


# PUBLICIDADE LEGAL

 <b>AEL Sistemas S.A.</b> CNPJ nº 08.031.539/0001-59 - NIRE 43300052966 <b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 RESUMIDAS PARA PUBLICAÇÃO</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Balanco patrimonial - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado																																																																																																																																																																																																																																																																											
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024																																																																																																																																																																																																																																																																										
<b>Ativo Circulante</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Caixa e equivalentes de caixa	25.097	24.754	25.097	24.754	Fornecedores	2.222	7.012	2.345	7.135																																																																																																																																																																																																																																																																								
Clientes	64.535	50.845	95.160	115.992	Fornecedores partes relacionadas	13.198	243	60.786	52.926																																																																																																																																																																																																																																																																								
Estoque	52.780	32.620	52.780	32.620	Salários e encargos a pagar	11.454	8.102	11.454	8.102																																																																																																																																																																																																																																																																								
Adiantamento fornecedores partes relacionadas	49.351	38.441	49.351	38.441	Impostos e contribuições a recolher	3.520	2.030	3.520	2.030																																																																																																																																																																																																																																																																								
Impostos a recuperar	12.167	6.720	13.411	8.694	Adiantamento de clientes	68.721	29.255	68.721	29.255																																																																																																																																																																																																																																																																								
Créditos com partes relacionadas	41.781	27.788	77.472	32.505	Dividendos e juros sobre capital próprio	947	1.082	947	1.082																																																																																																																																																																																																																																																																								
Outras contas a receber	1.883	1.693	1.883	1.693	Provisão para garantia	1.184	790	1.184	790																																																																																																																																																																																																																																																																								
	247.594	182.861	315.154	254.699	Provisões de custos a incorrer	3.141	8.571	3.141	8.571																																																																																																																																																																																																																																																																								
					Direito de uso	64	58	64	58																																																																																																																																																																																																																																																																								
					Outras contas a pagar	-	7	-	7																																																																																																																																																																																																																																																																								
<b>Não Circulante</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Realizável a longo prazo					Capital social	116.000	99.000	116.000	99.000																																																																																																																																																																																																																																																																								
Depósitos judiciais	789	1.274	789	1.274	Reserva de capital	239	239	239	239																																																																																																																																																																																																																																																																								
Impostos diferidos	-	5.714	-	5.714	Reserva de lucros	133.114	133.867	133.114	133.867																																																																																																																																																																																																																																																																								
Impostos a recuperar	132	134	132	134	Outros resultados abrangentes	7.346	9.449	7.346	9.449																																																																																																																																																																																																																																																																								
Outras contas a receber	82	209	82	209	Direito de Uso	615	680	615	680																																																																																																																																																																																																																																																																								
	1.003	7.331	1.003	7.331		3.890	3.045	3.890	3.045																																																																																																																																																																																																																																																																								
Investimento	19.848	19.031	-	-	Patrimônio líquido	116.000	99.000	116.000	99.000																																																																																																																																																																																																																																																																								
Imobilizado	27.526	22.200	27.526	22.200	Capital social	116.000	99.000	116.000	99.000																																																																																																																																																																																																																																																																								
Intangível	68.390	70.589	68.389	70.588	Reserva de capital	239	239	239	239																																																																																																																																																																																																																																																																								
Direito de Uso	679	738	679	738	Reserva de lucros	133.114	133.867	133.114	133.867																																																																																																																																																																																																																																																																								
	116.443	112.558	96.594	93.526	Outros resultados abrangentes	7.346	9.449	7.346	9.449																																																																																																																																																																																																																																																																								
	117.446	119.889	97.597	100.857	Total do ativo	365.040	302.750	412.751	355.556																																																																																																																																																																																																																																																																								
	365.040	302.750	412.751	355.556																																																																																																																																																																																																																																																																													
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	Capital Social	Reserva de Capital	Outros resultados abrangentes	Reserva legal	Reserva de Lucros	Reserva de Incentivos Fiscais	Lucros acumulados	Total																																																																																																																																																																																																																																																																									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	42.102	239	5.623	8.385	144.705	4.950	-	206.004																																																																																																																																																																																																																																																																									
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-	-	2.477	(2.477)	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	33.358	33.358																																																																																																																																																																																																																																																																									
Aumento de capital	56.898	-	-	-	(56.898)	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Ajuste cumulativos de conversão para moeda estrangeira	-	-	3.826	-	-	-	-	3.826																																																																																																																																																																																																																																																																									
Destinações propostas:	-	-	-	1.668	-	-	(1.668)	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Reserva legal	-	-	-	-	31.057	-	(31.057)	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Reserva de lucro	-	-	-	-	-	-	(633)	(633)																																																																																																																																																																																																																																																																									
Dividendo mínimo obrigatório (R\$ 0,01 por ação)	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	99.000	239	9.449	10.053	121.341	2.473	16.562	16.562																																																																																																																																																																																																																																																																									
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	(17.000)	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Aumento de capital	17.000	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Ajuste cumulativos de conversão para moeda estrangeira	-	-	(2.103)	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Destinações propostas:	-	-	-	828	-	-	(828)	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Reserva legal	-	-	-	-	15.419	-	(15.419)	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Reserva de lucro	-	-	-	-	-	-	(315)	(315)																																																																																																																																																																																																																																																																									
Dividendo mínimo obrigatório (R\$ 0,01 por ação)	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																									
Saldo em 31 de dezembro de 2025	116.000	239	7.346	10.881	119.760	2.473	(315)	256.699																																																																																																																																																																																																																																																																									
<b>NOTAS EXPLICATIVAS</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
<p><b>1-INFORMAÇÕES GERAIS:</b> AEL Sistemas S.A. ("Companhia" ou "AEL Sistemas") é uma sociedade anônima com sede em Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul. A Companhia tem por objeto a pesquisa, o desenvolvimento, a certificação, a fabricação, a comercialização, a importação e exportação de componentes eletrônicos, equipamentos de eletrônica aplicados na aviação, programas de softwares, projetos, serviços de assistência técnica e representações técnicas, podendo participar no capital de outras sociedades. A Companhia é controladora integral da empresa Ael International Ltd ("Ael International"), com sede em Israel. A Companhia é controlada pela empresa Elbit Systems Ltd ("Elbit Systems"), a qual possui 99,99% de participação. A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia. <b>2- DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:</b> As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com observância aos pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). <b>3- RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS:</b> a) Auração do Resultado: As receitas e despesas são apropriadas obedecendo ao regime de competência. b) Estoques: Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, que não excede ao seu valor de mercado. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foi constituída provisão para obsolescência em montante suficiente para cobrir eventuais perdas na realização de seus estoques. c) Investimentos: Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">AEL International</th> <th colspan="2">Saldo em 31 de dezembro de 2024</th> </tr> <tr> <th></th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2023</td> <td>13.143</td> <td>13.143</td> <td>13.143</td> <td>13.143</td> </tr> <tr> <td>Equivalência patrimonial</td> <td>2.062</td> <td>2.062</td> <td>2.062</td> <td>2.062</td> </tr> <tr> <td>Ajustes cumulativos de conversão de moeda</td> <td>3.826</td> <td>3.826</td> <td>3.826</td> <td>3.826</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2024</td> <td>19.031</td> <td>19.031</td> <td>19.031</td> <td>19.031</td> </tr> <tr> <td>Equivalência patrimonial</td> <td>2.920</td> <td>2.920</td> <td>2.920</td> <td>2.920</td> </tr> <tr> <td>Ajustes cumulativos de conversão de moeda</td> <td>19.848</td> <td>19.848</td> <td>19.848</td> <td>19.848</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2025</td> <td>24.754</td> <td>24.754</td> <td>24.754</td> <td>24.754</td> </tr> </tbody> </table>											AEL International		Saldo em 31 de dezembro de 2024			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Saldo em 31 de dezembro de 2023	13.143	13.143	13.143	13.143	Equivalência patrimonial	2.062	2.062	2.062	2.062	Ajustes cumulativos de conversão de moeda	3.826	3.826	3.826	3.826	Saldo em 31 de dezembro de 2024	19.031	19.031	19.031	19.031	Equivalência patrimonial	2.920	2.920	2.920	2.920	Ajustes cumulativos de conversão de moeda	19.848	19.848	19.848	19.848	Saldo em 31 de dezembro de 2025	24.754	24.754	24.754	24.754																																																																																																																																																																																																																											
	AEL International		Saldo em 31 de dezembro de 2024																																																																																																																																																																																																																																																																														
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024																																																																																																																																																																																																																																																																													
Saldo em 31 de dezembro de 2023	13.143	13.143	13.143	13.143																																																																																																																																																																																																																																																																													
Equivalência patrimonial	2.062	2.062	2.062	2.062																																																																																																																																																																																																																																																																													
Ajustes cumulativos de conversão de moeda	3.826	3.826	3.826	3.826																																																																																																																																																																																																																																																																													
Saldo em 31 de dezembro de 2024	19.031	19.031	19.031	19.031																																																																																																																																																																																																																																																																													
Equivalência patrimonial	2.920	2.920	2.920	2.920																																																																																																																																																																																																																																																																													
Ajustes cumulativos de conversão de moeda	19.848	19.848	19.848	19.848																																																																																																																																																																																																																																																																													
Saldo em 31 de dezembro de 2025	24.754	24.754	24.754	24.754																																																																																																																																																																																																																																																																													
<p>Em 31 de dezembro de 2025, a controlada AEL International apresenta posição patrimonial positiva. d) Imobilizado: Está demonstrado ao custo de aquisição. A depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida útil do ativo, a taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens. e) Intangível: Os principais ativos intangíveis referem-se a direitos sobre softwares adquiridos de terceiros, amortizados ao longo de sua vida útil estimada em 5 anos. f) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos: Os valores registrados são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados. g) Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes: São demonstrados pelos valores nominais conhecidos ou estimados, atualizados até a data de balanço, quando aplicável. h) Provisão para contingências: Refere-se a perda estimada dos processos judiciais de natureza trabalhista, nos quais a Companhia é parte passiva, com base na opinião de seus assessores jurídicos para os casos em que a perda é considerada provável. i) Saldos da controladora com partes relacionadas:</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="10">Controladora</th> </tr> <tr> <th></th> <th>AEI Int'l</th> <th>Elbit Systems</th> <th>International Enterprises, INC</th> <th>Elbit System C4I</th> <th>Elisra</th> <th>Elbit Systems Electro-Optics</th> <th>Elmec Inc</th> <th>Outras</th> <th>Total</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="11"><b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b></td> </tr> <tr> <td colspan="11"><b>Ativo</b></td> </tr> <tr> <td>Créditos com partes relacionadas</td> <td>-</td> <td>29.869</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>5.168</td> <td>96</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>6.648</td> <td>41.781</td> </tr> <tr> <td>Adiantamento a fornecedores</td> <td>-</td> <td>49.351</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>49.351</td> </tr> <tr> <td><b>Passivo</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Fornecedores</td> <td>-</td> <td>(12.737)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(461)</td> <td>(13.198)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>-</td> <td>66.483</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>5.168</td> <td>96</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>6.187</td> <td>77.934</td> </tr> <tr> <td colspan="11"><b>Transações no exercício de 2025</b></td> </tr> <tr> <td>Venda de produtos e serviços</td> <td>521</td> <td>51.053</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>8.768</td> <td>411</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>13.332</td> <td>74.085</td> </tr> <tr> <td>Compra de produtos e serviços</td> <td>-</td> <td>(30.053)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(252)</td> <td>(409)</td> <td>(1.699)</td> <td>(32.413)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>521</td> <td>21.000</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>8.768</td> <td>411</td> <td>(252)</td> <td>(409)</td> <td>11.633</td> <td>41.672</td> </tr> <tr> <td colspan="11"><b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b></td> </tr> <tr> <td colspan="11"><b>Ativo</b></td> </tr> <tr> <td>Créditos com partes relacionadas</td> <td>-</td> <td>27.442</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>108</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>238</td> <td>27.788</td> </tr> <tr> <td>Adiantamento a fornecedores</td> <td>-</td> <td>38.441</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>38.441</td> </tr> <tr> <td><b>Passivo</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Fornecedores</td> <td>-</td> <td>(2)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(241)</td> <td>(243)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>-</td> <td>65.881</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>5.168</td> <td>108</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(3)</td> <td>65.986</td> </tr> <tr> <td colspan="11"><b>Transações no exercício de 2024</b></td> </tr> <tr> <td>Venda de produtos e serviços</td> <td>217</td> <td>62.338</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>383</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>9.749</td> <td>72.707</td> </tr> <tr> <td>Compra de produtos e serviços</td> <td>-</td> <td>(29.917)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(135)</td> <td>(143)</td> <td>(964)</td> <td>(31.159)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>217</td> <td>32.421</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>383</td> <td>-</td> <td>(135)</td> <td>(143)</td> <td>8.785</td> <td>41.548</td> </tr> </tbody> </table>											Controladora											AEI Int'l	Elbit Systems	International Enterprises, INC	Elbit System C4I	Elisra	Elbit Systems Electro-Optics	Elmec Inc	Outras	Total		<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>											<b>Ativo</b>											Créditos com partes relacionadas	-	29.869	-	-	5.168	96	-	-	6.648	41.781	Adiantamento a fornecedores	-	49.351	-	-	-	-	-	-	-	49.351	<b>Passivo</b>											Fornecedores	-	(12.737)	-	-	-	-	-	-	(461)	(13.198)		-	66.483	-	-	5.168	96	-	-	6.187	77.934	<b>Transações no exercício de 2025</b>											Venda de produtos e serviços	521	51.053	-	-	8.768	411	-	-	13.332	74.085	Compra de produtos e serviços	-	(30.053)	-	-	-	-	(252)	(409)	(1.699)	(32.413)		521	21.000	-	-	8.768	411	(252)	(409)	11.633	41.672	<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>											<b>Ativo</b>											Créditos com partes relacionadas	-	27.442	-	-	-	108	-	-	238	27.788	Adiantamento a fornecedores	-	38.441	-	-	-	-	-	-	-	38.441	<b>Passivo</b>											Fornecedores	-	(2)	-	-	-	-	-	-	(241)	(243)		-	65.881	-	-	5.168	108	-	-	(3)	65.986	<b>Transações no exercício de 2024</b>											Venda de produtos e serviços	217	62.338	-	-	383	-	-	-	9.749	72.707	Compra de produtos e serviços	-	(29.917)	-	-	-	-	(135)	(143)	(964)	(31.159)		217	32.421	-	-	383	-	(135)	(143)	8.785	41.548
	Controladora																																																																																																																																																																																																																																																																																
	AEI Int'l	Elbit Systems	International Enterprises, INC	Elbit System C4I	Elisra	Elbit Systems Electro-Optics	Elmec Inc	Outras	Total																																																																																																																																																																																																																																																																								
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
<b>Ativo</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Créditos com partes relacionadas	-	29.869	-	-	5.168	96	-	-	6.648	41.781																																																																																																																																																																																																																																																																							
Adiantamento a fornecedores	-	49.351	-	-	-	-	-	-	-	49.351																																																																																																																																																																																																																																																																							
<b>Passivo</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Fornecedores	-	(12.737)	-	-	-	-	-	-	(461)	(13.198)																																																																																																																																																																																																																																																																							
	-	66.483	-	-	5.168	96	-	-	6.187	77.934																																																																																																																																																																																																																																																																							
<b>Transações no exercício de 2025</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Venda de produtos e serviços	521	51.053	-	-	8.768	411	-	-	13.332	74.085																																																																																																																																																																																																																																																																							
Compra de produtos e serviços	-	(30.053)	-	-	-	-	(252)	(409)	(1.699)	(32.413)																																																																																																																																																																																																																																																																							
	521	21.000	-	-	8.768	411	(252)	(409)	11.633	41.672																																																																																																																																																																																																																																																																							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
<b>Ativo</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Créditos com partes relacionadas	-	27.442	-	-	-	108	-	-	238	27.788																																																																																																																																																																																																																																																																							
Adiantamento a fornecedores	-	38.441	-	-	-	-	-	-	-	38.441																																																																																																																																																																																																																																																																							
<b>Passivo</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Fornecedores	-	(2)	-	-	-	-	-	-	(241)	(243)																																																																																																																																																																																																																																																																							
	-	65.881	-	-	5.168	108	-	-	(3)	65.986																																																																																																																																																																																																																																																																							
<b>Transações no exercício de 2024</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Venda de produtos e serviços	217	62.338	-	-	383	-	-	-	9.749	72.707																																																																																																																																																																																																																																																																							
Compra de produtos e serviços	-	(29.917)	-	-	-	-	(135)	(143)	(964)	(31.159)																																																																																																																																																																																																																																																																							
	217	32.421	-	-	383	-	(135)	(143)	8.785	41.548																																																																																																																																																																																																																																																																							
<p><b>GAL LAZAR</b> - CPF 061.***-01 - Presidente <b>CAROLINA GONZALES CHEVARRIA</b> - CRC 067648/O-0 - Vice-Presidente Financeira <b>JUSSARA TERESINHA VETTORAZZI</b> - CRC-RS 065781/O - Gerente de Contabilidade</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																	

Demonstrações dos resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto lucro líquido por lote de mil ações)									
Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado			
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		
<b>Receita operacional líquida</b>									
	244.318	229.512			310.848	306.874			
<b>Custo dos produtos vendidos</b>									
	(183.958)	(175.918)			(248.235)	(249.803)			
<b>Lucro bruto</b>									
	60.360	53.594			62.613	57.071			
<b>Despesas com vendas</b>									
	(14.126)	(14.095)			(14.126)	(14.095)			
<b>Despesas administrativas</b>									
	(18.700)	(19.358)			(21.451)	(22.044)			
<b>Outras (despesas) receitas operacionais</b>									
	505	(36)			505	(37)			
<b>Resultado da equivalência patrimonial</b>									
	2.920	2.062			-	-			
	(29.401)	(31.427)			(35.072)	(36.176)			
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro e da tributação sobre o lucro</b>									
	30.959	22.167			27.541	20.895			
<b>Resultado financeiro</b>									
	2.034	12.679			2.034	14.575			
<b>Receitas financeiras</b>									
	(9.892)	(725)			(6.310)	(724)			
<b>Despesas financeiras</b>									
	(7.858)	11.954			(4.276)	13.851			
	23.101	34.121			23.265	34.746			
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>									
	(779)	(159)			(946)	(781)			
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>									
	(5.760)	(604)			(5.757)	(607)			
<b>Corrente</b>									
	(6.539)	(763)			(6.703)	(1.388)			
<b>Diferido</b>									
<b>Lucro líquido do exercício</b>									
	16.652	33.358			16.562	33.358			

Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)									
Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado			
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>									
Resultado antes da tributação sobre o lucro									
	23.101	34.121			23.265	34.746			
<b>Ajuste para conciliar o resultado do exercício</b>									
Resultado de equivalência patrimonial									
	(2.920)	(2.062)			-	-			
<b>Depreciações e amortizações</b>									
	5.396	7.249			5.396	7.249			
<b>Baixa de imobilizado e intangível</b>									
	374	12			374	12			
<b>Varição cambial de conversão para moeda</b>									
	-	-			(2.103)	3.826			
<b>Provisão para estoque obsoleto</b>									
	(207)	(207)			(207)	(207)			
<b>Provisão para contingências</b>									
	794	(106)			794	(106)			
<b>Provisão de custos a incorrer e garantias</b>									
	(5.035)	7.822			(5.035)	7.822			
<b>Provisão para indenização</b>									
	70	(282)			70	(282)			
	21.573	46.547			22.554	53.060			
<b>(Acréscimo) decréscimo de ativos e passivos</b>									
Contas a receber de clientes									
	(13.690)	(19.206)			20.833	(52.357)			
Estoques									
	(19.953)	(1.274)			(19.953)	(1.274)			
Impostos a recuperar									
	(6.226)	(2.868)			(5.662)	(4.583)			
Créditos com partes relacionadas									
	(13.993)	(8.539)			(44.967)	4.815			
Fornecedores									
	(4.790)	2.304			(4.789)	2.331			
Impostos e contribuições a									