

HOEPERS RECUPERADORA DE CRÉDITO S.A.

Porto Alegre - RS
CNPJ 93.117.455/0001-72

Demonstrações Contábeis do Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Valores Expressos em Reais).
As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.

Balanco Patrimonial			
Ativo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante		28.399.445,93	53.426.756,47
Caixa e equivalentes de caixa	4	7.098.059,33	24.718.469,20
Clientes		-	9,84
Títulos a receber	5	21.192.196,26	24.984.296,12
Adiantamentos	6	77.294,08	136.293,11
Impostos a recuperar		26.989,70	26.989,70
Investimentos temporários	10	-	9.308,18
Outras contas a receber	7	-	3.547.000,00
Despesas antecipadas		4.906,56	4.390,32
Não Circulante		32.602.125,46	19.560.396,77
Realizável a Longo Prazo		32.159.260,07	9.673.761,94
Adiantamentos	6	99.000,00	99.000,00
Depósitos judiciais	8	748.899,55	785.289,57
Partes Relacionadas	9	30.576.281,88	8.248.317,03
Outras contas a receber	7	735.078,64	541.155,34
Investimentos	10	78.240,92	9.195.263,46
Imobilizado		345.150,50	674.151,69
Intangível	11	19.473,97	17.219,68
Total do Ativo		61.001.571,39	72.987.153,24

Balanco Patrimonial			
Passivo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante		32.911.721,73	32.367.145,73
Fornecedores	12	4.580.106,92	2.705.426,80
Obrigações trabalhistas	13	1.947.185,00	1.801.523,23
Impostos, taxas e contribuições a recolher	14	5.662.928,21	5.712.543,70
Empréstimos e financiamentos	15	11.369.710,88	12.516.409,22
Obrigações de cobrança	16	9.106.928,94	9.359.745,68
Outras contas a pagar		244.861,78	271.497,10
Não Circulante		24.489.849,66	37.020.007,51
Impostos, taxas e contribuições a recolher	14	7.550.981,03	10.090.526,45
Empréstimos e financiamentos	15	9.979.294,39	20.869.819,53
Provisão para contingências	17	6.959.574,24	6.059.661,53
Patrimônio Líquido		3.600.000,00	3.600.000,00
Capital social		3.000.000,00	3.000.000,00
Reserva Legal		600.000,00	600.000,00
Total do Passivo		61.001.571,39	72.987.153,24

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido			
Eventos	Capital Social	Reserva Legal	Resultados Acumulados
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.000.000,00	600.000,00	(0,00)
Lucro líquido do exercício	-	-	7.711.870,59
Distribuição de dividendos	-	-	(7.711.870,59)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.000.000,00	600.000,00	(0,00)
Lucro líquido do exercício	-	-	8.063.384,45
Distribuição de dividendos	-	-	(8.063.384,45)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	3.000.000,00	600.000,00	(0,00)

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis

Nota 1 - Contexto Operacional: A Companhia tem por objeto social a prestação de serviços de call center, telemarketing, telecobrança e de teleatendimento em geral, bem como a assessoria empresarial para recuperação e cobrança extrajudicial de créditos próprios e de terceiros. A emissão das demonstrações contábeis foi aprovada pela Administração da Sociedade em 10 de fevereiro de 2026. **Nota 2 - Apresentação das Demonstrações Contábeis:** a) **Base de Preparação:** As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil - NBC TG 1.000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76) que incluem os dispositivos introduzidos, pela Lei nº 11.638, de 28 de dezembro de 2007 e Lei nº 11.941, de 27 de maio de 2009. Tais dispositivos têm como principal objetivo atualizar a legislação societária brasileira para possibilitar o processo de convergência das práticas adotadas no Brasil com aquelas constantes nas normas internacionais de contabilidade que são emitidas pelo *International Accounting Standard Board - IASB*. As demonstrações contábeis se referem a uma Sociedade Individual e não a um grupo de Sociedades. b) **Base de Mensuração:** As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico. c) **Moeda Funcional:** A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional é o Real de acordo com as normas descritas na Seção 30 da NBC TG 1.000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis. Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento. Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e passivos monetários são reconhecidos na demonstração do resultado. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com bases nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado. d) **Estimativas Contábeis:** A elaboração das demonstrações contábeis de acordo com as práticas adotadas no Brasil requer que a Administração use o julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem o valor residual dos investimentos, imobilizado e intangível, férias a pagar, contingências e valorização de instrumentos financeiros derivativos, quando mantidos. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Administração da Companhia revisa essas estimativas e premissas frequentemente. **Nota 3 - Procedimentos Contábeis:** Dentre os principais procedimentos adotados para a preparação das demonstrações contábeis, ressaltamos: a) **Instrumentos Financeiros: Não Derivativos:** A Companhia reconhece os empréstimos e recebíveis inicialmente na data em que foram originados/ negociados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Companhia reverte o registro de um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Passivos financeiros são baixados quando as suas obrigações contratuais são liquidadas. Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial somente quando a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. Instrumentos financeiros não-derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo através de resultado, quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros não-derivativos são mensurados conforme descrito a seguir: **Instrumentos financeiros mantidos até o vencimento:** Se a Companhia tem a intenção e capacidade de manter até o vencimento seus instrumentos, esses são classificados como mantidos até o vencimento. Investimentos mantidos até o vencimento são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetiva, deduzido de eventuais reduções em seu valor recuperável. **Instrumentos financeiros disponíveis para venda:** Posteriormente ao reconhecimento inicial, são avaliados pelo valor justo e as suas flutuações, são reconhecidas diretamente no patrimônio líquido, líquido dos efeitos tributários. A Companhia não possui instrumentos financeiros disponíveis para venda. **Instrumentos financeiros ao valor justo através do resultado:** Um instrumento financeiro é classificado pelo valor justo através do resultado se for

mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo através do resultado se a Companhia gerencia esses investimentos e toma as decisões de aplicação e resgate com base em seu valor justo de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento do seu fluxo de caixa. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo através do resultado são medidos pelo valor justo, e suas flutuações são reconhecidas no resultado. A Companhia possui os seguintes ativos e passivos financeiros básicos não derivativos: **Caixa e Equivalentes de Caixa:** abrangem saldos de caixa e depósitos bancários a vista, acrescidos dos rendimentos correspondentes, apropriados até a data do balanço. **Recebíveis:** são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis e, subsequentemente, quando aplicável, mensurados pelo custo amortizado com o uso de taxa de juros efetiva, deduzidos das respectivas provisões para créditos de liquidação duvidosa. Abrangem o saldo de contas, títulos a receber e outras contas a receber. **Exigíveis:** abrangem o saldo a pagar pelas aquisições de bens ou serviços, bem como os valores tomados de empréstimos, reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis e subsequentemente, quando aplicável, mensurados pelo custo amortizado com o uso de taxa de juros efetiva, atualizados pelos encargos correspondentes após o reconhecimento inicial. Estão representados pelos fornecedores, empréstimos e financiamentos e outras contas a pagar. **Derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos pelo seu valor justo; custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as alterações são contabilizadas no resultado. A Companhia mantém operação com instrumentos financeiros derivativos ao final do exercício, conforme divulgado na nota 16, embora não estejam reconhecidos contabilmente. b) **Investimentos:** Estão demonstrados pelo custo de aquisição. c) **Imobilizado e Intangível:** Estão demonstrados ao custo histórico de aquisição, ajustados por depreciações e amortizações acumuladas, calculadas pelo método linear às taxas estabelecidas em função do tempo de vida útil, fixado por espécie de bem e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável de ativos acumuladas. d) **Provisão para Contingências:** As provisões são reconhecidas quando: (a) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; (b) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar essa obrigação e; (c) o valor possa ser estimado com segurança. e) **Demais Ativos/ Passivos Circulantes e Não Circulantes:** Demonstrados por valores de realização/ obrigação, conhecidos ou calculáveis, incluindo quando aplicáveis os rendimentos auferidos, os encargos e as variações monetárias incorridos até a data do balanço. f) **Reconhecimento da Receita:** A receita compreende a contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços na recuperação de créditos de terceiros ou próprios no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos. O montante de receitas é equivalente ao valor das notas fiscais emitidas acrescidas do recebimento de carteiras próprias. A Companhia reconhece a receita quando: (I) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (II) é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a Companhia; (III) critérios específicos tenham sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia. g) **Apuração do Resultado:** O resultado é apurado pelo regime de competência para a apropriação de receitas, custos e/ou despesas correspondentes. A Contribuição Social sobre o Lucro é calculada à alíquota de 9%, sobre o resultado ajustado do período e o Imposto de Renda à alíquota de 15% do lucro real trimestral, acrescido de 10% de adicional sobre a parcela do lucro excedente a R\$ 60.000,00 (sessenta mil reais) no trimestre.

Nota 4 - Caixa e Equivalentes de Caixa:			
Caixa e Equivalentes de Caixa	31/12/2025	31/12/2024	
Numerários disponíveis	1.969,56	1.524,41	
Dep. bancários em conta corrente/Aplic.	7.096.089,77	24.716.944,79	
Total	7.098.059,33	24.718.469,20	

Nota 5 - Títulos a Receber: Representados por títulos adquiridos de terceiros (carteiras compradas) com margem de deságio, cujo propósito é o ganho de capital sobre o valor investido. Na data das demonstrações contábeis, se dividem em:

Títulos a Receber			
Carteiras Compradas	31/12/2025	31/12/2024	
	21.192.196,26	24.984.296,12	
Total	21.192.196,26	24.984.296,12	

Saldos em 31/12/2025				
Valor Total Receb.	Deságio	Custo de Aquis. Atualiz.	Custo a Real.	
Itaú Unibanco S.A./Itaú Holding S.A. - ITG	17.000.512,11	(7.242.983,89)	(1.342.076,15)	115.452,04
Financiera Itaú CBD S.A. - ITI	178.037.362,00	(176.848.255,59)	(1.030.460,37)	158.648,04
Club Mais Adm. de Cartões Ltda. AVN	55.313.255,45	(53.045.411,97)	(2.111.471,74)	156.371,74
Club Mais Adm. de Cartões Ltda.II AVD	60.929.952,60	(59.906.329,37)	-	-
Eletrosom S/A IV - ETO	41.249.731,18	(40.012.239,22)	(1.058.771,00)	178.720,96
Via Certa Financiadora S.A. - VIA	179.747.252,85	(176.851.516,76)	(2.364.033,76)	531.702,33
Cimopar Móveis Ltda. - Lojas Liberatti II - LIB	14.755.196,54	(14.011.071,86)	(283.340,12)	70.784,56
Addi Securitizadora S.A. - ADI	18.746.771,97	(17.917.315,26)	(747.451,72)	82.004,99
RBC - Rede Brasileira de Comunicação S/A (Master) - MAS	51.754.597,63	(51.169.460,92)	(477.089,12)	108.047,59
Lojas Quero Quero - QUE	137.308.216,35	(135.954.905,25)	(897.494,16)	455.816,94
Lojas Quero Quero II - QUF	3.496.622,56	(3.232.954,40)	(181.312,68)	82.355,48
Luizacred S.A. - ITO	195.385.033,63	(194.284.822,16)	(734.890,68)	365.320,79
Financiera Itaú CBD - ITP	61.611.448,91	(61.318.760,99)	(195.183,36)	97.504,56
Lojas Quero Quero III - QUG	161.907.813,39	(160.538.906,80)	(906.378,84)	462.527,75
DDM Cobrança Empresarial Ltda - Faculdade Estácio III - FEV	115.451.726,39	(114.970.889,31)	(336.000,00)	144.837,08
N26 Sociedade de Crédito Direto S.A. - N26	32.262.736,89	(31.168.454,94)	(844.676,46)	249.605,49
BID Parcelex - PAX	3.229.676,55	(3.119.229,40)	(82.800,00)	27.647,15
Recargapay Instituição de Pagamento Ltda - PAY	56.013.956,47	(54.782.607,67)	(1.380.436,38)	450.912,42
Lojas Avenida - AVA	52.207.729,35	(49.764.407,62)	(1.154.285,55)	1.289.036,18
Digicash do Brasil Ltda - ALT	22.872.789,61	(22.207.191,45)	(314.962,95)	350.635,21
Banco Triângulo S/A (Tricard) - TCT	13.264.834,76	(12.800.565,55)	(222.072,90)	242.196,31
Ramos Fernandes (Saúde e Vida) - SDA	264.697.956,45	(258.798.413,93)	(1.896.900,61)	4.002.641,91
Acruz Securitizadora S.A. - BMD	44.392.512,57	(43.441.303,57)	(333.548,80)	633.548,80
Betracur Securitizadora Ltda - BMA	262.027.154,45	(261.578.003,95)	(45.167,21)	403.983,29
Digicash do Brasil Ltda - ALB	506.995.744,67	(505.455.479,82)	(609.495,81)	930.769,04
Digicash do Brasil Ltda - ALN	4.258.254,57	(4.086.646,92)	(55.226,93)	116.380,72
Digicash do Brasil Ltda - ALN	5.054.067,31	(4.850.887,07)	(55.190,61)	147.989,63
Meu Tudo - MT Receiváveis IV - MEU	33.945.397,53	(33.232.544,14)	(220.604,73)	502.248,66
ENNT Comércio Serviços e Participações - Evolutime - EVO	322.032.711,63	(319.745.863,09)	(616.984,20)	1.619.884,34
Banco All.bank IV - ALK	8.964.901,95	(8.623.339,18)	(78.296,40)	263.266,37
Topone Financeira LOGPAR - TOR	48.997.162,65	(47.748.296,99)	(292.682,35)	956.183,31
Vert Private Offers Companhia Securitizadora de Créditos - DIN	22.329.194,70	(21.788.196,01)	(30.472,56)	510.526,13
Banco Triângulo S/A (Tribancho) - TCB	94.299.816,07	(91.479.308,70)	(247.581,39)	2.572.925,98
Ramos Fernandes (Saúde e Vida VII - Venda de Livros) - SDN	6.797,08	(6.958,59)	161,51	-
Damasio Educacional Ltda - DAE	63.348.627,69	(62.841.838,67)	(38.989,47)	467.799,55
Faculdade Estácio - FEE	175.111.384,96	(173.710.493,78)	(54.551,88)	1.346.338,20
SEC VERT-MAGALLU-MAG	2.179.668,78	(2.143.244,38)	(3.347,37)	33.077,03
Ramos Fernandes Cursos SDR	1.074.115,00	(1.049.288,68)	-	24.826,32
Ramos Fernandes (Saúde e Vida - U Venda de Livros) - SDT	24.210.299,42	(23.238.686,55)	(213.238,74)	758.374,13
DIGICASH DO BRASIL LTDA -ALA	7.706.965,70	(7.425.661,46)	-	281.304,24
Total	3.418.879.950,27	(3.375.182.733,85)	(22.505.020,16)	21.192.196,26

Demonstração do Resultado do Exercício				Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto			
Operações Continuadas	Nota	01/01/2025 a 31/12/2025	01/01/2024 a 31/12/2024	01/01/2025 a 31/12/2025	01/01/2024 a 31/12/2024		
Receita operacional líquida	19	90.200.877,51	101.700.055,87	15.125.503,23	9.892.867,26		
Custo dos serviços		(44.373.242,94)	(42.121.643,60)	8.063.384,45	7.711.870,59		
Lucro Bruto		45.827.634,57	59.578.412,27				
Despesas administrativas e gerais		(36.784.720,43)	(43.733.672,94)				
Outras receitas e despesas		5.596.567,38	2.265.240,44				
Resultado Antes dos Efeitos Financeiros		14.639.481,52	18.109.979,77				
Resultado Financeiro	20	(4.564.211,50)	(9.524.275,29)				
Receitas financeiras		1.503.611,80	1.602.109,86				
Despesas financeiras		(6.067.823,30)	(11.126.385,15)				
Resultado Antes das Provisões de Impostos e Contribuições		10.075.270,02	8.585.704,48				
Provisão para IRPJ e CSLL		(2.713.683,01)	(2.406.368,95)				
Lucro das Operações Continuadas		7.361.587,01	6.179.335,53				
Operações Descontinuadas							
Resultado das operações descontinuadas	21	701.797,44	1.532.535,06				
Lucro Líquido do Exercício		8.063.384,45	7.711.870,59				
Lucro Líquido por ação ordinária e preferencial básico		0,004	0,004				
Demonstração do Resultado Abrangente							
01/01/2025 a 31/12/2025		8.063.384,45	7.711.870,59				
01/01/2024 a 31/12/2024		8.063.384,45	7.711.870,59				
Lucro Líquido do Exercício Resultado Abrangente		8.063.384,45	7.711.870,59				
Atribuíveis a:							
Acionistas		8.063.384,45	7.711.870,59				

continuação >>>

	Saldos em 31/12/2025		Saldos em 31/12/2024	
	Receita Estimada	Receita Realizada	Receita Estimada	Receita Realizada
Carteiras Compradas				
Lojas Avenida - AVA	2.140.906,38	431.900,31	2.854.541,83	91.939,17
Digicash do Brasil Ltda - ALT	1.409.986,32	814.740,47	-	-
Banco Triângulo S/A (Tricard) - TCT	21.818.502,77	4.944.871,84	-	-
Ramos Fernandes (Saúde e Vida) - SDA	3.188.273,20	759.883,88	-	-
Acruz Securitizadora S.A. - BMD	2.661.939,94	396.762,26	-	-
Betacruz Securitizadora Ltda - BMA	7.638.330,02	553.172,81	-	-
Digicash do Brasil Ltda - ALB	533.919,97	190.977,64	-	-
Ramos Fernandes (Saúde e Vida II) - SDU	178.920,00	4.195,76	-	-
Digicash do Brasil Ltda - ALN	624.045,80	141.459,27	-	-
Ramos Fernandes (Saúde e Vida IV - Venda de Livros) - SDD	194.760,00	8.222,47	-	-
Ramos Fernandes (Saúde e Vida V - Venda de Livros) - SDE	2.075.175,09	164.070,86	-	-
Meu Tudo - MT Receivables IV - MEU	1.033.896,51	536.722,17	-	-
ENNT Comércio Serviços e Participações - EVO	11.357.000,89	1.112.551,00	-	-
Ramos Fernandes (Saúde e Vida VI - Venda de Livros) - SDL	212.862,00	6.472,18	-	-
Banco Alt.bank IV - ALK	913.343,69	163.254,13	-	-
Topone Financeira LOGPAR - TOR	3.457.422,23	332.137,82	-	-
Vert Private Offers Companhia Securitizadora de Créditos - DIN	1.578.031,25	179.592,20	-	-
Banco Triângulo S/A (Tribanco) - TCB	9.599.749,90	538.646,87	-	-
Ramos Fernandes (Saúde e Vida VII - Venda de Livros) - SDN	63.762,00	4.633,77	-	-
Damasio Educacional Ltda - DAE	3.206.370,91	618.037,71	-	-
Faculdade Estácio - FEE	5.272.411,60	222.134,61	-	-
Total	456.341.596,16	518.430.314,98	380.036.527,50	451.925.488,51

Essas expectativas, tanto de recebimento quanto de custos, são revisadas periodicamente.

Nota 6 - Adiantamentos:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Adiantam. de férias	27.624,02	-	80.710,60	-
Adio a fornecedores/ tomadores de serviços	49.670,06	-	55.340,72	-
Depos. em caução	-	99.000,00	-	99.000,00
Total	77.294,08	99.000,00	136.293,11	99.000,00

Nota 7 - Outras Contas a Receber:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Créditos a rec. pela liquid. de investim.	-	3.547.000,00	-	158.040,75
Coms. p/ aquis. de bens	-	-	-	378.470,62
Antec. previdenciárias	-	-	-	4.643,97
Outros créditos	-	-	-	-
Total	-	3.547.000,00	541.155,34	-

Nota 11 - Imobilizado/ Intangível:

	Taxa Anual	31/12/2025		31/12/2024	
		Bem	Depreciação	Bem	Depreciação
Equipamentos e instalações	10%	1.013.217,41	(965.912,62)	995.943,41	(951.029,62)
Móveis e utensílios	10%	1.260.766,30	(1.238.108,19)	1.252.507,81	(1.239.294,64)
Veículos	20%	-	-	712.143,11	(320.464,35)
Computadores e periféricos	20%	3.941.874,30	(3.666.686,73)	3.818.322,95	(3.593.977,01)
Total		6.215.858,01	(5.870.707,54)	6.778.917,28	(6.104.765,62)

Ativo Intangível

	Taxa Anual	31/12/2025		31/12/2024	
		Bem	Depreciação	Bem	Depreciação
Marcas e patentes	-	4.305,00	-	4.305,00	-
Sistemas/ Softwares	20%	2.069.333,97	(2.054.165,00)	2.062.603,66	(2.049.688,98)
Total		2.073.638,97	(2.054.165,00)	2.066.908,66	(2.049.688,98)

Ativo Imobilizado

	Saldo em 31/12/2024	Acréscimos		Reduções	Saldo em 31/12/2025
		Bem	Depreciação		
Equipamentos e instalações	995.943,41	12.274,00	-	-	1.013.217,41
Móveis e utensílios	1.252.507,81	12.822,00	(4.563,51)	-	1.260.766,30
Veículos	712.143,11	-	(712.143,11)	-	-
Computadores e periféricos	3.818.322,95	123.791,35	(240,00)	-	3.941.874,30
Total	6.778.917,28	153.887,35	(716.946,62)	-	6.215.858,01

Depreciação Acumulada

	Saldo em 31/12/2024	Acréscimos		Reduções	Saldo em 31/12/2025
		Bem	Depreciação		
Equipamentos e instalações	(951.029,62)	(14.883,00)	-	-	(965.912,62)
Móveis e utensílios	(1.239.294,64)	(3.377,06)	4.563,51	-	(1.238.108,19)
Veículos	(320.464,35)	(47.476,20)	367.940,55	-	-
Computadores e periféricos	(3.593.977,01)	(72.949,72)	240,00	-	(3.666.686,73)
Total	(6.104.765,62)	(138.685,98)	372.744,06	-	(6.104.765,62)

Ativo Intangível

	Saldo em 31/12/2024	Acréscimos		Reduções	Saldo em 31/12/2025
		Bem	Depreciação		
Marcas e patentes	4.305,00	-	-	-	4.305,00
Sistemas/ Softwares	2.062.603,66	6.730,31	-	-	2.069.333,97
Total	2.066.908,66	6.730,31	-	-	2.073.638,97

Amortização Acumulada

	Saldo em 31/12/2024	Acréscimos		Reduções	Saldo em 31/12/2025
		Bem	Depreciação		
(-) Sistemas/ Softwares	(2.049.688,98)	(4.476,02)	-	-	(2.054.165,00)

Nota 12 - Fornecedores: Obrigações nominais contraídas com fornecedores de bens e serviços no mercado interno, com vencimento médio de 30 dias.

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	4.580.106,92	2.705.426,80
Vencidos	4.580.106,92	2.705.426,80

Nota 13 - Obrigações Trabalhistas: Estão demonstradas pelos valores das obrigações com salários de funcionários, provisão de férias e encargos e acordos judiciais a pagar, devidos até a data do balanço, cujo vencimento se dará no exercício seguinte, assim distribuídos:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Impostos, Taxas e Contribuições a Recolher				
INSS	257.532,41	-	255.492,89	-
FGTS	125.170,54	-	87.379,18	-
IRPJ	669.410,34	-	561.540,98	-
CSLL	228.185,35	-	267.799,24	-
PIS	64.407,22	-	69.640,78	-
COFINS	297.443,43	-	324.830,75	-
ISS	76.394,55	-	43.706,11	-
Tributos Retidos	158.548,48	-	148.490,10	-
Outras contribuições	1.707,77	-	2.016,32	-
INSS Parcelado	-	-	53.532,00	-
Pis e Cofins Parcelado	-	-	212.064,38	-
IRPJ e CSLL Parcelado	-	-	81.321,79	-
ISS Parcelado	341.183,16	284.319,30	299.242,80	548.611,80
CPRB Parcelado	-	-	235.845,94	-
Pis-Cofins-IRPJ-CSLL Parcelados	3.442.944,96	7.266.661,73	3.069.640,44	9.541.914,65
Total	5.662.928,21	7.550.981,03	5.712.543,70	10.090.526,45

Nota 15 - Empréstimos e Financiamentos: Empréstimos contratados junto a instituições financeiras no Brasil, reconhecidos inicialmente pelo valor da transação e demonstrados pelo custo amortizado após o seu reconhecimento inicial. As despesas com juros são reconhecidas com base nos métodos definidos em instrumento contratual, de tal forma que na data de vencimento o saldo contábil corresponde ao valor devido. Os juros incorridos (TJLP, CDI - CETIP) são incluídos em despesas financeiras. As parcelas reconhecidas como exigibilidades circulantes são aquelas com prazo de vencimento até o encerramento do exercício seguinte:

Instituição Financeira	Garantias	Tipo	Taxa	Vencimento	31/12/2025		31/12/2024	
					Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Itaú - W1	2	A	1,5% a.m	Mar/26	5.106.022,01	-	10.181.505,67	5.081.075,50
Itaú	2	B	0,71% a.m	Nov/29	-	-	102.753,64	3.022.077,37
Itaú	2	B	1,45% a.m	Nov/29	1.233.043,68	2.345.961,09	-	-
CEF	2	A	1,54% a.m	Ago/25	-	-	405.846,02	-
CEF	2	B	0,71% a.m	Ago/28	3.367.962,99	5.833.333,30	868.750,01	9.166.666,66
Santander	2	A	0,71% a.m	Nov/27	1.662.682,20	1.800.000,00	957.553,87	3.600.000,00
Sicred - Garantida	1	A	0,36% a.m+CDI	-	-	-	0,01	-
Total					11.369.710,88	9.979.294,39	12.516.409,22	20.869.819,53

Onde: **Garantias:** 1 - Devedor Solidário; 2 - Aval. **Tipo:** A - Capital de Giro; B - Finame.

W1 Operação vinculada em moeda estrangeira - Swap, cuja posição na data base é a que segue:

Contrato	Início	Vencimento	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Ganho/(Perda)
1852468	29/06/2023	19/03/2026	2.622.247,41	2.603.703,73	18.543,68
1852469	29/06/2023	17/06/2026	2.543.893,12	2.525.858,00	18.035,12
SOMA			5.166.140,53	5.129.561,73	36.578,80

Nota 16 - Obrigações de Cobrança: Representam os valores a repassar pela prestação de serviços de cobrança de carteiras não próprias, os quais são recebidos no período seguinte ao encerramento.

Obrigações de Cobrança

	31/12/2025	31/12/2024
Com terceiros	1.758.713,87	3.679.556,98
Com pessoas ligadas	7.348.215,07	5.680.188,70
Total	9.106.928,94	9.359.745,68

Nota 17 - Contingências: Trabalhistas: Encontram-se em andamento diversas reclamatórias trabalhistas movidas contra a Companhia que, com base nas informações individuais dos respectivos processos, divulgadas pela assessoria jurídica, foram constituídas provisões para perdas no montante de R\$ 1,382 milhão. Além dessas contingências, existem outras não contabilizadas, que somam aproximadamente R\$ 60 mil, cuja expectativa de perda julgada pela assessoria jurídica indica o risco como "Possible" ou "Remoto", dispensando o seu registro contábil. **Cíveis:** Tramitam contra a Companhia, ações cíveis cujas perspectivas de perda foram classificadas como "Provável" com base nas informações individuais dos respectivos processos, divulgadas pela assessoria jurídica, e constituídas provisões para perdas no montante de R\$ 5,5 milhões. Além dessas contingências, existem outras não contabilizadas, que somam aproximadamente R\$ 9,5 milhões, cuja expectativa de perda julgada pela assessoria jurídica indica o risco como "Possible" ou "Remoto", dispensando o seu registro contábil.

Nota 18 - Capital Social: O Capital Social da Companhia é de R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais) e está distribuído por 1.200.000,000 (um bilhão e duzentos milhões) de ações ordinárias e 800.000,000 (oitocentos milhões) de ações preferenciais sem direito a voto.

Nota 19 - Receita Operacional Líquida:

	31/12/2025	31/12/2024
Receita Bruta	94.312.689,28	106.090.390,74
Dá prestação de serviços, venda e cobrança de carteiras próprias	94.312.689,28	106.090.390,74
Deduções	(4.111.811,77)	(4.390.334,87)
Impostos e contribuições	(4.111.811,77)	(4.390.334,87)
Rec. liq. da prestação de serviços	90.200.877,51	101.700.055,87

Nota 20 - Resultado Financeiro:

	31/12/2025	31/12/2024
Receitas Financeiras	1.503.611,80	1.602.109,86
Descontos obtidos	98.755,54	274.586,47
Juros recebidos	512.939,02	487.580,27
Rendimentos de aplicações financeiras	891.917,24	839.943,12
Despesas Financeiras	(6.067.823,30)	(11.126.385,15)
Descontos concedidos	-	(384,29)
Despesas com operações financeiras	(781.871,19)	(3.522.144,58)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(3.387.592,12)	(5.396.960,75)
Juros e moras fiscais	(1.898.359,99)	(2.206.895,53)
Resultado Financeiro	(4.564.211,50)	(9.524.275,29)

Nota 21 - Resultado das Operações Descontinuadas: Operações realizadas que não fazem parte da atividade principal:

	31/12/2025	31/12/2024
Descrição das Operações	701.797,44	1.532.535,06
Resultado na alienação de bens	701.797,44	1.532.535,06
Total	701.797,44	1.532.535,06

Nota 22 - Seguros: Ao final deste exercício, a empresa mantém na carteira seguros sobre seus ativos móveis e imóveis, cujo somatório das coberturas se aproxima de R\$ 20 milhões.

Nota 23 - Gerenciamento de Riscos em Instrumentos Financeiros: A administração tem a responsabilidade pela supervisão e gerenciamento dos riscos da Companhia, cujas políticas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados e definir limites e controles apropriados para monitorar esses riscos. As políticas e os sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros: - Risco de Crédito; - Risco de Liquidez; - Risco de Mercado; - Gestão de Capital; **Risco de Crédito:** É o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, em razão da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações contábeis é de:

	31/12/2025	31/12/2024
Clientes	3.418.879.950,27	15.040.229.477,05
Vencidos	-	9,84
Total	3.418.879.950,27	15.040.229.477,05

Titulos a Receber

	31/12/2025	31/12/2024
Vencidos	3.418.879.950,27	15.040.229.477,05
(-) Expectativa de amortiz. dos custos de aquisição para os próx. 05 anos (além do receb.)	(21.192.196,26)	(24.984.296,12)
Total	3.397.687.754,01	5.015.245.180,93

A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. Não há concentração de risco de crédito. A Companhia monitora a liquidação das contas a receber