais, pois estas operações são amparadas por limite de crédito pré-aprovado pelas instituições financeiras. Na tabela abaixo, demonstramos os instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra variação do preço das commodities, cujos efeitos estão registrados no patrimônio líquido por estarem registradas na forma de hedge accounting de fluxo de caixa.

	Valor de referência (notional)		Valor justo			
	Moeda	31/12/2025	31/12/2024	Moeda	31/12/2025	31/12/2024
Com vencimentos em 2025						
Operações financeiras						
Commodities - Algodão	USD	-	43.950	R\$	-	26.060
Commodities - Soja	USD	-	1.485	R\$	-	9.198
Commodities - Milho	USD	-	662	R\$	-	(80)
Subtotal	USD	-	46.097	R\$	-	35.178
Com vencimentos em 2026						
Operações financeiras						
Commodities - Algodão	USD	28.785	3.875	R\$	7.301	878
Commodities - Boi gordo	USD	45	-	R\$	248	-
Commodities - Soja	USD	214	8.714	R\$	1.175	1.441
Subtotal	USD	29.044	12.589	R\$	8.724	2.319

Riscos da variação dos preços das commodities: A Companhia projetou o impacto potencial da variação dos preços para cada cultura: algodão e com base no cenário provável convertido a ptax de R\$ 5,9600, conforme relatório FOCUS de 30 de dezembro de 2025. • Cenário Provável: Com base no preço de fechamento de 31 de dezembro de 2025 do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada; • Cenário Possível com aumento de preços: aumento no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura; • Cenário Possível com queda de preços: queda no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura. A avaliação de sensibilidade de preços considera como exposição a totalidade da receita estimada (receita de venda altamente provável) e a totalidade de instrumentos de proteção contratados, geralmente representados por vendas futuras de produtos agrícolas, em relação à exposição desses mesmos itens vendidos (receita altamente provável protegida). Demonstramos a exposição líquida dos impactos para cada cenário projetado:

	% cenários		Exposição Líquida
	Provável	Possível	
Algodão - 2026			
Cenário provável	-	-	90.416
Cenário possível - com aumento de preços	9,96	(6,23)	99.421
Cenário possível - com queda de preços	(6,23)	-	84.783
Soja - 2026			
Cenário provável	-	-	454.812
Cenário possível - com aumento de preços	11,41	(7,44)	506.706
Cenário possível - com queda de preços	(7,44)	-	420.974

	% cenários	Exposição Líquida
Milho - 2026		
Cenário provável	-	379.494
Cenário possível - com aumento de preços	14,53	434.634
Cenário possível - com queda de preços	(15,24)	321.659

e) **Risco de Juros:** Dado que as operações de endividamento da Companhia possuem uma parte em moeda estrangeira, elas se dividem em operações "swapped" para reais e em operações enquadradas em "hedge accounting", utilizadas como instrumentos de proteção da receita contra a variação cambial. As operações de financiamento à exportação "swapped" da Companhia, estão vinculadas a taxas de juros pré-fixadas, que são a taxa de juros utilizada em empréstimos indexados ao dólar americano ou ao euro. Para proteção contra a variação cambial dessas operações de financiamentos, a Companhia realiza operações de hedge por meio de instrumentos de swap com instituições financeiras de primeira linha. Essas operações consistem em uma troca de variação cambial e taxas pré-fixadas por taxas de juros pós-fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré). Além disso, a Companhia possui operações de financiamentos em taxas pré-fixadas, as quais por meio de instrumentos de swap com instituições financeiras de primeira linha efetua a troca das taxas pré-fixadas por taxas de juros pós-fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré). A Companhia também possui um volume significativo de aplicações financeiras indexadas a juros pós-fixados, de modo que essas operações também são consideradas para efeito de apuração da exposição do risco a taxas juros. A Companhia possui como estratégia contratar as operações de swap de forma que os termos críticos sejam idênticos ou muito similares aos termos críticos dos itens protegidos. A seguir, segue detalhamento da operação de swap de moeda e taxas de juros designadas para hedge accounting de fluxo de caixa:

Contraparte	Instrumento de hedge	Objeto "hedgado"	MTM	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30 MM (Ativo Pré/Passivo CDI + Pré)	Dívida de USD 6,2 MM a juros de 6,57% a.a.	(239)	(724)	485

Riscos da variação das taxas de juros: Com o objetivo de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas da Companhia, com base na posição de 31 de dezembro de 2025 foram definidos cinco cenários diferentes. Com base no relatório Focus (Bacen) de 31 de dezembro de 2025, foram definidos os índices para o CDI, o câmbio e o IPCA. Com base nessas informações, foi definido o cenário provável para a análise e, a partir dele, foram calculadas as variações de 25% e 50%. Para cada cenário, foi considerada a despesa financeira ou receita financeira bruta, não considerando incidência de tributos e o fluxo de vencimentos das dívidas e resgates das aplicações financeiras programadas para 2026. A

	Controladora							
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
31 de dezembro de 2025								
Passivos financeiros								
Fornecedores	252.359	252.359	252.359	-	-	-	-	-
Títulos a pagar	324.853	324.853	135.547	189.306	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	949.244	2.231.352	144.666	138.684	137.884	134.361	118.842	1.556.915
Subtotal	1.526.456	2.808.564	532.572	327.990	137.884	134.361	118.842	1.556.915
Derivativos								
Operações com derivativos	(73.930)	(73.930)	(73.866)	(64)	-	-	-	-
Total	1.452.526	2.734.634	458.706	327.926	137.884	134.361	118.842	1.556.915

	Controladora							
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
31 de dezembro de 2025								
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Empréstimos e financiamentos	379.235	438.894	283.621	89.171	19.632	23.296	23.174	-
Fornecedores	346.985	346.985	346.985	-	-	-	-	-
Títulos a pagar	360.597	360.596	152.632	207.964	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.533.520	3.736.761	267.283	226.162	263.093	234.698	213.785	2.531.740
Subtotal	2.620.337	4.883.236	1.050.521	523.297	282.725	257.994	236.959	2.531.740
Derivativos								
Operações com derivativos	(69.618)	(69.618)	(77.085)	7.467	-	-	-	-
Total	2.550.719	4.813.618	973.436	530.764	282.725	257.994	236.959	2.531.740

h) **Resumo das operações de derivativos em aberto:** A seguir estão apresentados os instrumentos financeiros derivativos da Companhia consolidados e que estão refletidos nas contas patrimoniais:

	Valor de referência (notional)		Valor justo registrado no ativo		Valor justo registrado no passivo	
	Moeda	31/12/2025	31/12/2024	Moeda	31/12/2025	31/12/2024
Operações de proteção cambial						
Algodão - 23.c	USD	150.850	169.200	R\$	62.954	2.180
Soja - 23.c	USD	14.470	29.100	R\$	4.949	307
Milho - 23.c	USD	2.710	990	R\$	375	57
Subtotal	USD	168.030	199.290	R\$	68.278	2.544
Operações de proteção dos produtos - operações financeiras						
Algodão - 23.d	USD	35.251	47.825	R\$	8.675	27.225
Soja - 23.d	USD	214	10.199	R\$	2.201	25.107
Milho - 23.d	USD	-	662	R\$	-	-
Boi gordo 23.d	USD	45	-	R\$	416	-
Subtotal	USD	35.510	58.686	R\$	11.292	52.332
Total				R\$	79.570	52.332
Parcela classificada no circulante					77.967	50.014
Parcela classificada no não circulante					1.603	2.318

	Valor de referência (notional)		Valor justo registrado no ativo		Valor justo registrado no passivo	
	Moeda	31/12/2025	31/12/2024	Moeda	31/12/2025	31/12/2024
Operações de proteção cambial						
Algodão - 23.c	USD	150.850	169.200	R\$	62.954	2.180
Soja - 23.c	USD	20.040	29.100	R\$	6.203	419
Milho - 23.c	USD	8.800	990	R\$	1.768	141
Subtotal	USD	179.690	199.290	R\$	70.925	2.740
Operações de proteção dos produtos - operações financeiras						
Algodão - 23.d	USD	35.251	47.825	R\$	8.675	27.225
Soja - 23.d	USD	5.659	10.199	R\$	2.876	1.027
Milho - 23.d	USD	-	662	R\$	-	-
Boi gordo 23.d	USD	45	-	R\$	416	168
Subtotal	USD	40.955	58.686	R\$	11.967	3.097

Operações de proteção cambial

Contratos NDF

Operações de proteção de commodities

Commodities Agrícolas

Total

	% cenários		Exposição Líquida
	Provável	Possível	
Operações de proteção cambial			
Contratos NDF	-	-	90.416
Trade finance	-	-	99.421
Operações de proteção de commodities			
Commodities Agrícolas	-	-	84.783
Operações de proteção de câmbio			
Swap CDI+Pré x VC+Pré	-	-	454.812
Total			506.706

Gestão do capital social: O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, mantendo uma política de baixo nível de alavancagem, desta forma protegendo seu capital de oscilações da política econômica do governo, maximizando o valor para o acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas do país. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento de dividendos aos acionistas. Não houve mudança na política de dividendos, nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital da Companhia no período findo em 31 de dezembro de 2025.

data-base da carteira foi 31 de dezembro de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário. A seguir, demonstramos o resumo dos impactos nos próximos 12 meses em cada cenário:

	Taxa de juros ⁽¹⁾	Saldo em 31/12/2025	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Dividas em reais taxa pré-fixada							
BNDES	13,18%	715	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dividas em reais taxa pós-fixada							
Financiamento	113,82%						
à Exportação	CDI	94.787	(8.760)	(12.291)	(15.822)	(19.353)	(22.884)