

FRIOMASTER PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 14.086.242/0001-54 NIRE Nº. 43300054055
Relatório da Administração

Srs. Acionistas: Atendendo as disposições legais e estatutárias submetemos à consideração de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. **A DIRETORIA**

Balança Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)					Demonstração do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)										
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	Nota	2025	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025			2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024
Circulante					Passivo circulante										
Caixa e equiv. de caixa	5	564	254	206.446	Fornecedores	16	-	-	523.903	20	59	84	2.536.593	2.402.828	
Contas a receber	6	-	9	344.011	Fornec. - Risco Sacado	15	-	-	29.934						
Estoques	7	-	-	674.084	Financiam. e empréstimos	17	-	-	445.936	304.052			(1.916.345)	(1.785.695)	
Adiantamentos a fornec.		-	-	2.282	Impostos e contribuições	8	27	17	20.902	17.398			84	620.248	617.133
Imp. de renda e contrib. social a recuperar		-	190	694	Imp. de renda e contrib. soc.		-	-	1.319						
Dividendos a recuperar	8	1.403	1.148	26.089	Salários e encargos		-	3	28.027	25.694				(299.882)	(221.035)
Imp. e juros s/ cap. próprio		4.203	8.726	-	Divid. e juros s/ cap. próprio	19	25.000	8.962	25.000	8.962			(245)	(201.747)	(219.044)
Instrumentos finan. deriv.	4	-	-	-	Adiantamentos de clientes		-	-	12.008	15.005					
Despesas antecipadas		-	-	695	Instrumentos finan. deriv.		-	-	10.402						
Partes relacionadas	24	-	-	12.479	Passivo de arrendamento	14	-	-	25.684	24.509				(13.932)	(5.441)
Outras contas a receber		-	-	28.451	Outros passivos circulantes		-	-	9.134	7.848					
				6.918					25.030	28					
				1.321.489					9.010	1.132.849				94.697	(15)
Não circulante				1.381.166	Não circulante										
Aplicações financeiras	5	-	-	7.207	Financiam. e empréstimos	17	-	-	446.683	323.611					
Mútuo entre partes relacion.	24	-	-	31.916	Dividendos a pagar	19	45.593	-	45.593						
Imp. de renda e cont. soc. dif. 9.b		-	-	5.580	Imp. de renda e contrib. soc. dif. 9.b		-	-	3.560						
Impostos a recuperar	8	-	-	38.129	Adianta. futuro aut. de capital 24		-	-	-	3.302					
Depósitos judiciais	18	-	-	48.824	Passivo de arrendamento	14	-	-	83.380	86.033					
Outros ativos		-	-	2.075	Impostos e contribuições	8	-	-	5.040	8.482					
				133.731	Outros passivos não circul.	10	-	-	49.518						
Propriedades p/ invest.	10	1.220	1.220	100.551	Provisão p/ contingências	18	-	-	2.260	2.147					
Investimentos	11	232.485	232.726	51.034					45.593	636.034					
Imobilizado	12	-	-	266.312	Patrimônio líquido										
Intangível	13	-	-	15.762	Capital social	19	162.349	78.013	162.349	78.013					
Ativos de direito de uso	14	-	-	94.659	Reservas de lucros	19	10.865	182.883	10.865	182.883					
				233.946	Resultados abrangentes		(3.962)	(25.633)	(3.962)	(25.633)					
Total do ativo		233.705	233.946	616.646	Total do patrimônio líquido		169.252	235.263	169.252	235.263					
		239.875	244.273	1.938.135	Total do passivo		239.875	244.273	1.938.135	1.821.904					

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)						Demonstração do Resultado Abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)							
	Nota	Reserva de lucros		Resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido	2025	Controladora		2025	2024	2025	2024
		Capital social	Reserva legal					Reserva de retenção de lucros	2024				
Saldos em 01 de janeiro de 2024							78.013	6.140	108.321	-	-	192.474	-
Resultado abrangente do exercício							-	-	-	-	94.504	94.504	94.505
Lucro líquido do exercício							-	-	-	-	-	-	21.671
Hedge de fluxo de caixa							-	-	-	-	-	-	(25.633)
Destinações propostas:													
Reserva Legal			4.725	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.725)
Dividendos distribuídos			-	(25.673)	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.673)
Juros sobre capital próprio			-	(409)	-	-	-	-	-	-	-	-	(409)
Retenção de lucros			-	89.779	-	-	-	-	-	-	-	-	(89.779)
Saldos em 31 de dezembro de 2024			78.013	10.865	172.018	(25.633)	-	-	-	-	-	-	235.263
Resultado abrangente do exercício													
Lucro líquido do exercício													
Aumento de capital			84.336	-	-	50	50	-	-	-	-	-	50
Hedge de fluxo de caixa			-	(84.336)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinações propostas:													
Dividendos distribuídos			-	(86.993)	-	-	-	-	-	-	-	-	(86.993)
Juros sobre o capital próprio			-	(739)	-	-	-	-	-	-	-	-	(739)
Retenção de lucros			-	50	-	(50)	-	-	-	-	-	-	(50)
Saldos em 31 de dezembro de 2025			162.349	10.865	(3.962)	-	169.252	-	-	-	-	-	169.252

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais: 1.1 Contexto operacional: A Friomaster Participações S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, sediada na Rua Voluntários da Pátria, número 3.303, bairro São Geraldo no município de Porto Alegre, Rio Grande do Sul. A Companhia tem como objeto social a atividade de administrar os bens próprios da sociedade, inclusive imóveis, seja sob forma de exploração direta seja através de locação, compra, venda, permuta ou qualquer outra operação prevista em Lei, além de participar em outras e promovimentos de qualquer natureza relativamente a tais bens, inclusive incorporação imobiliária. As partes relacionadas abaixo mencionadas possuem as seguintes razões sociais e podem ser identificadas nessas demonstrações financeiras pelas seguintes denominações: • Refrigeração Dufrio Comércio e Importação S.A. ("Dufrio"), com a atividade de comércio atacadista especializado em refrigeração doméstica, comercial e industrial; • Defrio Comercial de Gases Ltda ("Defrio"), com a finalidade específica de atender parte das demandas de importação da Refrigeração Dufrio ("Grupo"); e • Hultler Indústria e Comércio de Peças para Refrigeração Ltda ("Hultler"), com a atividade de produção de peças voltadas ao mercado de refrigeração, climatização (HVAC) e ferramentas com origem na indústria metal-mecânica. • Fazendas Valverde Agropecuária Ltda ("Valverde"), é constituída por terras nuas para cultivo de grãos através do formato de parceria com os produtores rurais (os acionistas (pessoa física), ela conta ainda com veículos para o transporte dos grãos, desde a colheita até os silos e ainda no transporte rodoviário quando da venda dos grãos para terceiros. **1.2 Investimentos Dufrio - Hangar Capri Ltda.:** Em 2024 a Dufrio realizou um investimento em um hangar para guardar a aeronave adquirida no exercício anterior. Esse investimento foi compartilhado com outros dois acionistas, cada um com 33,33% de participação (Fly Participações LTDA e SCL Agrícola S.A.). O investimento total para a construção do hangar foi de R\$ 5.631 por acionista, sendo que até o encerramento do exercício de 2025 a Companhia efetuou o pagamento de R\$ 1.650 e apresentou uma equivalência patrimonial negativa de R\$ 0,02 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **1.3 Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciando todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas na Nota 2. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos). A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis que estão apresentadas na Nota 3. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A apresentação das demonstrações financeiras foi aprovada e autorizada em reunião de Diretoria realizada em 31 de março de 2026.

2. Políticas contábeis materiais: As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

3. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: a) Caixa e equivalentes de caixa:

	2025	2024	2025	2024
Caixa e bancos	-	-	3.259	2.044
Aplicação financeira de c. prazo	564	254	203.187	51.536
Total	564	254	206.446	53.580

As aplicações financeiras são de curto prazo, de alta liquidez e prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e que são sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações financeiras são efetuadas em bancos de primeira linha, com rentabilidade média em torno de 98% a.a do CDI (65% a.a do CDI em 2024). **b) Aplicação financeira:** Já a aplicação financeira de longo prazo está vinculada ao fundo de reserva constituído como contrapartida do fundo de reserva da nossa emissão de Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI, e está aplicado junto à Opea Securitizadora S.A.

	2025	2024	2025	2024
Aplicação financeira de l. prazo	-	-	7.207	6.572
Total	-	-	7.207	6.572

4. Contas a receber: A contas a receber do Grupo é assim composta:

	2025	2024	2025	2024
Cientes	-	9	378.618	412.652
Provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	(21.766)	(20.484)
Ajuste a valor presente	-	-	(12.841)	(10.778)
Total	-	9	344.011	381.390

Em 31 de dezembro, a análise do contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	2025	2024	2025	2024
A vencer			334.550	380.341
Vencidos:				
De 1 a 30 dias			11.307	7.989
De 31 a 60 dias			2.340	2.322
De 61 a 90 dias			2.141	1.064
De 91 a 120 dias			1.674	1.212
De 121 a 180 dias			2.897	1.657
Acima de 180 dias			23.709	18.067
Total	-	9	378.618	412.652

A movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber é assim demonstrada:

	2025	2024	2025	2024
Saldo no início do exercício	(20.484)	(15.953)	-	-
Adições/reversões	(13.931)	(9.471)	-	-
Baixas efetivas	12.650	4.940	-	-
Saldo no final do exercício	(21.766)	(20.484)	-	-

A movimentação do ajuste a valor presente segue abaixo:

	2025	2024	2025	2024
Saldo no início do exercício	(10.778)	(6.909)	-	-
Adições/reversões líquidas	(2.063)	(3.869)	-	-
Saldo no final do exercício	(12.841)	(10.778)	-	-

5. Estoques: A composição dos estoques do Grupo segue demonstrada abaixo:

	2025	2024	2025	2024
ICMS	-	-	-	-
IOF	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-
IRRF	325	69	3.343	163
IRPJ/CSLL	-	-	-	306
PIS e COFINS	1.079	1.079	1.079	1.079
Demais impostos	1.404	1.148	64.218	47.670
Total dos impostos a recuperar	1.404	1.148	64.218	47.670
Circulante	1.404	1.148	26.089	28.438
Não circulante	-	-	38.129	19.232

(i) O valor é composto por créditos de ICMS vinculados à: a) No exercício de 2024 a Companhia registrou a recuperação de R\$ 29.473 (R\$ 7.858 em 31 de dezembro de 2025) referente a ICMS DIFAL recolhido indevidamente para o estado de São Paulo, competência. 2016 a 2021, com base no mandado de segurança nº 1050898-40.2020.8.26.0053, com trânsito em julgado no dia 03/04/2023, o qual julgou inconstitucional a cobrança do DIFAL. Após trânsito em julgado, foi feita consulta tributária nº 00029541/2024, protocolada em 03/04/2024, na qual foi orientado pelo SEFAZ/SP a compensação em conta corrente dos valores recolhidos indevidamente ao estado. Não foram considerados nessa compensação os valores pagos via depósito judicial por meio de liminar e já recuperados. Sobre esse valor, foi provisionado o montante de 10% (R\$ 2.947) a título de honorários advocatícios. b) A Companhia mediante processo nº 5058293-87.2023.4.04.7100 possui o direito de excluir o DIFAL-destino da base de cálculo do PIS e da COFINS, tese alinhada ao entendimento do STF no Tema 69, que firmou a exclusão do ICMS destacado da base dessas contribuições. O DIFAL não possui natureza jurídica autônoma ou distinta do ICMS, não compondo receita ou faturamento, e sim apenas um ingresso financeiro transitório. A jurisprudência recente e reiterada do STJ reconheceu expressamente que o DIFAL-ICMS não integra a Base de Cálculo do PIS e da COFINS. Em 2025, o Parecer SEI nº 71/2025/P/GRN reconheceu a identidade material entre ICMS "tradicional" e o ICMS-DIFAL incluindo a tese de exclusão de ICMS da Base de Cálculo do PIS e da COFINS, reforçando a tese das empresas e orientando quanto à não litigância em determinados casos. A RFB manifestou-se favorável por meio da solução de consulta Cosit 198/2025. A Companhia buscou junto aos seus advogados uma *legal opinion* e decidiu reconhecer o crédito tributário do período de 2020 a 2025 fundamentado no parecer SEI o montante de R\$ 33.365 líquido de honorários (R\$ 2.130) registrado como ativo realizável e classificado como outras receitas operacionais na demonstração do resultado.

b. Impostos e contribuições a pagar:

	2025	2024	2025	2024
Circulante	(27)	(17)	(20.902)	(17.398)
Não circulante	-	-	(5.040)	(8.482)

7. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos: a. Reconciliação do imposto de renda e contribuição social: A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está descrita a seguir:

	2025	2024	2025	2024
Lucro real				
Result. antes do imposto de renda e da contribuição social	50	94.504	3.179	92.618
Alíquota de IR e CS	34%	34%	34%	34%
Trib. calc. c/ base nas aliq. vigentes	(17)	(32.131)	(1.081)	(31.490)
Programa de alim.				