

**FROMMASTER PARTICIPAÇÕES S/A - Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) continuação**

|  | 2025                |                  | 2024                |                  |
|--|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
|  | Contribuição social | Imposto de renda | Contribuição social | Imposto de renda |
| Passivo  |                     |                  |                     |                  |
| Ajuste a valor pres. em fornec.                          | (14.957)            | (14.957)         | (13.873)            | (13.873)         |
| <b>Total passivo diferido</b>                            | <b>(14.957)</b>     | <b>(14.957)</b>  | <b>(13.873)</b>     | <b>(13.873)</b>  |
| Base - diferenças temporárias                            | (14.957)            | (14.957)         | (13.873)            | (13.873)         |
| Alíquota vigente   | 9%                  | 25%              | 9%                  | 25%              |
| Tributo diferido   | (1.346)             | (3.739)          | (1.249)             | (3.468)          |
| Compensação legal  | 30%                 | 30%              | 30%                 | 30%              |
| Total de imposto de renda e contrib. social dif. passivo | (3.560)             | (3.560)          | (3.302)             | (3.302)          |

Em 31 de dezembro de 2025, a Dufrio apresentou prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$ 195.768 (R\$ 99.118 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), sem limite de expiração, cujos créditos tributários diferidos correspondentes não foram reconhecidos até o presente, tendo como base a avaliação da recuperabilidade futura conduzida pela Administração.

**8. Propriedade para investimento:** As propriedades para investimento estão abaixo descritas:

|                                | Controladora |              | Consolidado    |               |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
|                                | 2025         | 2024         | 2025           | 2024          |
| Terras arrendamento - Fazendas |              |              |                |               |
| - Valverde                     | -            | -            | 99.331         | 49.814        |
| - Terreno                      | 1.220        | 1.220        | 1.220          | 1.220         |
|                                | <b>1.220</b> | <b>1.220</b> | <b>100.551</b> | <b>51.034</b> |

O valor dos investimentos é basicamente representando pelas terras da Fazenda Valverde que são arrendadas para os acionistas na pessoa física conforme contrato de parceria agropecuária firmado entre as partes na qual 10% da produção deverá ser destinada à Fazenda. Vale destacar também que conforme entendimento de especialistas externos (laudo técnico) o valor de avaliação das terras soma R\$ 349.940 em 11 de março de 2025. A variação para o ano 2025, deve-se à aquisição de duas novas fazendas (Fazenda Pratinha e Fazenda São Paulo) pelo valor de R\$ 49.517 adquiridas diretamente dos proprietários para serem pagas no longo prazo com cobrança de juros mensais de poupança sobre o saldo devedor. A cada dois anos a Companhia busca uma avaliação de valor de mercado do terreno que possui, a última foi realizada em 31 de dezembro de 2023, e com base na avaliação obtida desses especialistas, determinou-se que o valor justo (valor de mercado

**10. Imobilizado:**

|                               | Terrenos |       | Máquinas e equipamentos |          | Móveis e utensílios |          | Veículos e aeronaves |          | Equipamentos processam. de dados |          | Instalações e Ferramentas |      | Benefitorias em imóveis de terceiros |      | Imobilização em andamento |      | Total |
|-------------------------------|----------|-------|-------------------------|----------|---------------------|----------|----------------------|----------|----------------------------------|----------|---------------------------|------|--------------------------------------|------|---------------------------|------|-------|
|                               | 2025     | 2024  | 2025                    | 2024     | 2025                | 2024     | 2025                 | 2024     | 2025                             | 2024     | 2025                      | 2024 | 2025                                 | 2024 | 2025                      | 2024 |       |
| <b>Custo</b>                  |          |       |                         |          |                     |          |                      |          |                                  |          |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Em 1º de janeiro de 2024      | 164      | 1.306 | 26.977                  | 18.509   | 38.099              | 17.953   | 3.366                | 30.811   | 2.916                            | 140.101  |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Adições                       | -        | -     | 8.873                   | 3.712    | 110.715             | 1.654    | 71                   | 2.443    | 17.364                           | 144.832  |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Baixas                        | -        | -     | (87)                    | (156)    | (29.351)            | (2.922)  | -                    | -        | (33)                             | (32.549) |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Transferências                | -        | -     | (2.216)                 | 3.905    | 461                 | 960      | (705)                | 3.726    | (6.083)                          | 48       |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Saldo em 31/12/2024           | 164      | 1.306 | 33.547                  | 25.970   | 119.924             | 17.645   | 2.732                | 36.980   | 14.164                           | 252.432  |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Adições                       | -        | -     | 5.457                   | 6.461    | 2.119               | 1.124    | 2.732                | 2.990    | 18.205                           | 75.254   |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Baixas                        | -        | -     | (58)                    | (619)    | (1.646)             | (478)    | -                    | -        | (947)                            | (5.018)  |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Transferências                | 1.491    | 1.705 | 2.756                   | (1)      | 1.701               | 763      | 19.266               | (27.693) | (12)                             | 322.656  |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Saldo em 31/12/2025           | 1.655    | 1.306 | 40.644                  | 34.568   | 120.387             | 19.992   | 42.404               | 57.971   | 3.729                            | 322.656  |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| <b>Depreciação</b>            |          |       |                         |          |                     |          |                      |          |                                  |          |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Em 1º de janeiro de 2024      | -        | (562) | (10.279)                | (5.159)  | (11.986)            | (10.709) | (1.227)              | (3.493)  | -                                | (43.415) |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Adições                       | -        | (52)  | (2.288)                 | (1.957)  | (2.970)             | (2.048)  | (17)                 | (2.268)  | -                                | (11.600) |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Baixas                        | -        | -     | 33                      | 90       | 10.625              | 2.619    | -                    | -        | -                                | 13.367   |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Transferências                | -        | -     | 1.194                   | (1.171)  | (217)               | 281      | (141)                | -        | -                                | -        |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Saldo em 31/12/2024           | -        | (614) | (11.340)                | (8.143)  | (4.331)             | (10.555) | (963)                | (5.902)  | -                                | (41.648) |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Adições                       | -        | (97)  | (3.043)                 | (2.547)  | (5.114)             | (2.330)  | (385)                | (2.924)  | -                                | (16.440) |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Baixas                        | -        | -     | 31                      | 291      | 822                 | 325      | -                    | 275      | -                                | 1.744    |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Transferências                | -        | -     | 239                     | -        | -                   | (239)    | -                    | -        | -                                | -        |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Saldo em 31/12/2025           | -        | (711) | (14.113)                | (10.399) | (8.623)             | (12.360) | (1.587)              | (8.551)  | -                                | (56.344) |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| <b>Valor residual líquido</b> |          |       |                         |          |                     |          |                      |          |                                  |          |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Saldo em 31/12/2024           | 164      | 692   | 22.207                  | 17.827   | 115.593             | 7.290    | 1.769                | 31.078   | 1.464                            | 210.784  |                           |      |                                      |      |                           |      |       |
| Saldo em 31/12/2025           | 1.655    | 595   | 26.531                  | 24.169   | 117.764             | 7.632    | 40.817               | 49.420   | 3.729                            | 266.312  |                           |      |                                      |      |                           |      |       |

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Fazenda Valverde adquiriu, pelo valor de R\$ 38.000, a estrutura de silos localizada em terras de sua propriedade, anteriormente registrada em nome de pessoas físicas. A aquisição tem como objetivo viabilizar a exploração das atividades de secagem, armazenagem e comercialização de grãos provenientes de suas operações e de outras propriedades da região.

**11. Intangível:** Os ativos intangíveis da Companhia são basicamente compostos pelas aquisições de licenças de programas destinadas às suas atividades operacionais. O intangível em andamento no exercício 2023 está relacionado à implantação do novo ERP da Companhia Microsoft 365 (em substituição ao Microsoft AX 2012), que teve seu Go-Live realizado em abril e maio do exercício anterior.

|                               | Marcas e patente |          | Intangível em andamento |          | Total |
|-------------------------------|------------------|----------|-------------------------|----------|-------|
|                               | 2025             | 2024     | 2025                    | 2024     |       |
| <b>Custo</b>                  |                  |          |                         |          |       |
| Em 1º de janeiro de 2024      | 780              | 26.109   | 144                     | 27.033   |       |
| Adições                       | -                | -        | 396                     | 396      |       |
| Baixas                        | -                | -        | (32)                    | (32)     |       |
| Transferências                | -                | 380      | (428)                   | (48)     |       |
| Saldo em 31/12/2024           | 780              | 26.489   | 80                      | 27.349   |       |
| Adições                       | -                | 742      | 1.286                   | 2.028    |       |
| Baixas                        | -                | -        | (1.101)                 | (1.101)  |       |
| Transferências                | 26               | -        | (14)                    | 12       |       |
| Saldo em 31/12/2025           | 806              | 27.231   | 251                     | 28.288   |       |
| <b>Amortização</b>            |                  |          |                         |          |       |
| Em 1º de janeiro de 2024      | (5)              | (8.211)  | -                       | (8.216)  |       |
| Adições                       | (21)             | (2.211)  | -                       | (2.232)  |       |
| Baixas                        | (26)             | (10.422) | -                       | (10.448) |       |
| Saldo em 31/12/2024           | (52)             | (20.844) | -                       | (20.924) |       |
| Adições                       | (24)             | (2.054)  | -                       | (2.078)  |       |
| Baixas                        | -                | -        | -                       | -        |       |
| Saldo em 31/12/2025           | (76)             | (22.898) | -                       | (23.024) |       |
| <b>Valor residual líquido</b> |                  |          |                         |          |       |
| Saldo em 31/12/2024           | 754              | 16.067   | 80                      | 16.901   |       |
| Saldo em 31/12/2025           | 756              | 14.755   | 251                     | 15.762   |       |

**12. Ativos de direito de uso:** A movimentação dos ativos de direito de uso nos exercícios de 2025 e 2024 está abaixo apresentada:

|                       | 2025          |          | 2024          |          |
|-----------------------|---------------|----------|---------------|----------|
|                       | 2025          | 2024     | 2025          | 2024     |
| <b>Saldo inicial</b>  |               |          |               |          |
| Remensuração ativo    | 98.387        | -        | 81.218        | -        |
| Novos contratos       | 17.462        | -        | 33.195        | -        |
| Reajustes contratuais | 5.348         | -        | 15.273        | -        |
| Contratos encerrados  | (3.190)       | -        | (6.962)       | -        |
| Depreciação           | (26.853)      | -        | (24.337)      | -        |
| <b>Saldo final</b>    | <b>94.659</b> | <b>-</b> | <b>98.387</b> | <b>-</b> |

**15. Empréstimos e financiamentos:** Os financiamentos contraiados pela Companhia são divididos nas modalidades abaixo:

|  | Moeda | Indexador | Encargos financeiros a.a. | Circulante     |                | Não circulante |                |
|--|-------|-----------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |       |           |                           | 2025           | 2024           | 2025           | 2024           |
| <b>Contratos financeiros</b>           |       |           |                           |                |                |                |                |
| Capital de giro                        | USD   | Sofr/ CDI | 2,98% a 4,42%             | 247.713        | 81.383         | 216.096        | 115.831        |
| Capital de giro                        | BRL   | CDI       | 2,20% a 5,58%             | 102.698        | 186.133        | 54.532         | 62.881         |
| Debêntures                             | BRL   | CDI       | 2,50%                     | 50.562         | 112.500        | 25.160         | 44.899         |
| Certificado de recebíveis imobiliários | BRL   | CDI       | 2,00%                     | 44.963         | 66.667         | 8.264          | 100.000        |
|  |       |           |                           | <b>445.936</b> | <b>446.683</b> | <b>304.052</b> | <b>323.611</b> |

No ano de 2025, o Grupo captou R\$ 749.637 em novos empréstimos e liquidou R\$548.486 com o intuito de aproveitar melhor linhas de crédito mais favoráveis e ainda reduzir a despesa com juros visando melhorar o resultado financeiro do Grupo. Em 2025 a Dufrio fez a emissão de uma nova debênture com o intuito de quitar a debênture anterior emitida em 2022, que já estava com o principal sendo amortizado. Assim como na anterior essa contratação traz cláusulas restritivas ("covenants") vinculadas à performance (relação de dívida líquida/EBITDA em índice não superior à 3,5 vezes para o exercício) e a distribuição de dividendos ao acionista não ser superior à 35% do resultado do exercício ou superior à 25.000, dentre ambos o maior. Em relação à performance, a redação de composição do EBITDA traz consigo a inclusão do resultado financeiro cabível à operação da Companhia, tal como descontos concedidos e juros recebidos de clientes e descontos recebidos de fornecedores e a exclusão de outros ganhos e perdas na avaliação de ativos, desde que sem efeito caixa. Destaque-se que o índice real da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ficou dentro dos limites estabelecidos em ambas as cláusulas restritivas. Adicionalmente, os empréstimos vinculados ao contrato das debêntures estão garantidos por alienação fiduciária de duplicatas a receber que somaram a quantia de R\$ 30.000. A Companhia também trabalha com cartas de crédito para importação e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 fechou no montante de R\$ 16.310. Composição por vencimento dos empréstimos classificados no não circulante:

|              | 2025           |          | 2024           |          |
|--------------|----------------|----------|----------------|----------|
|              | 2025           | 2024     | 2025           | 2024     |
| 2027         | 215.450        | -        | 145.068        | -        |
| 2028         | 63.665         | -        | 63.665         | -        |
| 2029         | 22.500         | -        | 22.500         | -        |
| 2030         | 446.683        | -        | 446.683        | -        |
| <b>Total</b> | <b>749.637</b> | <b>-</b> | <b>677.916</b> | <b>-</b> |

**16. Provisões para contingências depósitos judiciais: a. Provisão para contingências:** O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos.

|              | Provisão para litígios |              | Depósitos judiciais |              |
|--------------|------------------------|--------------|---------------------|--------------|
|              | 2025                   | 2024         | 2025                | 2024         |
| Cível        | 630                    | 615          | 129                 | 418          |
| Trabalhista  | 1.630                  | 1.532        | 689                 | 5.522        |
| Tributário   | -                      | -            | 48.135              | 5.522        |
| <b>Total</b> | <b>2.260</b>           | <b>2.147</b> | <b>48.824</b>       | <b>6.069</b> |

Os processos nos quais a Companhia é parte integrante podem ser divididos da seguinte forma: - **Cível:** Processos ordinários, principalmente cíveis de relação de consumo que envolvem litígios entre consumidor e fornecedor decorrentes da aquisição de produtos, tendo por objetivo a reparação de eventuais danos e a efetivação dos direitos previstos na legislação civilista e consumerista. - **Trabalhista:** Reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados, tratam, em sua maioria, de pedidos de pagamento de horas extras, adicional de insalubridade e indenizações por alegado assédio moral e dano moral. Em

líquido das despesas com venda) da propriedade para investimento totalizava aproximadamente R\$2.327. A Companhia não tem restrições sobre a capacidade de realização de sua propriedade para investimento. Sem obrigações contratuais, pode comprar, construir ou desenvolver propriedades para investimento ou para reparações, manutenção ou melhorias.

**9. Investimentos:** a) **Dados sobre as controladas:**

|                                 | Refrigeração Dufrio Comércio e Importação SA. |         | Defrio Comércio de Gases Ltda. |          | Hulter Indústria e Comércio de Peças para Refrigeração Ltda. |          | Fazenda Valverde Agropecuária Ltda. |          |
|---------------------------------|---|---------|--------------------------------|----------|--|----------|-------------------------------------|----------|
|                                 | 2025  | 2024    | 2025                           | 2024     | 2025   | 2024     | 2025                                | 2024     |
| Capital social                  | 150.000                                       | 150.000 | 5.185                          | 7.330    | 7.330  | 47.311   | 47.311                              | 47.311   |
| Nº ações                        | 100,00%                                       | 100,00% | 100,00%                        | 100,00%  | 100,00%  | 100,00%  | 100,00%                             | 100,00%  |
| Particip. (%)                   | 100,00%                                       | 100,00% | 100,00%                        | 100,00%  | 100,00%  | 100,00%  | 100,00%                             | 100,00%  |
| Ativo                           | 1.697.617                                     | 12.984  | 100.828                        | 100.828  | 100.828  | 157.058  | 157.058                             | 157.058  |
| Passivo                         | 1.489.180                                     | 2.295   | 116.273                        | 116.273  | 116.273  | 128.254  | 128.254                             | 128.254  |
| (Prej.) Lucro líq. do exercício | 14.876  | 8.266   | (2.732)                        | (2.732)  | (2.732)  | (12.889) | (12.889)                            | (12.889) |
| Result. abrang. Patrim. líquido | (3.014)                                       | -       | (15.445)                       | (15.445) | (15.445)   | 28.804   | 28.804                              | 28.804   |

b) **Movimentação do investimento:**

|   | Refrig. Dufrio Com. e Imp. SA. |               | Defrio Com. de Gases Ltda. |               | Hulter Ind. e Com. de Peças para Refrig. Ltda. |               | Fazenda Valverde Agropecuária Ltda. |               | Total          |
|---|--------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|--|---------------|-------------------------------------|---------------|----------------|
|   | 2025                           | 2024          | 2025                       | 2024          | 2025   | 2024          | 2025                                | 2024          |                |
| Saldo em 31 de dez. 2024                              | 217.286                        | 10.546        | (36.799)                   | 41.693        | 232.726  | 21.967        | 21.967                              | 21.967        | 232.726        |
| Equiv. patrimonial Equivalência patrimonial calculada | 14.876                         | 8.266         | (2.732)                    | (12.889)      | 7.521  | 7.521         | 7.521                               | 7.521         | 7.521          |
| Lucros não realizados nos estoques                    | (28.597)                       | (47)          | 21.419                     | -             | (7.225)  | -             | -                                   | -             | (7.225)        |
| Result. abrangentes                                   | 19.004                         | 2.667         | -                          | -             | (21.225)                                       | -             | -                                   | -             | (21.225)       |
| Juros / cap. próprio                                  | (14.132)                       | (983)         | -                          | -             | (983)  | -             | -                                   | -             | (983)          |
| Saldo em 31 de dez. 2025                              | <b>208.437</b>                 | <b>10.689</b> | <b>(15.445)</b>            | <b>28.804</b> | <b>232.485</b>                                 | <b>21.967</b> | <b>21.967</b>                       | <b>21.967</b> | <b>232.485</b> |

Saldo em 31 de dez. 2024

Equipamentos processam. de dados

A movimentação dos passivos de arrendamento nos exercícios de 2025 e 2024 está abaixo apresentada: