

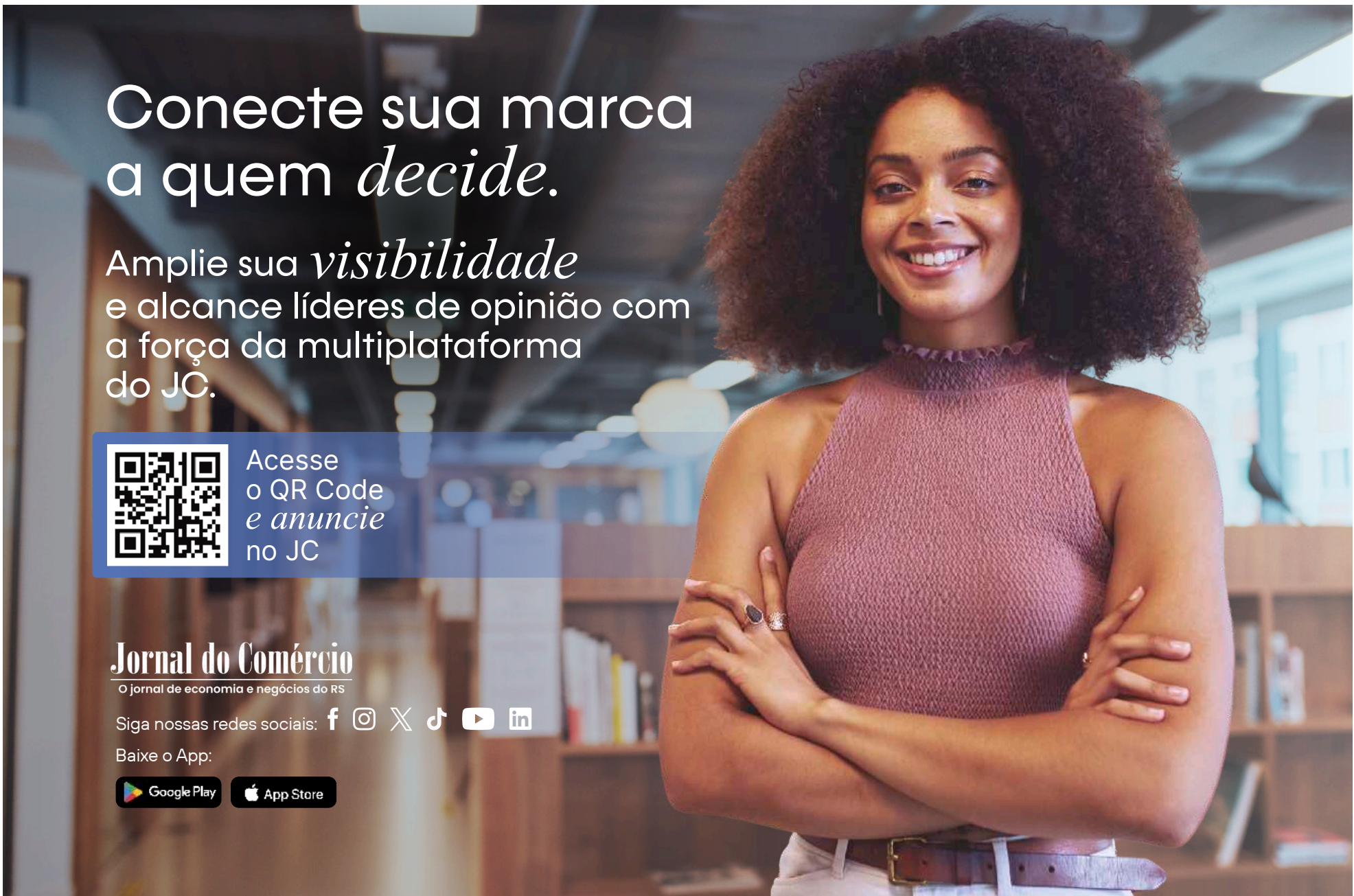
PUBLICIDADE LEGAL

COMPANHIA ZAFFARI COMÉRCIO E INDÚSTRIA
 CNPJ/MF nº: 93.015.006/0001-13 | NIRE: 43.300.016.030
EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Ficam os Senhores Acionistas desta Companhia convocados a comparecer à Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 25 de novembro de 2026, em primeira convocação às 15h30 e, em segunda convocação às 16h, na sede social localizada na Av. Plínio Brasil Milano, nº 1.000, 4º andar, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: a) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; b) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido e a ratificação da distribuição antecipada de dividendos referentes ao exercício social de 2025; e c) Eleição da Diretoria.


Porto Alegre, 28 de abril de 2026.

Claudio Zaffari - Diretor Superintendente **Ivo José Zaffari** - Diretor Superintendente









Conecte sua marca a quem *decide*.

Amplie sua *visibilidade* e alcance líderes de opinião com a força da multiplataforma do JC.





Acesse o QR Code e anuncie no JC

Jornal do Comércio
 O jornal de economia e negócios do RS

Siga nossas redes sociais:      

Baixe o App:

PUBLICIDADE LEGAL

FRAZARI ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA
 CNPJ/MF nº: 89.863.989/0001-70 | NIRE: 43.200.078.041
EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Ficam os Senhores Sócios desta Sociedade convocados a comparecer à Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 25 de novembro de 2026, em primeira convocação às 16h30 e, em segunda convocação, às 17h, na Av. Plínio Brasil Milano, nº 1.000, 4º andar, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: a) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; b) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido e a ratificação da distribuição antecipada de lucros referentes ao exercício social de 2025; e c) Eleição da Diretoria.

Porto Alegre, 28 de abril de 2026.

Claudio Zaffari - Diretor Superintendente **Ivo José Zaffari** - Diretor Superintendente

Conecte sua marca a quem *decide.*

Jornal do Comércio
O jornal de economia e negócios do RS

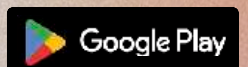


Acesse o QR Code e *anuncie*

Siga nossas redes sociais:



Baixe o App:



PUBLICIDADE LEGAL

SLC PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 90.522.921/0001-07 - NIRE 43300028283
 ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
 Convocação

Convidamos os Senhores Acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a realizar-se na sede social na Avenida Dr. Nilo Peçanha, 2900, 14º andar, em Porto Alegre - RS, no dia 11 de maio de 2026, às 08h00min, para deliberarem sobre a seguinte ORDEM DO DIA: a) Tomar as contas dos Administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; b) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos.

Porto Alegre - RS, 28 de abril de 2026.
 Eduardo Silva Logemann - Diretor-Presidente

Fortaleça sua presença
*onde as escolhas
 acontecem.*

Jornal do Comércio

O jornal de economia e negócios do RS

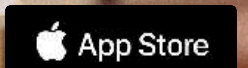
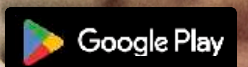


Acesse
 o QR Code
e anuncie

Siga nossas redes sociais:



Baixe o App:



PUBLICIDADE LEGAL

| Renner Herrmann S/A CNPJ Nº 92.690.700/0001-73 - NIRE 43300001814 | | RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO | | | | |
|--|------------------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Senhores Acionistas: Com satisfação, submetemos à apreciação de V. Sas. as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. Para quaisquer esclarecimentos estamos à inteira disposição. | | Porto Alegre, 24 de abril de 2026 A Administração | | | | |
| BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO (Valores expressos em milhares de Reais) | | | | | | |
| ATIVO | | PASSIVO | | | | |
| | 2025 | 2024 | | | | |
| CIRCULANTE | | | CIRCULANTE | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.356 | 3.293 | Fornecedores | | | |
| Aplicações financeiras | 111.739 | 87.216 | Empréstimos e financiamentos | | | |
| Clientes | 51.506 | 43.605 | Salários e encargos sociais | | | |
| (-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (4.073) | (2.629) | Impostos e contribuições sociais | | | |
| Estoques | 35.613 | 15.989 | Diretores e acionistas | | | |
| Impostos a recuperar | 4.049 | 3.343 | Juros s/capital próprio a pagar | | | |
| Outros créditos | 2.555 | 2.684 | Partes relacionadas | | | |
| Dividendos e juros sobre capital próprio | - | 1.760 | Outras obrigações | | | |
| Total do circulante | 205.745 | 155.261 | Provisão para contingências | | | |
| NÃO CIRCULANTE | | | Total do circulante | | | |
| Depósitos judiciais | 418 | 793 | 170.600 | | | |
| Partes relacionadas | 35.503 | 38.232 | NÃO CIRCULANTE | | | |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 4.967 | 8.358 | Empréstimos e financiamentos | | | |
| Outras contas a receber | 27.435 | 26.825 | Diretores acionistas | | | |
| Investimentos | 353.760 | 422.970 | Dividendos a pagar | | | |
| Imobilizado | 52.659 | 22.314 | Partes relacionadas | | | |
| Intangível | 835 | 883 | Total do não circulante | | | |
| Total do não circulante | 475.577 | 520.375 | 153.679 | | | |
| TOTAL DO ATIVO | 681.322 | 675.636 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
| | | | Capital social | | | |
| | | | Reservas de capital | | | |
| | | | Reserva legal | | | |
| | | | Reserva de lucros | | | |
| | | | Reserva de retenção de lucros | | | |
| | | | Total do Patrimônio Líquido | | | |
| | | | 681.322 | | | |
| | | | 675.636 | | | |
| | | | TOTAL DO PASSIVO | | | |
| | | | 681.322 | | | |
| | | | 675.636 | | | |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis. | | | | | | |
| DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES NAS CONTAS DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Valores expressos em milhares de Reais) | | | | | | |
| | Capital Social | Reservas de Capital | Reserva Legal | Reserva de Retenção de Lucros | Lucros Acumulados | Total Patrimônio Líquido |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 139.303 | 5.371 | 3.740 | 374.374 | - | 522.788 |
| Redução por baixa de investimento | (49.160) | - | - | (152.138) | - | (201.298) |
| Resultado do exercício | - | - | - | - | 107.826 | 107.826 |
| Distribuição de juros sobre Capital Próprio | - | - | - | - | (31.000) | (31.000) |
| Transferência | - | - | 3.841 | 72.985 | (76.826) | - |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 90.143 | 5.371 | 7.581 | 295.221 | - | 398.316 |
| Aumento de capital | 228.298 | - | - | - | - | 228.298 |
| Resultado do exercício | - | - | - | - | 40.429 | 40.429 |
| Constituição de Reserva | - | - | 1.821 | - | (1.821) | - |
| Distribuição de juros sobre Capital Próprio | - | - | - | - | (4.000) | (4.000) |
| Transferência | - | - | - | - | 34.608 | (34.608) |
| Dividendos | - | - | - | - | (306.000) | (306.000) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 318.441 | 5.371 | 9.402 | 23.829 | - | 357.043 |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis. | | | | | | |
| NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de Reais) | | | | | | |
| <p>NOTA 1 - ATIVIDADES OPERACIONAIS: A sociedade tem por objeto: I) a industrialização e o comércio de resinas, tintas, vernizes e óleos e seus insumos; II) A importação e a exportação de produtos relacionados com as atividades constantes nos itens anteriores; III) A pesquisa, desenvolvimento e o fornecimento de tecnologia, bem como a prestação de assistência técnica no ramo de tintas; IV) A prestação dos serviços de pesagem de caminhões; V) A manutenção e reparação de embarcações e estruturas flutuantes; VI) Participar de outras sociedades. § Único. O objeto social da companhia poderá realizar-se diretamente ou através de sociedades controladas ou subsidiárias integrais. NOTA 2 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE: Esta demonstração não está sendo apresentada pelo fato de não ter havido operações de receitas e despesas que não transitaram pelo resultado do exercício. NOTA 3 - PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: As demonstrações contábeis foram elaboradas com base nas disposições da Lei das Sociedades por Ações do Brasil, e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. NOTA 4 - RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS: 4.1. Ativos e passivos circulantes e não circulantes: Os ativos circulante e não circulante, quando aplicável, são reduzidos mediante provisão para seus valores de realização. Os correspondentes títulos e demais contas são registrados ao custo acrescido de rendimentos auferidos até a data do balanço. Os passivos circulante e não circulante estão registrados a valores conhecidos ou calculáveis na data do balanço e incluem, quando aplicável, os encargos incorridos com base nas taxas contratadas. 4.2. Apuração do resultado: É apurado com a adoção do regime de competência, que consiste em reconhecer as receitas e despesas no resultado nos períodos que ocorrem, sempre simultaneamente quando se correlacionam. 4.3. Caixa e equivalentes de caixa: Estão classificados nessa rubrica saldos de caixa, de contas correntes bancárias e aplicações financeiras efetuadas no país a curto prazo, registrados ao custo e acrescidos dos rendimentos auferidos até a data do balanço, ajustados ao valor de mercado, quando aplicável. 4.4. Contas a receber de Clientes: São registradas pelo valor da venda e tem seu vencimento médio em 44 dias (45 dias em 2024). Para os títulos que são previstas dificuldades de recebimento é constituída a provisão de perdas correspondente. 4.5. Estoques: Produtos prontos foram avaliados com utilização do sistema de custeio por absorção. O nível de produção não apresentou variações que determinassem a necessidade de ajuste nos custos apurados. Matérias-primas e insumos foram avaliados pelo custo médio de aquisição. 4.6. Impostos a recuperar: Estão registrados pelo valor de realização com expectativa de realização financeira com base nas operações normais da sociedade. 4.7. Impostos de renda e contribuição social diferidos: Impostos diferidos são gerados por diferenças temporais na data do balanço, entre as bases fiscais e os valores contábeis, e são apurados com base nas alíquotas vigentes sobre as adições temporárias. 4.8. Imobilizado: Está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, menos depreciações acumuladas. As depreciações são calculadas pelo método linear sobre o custo de aquisição ou construção, atualizado com base nas taxas mencionadas na nota explicativa nº 6, determinadas em função da vida útil econômica estimada dos bens. 4.9. Intangível: Está demonstrado ao custo de formação e refere-se a direitos de uso de softwares. A amortização dos direitos de uso de softwares é efetuada pelo método linear no prazo de cinco anos. 4.10. Ajuste a valor recuperável ("impairment") de ativos não financeiros: Os ativos que estão sujeitos a depreciação ou amortização são revisados para verificação da necessidade de proceder um ajuste no valor destes ativos, sempre que eventos ou mudanças operacionais indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. 4.11. Ativos/Passivos em moeda estrangeira: Ativos e passivos em moeda estrangeira foram convertidos em Reais com base em taxa de câmbio divulgada pelo Banco Central para data do encerramento do exercício social. 4.12. Empréstimos e financiamentos: São atualizados pelas variações monetárias, cambiais e juros incorridos até a data do balanço, por taxas definidas em contratos. 4.13. Contratos de arrendamento ("leasing"): Os contratos de arrendamento mercantil estão classificados como "leasing" financeiro, uma vez que os riscos e benefícios inerentes à posse dos bens são mantidos pelo locatário. 4.14. Provisões para contingências passivas: A constituição de uma provisão passiva ocorre quando há uma obrigação legal ou não formalizada no presente, como consequência de uma ocorrência anterior, e quando é considerada como "provável" que venham a ser exigidos recursos financeiros para sua liquidação futura. Os valores de provisões são estimados e constituídos em montante considerado suficiente pela administração, com opinião da assessoria jurídica da empresa.</p> | | | | | | |
| NOTA 5 - INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS | | | | | | |
| | Alpha Adm. e Part. Ltda.(3) | Flog Imóveis Ltda.(3) | Renner Coatings Chile Spa(2) | Renner Coatings Peru Sac(3) | Flexintas Ind. Com. Ltda.(1) | Ágio Transfer. p/Incorp. (1) |
| Patrimônio Líquido | (907) | 134 | 156.343 | 9.454 | - | - |
| Participação (%) | 100% | 100% | 100% | 100% | - | - |
| Lucro (Prejuízo) Líquido do exercício antes da reversão dos juros sobre capital próprio | (2.870) | (328) | 11.599 | 5.946 | - | - |
| MUTAÇÕES DAS CONTAS DE INVESTIMENTOS | | | | | | |
| No início do exercício | 12.356 | 134 | 164.513 | 3.523 | 242.444 | - |
| Transferido do Passivo | - | - | - | - | - | - |
| Aquisição de Investimento | - | - | - | - | - | - |
| Baixa por redução de Capital | - | - | - | - | - | - |
| Acrescimo Decorrente de Aumento de Capital | - | - | - | - | - | - |
| Equivalência Patrimonial | (2.870) | (328) | 11.599 | 5.946 | 30.283 | - |
| Equivalência Patrimonial não operacional | - | - | - | - | - | - |
| Dividendos | (10.393) | - | (19.427) | - | - | - |
| Baixa por cisão parcial | - | - | - | - | - | - |
| Baixa por incorporação | - | - | - | - | (84.764) | (84.764) |
| Baixa de Ágio por cisão parcial | - | - | - | - | - | - |
| Ágio na Aquisição - Transferência por incorporação | - | - | - | - | (187.963) | 187.963 |
| Transferência para Passivo no fim do Exercício | 907 | 194 | - | - | - | 1.101 |
| No fim do exercício | - | - | 156.343 | 9.454 | 187.963 | 353.760 |
| (1) Examinados por nossos auditores (2) Examinadas por outros auditores (3) Não examinadas por auditores independentes | | | | | | |
| NOTA 09 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO: 09.1 - Capital Social: O capital subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 é composto por 26.609.279 ações (17.081.472 em 2024), sendo 25.749.381 ações ordinárias (16.221.574 em 2024) e 859.898 ações preferenciais (859.898 em 2024), todas nominativas e sem valor nominal. As ações preferenciais não têm direito a voto, mas gozam de prioridade no reembolso do capital social na eventualidade de liquidação da sociedade, sem prêmio. Aos acionistas é assegurado o pagamento de dividendo mínimo obrigatório de 30% do lucro líquido ajustado do exercício, calculado de acordo com a Lei das Sociedades por Ações. 09.2 - Juros sobre o capital próprio: Durante o exercício de 2025 a sociedade calculou juros sobre capital próprio no valor de R\$ 4.000 mil. 09.3 - Dividendos: No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, foram distribuídos dividendos no montante de R\$ 306.000 mil. Deste montante R\$ 200.000 mil foram utilizados para subscrição do capital e R\$ 106.000 mil serão pagos aos acionistas em 6 (seis) parcelas semestrais, vencendo a primeira no dia 27 de julho de 2026 e a última no dia 27 de dezembro de 2028. NOTA 10 - As demonstrações contábeis foram auditadas por DEGAR AUDITORES S/S, e o relatório encontra-se à disposição na sede da empresa. | | | | | | |
| NOTA 6 - IMOBILIZADO | | | | | | |
| | Taxas anuais | Custo corrigido | Deprec. acum. | 2025 Líquido | 2024 Líquido | |
| Prédios e benfeitorias | 4% | 25.838 | (8.240) | 17.598 | 5.301 | |
| Terrenos | - | 2.188 | - | 2.188 | 2.188 | |
| Instalações | 10% | 7.040 | (2.793) | 4.247 | 3.601 | |
| Equip. industriais e de transporte interno | 10% | 31.449 | (21.610) | 9.839 | 7.058 | |
| Móveis e utensílios | 10% | 4.548 | (2.817) | 1.731 | 1.518 | |
| Equip. de processamento de dados | 20% | 5.231 | (4.021) | 1.210 | 432 | |
| Veículos | 20% | 4.222 | (1.176) | 3.046 | 2.068 | |
| Imobilizado em andamento | - | 12.898 | - | 12.898 | 246 | |
| Impairment Imobilizado | - | (98) | - | (98) | (98) | |
| Total | - | 93.316 | (40.657) | 52.659 | 22.314 | |
| NOTA 07 - INTANGÍVEL | | | | | | |
| | Custo | Amortiz. | 2025 Líquido | 2024 Líquido | | |
| Sistema processamento de dados | 4.453 | (3.618) | 835 | 883 | | |
| Total | 4.453 | (3.618) | 835 | 883 | | |
| NOTA 08 - EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | | | | | | |
| | 2025 | 2024 | | | | |
| Capital de giro, sujeito a juros de 6,34% a.a e variação cambial | - | 37.918 | | | | |
| Contratos de Leasing, sujeito a juros de 8,5% a.a a 19,81% a.a | 316 | 503 | | | | |
| Financiamento de importações, sujeito a juros 7,35% a.a. a 8,99% a.a. | 1.129 | 784 | | | | |
| Total | 1.445 | 39.205 | | | | |
| DIRETORIA | | | | | | |
| Thomas Bier Herrmann - Diretor-Presidente | | | | | | |
| Luiz André Ortiz - Diretor | | | | | | |
| Ronaldo Santos da Silva - Contador | | | | | | |
| CRC-RS 56.771/O-5 - CPF 335.337.500-78 | | | | | | |

PUBLICIDADE LEGAL

| PET Investimentos S/A | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|--|---|---|---|--|--|--|--|----------------------------|----------------------------|-------|-----------------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------|----|----|----|--------------------|-----------|---------|-----------|----------------|---------|---------|---------|----------------------------|---------|---------|---------|--------------------------|---------|--------|---------|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|-----------|----------|-----------|-----------------------------------|----------|----------|----------|--|---------|--------|---------|---------------------------------------|---------|---------|---------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| CNPJ nº 04.859.798/0001-82 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Balancos patrimoniais | | | | | Demonstrações dos resultados | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ativo | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Passivo | 31/12/2025 | 31/12/2024 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 743 | 132 | Fornecedores | 38 | 60 | Receita operacional bruta | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dividendos a receber | 28.404 | 4.000 | Dividendos a pagar | 32.075 | 4.005 | Prestação de serviços | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Impostos a recuperar | 21 | 28 | Impostos e encargos sociais | 14 | 22 | (-) Deduções da receita bruta | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outros créditos | 67 | 133 | Credores diversos | 1 | - | Impostos e contribuições sobre serviços | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total do ativo circulante | 29.235 | 4.293 | Total do passivo circulante | 32.128 | 4.087 | Receita operacional líquida | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dividendos a receber | 54.308 | - | Dividendos a pagar | 60.750 | - | Outras receitas (despesas) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Investimentos (Nota 4) | 509.333 | 650.104 | Total do passivo não circulante | 60.750 | - | Despesas administrativas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Imobilizado | 486 | 504 | Total do passivo | 92.878 | 4.087 | Outras receitas (despesas), líquidas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Empresas interligadas | 222 | 356 | Patrimônio líquido (Nota 5) | 500.706 | 651.170 | Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total do ativo não circulante | 564.349 | 650.964 | Capital social | 230.947 | 230.947 | Receitas financeiras | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total do ativo | 593.584 | 655.257 | Reservas de lucros | 192.856 | 292.574 | Despesas financeiras | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | Ajustes de avaliação patrimonial | 76.903 | 127.649 | Resultado financeiro | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | Total do patrimônio líquido | 500.706 | 651.170 | Resultado de equivalência patrimonial | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | Total do passivo e patrimônio líquido | 593.584 | 655.257 | Resultado antes dos impostos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Capital social | Reserva legal | Reservas de lucros | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | Reserva para novos investimentos | Ajustes acumulados de outros resultados abrangentes | acumulados | Total | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Em 01 de janeiro de 2024 | 230.947 | 20.680 | 268.194 | (26.242) | - | 493.579 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | - | 84.685 | 84.685 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | 153.891 | - | 153.891 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Destinações do lucro: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reserva legal | - | 4.234 | - | - | (4.234) | - | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reserva p/novos investimentos | - | - | 59.466 | - | (59.466) | - | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dividendos propostos | - | - | (60.000) | - | (20.985) | (80.985) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 230.947 | 24.914 | 267.660 | 127.649 | 151.157 | 651.170 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | - | 151.157 | 151.157 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | (50.746) | - | (50.746) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Destinações do lucro: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reserva legal | - | 7.558 | - | - | (7.558) | - | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reserva p/novos investimentos | - | - | 6.474 | - | (6.474) | - | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dividendos propostos | - | - | (113.750) | - | (137.125) | (250.875) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 230.947 | 32.472 | 160.384 | 76.903 | - | 500.706 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nota 1 - Informações Gerais: A PET Investimentos S/A é uma sociedade anônima de capital fechado, que tem como atividade principal a participação em outras empresas, compra e venda de imóveis e administração de imóveis próprios, prestação de serviços de consultoria financeira. | | | | | Nota 4 - Investimentos em Empresas Controladas: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nota 2 - Apresentação das Demonstrações Financeiras: As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na legislação societária e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações financeiras são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Empresa, e foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma. | | | | | Informações sobre Controladas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nota 3 - Principais Práticas Contábeis: a) Apuração do resultado: O resultado contábil é apurado em conformidade com o regime de competência. b) Caixa e equivalentes de caixa: Compõe este grupo o saldo Bancos Conta Corrente e Aplicações em CDB e Fundos de Investimentos registrados pelo custo de aquisição atualizado pelo indexador e/ou taxa de juros efetiva. c) Investimento: A participação em empresa controlada está avaliada pelo método da equivalência patrimonial, tendo como contra partida a conta de resultado. As práticas contábeis adotadas no Brasil aplicadas às demonstrações financeiras individuais não diferem do <i>International Financial Reporting Standards</i> (IFRS) aplicável as demonstrações financeiras separadas, uma vez que o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) passou a permitir a aplicação do método de equivalência patrimonial em controladas nas demonstrações separadas. Dessa forma, elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro IFRS, emitidas pelo <i>International Accounting Standards Board</i> (IASB). d) Capital social: As ações são classificadas no patrimônio líquido, bem como aumentos e saldos de lucros ou prejuízos acumulados. | | | | | <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Terramar Investimentos S/A</th> <th>Girassol Investimentos S/A</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Número de ações</td> <td>4.461.794</td> <td>1.062.280</td> <td>5.524.074</td> </tr> <tr> <td>Participação no capital social (%)</td> <td>20</td> <td>25</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>Patrimônio líquido</td> <td>2.134.508</td> <td>409.725</td> <td>2.544.233</td> </tr> <tr> <td>Capital social</td> <td>775.418</td> <td>157.417</td> <td>932.835</td> </tr> <tr> <td>Lucro líquido do exercício</td> <td>604.805</td> <td>120.902</td> <td>725.707</td> </tr> <tr> <td>Equivalência patrimonial</td> <td>120.961</td> <td>30.226</td> <td>151.187</td> </tr> <tr> <td>Movimentação dos investimentos</td> <td>520.037</td> <td>130.067</td> <td>650.104</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31/12/2024</td> <td>(194.300)</td> <td>(46.912)</td> <td>(241.212)</td> </tr> <tr> <td>Dividendos recebidos ou a receber</td> <td>(39.797)</td> <td>(10.949)</td> <td>(50.746)</td> </tr> <tr> <td>Outros componentes do resultado abrangente</td> <td>120.961</td> <td>30.226</td> <td>151.187</td> </tr> <tr> <td>Resultado de equivalência patrimonial</td> <td>406.901</td> <td>102.432</td> <td>509.333</td> </tr> <tr> <td>Total em 31/12/2025</td> <td>406.901</td> <td>102.432</td> <td>509.333</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | Terramar Investimentos S/A | Girassol Investimentos S/A | Total | Número de ações | 4.461.794 | 1.062.280 | 5.524.074 | Participação no capital social (%) | 20 | 25 | 45 | Patrimônio líquido | 2.134.508 | 409.725 | 2.544.233 | Capital social | 775.418 | 157.417 | 932.835 | Lucro líquido do exercício | 604.805 | 120.902 | 725.707 | Equivalência patrimonial | 120.961 | 30.226 | 151.187 | Movimentação dos investimentos | 520.037 | 130.067 | 650.104 | Saldo em 31/12/2024 | (194.300) | (46.912) | (241.212) | Dividendos recebidos ou a receber | (39.797) | (10.949) | (50.746) | Outros componentes do resultado abrangente | 120.961 | 30.226 | 151.187 | Resultado de equivalência patrimonial | 406.901 | 102.432 | 509.333 | Total em 31/12/2025 | 406.901 | 102.432 | 509.333 |
| | Terramar Investimentos S/A | Girassol Investimentos S/A | Total | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Número de ações | 4.461.794 | 1.062.280 | 5.524.074 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Participação no capital social (%) | 20 | 25 | 45 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Patrimônio líquido | 2.134.508 | 409.725 | 2.544.233 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Capital social | 775.418 | 157.417 | 932.835 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Lucro líquido do exercício | 604.805 | 120.902 | 725.707 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Equivalência patrimonial | 120.961 | 30.226 | 151.187 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Movimentação dos investimentos | 520.037 | 130.067 | 650.104 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2024 | (194.300) | (46.912) | (241.212) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dividendos recebidos ou a receber | (39.797) | (10.949) | (50.746) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outros componentes do resultado abrangente | 120.961 | 30.226 | 151.187 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 406.901 | 102.432 | 509.333 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total em 31/12/2025 | 406.901 | 102.432 | 509.333 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nota 5 - Patrimônio Líquido: a) Capital social: O capital social é de R\$ 230.947 (duzentos e trinta milhões, novecentos e quarenta e sete mil reais), dividido em 3.173.780 (três milhões, cento e setenta e três mil, setecentas e oitenta e oitenta) ações ordinárias nominativas e 3.173.779 (três milhões, cento e setenta e três mil, setecentas e setenta e nove) ações preferenciais nominativas e sem valor nominal. b) Reservas de lucros: Reserva legal: É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Reserva de investimentos: Constituída conforme artigo 21, parágrafo terceiro do Estatuto Social, formada com base no saldo do lucro ajustado após deduzido os dividendos obrigatórios. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 31/12/2025 31/12/2024 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Ajustes para: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Depreciação | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Resultado na baixa/venda de ativos imobilizados/investimentos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Resultado de equivalência patrimonial | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Total do lucro ajustado | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Variações nos ativos e passivos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Diminuição/(Aumento) de contas a receber | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Diminuição/(Aumento) de impostos a recuperar | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | (Diminuição) do contas a pagar | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | (Diminuição)/Aumento em outros impostos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Outras atividades operacionais | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Dividendos recebidos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Caixa líquido originado pelas atividades operacionais | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Aquisição de ativo imobilizado | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Integralização de investimento | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Venda de investimento | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Fluxos de caixa de atividades de financiamento | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Dividendos pagos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Aumento/(Diminuição) de caixa e equivalentes de caixa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Saldo final de caixa e equivalentes de caixa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | <p>o não podendo exceder, em conjunto com a reserva legal, o valor do capital social.</p> <p>c) Ajustes de avaliação patrimonial: Ajustes de outros Resultados Abrangentes: São considerados efeitos das variações cambiais sobre investimentos em controladas no exterior, conforme demonstrado na Nota nº 4. Nota 6 - Instrumentos financeiros: Em 31 de dezembro de 2025, a empresa não possuía nenhum instrumento financeiro derivativo. Os instrumentos financeiros ativos e passivos constantes no balanço patrimonial estão registrados a valores contábeis, os quais se aproximam aos valores justos, conforme critérios mencionados nas correspondentes notas explicativas das práticas contábeis. A administração da empresa não realizou nos exercícios operações com derivativos e quaisquer outros ativos em caráter especulativo.</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | A Diretoria | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Iolanda Rubbo - Contadora CRC RS 51265-O/8 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

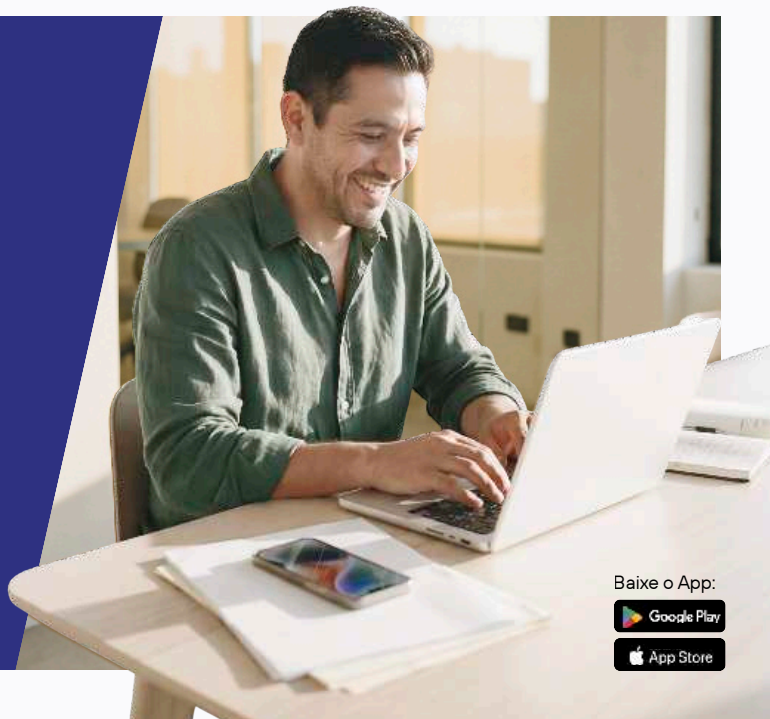
Posicione sua marca
no centro das decisões
estratégicas.

Alcance um público qualificado,
formado por gestores, empresários e tomadores
de decisão do sul do país.

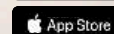


Acesse
o QR Code
e anuncie
no JC

Jornal do Comércio
O jornal de economia e negócios do RS



Baixe o App:



PUBLICIDADE LEGAL

Palo Alto Investimentos S/A

CNPJ nº 03.948.383/0001-12

Demonstrações Financeiras (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Balancos patrimoniais | | | | Demonstrações dos resultados | | | | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--|------------------------------|----------------|---|----------------|----------------|
| Ativo | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Passivo | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Outras receitas (despesas) | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 886 | 250 | Fornecedores | 51 | 47 | Despesas administrativas | (7.669) | (1.946) |
| Dividendos a receber | 28.404 | 4.000 | Dividendos a pagar | 35.225 | 7.475 | Outras (despesas) receitas, líquidas | 320 | 190 |
| Impostos a recuperar | 2 | 8 | Impostos e encargos sociais | 1 | - | Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos | (7.349) | (1.756) |
| Outras contas a receber | 123 | 99 | Total do passivo circulante | 35.277 | 7.522 | Receitas financeiras | 11 | 6 |
| Total do ativo circulante | 29.415 | 4.357 | Dividendos a pagar | 60.750 | - | Despesas financeiras | (1) | - |
| Dividendos a receber | 54.308 | - | Total do passivo não circulante | 60.750 | - | Resultado financeiro | 10 | 6 |
| Investimentos (Nota 4) | 509.333 | 650.104 | Total do passivo | 96.027 | 7.522 | Resultado de equivalência patrimonial | 151.187 | 84.711 |
| Imobilizado | 1.690 | 753 | Patrimônio líquido (Nota 5) | 229.112 | 229.112 | Resultado antes dos impostos | 143.848 | 82.961 |
| Total do ativo não circulante | 565.331 | 650.857 | Capital social | 192.704 | 290.931 | Lucro líquido do exercício | 143.848 | 82.961 |
| Total do ativo | 594.746 | 655.214 | Reservas de lucros | 76.903 | 127.649 | Lucro por ação | | |
| | | | Ajustes de avaliação patrimonial | 498.719 | 647.692 | Lucro por ação ordinária e preferencial - básico e diluído (em R\$) | 18,94 | 10,93 |
| | | | Patrimônio líquido total | 498.719 | 647.692 | As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. | | |
| | | | Total do passivo e patrimônio líquido | 594.746 | 655.214 | | | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido | | | | | | |
|--|----------------|---------------|----------------------------------|---|-------------------|----------------|
| | Capital social | Reserva legal | Reserva para novos investimentos | Ajustes acumulados de outros resultados abrangentes | Lucros acumulados | Total |
| Em 01 de janeiro de 2024 | 229.112 | 22.685 | 265.185 | (26.242) | - | 490.740 |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | - | 82.961 | 82.961 |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | 153.891 | - | 153.891 |
| Destinações do lucro: | | | | | | |
| Reserva legal | - | 4.148 | - | - | (4.148) | - |
| Reserva p/novos investimentos | - | - | 58.913 | - | (58.913) | - |
| Dividendos propostos | - | - | (60.000) | - | (19.900) | (79.900) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 229.112 | 26.685 | 264.098 | 127.649 | 143.848 | 647.692 |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | - | 143.848 | 143.848 |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | (50.746) | - | (50.746) |
| Destinações do lucro: | | | | | | |
| Reserva legal | - | 7.192 | - | - | (7.192) | - |
| Reserva p/novos investimentos | - | - | 31 | - | (31) | - |
| Dividendos propostos | - | - | (105.450) | - | (136.625) | (242.075) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 229.112 | 34.025 | 158.679 | 76.903 | - | 498.719 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Nota 1 - Informações Gerais: A Palo Alto Investimentos S/A é uma sociedade anônima de capital fechado, que tem como atividade principal a participação em outras empresas, compra e venda de imóveis e administração de imóveis próprios. **Nota 2 - Apresentação das Demonstrações Financeiras:** As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na legislação societária e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações financeiras são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Empresa, e foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma. **Nota 3 - Principais Práticas Contábeis:** a) **Apuração do resultado:** O resultado contábil é apurado em conformidade com o regime de competência. b) **Caixa e equivalentes de caixa:** Compõe este grupo o saldo Bancos Conta Corrente e Aplicações em CDB e Fundos de Investimentos registrados pelo custo de aquisição atualizado pelo indexador e/ou taxa de juros efetiva. c) **Investimento:** A participação em empresa controlada está avaliada pelo método da equivalência patrimonial, tendo como contrapartida a conta de resultado. As práticas contábeis adotadas no Brasil aplicadas às demonstrações financeiras individuais não diferem do *International Financial Reporting Standards* (IFRS) aplicável às demonstrações financeiras separadas, uma vez que o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) passou a permitir a aplicação do método de equivalência patrimonial em controladas nas demonstrações separadas. Dessa forma, elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro IFRS, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). d) **Capital social:** As ações são classificadas no patrimônio líquido, bem como aumentos e saldos de lucros ou prejuízos acumulados. **Nota 4 - Investimentos em Empresas Controladas:**

| Informações sobre Controladas | Terramar | Girassol |
|--|-------------------|-------------------|
| | Investimentos S/A | Investimentos S/A |
| Número de ações | 4.461.794 | 1.062.280 |
| Participação no capital social (%) | 20 | 25 |
| Patrimônio líquido | 2.134.508 | 409.725 |
| Capital social | 775.418 | 157.417 |
| Lucro líquido do exercício | 604.805 | 120.902 |
| Equivalência patrimonial | 120.961 | 30.226 |
| Movimentação dos investimentos | | |
| Saldo em 31/12/2024 | 520.037 | 130.067 |
| Dividendos recebidos ou a receber | (194.300) | (46.912) |
| Outros componentes do resultado abrangente | (39.797) | (10.949) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 120.961 | 30.226 |
| Total em 31/12/2025 | 406.901 | 102.432 |

Nota 5 - Patrimônio Líquido: a) **Capital social:** O Capital Social é de R\$ 229.112 (duzentos e vinte e nove milhões, cento e doze mil reais), dividido em 3.796.806 (três milhões, setecentas e noventa e seis mil, oitocentas e seis) ações ordinárias nominativas e 3.796.803 (três milhões, setecentas e noventa e seis mil, oitocentas e três) ações preferenciais nominativas e sem valor nominal. b) **Reservas de lucros:** Reserva legal: É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Reserva de investimentos: Constituída conforme artigo 21, parágrafo terceiro do Estatuto Social, formada com base no saldo do lucro ajustado após deduzido os dividendos obrigatórios, não podendo exceder, em conjunto com a reserva legal, o valor do capital social. c) **Ajustes de**

| Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto | | |
|---|------------------|-----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 143.848 | 82.961 |
| Ajustes para: | | |
| Depreciação | 382 | 256 |
| Resultado de equivalência patrimonial | (151.187) | (84.711) |
| Total do lucro ajustado | (6.957) | (1.494) |
| Variações nos ativos e passivos | (13) | (4) |
| (Aumento)/Diminuição de contas a receber | (24) | 24 |
| Diminuição de impostos a recuperar | 6 | 4 |
| Aumento/(Diminuição) do contas a pagar | 4 | (12) |
| Aumento/(Diminuição) em outros impostos | 1 | (20) |
| Outras atividades operacionais | 162.500 | 80.000 |
| Dividendos recebidos | 162.500 | 80.000 |
| Caixa líquido originado pelas atividades operacionais | 155.530 | 78.502 |
| Aquisição de imobilizado | (1.319) | - |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (1.319) | - |
| Fluxos de caixa de atividades de financiamento | | |
| Dividendos pagos | (153.575) | (78.900) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento | (153.575) | (78.900) |
| Aumento/(Diminuição) de caixa e equivalentes de caixa | 636 | (398) |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa | 250 | 648 |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa | 886 | 250 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

avaliação patrimonial: Ajustes de outros Resultados Abrangentes: São considerados efeitos das variações cambiais sobre investimentos em controladas no exterior, conforme demonstrado na Nota nº 4. **Nota 6 - Instrumentos Financeiros:** Em 31 de dezembro de 2025, a empresa não possuía nenhum instrumento financeiro derivativo. Os instrumentos financeiros ativos e passivos constantes no balanço patrimonial estão registrados a valores contábeis, os quais se aproximam aos valores justos, conforme critérios mencionados nas correspondentes notas explicativas das práticas contábeis. A administração da empresa não realizou nos exercícios operações com derivativos e quaisquer outros ativos em caráter especulativo.

A Diretoria
Iolanda Rubbo - Contadora - CRC RS 51265-O/8

Conecte sua marca a quem *decide*.

Amplie sua *visibilidade* e alcance líderes de opinião com a força da multiplataforma do JC.



Acesse o QR Code e anuncie

Jornal do Comércio
O jornal de economia e negócios do RS



Baixe o App:



Siga nossas redes sociais:



Terramar Investimentos S.A.

CNPJ nº 91.411.181/0001-02

Demonstrações financeiras - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Balancos Patrimoniais | | | | | Balancos patrimoniais | | | | Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto | | | | |
|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|---|----------------|----------------|------------------|---|----------|----------|--|------------------|
| Ativo | Controladora | | Consolidado | | Passivo | Controladora | | Consolidado | | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 | | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5) | 5.628 | 7.381 | 1.056.921 | 716.193 | Fornecedores | 223 | 70 | 618.929 | 723.257 | | | | |
| Aplicações financeiras (Nota 5) | 12.720 | 61.137 | 12.720 | 61.137 | Empréstimos e financiamentos (Nota 14) | 1.785 | 1.863 | 967.702 | 823.312 | | | | |
| Contas a receber de clientes (Nota 6) | 373 | 137 | 1.694.156 | 1.814.155 | Empréstimo com parte relacionada (Nota 9) | 532.550 | - | 532.550 | - | | | | |
| Estoques (Nota 7) | - | - | 864.270 | 912.404 | Arrendamentos (Nota 16) | - | - | 11.261 | 16.168 | | | | |
| Dividendos a receber (Nota 9) | 130.377 | 22.016 | 20.919 | 30.041 | Dividendos a pagar (Nota 9) | 109.500 | 20.000 | 109.876 | 20.022 | | | 1.940 | 779 |
| Impostos a recuperar (Nota 10) | 427 | 406 | 101.403 | 106.112 | Obrigações trabalhistas | - | - | 111.553 | 112.486 | | | 4.116 | 69.419 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar (Nota 10) | 5.183 | 2.641 | 86.533 | 99.847 | Impostos e encargos sociais | 1.762 | 1.612 | 81.506 | 119.365 | | | (493) | 813 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 21) | - | - | 13.119 | 22.004 | Credores diversos | 18.421 | 383 | 160.678 | 210.396 | | | | |
| Outros créditos | 18.263 | 22.008 | 53.761 | 100.972 | Benefícios a empregados (Nota 17) | - | - | 1.984 | 2.471 | | | (26) | - |
| Total do Ativo Circulante | 172.971 | 115.726 | 3.903.802 | 3.862.865 | Total do Passivo Circulante | 664.241 | 23.928 | 2.596.039 | 2.027.477 | | | | |
| Aplicações financeiras (Nota 5) | - | - | 53.761 | 35.368 | Empréstimos e financiamentos (Nota 14) | 173.307 | 195.039 | 3.232.445 | 3.522.011 | | | (605.819) | (397.256) |
| Depósitos judiciais (Nota 15) | 2.654 | 4.636 | 15.629 | 122.839 | Arrendamentos (Nota 16) | - | - | 44.347 | 32.856 | | | | |
| Impostos diferidos (Nota 8) | - | - | 207.777 | 203.609 | Impostos e encargos sociais | - | - | 36.021 | 4.413 | | | 4.523 | 12.654 |
| Impostos a recuperar (Nota 10) | - | - | 45.998 | 23.929 | Impostos diferidos (Nota 8) | - | - | 94.292 | 121.486 | | | 12.654 | 1.023.074 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar (Nota 10) | - | - | 148.652 | 132.785 | Dividendos a pagar (Nota 9) | 219.000 | - | 219.000 | - | | | 583.582 | (7.500) |
| Dividendos a receber (Nota 9) | 249.753 | - | - | - | Credores diversos | 41.527 | - | 100.478 | 59.086 | | | - | - |
| Outros créditos, bens e valores | 135.453 | 125.115 | 262.915 | 177.981 | Provisões (Nota 15) | - | - | 5.087 | 114.623 | | | (3.061) | (5.163) |
| Investimentos (Nota 11) | 2.560.654 | 2.628.263 | 1.116.002 | 975.399 | Benefícios a empregados (Nota 17) | - | - | 30.015 | 34.103 | | | 52.156 | (2.697) |
| Propriedades para investimentos | 79.406 | 9.967 | 89.291 | 12.386 | Total do Passivo não Circulante | 433.834 | 195.039 | 3.761.685 | 3.888.578 | | | 536.921 | 352 |
| Imobilizado (Nota 12) | 64 | 7 | 4.801.677 | 5.159.106 | Patrimônio Líquido (Nota 19) | | | | | | | 303.074 | 105.452 |
| Intangível (Nota 13) | - | 1 | 719.665 | 778.061 | Capital social | 775.418 | 775.418 | 775.418 | 775.418 | | | (Diminuição)/aumento em outros impostos líquidos | 8 |
| Total do Ativo não Circulante | 3.059.612 | 2.803.427 | 7.439.234 | 7.621.463 | Reservas de capital | 16.991 | 13.869 | 16.991 | 13.869 | | | 2.434 | 8 |
| Total do Ativo | 3.232.583 | 2.919.153 | 11.343.036 | 11.484.328 | Reservas de lucros | 155.528 | 522.223 | 155.528 | 522.223 | | | (19.491) | 431.142 |
| | | | | | Ajustes de avaliação patrimonial | 1.186.571 | 1.388.676 | 1.186.571 | 1.388.676 | | | 503.120 | 443.226 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

| Demonstrações de Resultados | | | | | Demonstrações de Resultados Abrangentes | | | | |
|---|-----------------|-----------------|------------------|------------------|---|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Receita líquida de vendas (Nota 22) | Controladora | | Consolidado | | Lucro líquido do exercício | Controladora | | Consolidado | |
| | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 | | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Custo das vendas (Nota 23) | - | - | (5.690.804) | (5.773.166) | Outros componentes do resultado abrangente | (198.983) | 715.355 | (203.542) | 745.199 |
| Lucro bruto | 5.064 | 1.095 | 1.172.379 | 1.186.208 | Itens que serão posteriormente reclassificados para o resultado | | | | |
| Outras receitas (despesas) | - | - | (418.206) | (389.500) | Ajustes acumulados de conversão | (203.379) | 714.968 | (207.938) | 744.812 |
| Despesas com vendas (Nota 23) | - | - | (418.206) | (389.500) | Itens que não serão posteriormente reclassificados para o resultado | | | | |
| Despesas administrativas (Nota 23) | (26.756) | (18.767) | (395.409) | (351.974) | Ganhos atuariais com benefícios a empregados (Nota 17) | 4.396 | 387 | 4.396 | 387 |
| Outras (despesas) receitas, líquidas | 1.155 | (868) | (25.312) | (16.746) | Total do resultado abrangente do exercício | 405.822 | 1.054.254 | 388.538 | 1.075.419 |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos | (20.537) | (18.540) | 333.452 | 427.988 | Resultado atribuído aos acionistas não controladores | - | - | (17.284) | 21.165 |
| Receitas financeiras (Nota 24) | 47.851 | 32.153 | 137.658 | 75.571 | Resultado atribuído aos acionistas controladores | | | | |
| Despesas financeiras (Nota 24) | (28.328) | (71.970) | (550.323) | (896.410) | Total do Passivo e Patrimônio Líquido | 3.232.583 | 2.919.153 | 11.343.036 | 11.484.328 |
| Resultado financeiro | 19.523 | (39.817) | (412.665) | (820.839) | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial (Nota 11) | 605.819 | 397.256 | 666.018 | 583.079 | | | | | |
| Resultado antes dos impostos | 604.805 | 338.899 | 586.805 | 190.228 | | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social (Nota 8) | - | - | 5.276 | 139.992 | | | | | |
| Lucro líquido do exercício | 604.805 | 338.899 | 592.081 | 330.220 | | | | | |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | - | - | (12.724) | (8.679) | | | | | |
| Resultado atribuído aos acionistas controladores | 604.805 | 338.899 | 604.805 | 338.899 | | | | | |
| Lucro por ação | | | | | | | | | |
| Lucro por ação ordinária - básico (em R\$) | | | 27,11 | 15,19 | | | | | |
| Lucro por ação ordinária - diluído (em R\$) | | | 34,47 | 21,85 | | | | | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido | | | | | Ajustes de avaliação patrimonial | | | | | |
|--|---------------------|----------------------------------|-------------------|----------------|----------------------------------|------------------------|---|-------------------|------------------------------------|------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2024 | Reservas de capital | | Reserva de lucros | | Reserva para novos investimentos | Reserva de reavaliação | Ajustes acumulados de outros resultados abrangentes | Lucros acumulados | Participações de não controladores | Total |
| | Capital social | Debêntures conversíveis de ações | Ágio na aquisição | Reserva legal | | | | | | |
| 775.418 | 100.000 | (67.340) | 116.356 | 471.966 | 2 | 673.321 | - | 2.069.723 | 2.514.837 | 4.584.560 |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | 299.702 | 299.702 |
| - | - | (18.791) | - | - | - | - | 715.355 | - | 696.564 | 726.408 |
| - | - | - | - | - | - | - | - | 338.899 | 338.899 | 330.220 |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | 32.383 | 32.383 |
| - | - | - | 16.945 | - | - | - | - | (16.945) | - | - |
| - | - | - | - | (300.000) | - | - | - | (105.000) | (405.000) | (405.000) |
| - | - | - | - | 216.954 | - | - | - | (216.954) | - | - |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 775.418 | 100.000 | (86.131) | 133.301 | 388.920 | 2 | 1.388.676 | - | 2.700.186 | 2.868.087 |
| Debêntures em controlada indireta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajuste de avaliação patrimonial | - | - | 3.122 | - | - | - | (202.105) | - | (198.983) | (4.559) |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | - | - | - | - | 604.805 | 604.805 | (12.724) |
| Destinações do lucro: | | | | | | | | | | |
| Reserva legal | - | - | - | 21.783 | - | - | - | (21.783) | - | - |
| Dividendos propostos | - | - | - | - | (388.900) | - | - | (582.600) | (971.500) | (971.500) |
| Reserva p/novos investimentos | - | - | - | 422 | - | - | - | (422) | - | - |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 775.418 | 100.000 | (83.009) | 155.084 | 442 | 2 | 1.186.571 | - | 2.134.508 | 2.850.804 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

| Notas explicativas às demonstrações financeiras | | | | | |
|--|------------|---------------------|----------|-----------------------|----------|
| 1. Contexto operacional: | País | Controle direto (%) | | Controle indireto (%) | |
| | | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Évora S.A. | Brasil | 99,90 | 99,90 | - | - |
| Terramar Florestal Ltda. | Brasil | 96,20 | 96,20 | - | - |
| Terramar Navegação Ltda. | Brasil | 95,79 | 95,79 | - | - |
| Terramar Corretora de Merc. Ltda. | Brasil | 12,56 | 12,56 | - | - |
| Fly Participações Ltda. | Brasil | 50,00 | 50,00 | - | - |
| Rio Novo Florestal Ltda. | Brasil | 99,99 | - | - | 99,99 |
| Fitesa Nátocidos S.A. | Brasil | - | - | 99,99 | 99,99 |
| Fitesa Germany GmbH | Alemanha | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Sweden A.B. | Suécia | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Limited | Inglaterra | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Mexico Holdings Limited | Inglaterra | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa US LLC | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Washougal Inc. | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Nonwovens Inc. | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Simpsonville Inc. | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Film Products LLC | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa High Point Inc. | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Indiana LLC | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Terre Haute Inc. | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Italy Srl. | Itália | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Sulmona Srl. | Itália | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa China Holdings B.V. | Holanda | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Kerkrade B.V. | Holanda | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa (China) Airlaid Company Limited | China | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa (Tianjin) Non-Woven Company Limited | China | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Nonwovens Mexico SA de CV | México | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Peru S.A.C. | Peru | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Retsag Kft. | Hungria | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa CNC Co. Ltd. | Taiilândia | - | - | 70,00 | 70,00 |
| Fitesa CNC Japan Co Ltd. | Japão | - | - | 70,00 | 70,00 |
| PT FCNC Trading Indonesia | Indonésia | - | - | 70,00 | - |
| Pantex Americas LLC | EUA | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Fitesa Pune Private Company | Índia | - | - | 100,00 | 100,00 |
| America Indústria e Comércio de Embalagens S.A. | Brasil | - | - | 100,00 | 100,00 |
| America Tampas Argentina S.A. | Argentina | - | - | 100,00 | 100,00 |
| America Indústria e Comércio de Embalagens Ltda. | Brasil | - | - | 100,00 | 100,00 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional: A Terramar Investimentos S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, que tem como atividade principal a participação em outras empresas, compra e venda de imóveis e administração de imóveis próprios. A Terramar Investimentos S.A. ("Companhia") atua, através de suas empresas controladas diretas e indiretas, na manufatura e comércio de náteocidos para o mercado de descartáveis higiênicos, descartáveis médicos e aplicações industriais, latas de alumínio para bebidas e embalagens plásticas rígidas para aplicação em produtos de consumo nos segmentos de alimentos, bebidas, higiene pessoal, limpeza e beleza. O escopo geográfico do negócio de náteocidos é global, assim como no negócio de embalagens rígidas; no negócio de latas de alumínio para bebidas é o Brasil. No âmbito nacional, mantém unidades produtivas em Gravataí e Venâncio Aires - RS; Cosmópolis, Jacaré, Jundiá e Cabreúva - SP; Manaus - AM; Teresina - PI; Estância - SE; Rio Verde - GO; Uberaba - MG; Pinhais e Ponta Grossa - PR. No exterior, tem plantas em Pilar - Argentina; Lima - Peru; San Jose Iturbide - México; nos Estados Unidos da América em Washougal - WA; Green Bay - WI; Simpsonville - SC; High Point - NC e Terre Haute - IN, além de plantas em Nörrköping - Suécia; Peine - Alemanha; Trezzano Rosa e Sulmona - Itália; Tianjin - China; Rayong - Tailândia; e Pune - Índia. Ao todo, são 29 unidades industriais localizadas em 11 países, cobrindo 4 continentes e nacionalmente presentes em 8 estados, além de escritórios comerciais e centros de distribuição em Tóquio, Japão e em Jacarta - Indonésia. Ainda no negócio de náteocidos, como parte de sua estratégia de inovação, conta com 5 centros de pesquisa e desenvolvimento em operação, nas plantas de Simpsonville, Terre Haute, Peine, Sulmona e Tianjin. Os negócios de náteocidos e embalagens plásticas são integralmente detidos pela controlada direta Évora S.A. No negócio de latas de alumínio a controlada direta Évora S.A. participa de uma "joint venture" 50/50 com a americana Crown Holdings, Inc. desde 1995, player global e líder mundial nesse setor. Adicionalmente as controladas diretas Rio Novo Florestal e Terramar Florestal detêm, em Santa Catarina, no bioma Mata Atlântica, e no Rio Grande do Sul, florestas de pinus e de eucalipto; cuja madeira é comercializada para múltiplos usos, além desse ativo florestal ser gerador de crédito de carbono a ser usado na compensação de suas operações industriais, crédito de carbono esse oriundo das suas florestas para corte e, principalmente, das áreas de reserva legal e também para preservação da biodiversidade da região. **1.1 Negócio de náteocidos:** A controlada indireta Fitesa Nátocidos S.A. atua na produção e comercialização de náteocidos de polipropileno tipo spunbond, spunmelt, cardado, laminados, perfurados,

→ **continuação**

definição de um negócio e o controle é transferido para a Companhia. Ao determinar se um conjunto de atividades e ativos é um negócio, a Companhia avalia se o conjunto de ativos e atividades adquiridos inclui, no mínimo, um *input* e um processo substantivo que juntos contribuem, significativamente, para a capacidade de gerar *output*. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício. **(iv) Transações em moeda estrangeira:** Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades pela taxa de câmbio das datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moeda estrangeira na data do balanço são convertidos para a moeda de apresentação pela taxa de câmbio da data do fechamento. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado. **(v) Operações no exterior:** Os ganhos e as perdas decorrentes de variações de investimentos no exterior são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido em ajustes de avaliação patrimonial e reconhecidos no demonstrativo de resultado quando esses investimentos forem alienados, total ou parcialmente. As demonstrações financeiras de controladas no exterior são convertidas para a moeda funcional da controladora pela taxa de câmbio da data do fechamento, no caso das contas do balanço patrimonial (incluindo ágio e ajustes de valor justo resultantes na aquisição), e pelas taxas médias mensais de câmbio, no caso das contas de resultado. As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Se a controlada não for uma controlada integral, a parcela correspondente da diferença de conversão é atribuída aos acionistas não controladores. **(vi) Participação de acionistas não controladores:** A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido. **b. Instrumentos financeiros: b.1. Ativos e passivos financeiros não derivativos:** Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas forem parte das disposições contratuais dos instrumentos. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado. A Companhia e suas controladas baixam um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando transferem os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia nos ativos financeiros é reconhecida como um ativo ou passivo individual. A Companhia realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos. A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **(i) Ativos financeiros não derivativos:** A Companhia e suas controladas têm os seguintes ativos financeiros não derivativos: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros recebíveis, conforme nota explicativa 20. A Companhia e suas controladas classificam todos seus ativos financeiros não derivativos ao custo amortizado. No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida ou instrumento patrimonial; ou ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR). Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: - é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e - seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado. **(ii) Passivos financeiros não derivativos:** A Companhia e suas controladas têm os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, fornecedores, arrendamentos e outras contas a pagar, conforme nota explicativa 20. Os passivos financeiros foram classificados e mensurados ao custo amortizado. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Os passivos financeiros não derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. **b.2. Instrumentos financeiros derivativos:** Certas controladas indiretas da Companhia detêm instrumentos financeiros derivativos para proteger riscos relativos a moedas estrangeiras e de taxas de juros. Os derivativos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo; custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as variações contabilizadas no resultado. **b.3. Capital Social: Ações ordinárias:** Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. **Debêntures:** As debêntures emitidas são conversíveis a preço fixo e em uma quantidade fixa de ações ordinárias e a opção de liquidar ou convertê-las está sob controle da Companhia, portanto, atendem os pré-requisitos das métricas contábeis para serem classificadas como instrumentos patrimoniais. Os juros das debêntures são contabilizados em despesas financeiras na demonstração do resultado, sendo pagos pelos respectivos valores até a data de conversão. **c. Redução ao valor recuperável (impairment): i. Ativos financeiros não derivativos:** A Companhia reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. As provisões para perdas com contas a receber de clientes são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento. **Mensuração das perdas de crédito esperadas:** A Companhia e suas controladas diretas e indiretas mensuram a provisão para perda em um montante igual a perda de crédito esperada para todo o saldo em aberto em risco desses clientes. Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia e suas controladas consideram informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia e suas controladas diretas e indiretas, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas. A provisão para riscos de crédito foi calculada com base na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber, além de uma avaliação prospectiva que leva em consideração a mudança ou expectativa de mudança em fatores econômicos que afetam as perdas esperadas de crédito, as quais são determinadas com base em probabilidades ponderadas. **Ativos financeiros com problemas de recuperação:** Em cada data de balanço, a Companhia e suas controladas avaliam se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de *impairment*. Um ativo financeiro possui "problemas de *impairment*" quando ocorre um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro. Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de *impairment* inclui os seguintes dados observáveis: - Dificuldades financeiras significativas do devedor; - Quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso a partir de mais de 30 dias; - Reestruturação de um valor devido à Companhia e suas controladas em condições que não seriam aceitas em condições normais; - A probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou - O desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras. **Apresentação da provisão para perdas de crédito esperadas no balanço patrimonial:** A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos. **Baixa:** O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando a Companhia e suas controladas diretas e indiretas não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em

Notas explicativas às demonstrações financeiras da Terramar Investimentos S.A.

sua totalidade ou em parte. Os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos para a recuperação dos valores devidos. **ii. Ativos não financeiros:** Em cada data de reporte, a Companhia e suas controladas diretas e indiretas revisam os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto estoques e impostos diferidos) para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado com base em fluxos de caixa futuros. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente. Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC). Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma *pro rata*. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para alienação. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC. O Grupo realizou o teste de *impairment* do ágio para cada unidade geradora de caixa (UGC). A metodologia de cálculo adotada foi o Fluxo de Caixa Descontado (FCD), considerando uma projeção de cinco anos, com data-base em 31/12/2025. Para as projeções, utilizamos como referência as margens históricas do Grupo. Abaixo demonstramos as principais premissas das UGCs mais significativas: • **Receita:** As projeções foram elaboradas com base na correção pelo índice de inflação de cada país, acrescida de um crescimento real fundamentado nas projeções do PIB de cada país, resultando em um CAGR médio de 3,5% na Fitesa Nôtecidos S.A. e um CAGR médio de 11,4% na America Ind. e Com. de Embalagens S.A. • **Custos e despesas:** Projeção de lucro bruto e margem EBITDA na Fitesa Nôtecidos S.A. foram estimadas em 14,5% e 16,3%, respectivamente, e na America Ind. e Com. de Embalagens S.A. em 26% e 24,5%, respectivamente. • **Depreciação e CAPEX:** Foram proporcionais às despesas de depreciação do grupo com base na representatividade da receita da Companhia, sendo o CAPEX estimado em conformidade com o princípio de reposição do imobilizado depreciado. • **Capital de giro:** Foram consideradas as contas adquiridas na transação, incluindo Contas a Receber, Adiantamentos, Impostos a Recuperar, Despesas Antecipadas, Estoques, Fornecedores, Obrigações Trabalhistas e Obrigações Tributárias. • **Taxa de desconto:** Foram estimadas em 9,07% a 12,86%. **d. Imobilizado:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). Ao avaliar o valor recuperável dos seus ativos a Companhia e suas controladas incluíram os ativos em andamento, compostos substancialmente por ampliação das linhas de produção. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela Companhia e suas controladas inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e em condições necessárias para que esses sejam capazes de operar, incluindo os encargos financeiros para os empréstimos diretamente vinculados a projeto de construção ou a qualquer outro ativo qualificável. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado), são reconhecidos no resultado. Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e/ou suas controladas. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado. A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. A exaustão de florestamento e reflorestamento é apurada mensalmente na proporção do consumo. Os métodos de depreciação, as vidas úteis (divulgadas na nota explicativa 12) e os valores residuais são revisados a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. **e. Intangível:** O ágio (*goodwill*) resultante na aquisição de controlada é apurado e incluído nos ativos intangíveis nas demonstrações financeiras consolidadas. O ágio é medido pelo custo, deduzido das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. Nas demonstrações individuais da controladora, com relação às companhias investidas registradas por equivalência patrimonial, o valor contábil do ágio é incluído no valor contábil do investimento. Outros ativos intangíveis adquiridos que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzidos da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os futuros benefícios econômicos incorporados no ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos. A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear e nas vidas úteis de seus itens, líquido de seus valores residuais estimados, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado. Os métodos de amortização, as vidas úteis (divulgadas na nota explicativa 13) e os valores residuais são revisados a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. **f. Estoques:** Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, que não excede o valor realizável líquido. O custo dos estoques inclui gastos incorridos na aquisição e transporte. No caso de estoques acabados e estoques em elaboração, o custo inclui custos gerais de fabricação baseados na capacidade normal de operação. **g. Provisões:** Uma provisão é reconhecida no balanço quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para liquidar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas de risco envolvido. **h. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento:** No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento, caso o mesmo transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. **Arrendamentos:** No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, é alocada a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. Um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento são reconhecidos na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia e suas controladas diretas e indiretas. A taxa incremental sobre empréstimos é determinada refletindo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo ajustes para obter os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte: pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência; pagamentos variáveis que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início; valores que se espera que sejam pagos, de acordo com as garantias de valor residual; e o preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o arrendatário estimar exercer a opção de rescindir o arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, por alteração de avaliação de exercer uma opção de compra, extensão ou rescisão ou por existência de um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência e, dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. **Arrendamentos de ativos de baixo valor e de curto prazo:** A Companhia e suas controladas optaram por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, reconhecendo os pagamentos dos mesmos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento. **i. Benefícios concedidos a empregados:** Os planos de benefícios definidos a empregados são provisionados com base em cálculo atuarial elaborado anualmente por atuário independente, de acordo com o método da unidade de crédito projetada, líquido dos ativos garantidores do plano, quando aplicável, sendo os custos referentes ao aumento do valor presente da obrigação, resultante do serviço prestado pelo empregado, reconhecidos durante o período laborativo dos empregados. A Companhia e suas controladas reconhecem todos os resultados atuariais decorrentes de planos de benefício definido em outros resultados abrangentes. **j. Receita operacional:** A receita líquida é mensurada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, deduzida de devoluções, abatimentos e impostos sobre vendas, como segue: A receita é

reconhecida quando os produtos são entregues e os clientes obtêm o controle dos bens, considerando ainda o fato de que as seguintes condições tenham sido satisfeitas: • O valor da receita e os termos do pagamento possam ser identificados; • É provável que a Companhia e suas controladas receberão a contraprestação à qual terá direito em troca dos bens que serão transferidos ao cliente. O valor de receita reconhecida é ajustado para as devoluções esperadas. **k. Receitas financeiras e despesas financeiras:** As receitas financeiras abrangem principalmente receitas de rendimentos sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As variações no valor de ativos financeiros e os ganhos nos instrumentos financeiros derivativos são reconhecidas no resultado financeiro. As despesas financeiras abrangem principalmente despesas com juros e encargos sobre financiamentos e debêntures. Custos de financiamento que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são reconhecidos no resultado e mensurados através do método de juros efetivos. **l. Subvenção governamental:** Uma subvenção governamental é reconhecida no resultado ao longo do período, confrontada com as despesas que pretende compensar, em base sistemática, desde que atendidas às condições do CPC 07 - Subvenções e Assistências Governamentais. A Companhia e suas controladas diretas e indiretas atendem aos requisitos para reconhecimento no resultado. As doações e as subvenções recebidas pelas controladas diretas e indiretas antes da adoção inicial das Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09 foram registradas em conta de reserva de capital no patrimônio líquido e serão mantidas até a sua destinação. **m. Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. As controladas indiretas no exterior estão sujeitas às alíquotas de imposto de renda de acordo com as legislações vigentes em cada país-sede. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas reverterem, baseando-se na legislação vigente até a data de apresentação das demonstrações financeiras. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados, caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando o ativo de imposto de renda e contribuição social estiver disponível e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. **n. Resultado por ação:** O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas da Companhia e à média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia apresenta o resultado por ação diluído considerando a diluição pela conversão das debêntures e reversão da sua remuneração.

5. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 348 | 9 | 288.523 | 286.732 |
| Aplicações financeiras | 5.280 | 7.372 | 768.398 | 429.461 |
| | 5.628 | 7.381 | 1.056.921 | 716.193 |
| Ativo circulante | 12.720 | 61.137 | 12.720 | 61.137 |
| Ativo não circulante | 31.628 | 35.368 | 31.628 | 35.368 |
| Aplicações financeiras | 44.348 | 96.505 | 44.348 | 96.505 |

No consolidado o montante em caixa e bancos contém os saldos em conta corrente bancária das controladas do exterior nas suas respectivas moedas funcionais, principalmente em Dólar Norte-Americano e Euro, convertidas para reais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024. As aplicações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas possuem liquidez imediata, com baixo risco de variação e, no Brasil, referem-se preponderantemente a aplicações locais em fundos de investimentos cujo rendimento decorre de uma taxa média próxima a variação integral dos Certificados dos Depósitos Interbancários - CDI e, no exterior, aplicação principalmente em Dólar norte-americano e Euro com taxa média de 2,74% ao ano. As aplicações financeiras que não foram classificadas como equivalentes de caixa não têm liquidez imediata, e estão divididas em fundos de participações, que tem seus resultados atrelados às performances das companhias investidas e fundos que aplicam em recebíveis judiciais, que tem seus rendimentos corrigidos por índices inflacionários ou SELIC. A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros, risco cambial e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgados na nota explicativa 20.

6. Contas a receber de clientes:

| | Consolidado | |
|----------------------|-------------|-----------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Clientes no Brasil | 557.711 | 525.194 |
| Clientes no exterior | 1.161.185 | 1.318.884 |
| | 1.718.896 | 1.844.078 |
| | (24.740) | (29.923) |
| | 1.694.156 | 1.814.155 |

Movimentação da provisão para perdas esperadas:

| | Consolidado | | | |
|--|-------------|----------|-----------|---------------------------|
| | 31/12/24 | Adições | Reversões | Variação cambial 31/12/25 |
| Provisão para perdas esperadas em contas a receber | (29.923) | (21.539) | 24.917 | 1.805 (24.740) |
| Total | (29.923) | (21.539) | 24.917 | 1.805 (24.740) |

A exposição a riscos do contas a receber está apresentada na nota explicativa 20.

7. Estoques:

| | Consolidado | |
|-----------------------------|-------------|----------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Produtos acabados | 318.764 | 311.031 |
| Produtos em elaboração | 23.832 | 38.758 |
| Matérias-primas | 379.963 | 414.943 |
| Almoxarifados de manutenção | 125.901 | 128.849 |
| Outros | 15.810 | 18.823 |
| | 864.270 | 912.404 |

Os estoques encontram-se livres de ônus e garantias. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de provisão para perdas nos estoques é de R\$ 24.167 (R\$ 25.691 em 31/12/24). **8. Imposto de renda e contribuição social: Controladas indiretas no exterior:** As controladas indiretas no exterior estão sujeitas à alíquota de imposto de renda de 30% no México e Argentina, 29,5% no Peru, 30,88% na Alemanha, 21% nos Estados Unidos, 27,9% na Itália, 22% na China, 20,6% na Suécia, 19% na Inglaterra, 25,8% na Holanda, 20% na Tailândia, 25% na Indonésia, 23% no Japão, 9% na Hungria e 22% na Índia, incidindo tais alíquotas sobre os lucros tributáveis, de acordo com as legislações vigentes em cada país-sede. Os lucros de controladas indiretas no exterior são consolidados e estão sujeitos às regras de tributação em bases universais aplicáveis no Brasil, equalizando as diferenças de alíquotas aplicadas nas diversas geografias onde as controladas indiretas estão localizadas. A Companhia entende que realiza a interpretação correta de tais legislações e não existe na data desta demonstração financeira nenhuma discussão fiscal em andamento. **(a) Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos:** No consolidado, o imposto de renda e a contribuição social diferidos reconhecidos têm a seguinte movimentação:

| | Consolidado | | | |
|--|-------------|----------|---------------------|-----------------|
| | 31/12/24 | Adições | Ajuste de conversão | Baixas 31/12/25 |
| Ativo: | | | | |
| Variação cambial | 94.664 | 1.298 | - | 95.962 |
| Outras diferenças temporárias | 124.083 | 27.288 | (8.022) | (26.109) |
| Prejuízo fiscal e base negativa | 55.256 | 31.035 | (4.264) | (15.907) |
| | 274.003 | 59.621 | (12.286) | (42.016) |
| Passivo: | | | | |
| Variação cambial | (25.234) | (1.940) | 1.902 | 559 |
| Ativos identificados na aquisição de controladas | (131.942) | (13.502) | 10.667 | 40.784 |
| Depreciação | (24.415) | - | 5.916 | 13.739 |
| Outras diferenças temporárias | (10.289) | (33.545) | 1.463 | - |
| | (191.880) | (48.987) | 19.948 | 55.082 |
| Impostos diferidos líquidos | 82.123 | | | 113.485 |
| Ativo | 203.609 | | | 207.777 |
| Passivo | (121.486) | | | (94.292) |
| | 82.123 | | | 113.485 |

A Administração considera que os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias e de prejuízos fiscais e base negativa serão realizados na proporção da solução final dos eventos que lhes deram origem e na geração de lucros tributáveis futuros, os quais foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício, as quais estão sujeitas às incertezas inerentes a essas previsões. **(b) Ativos fiscais diferidos não reconhecidos:** Além dos ativos fiscais diferidos registrados conforme item (a) acima, determinadas controladas possuem em seus registros fiscais os montantes de R\$ 346.381 (R\$ 257.910 em 31/12/24) de base de prejuízos fiscais de imposto de renda e R\$ 163.631 (R\$ 149.919 em 31/12/24) de base negativa de contribuição social não registrados contabilmente e que potencialmente serão compensados com lucros tributários futuros e reconhecidos na medida em que forem atendidas as condições para tal reconhecimento, em conformidade com o CPC 32 e normas internacionais (IAS 12).

→ **continuação**

(c) Conciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social: A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

| | Consolidado | |
|---|-------------|----------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social | 586.805 | 190.228 |
| Base de cálculo | 586.805 | 190.228 |
| Alíquotas fiscais aplicáveis | (210.204) | (74.151) |
| Equivalência patrimonial | 226.447 | 198.247 |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social não reconhecidos contabilmente | (3.017) | 37 |
| Efeitos de alíquotas de impostos de controladas no exterior | (3.027) | 2.875 |
| Outras adições e exclusões, líquidas | (4.923) | 12.984 |
| | 215.480 | 214.143 |
| Efeito do imposto de renda e contribuição social no resultado | 5.276 | 139.992 |
| Corrente | (18.424) | (39.770) |
| Diferido | 23.700 | 179.762 |

(d) Imposto mínimo complementar global - Pilar Dois: O Grupo determinou que o imposto mínimo complementar global - que é obrigado a pagar de acordo com a legislação do Pilar Dois - é um imposto de renda no escopo do CPC 32/IAS 12. O Grupo aplicou a isenção obrigatória temporária da contabilização do imposto diferido para os impactos do imposto complementar e o contabiliza como um imposto corrente quando incorrido. O Grupo está sujeito ao imposto global mínimo complementar sob a legislação tributária do Pilar Dois. O imposto complementar está relacionado às operações do Grupo em geografias onde atua, onde a taxa de imposto estatutária é de 9%, como na Hungria e na Tailândia, onde a subsidiária FitesaCNC recebe apoio governamental como contrapartida de investimento que reduz sua taxa de imposto efetiva para menos de 15%. Em 2025 estas empresas não geraram imposto complementar. Para o ano de 2026 o grupo não espera grandes impactos decorrentes da aplicação do Pilar Dois. **9. Partes relacionadas:** As controladoras em conjunto da Companhia são: Davenham Holdings LLC, Girassol Investimentos S.A., Palo Alto Investimentos S.A., Pet Investimentos S.A. e Selborne Holding Company LLC. Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ocorridas em abril de 2025 foi consignada uma remuneração global consolidada de até R\$ 27.275 aos administradores da Companhia, da controlada direta Évora e suas controladas. Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado desses exercícios, relativos a operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre as partes e levam em consideração os volumes das operações e a periodicidade das transações dadas suas características.

Controladora:

| | Dividendos a receber | | Dividendos a pagar | |
|------------------------------------|----------------------|-----------|--------------------|-----------|
| | (Ativo) | (Passivo) | (Ativo) | (Passivo) |
| Dividendos a pagar para acionistas | - | 328.500 | - | - |
| Évora S.A. | 380.064 | - | - | - |
| Outros | 66 | - | - | - |
| 31/12/25 | 380.130 | 328.500 | - | - |
| 31/12/24 | 22.016 | 20.000 | - | - |

| | Dividendos a receber | | Dividendos a pagar | |
|---|----------------------|-----------|--------------------|-----------|
| | (Ativo) | (Passivo) | (Ativo) | (Passivo) |
| Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. | 20.848 | - | - | - |
| Dividendos a pagar para acionistas | - | 328.500 | - | - |
| Outros | 71 | 376 | - | - |
| 31/12/25 | 20.919 | 328.876 | - | - |
| 31/12/24 | 30.041 | 20.022 | - | - |

O empréstimo com parte relacionada se refere a empréstimo com pessoa física ligada, sem incidência de quaisquer encargos, inclusive a título de correção monetária e de juros remuneratórios, com vencimento até 31/12/2030, podendo ser liquidado antecipadamente, a qualquer momento, pela Companhia. O saldo de dividendos a receber e de dividendos a pagar referem-se à distribuição de resultados declarados e ainda não pagos, respectivamente, de controladas e às controladoras. Os montantes das transações comerciais entre partes relacionadas são inexpressivos quando comparados aos totais transacionados pelas investidas com terceiros, motivo pelo qual não estão sendo apresentados. **10. Impostos a recuperar:** Os impostos a recuperar referem-se a créditos decorrentes das operações da Companhia e suas controladas diretas e indiretas, e estão descritos conforme abaixo:

| | Consolidado | | | |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/12/25 | | 31/12/24 | |
| | Não Circulante | Circulante | Não Circulante | Circulante |
| PIS e COFINS | 26.321 | 14.011 | 16.528 | 10.137 |
| ICMS | 27.307 | 31.178 | 23.814 | 12.983 |
| IPI | 24.139 | 809 | 22.533 | 809 |
| IGV - Peru | 6.433 | - | 7.628 | - |
| VAT - Alemanha, China, Suécia, Tailândia e Índia | 7.847 | - | 13.570 | - |
| IVA - Itália, México, Holanda, Hungria e Argentina | 5.365 | - | 18.389 | - |
| Outros | 3.991 | - | 3.650 | - |
| | 101.403 | 45.998 | 106.112 | 23.929 |
| IRPJ e CSLL | 86.533 | 148.652 | 99.847 | 132.785 |
| | 187.936 | 194.650 | 205.959 | 156.714 |

Os saldos de PIS/COFINS e ICMS são, substancialmente, compostos por créditos tributários apurados nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, decorrentes dos recentes investimentos e ampliações das capacidades instaladas e também gerados nas operações decorrentes de exportação, que serão realizados no curso usual dos negócios. O saldo de imposto de renda pessoa jurídica (IRPJ) e contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) é composto por créditos tributários reconhecidos e de retenções na fonte de imposto de renda sobre aplicações financeiras, os quais são atualizados pela taxa Selic e serão realizados no curso usual dos negócios ou através de pedidos de ressarcimento. Adicionalmente compõe o saldo de IRPJ e CSLL os valores pagos antecipadamente e que serão recuperados posteriormente e créditos de impostos pagos pelas controladas indiretas no exterior. **11. Investimentos em controladas diretas, indiretas e empreendimento controlado em conjunto: Principais informações:**

| (a) Controladas diretas | Número de ações/quotas possuídas | | Patrimônio líquido | Capital social | Resultado do exercício |
|---|----------------------------------|-----------|--------------------|----------------|------------------------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 | | | |
| Évora S/A | 15.874.947 | 2.490.590 | 738.489 | 613.040 | |
| Terramar Florestal Ltda. | 2.736.419.045 | 19.809 | 28.445 | (417) | |
| Rio Novo Florestal Ltda. | 1.060.020.423 | 19.961 | 10.600 | 2.013 | |
| Terramar Navegação Ltda. | 694.886.289 | 984 | 7.254 | (78) | |
| Terramar Corretora de Merc. Ltda. | 550.000 | 118 | 4.380 | (8) | |
| Fly Participações Ltda. | 39.000.000 | 65.108 | 78.000 | (9.514) | |
| (b) Controladas indiretas | | | | | |
| Terramar Participações Ltda. | 1.058.306 | 247 | 1.860 | (47) | |
| Terramar Florestal Ltda. | 100.448.566 | 19.809 | 28.445 | (417) | |
| Hangar Capri Ltda. | 5.650.000 | 16.884 | 16.950 | (56) | |
| (c) Empreendimento controlado em conjunto | | | | | |
| Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. | 44.288 | 2.232.005 | 60.644 | 1.332.156 | |

Os percentuais de participação nas controladas diretas e indiretas estão apresentados na nota explicativa 2 e no empreendimento controlado em conjunto à controlada direta Évora possui 50% de participação.

Notas explicativas às demonstrações financeiras da Terramar Investimentos S.A.

Movimentação dos investimentos em controladas e em empreendimento controlado em conjunto: O saldo de outros componentes do resultado abrangente refere-se preponderantemente a atualização de investimentos em moeda estrangeira de controladas indiretas no exterior.

| | Saldo em 31/12/24 | Aquisição/integralizações | Redução de capital | Dividendos/Juros s/capital próprio recebidos/a receber | Outros componentes do resultado abrangente | Resultado equivalência patrimonial | Total em 31/12/25 |
|---|-------------------|---------------------------|--------------------|--|--|------------------------------------|-------------------|
| (a) Controladas diretas | | | | | | | |
| Évora S.A. | 2.573.576 | - | (21.341) | (477.605) | (198.937) | 612.432 | 2.488.125 |
| Terramar Florestal Ltda. | 19.456 | - | - | - | - | (400) | 19.056 |
| Rio Novo Florestal Ltda. | - | 21.341 | - | - | - | (1.380) | 19.961 |
| Terramar Navegação Ltda. | 1.055 | - | - | - | (36) | (75) | 944 |
| Terramar Corretora de Merc. Ltda. | 15 | - | - | - | - | (1) | 14 |
| Fly Participações Ltda. | 34.161 | 3.150 | - | - | - | (4.757) | 32.554 |
| | 2.628.263 | 24.491 | (21.341) | (477.605) | (198.973) | 605.819 | 2.560.654 |
| (b) Empreendimento Controlado em Conjunto | | | | | | | |
| Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. | 975.399 | - | - | (528.848) | 3.373 | 666.078 | 1.116.002 |
| | 3.603.662 | 24.491 | (21.341) | (1.006.453) | (195.600) | 1.271.897 | 3.676.656 |

12. Imobilizado: Composição dos saldos:

| | Consolidado | | Taxas médias anuais de depreciação (%) | |
|---------------------------------|-------------|--------------------|--|-----------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| | Custo | exaustão acumulada | Líquido | Líquido |
| Terenos | 126.104 | - | 126.104 | 177.699 |
| Prédios | 2.360.397 | (1.035.271) | 1.325.126 | 1.352.163 |
| Máquinas e equipamentos | 9.674.335 | (7.169.993) | 2.504.342 | 2.416.501 |
| Instalações | 392.912 | (214.789) | 178.123 | 110.675 |
| Móveis e utensílios | 60.065 | (53.468) | 6.597 | 8.013 |
| Equipamentos de computação | 106.623 | (83.654) | 22.969 | 21.530 |
| Florestamento e reflorestamento | 27.896 | (18.097) | 9.799 | 10.209 |
| Imobilizações em andamento | 502.369 | (1.489) | 500.880 | 941.443 |
| Outros | 134.366 | (69.502) | 64.864 | 67.291 |
| Imobilizado | 13.385.067 | (8.646.263) | 4.738.804 | 5.105.524 |
| Direitos de uso | 169.345 | (106.472) | 62.873 | 53.582 |
| Total | 13.554.412 | (8.752.735) | 4.801.677 | 5.159.106 |

As imobilizações em andamento referem-se preponderantemente a projetos de expansão das unidades fabris da controlada indireta Fitesa Nãotecidos S.A. descritos na nota explicativa 1.1. Os direitos de uso referem-se preponderantemente a arrendamentos de imóveis e terrenos.

Movimentação do Imobilizado:

| | Saldos em 31/12/24 | Aquisições | Adições | Baixas | Transferências | Ajuste de conversão | Depreciação e exaustão | Saldos em 31/12/25 |
|---------------------------------|--------------------|------------|----------|-----------|----------------|---------------------|------------------------|--------------------|
| Terenos | 177.699 | - | (45.331) | - | - | (6.264) | - | 126.104 |
| Prédios | 1.352.163 | - | 307 | (66.578) | 197.665 | (91.934) | (66.497) | 1.325.126 |
| Máquinas e equipamentos | 2.416.501 | - | 51.645 | (30.540) | 700.657 | (134.588) | (499.333) | 2.504.342 |
| Instalações | 110.675 | - | 12.576 | - | 78.214 | (1.145) | (22.197) | 178.123 |
| Móveis e utensílios | 8.013 | - | 528 | (103) | 1.096 | (216) | (2.721) | 6.597 |
| Equipamentos de computação | 21.530 | - | 3.072 | (91) | 9.593 | (1.534) | (9.601) | 22.969 |
| Florestamento e reflorestamento | 10.209 | - | - | - | - | - | (410) | 9.799 |
| Imobilizações em andamento | 941.443 | - | 541.262 | (4.347) | (988.289) | 11.116 | (305) | 500.880 |
| Outros | 67.291 | - | 3.490 | (3.031) | 791 | (68) | (3.609) | 64.864 |
| Imobilizado | 5.105.524 | - | 612.880 | (150.021) | (273) | (224.633) | (604.673) | 4.738.804 |
| Direitos de uso | 53.582 | - | 27.872 | - | - | (2.967) | (15.614) | 62.873 |
| Total em 2025 | 5.159.106 | - | 640.752 | (150.021) | (273) | (227.600) | (620.287) | 4.801.677 |
| Total em 2024 | 4.011.266 | 135.725 | 853.042 | (26.887) | 28 | 775.308 | (589.376) | 5.159.106 |

(*) As adições em direitos de uso não geram efeito caixa na demonstração do fluxo de caixa. **Provisão para redução do valor recuperável:** Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia e suas controladas diretas e indiretas não identificaram indicadores de que os ativos imobilizados, incluindo imobilizações em andamento, pudessem estar acima do valor recuperável.

13. Intangível: Composição dos saldos:

| | Consolidado | | Consolidado | |
|--|-------------|-----------------------|-------------|----------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| | Custo | Amortização acumulada | Líquido | Líquido |
| Software | 158.489 | (130.855) | 27.634 | 39.687 |
| Licença de tecnologia | 100.685 | (55.794) | 44.891 | 53.182 |
| Intangíveis identificados | 26.446 | (18.434) | 8.012 | 9.286 |
| Carteira de clientes | 363.879 | (156.078) | 207.801 | 241.618 |
| Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura | 431.327 | - | 431.327 | 434.262 |
| Outros | - | - | - | 26 |
| | 1.080.826 | (361.161) | 719.665 | 778.061 |

Movimentação do intangível:

| | Saldos em 31/12/24 | Aquisições | Adições | Baixas | Transferências | Ajuste de conversão | Amortização | Saldos em 31/12/25 |
|--|--------------------|------------|---------|--------|----------------|---------------------|-------------|--------------------|
| Software | 39.686 | - | 5.594 | (291) | 455 | (3.473) | (14.387) | 27.584 |
| Licença de tecnologia | 53.183 | - | - | - | - | (1.917) | (6.351) | 44.915 |
| Intangíveis identificados | 9.286 | - | 9 | (33) | (182) | (83) | (985) | 8.012 |
| Carteira de clientes | 241.618 | - | - | - | - | (4.286) | (29.531) | 207.801 |
| Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura | 434.262 | - | - | - | - | (2.935) | - | 431.327 |
| Outros | 26 | - | - | - | - | - | - | 26 |
| Total em 2025 | 778.061 | - | 5.603 | (324) | 273 | (12.694) | (51.254) | 719.665 |
| Total em 2024 | 523.560 | 214.203 | 10.964 | (338) | (28) | 81.496 | (51.796) | 778.061 |

Os intangíveis correspondem aos ativos identificados e carteira de clientes, avaliados a valor justo na data de aquisição, decorrentes das aquisições de controladas diretas e indiretas, além das aquisições de licenças de uso de tecnologia e softwares. A amortização destes intangíveis está sendo registrada nas contas de amortização em prazos que variam de 3 a 20 anos. O ágio (*goodwill*) decorrente da aquisição de controladas indiretas está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura e resultou da determinação e alocação do valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, de acordo com a metodologia de fluxo de caixa descontado, na medida de sua colaboração na formação das receitas futuras das empresas adquiridas. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia e suas controladas não identificaram indicadores de que os ativos intangíveis de vida útil definida e indefinida pudessem estar acima do valor recuperável.

14. Empréstimos e financiamentos:

| Moeda | 31/12/25 | | 31/12/24 | |
|-------|--------------------------------|------------|----------------|------------|
| | Taxa de Contrato | Circulante | Não Circulante | Circulante |
| | DI + 1,65% a.a. | 22 | 1.000 | 12 |
| | IPCA + 1,50% a.a. a 2,45% a.a. | 2.677 | 4.287 | 2.692 |
| | 7% a.a. a 13% a.a. | 29.249 | - | 29.138 |
| | | 31.948 | 5.287 | 31.842 |

| Moeda | 31/12/25 | | 31/12/24 | |
|-------|--------------------------------------|------------|----------------|------------|
| | Taxa de Contrato | Circulante | Não Circulante | Circulante |
| USD | Sofr + 1,85% a.a. a 3,63% a.a. | 21.657 | 41.268 | 94.923 |
| USD | 2,52% a.a. a 5,66% a.a. | 206.667 | 650.565 | 146.586 |
| USD | de 7% a.a. a 11% a.a. | 620 | 173.307 | 697 |
| EUR | Euribor + 0,657% a.a. a 1,85% a.a. | 9.826 | - | - |
| EUR | 0,17% a.a. a 5,77% a.a. | 397.856 | 1.110.405 | 270.805 |
| ARS | 2% a.a. | 2.334 | - | 412 |
| USD | Sofr + 1,10% a.a. a 2,47% a.a. | 46.939 | 104.113 | 73.665 |
| USD | 2,81% a.a. a 4,96% a.a. | 24.811 | 171.713 | 64.468 |
| EUR | Euribor + 0,55% a.a. a 4,98% a.a. | 78.689 | 367.552 | 82.843 |
| EUR | 4,24% a.a. a 5,69% a.a. | 100.113 | 476.320 | 16.284 |
| THB | MLR (THAI) + 2,07 a.a. a -1,92% a.a. | 46.242 | 131.915 | 40.787 |
| | | 935.754 | 3.227.158 | 791.470 |
| | | 967.702 | 3.232.445 | 823.312 |

Os empréstimos e financiamentos tiveram a seguinte movimentação no exercício de 2025:

| | Saldo em 31 de dezembro de 2024 | Captação | Pagamentos de empréstimos | Pagamentos de juros | Varição cambial apropriada | Juros apropriados | Ajuste de conversão | Saldo em 31 de dezembro de 2025 |
|------------------------------|---------------------------------|----------|---------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------|
| Empréstimos e financiamentos | 4.345.323 | 803.879 | (789.527) | (483.462) | (122.891) | 417.739 | 29.086 | 4.200.147 |

Os montantes a vencer a longo prazo têm o seguinte cronograma de desembolso:

| Ano | Consolidado |
|-----------|-------------|
| 2026 | 822.407 |
| 2027 | 921.491 |
| 2028 | 803.152 |
| 2029 | 623.851 |
| Após 2029 | 883.951 |
| | 3.232.445 |

15. Provisões e depósitos judiciais:

| Natureza | Consolidado | |
|-----------------------|-------------|----------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Provisões para riscos | - | |

→ **continuação**

| | Consolidado |
|---------------------------------|--------------------------|
| | 31/12/25 31/12/24 |
| Natureza | |
| Processos trabalhistas e outros | 2.033 2.242 |
| Processos fiscais | 13.596 120.597 |
| Não circulante | <u>15.629 122.839</u> |

16. Arrendamentos a pagar:
Em 31 de dezembro de 2025, os saldos consolidados do passivo de arrendamento dos contratos de aluguel referente a terrenos, imóveis e outros são:

| | Consolidado |
|---------------------------------|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 49.024 |
| Adições | 27.872 |
| Juros apropriados | 5.359 |
| Juros pagos | (5.359) |
| Pagamento de aluguel | (18.417) |
| Ajuste de conversão | <u>(2.871)</u> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | <u>55.608</u> |
| Passivo Circulante | 11.261 |
| Passivo Não circulante | <u>44.347</u> |

As taxas de descontos adotadas pela Companhia e suas controladas utilizadas para cálculo do ajuste a valor presente do passivo de arrendamento levam em conta as taxas aplicáveis aos países onde as controladas estão sediadas e variam de 1,1% a.a. até 13,93% a.a., dependendo do país onde os ativos estão localizados.

A Companhia e suas controladas diretas e indiretas não atuam como arrendadoras em nenhum contrato de aluguel.

17. Benefícios a empregados:
A controlada indireta Fitesa possui planos de benefício pós-emprego para empregados qualificados em suas investidas da Alemanha, Itália, México e Tailândia, cujas obrigações atuariais estão avaliadas a valor presente, conforme demonstrado abaixo:

| | Consolidado | |
|----------------|--------------------|-----------------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| País | | |
| Alemanha | 724 | 750 |
| Alemanha | 9.396 | 14.599 |
| Itália | 5.675 | 5.644 |
| México | 1.423 | 1.073 |
| México | 579 | 510 |
| México | 5.247 | 4.319 |
| Tailândia | 8.955 | 9.679 |
| Total | <u>31.999</u> | <u>36.574</u> |
| Circulante | 1.984 | 2.471 |
| Não circulante | <u>30.015</u> | <u>34.103</u> |

Os planos de aposentadoria existentes na Alemanha, México e na Tailândia enquadram-se no conceito de planos de benefício definido; o plano da Itália está fechado para novos membros, seguindo os funcionários ativos acumulando benefícios. A controlada indireta Fitesa não possui fundo independente constituído.

A avaliação atuarial dos planos de benefícios foi feita para 31 de dezembro de 2025, utilizando premissas apropriadas para a referida data e dados atualizados de beneficiários para cada um dos planos separadamente, sendo a controlada indireta Fitesa responsável integralmente pelos riscos atuariais.

As principais premissas utilizadas para os cálculos atuariais foram:

| | Consolidado |
|--|--------------------------|
| | 31/12/25 31/12/24 |
| Taxa de desconto (média) | 5,39% 5,03% |
| Inflação (média) | 2,62% 2,43% |
| Atualização salarial (México) | 5,00% 5,00% |
| Atualização salarial (Tailândia) | 4,70% 4,70% |
| Aumento nos pagamentos de benefício (Alemanha) | 2,00% 2,00% |
| Aumento nos benefícios (Itália) | 2,00% 2,00% |

Os movimentos nas obrigações referentes a benefício a empregados são os seguintes:

| | Consolidado | |
|--|----------------------|----------------------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Saldo de abertura | 36.574 | 29.608 |
| Custo sobre os planos (exercício corrente) | 2.707 | 3.334 |
| Benefícios pagos | (2.597) | (2.065) |
| Perdas atuariais | (4.400) | (387) |
| Variação cambial em planos no exterior | (285) | 6.084 |
| Benefícios a empregados | <u>31.999</u> | <u>36.574</u> |

18. Incentivos fiscais:

Referem-se aos seguintes incentivos, os quais, para fins de apresentação, estão considerados no consolidado na receita líquida de vendas ou no custo no caso do ICMS, e na linha de imposto de renda, no caso do IRPJ, quando provenientes de controladas ou no resultado de equivalência patrimonial quando proveniente do empreendimento controlado em conjunto.

(a) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) contabilizado no mês de competência da apuração do imposto pelas controladas e pelo empreendimento controlado em conjunto e reconhecido pela controlada direta Évora S/A controladora através do método da equivalência patrimonial, correspondem no consolidado em 31 de dezembro de 2025 a R\$ 225.101 (R\$ 205.269 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada indireta Fitesa Nãotecidos S.A. possui Termo de Acordo com a Secretaria de Desenvolvimento e Promoção de Investimento (SDPI) do Estado do Rio Grande do Sul, pelo Programa Fundopem/Integrar, que entrou em vigor em 01/07/2021, com duração de 90 meses e contempla redução do ICMS incremental mensalmente devido. Adicionalmente goza de crédito presumido de ICMS conforme RICMS/RS previsto no inciso CXXXV do art. 32, Livro I e de ICMS Outorgado conforme Decreto Estadual 69.292/2025 previsto no inciso II do art. 52 do anexo II do RICMS/SP. A controlada indireta America Indústria e Comércio de Embalagens S.A., com sede no Rio Grande do Sul, goza de incentivo de ICMS, através da utilização de crédito fiscal presumido de ICMS, nos termos do Decreto Estadual nº 55.392 de 2020, atualizado em 2024 pelo Decreto Estadual nº 57932. O empreendimento controlado em conjunto pela controlada Évora S.A., Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. goza, nas operações realizadas em sua unidade de Manaus, do incentivo de ICMS concedido pelo Conselho de Desenvolvimento do Estado do Amazonas - CODAM, representado por redução do percentual do imposto devido; possui incentivo fiscal de ICMS concedido pelo Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI, representado por redução do percentual do imposto devido na unidade de Estância-SE, tendo esse benefício vencimento em 2034; goza de incentivo fiscal de ICMS concedido pelo Fundo de Desenvolvimento Industrial do Estado do Piauí - FUNDIPI, representado pelo crédito presumido de ICMS em sua unidade de Teresina-PI, com vencimento em 2033; é beneficiária de incentivo fiscal de ICMS na planta de Rio Verde-GO, através do Programa Pró Goiás o qual conta com redução do percentual devido nas operações próprias realizadas, com vencimento em 2032. Na planta de Uberaba-MG, possui incentivo fiscal de ICMS concedido pela Secretaria de Estado de Minas Gerais, representado por diferimento de ICMS em suas operações produtivas. Apesar dos prazos de vigência citados serem os concedidos por cada Estado, a Lei Complementar nº 160/2017 estabelece que todos os incentivos cessarão em dezembro de 2032, exceto aqueles concedidos ao estabelecimento situado na Zona Franca de Manaus.

(b) Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ): O empreendimento controlado em conjunto pela controlada Évora S/A, Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. possui, em sua unidade de Manaus-AM, redução da base de cálculo do Imposto de Importação e isenção do Imposto sobre Produtos Industrializados, assim como a redução da base de cálculo do Imposto de Renda concedida pela Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia - SUDAM, tendo este benefício vencimento final em 2032, bem como possui redução da base de cálculo do Imposto de Renda concedida pela Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE, tendo este benefício vencimento em 2026 na unidade de Teresina-PI e 2029 na unidade de Estância-SE. Estes incentivos têm a possibilidade de serem renovados a depender dos investimentos efetuados na planta após o último incentivo concedido.

19. Patrimônio líquido:

a. Capital social:
O capital social da Companhia é de R\$ 775.418, composto por 22.308.970 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

b. Reservas de capital:

• **Debêntures conversíveis da Companhia:**
Em 2022 foi aprovada a 1ª emissão de debêntures conversíveis em ações, que possuem as seguintes características e condições:
Data de vencimento: 13 de maio de 2032.
Valor da emissão: R\$ 100.000 com valor unitário de R\$ 1.

Convertibilidade: as debêntures são conversíveis em ações ordinárias, respeitando-se a proporcionalidade das ações ordinárias da Emissora. A conversão ocorrerá a qualquer momento, a exclusivo critério da emissora, e/ou caso ocorra a declaração de vencimento antecipado. As ações terão as mesmas características e gozarão dos mesmos direitos e vantagens das demais ações ordinárias da Emissora, nos termos de seu estatuto social, bem como a quaisquer direitos deliberados em atos societários da emissora em data anterior a data da conversão, inclusive no que se refere aos dividendos que venham a ser aprovados e pagos a partir da data de conversão.

As debêntures da 1ª emissão serão conversíveis em 737.616 ações ordinárias. Remuneração: as debêntures serão remuneradas por juros prefixados correspondentes a 11% ao ano, devidos nos meses de fevereiro, maio, agosto e novembro.
Resgate antecipado: a Emissora poderá, a seu exclusivo critério e a qualquer tempo, resgatar antecipadamente a totalidade das debêntures.

Amortização facultativa: as debêntures poderão, a critério da Emissora e a qualquer tempo, ser objeto de amortização facultativa, que deverá abranger, proporcionalmente, a totalidade das debêntures, e estará, em qualquer hipótese, limitado a 98% (noventa e oito por cento) do saldo do valor nominal unitário das debêntures.

Considerando suas características e o critério de convertibilidade em ações aplicável a estas emissões, a Companhia reconheceu o montante principal das debêntures em conta específica no patrimônio líquido e sua remuneração no passivo circulante.

Notas explicativas às demonstrações financeiras da Terramar Investimentos S.A.

• **Debêntures conversíveis de Controlada direta:**
Em 2018 e em 2022, respectivamente, foram aprovadas a 2ª e 3ª emissão de debêntures conversíveis em ações, que possuem as seguintes características e condições:

Data de vencimento: 12 de dezembro de 2028 (2ª emissão) e 13 de maio de 2032 (3ª emissão).
Valor da emissão: R\$ 500.000 (2ª emissão) e R\$ 200.000 (3ª emissão), totalizando 700.000 debêntures com valor unitário de R\$ 1.

Convertibilidade: as debêntures são conversíveis em ações ordinárias e preferenciais, respeitando-se a proporcionalidade das ações ordinárias e preferenciais da Emissora. A conversão ocorrerá a qualquer momento, a exclusivo critério da emissora, e/ou caso ocorra a declaração de vencimento antecipado. As ações terão as mesmas características e gozarão dos mesmos direitos e vantagens das demais ações ordinárias e preferenciais da Emissora, nos termos de seu estatuto social, bem como a quaisquer direitos deliberados em atos societários da emissora em data anterior a data da conversão, inclusive no que se refere aos dividendos que venham a ser aprovados e pagos a partir da data de conversão.

As debêntures da 2ª emissão serão conversíveis em 1.842.682 ações ordinárias e 3.184.306 ações preferenciais. As debêntures da 3ª emissão serão conversíveis em 382.580 ações ordinárias e 661.130 ações preferenciais.

Remuneração: as debêntures da 2ª emissão serão remuneradas por juros prefixados correspondentes a 7% ao ano, devidos nos meses de junho e dezembro; as debêntures da 3ª emissão serão remuneradas por juros prefixados correspondentes a 11% ao ano, devidos nos meses de fevereiro, maio, agosto e novembro.

Resgate antecipado: a Emissora poderá, a seu exclusivo critério e a qualquer tempo, resgatar antecipadamente a totalidade das debêntures.
Amortização facultativa: as debêntures poderão, a critério da Emissora e a qualquer tempo, ser objeto de amortização facultativa, que deverá abranger, proporcionalmente, a totalidade das debêntures, e estará, em qualquer hipótese, limitado a 98% (noventa e oito por cento) do saldo do valor nominal unitário das debêntures.

Considerando suas características e o critério de convertibilidade em ações aplicável a estas emissões, a Companhia reconheceu o montante principal das debêntures em conta específica no patrimônio líquido e sua remuneração no passivo circulante.

• **Debêntures conversíveis de Controlada indireta:**

Em 2022 e 2023 foram aprovadas a 1ª e 2ª emissão de debêntures conversíveis em ações da Fitesa Nãotecidos S.A. e, em 25 de março de 2024, aprovou-se a 1ª emissão de debêntures conversíveis da America Indústria e Comércio de Embalagens S.A., e as mesmas possuem as seguintes características e condições:
(a) Vencimentos:

| | Fitesa Nãotecidos | | | America Ind. e Com. S.A. | | |
|------------|--------------------------|----------------|--------------|---------------------------------|------------|--------------|
| | Séries | | Única | Série | | Única |
| | Primeira | Segunda | Única | Única | | |
| 1ª Emissão | 09/03/2032 | 18/05/2032 | - | - | 1ª Emissão | 25/03/2034 |
| 2ª Emissão | - | - | 27/01/2023 | | | |

(b) Valores das emissões: Os valores das emissões das debêntures totalizam o montante de R\$ 1.700.000 para Fitesa Nãotecidos S.A. e R\$ 300.000 para America Ind. e Com. de Embalagens S.A., ambas com valor unitário de R\$ 1.000.

| | Fitesa Nãotecidos | | | America Ind. e Com. S.A. | | |
|------------|--------------------------|------------------|--------------|---------------------------------|----------------|--------------|
| | Séries | | Única | Série | | Única |
| | Primeira | Segunda | Única | Única | | |
| 1ª Emissão | 400.000 | 800.000 | - | - | 300.000 | - |
| 2ª Emissão | - | - | 500.000 | | | |
| | <u>Total</u> | <u>1.700.000</u> | <u>-</u> | <u>Total</u> | <u>300.000</u> | <u>-</u> |

(c) Convertibilidade: as debêntures são conversíveis em ações ordinárias. A conversão ocorrerá a qualquer momento, a exclusivo critério da emissora, e/ou caso ocorra a declaração de vencimento antecipado. As ações terão as mesmas características e gozarão dos mesmos direitos e vantagens das demais ações ordinárias da emissora, nos termos de seu estatuto social, bem como a quaisquer direitos deliberados em atos societários da emissora em data anterior a data da conversão, inclusive no que se refere aos dividendos que venham a ser aprovados e pagos a partir da data de conversão. As debêntures da 1ª emissão e da 2ª emissão serão conversíveis em 417.749.611 ações ordinárias para a controlada indireta Fitesa Nãotecidos S.A. e 1ª emissão em 95.566.344 ações ordinárias para controlada indireta America Ind. e Com. de Embalagens S.A..

(d) Remuneração: as debêntures da 1ª e 2ª emissões são remuneradas por juros prefixados correspondentes a 11% e 13% ao ano, respectivamente, devidos nos meses de fevereiro, maio, agosto e novembro de cada ano para Fitesa Nãotecidos S.A. e para a 1ª emissão da America Ind. e Com. de

A posição atual com relação a contratos de derivativos é conforme abaixo:

| | Contratos de Swap | |
|---|--------------------------|---|
| Swap de taxa de juros | - | - |
| As operações da Companhia e suas controladas diretas e indiretas estão sujeitas aos fatores de risco de crédito | - | - |

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas diretas e indiretas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas diretas e indiretas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas somente realizam operações com instituições financeiras de baixo risco, sem concentração de recursos em uma ou em poucas instituições.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:
A composição dos recebíveis por faixa de vencimento nas demonstrações financeiras era:

| | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------------|-----------------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Indexador | 2,81% | 130,224 |
| Valor de referência | 130,224 | 154,406 |
| No resultado | 4,629 | 4,529 |
| Valor a receber (pagar), líquido | 13,119 | 22,004 |

| | Consolidado | |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.056.921 | 716.193 |
| Contas a receber de clientes | 1.694.156 | 1.814.155 |
| Aplicações financeiras | 44.348 | 96.505 |
| Total | <u>2.795.425</u> | <u>2.626.853</u> |

A exposição máxima ao risco de crédito para recebíveis entre mercado nacional e mercado externo está distribuída a seguir:

| | Consolidado | |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Nacional | 544.651 | 512.928 |
| Exterior | 1.149.505 | 1.301.227 |
| Total | <u>1.694.156</u> | <u>1.814.155</u> |

| | Consolidado | |
|--------------------------------|--------------------|-----------------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Contas a receber | 1.577.161 | - |
| Provisão para perdas estimadas | - | 1.729.190 |
| Contas a receber | 87.534 | 63.786 |
| Provisão para perdas estimadas | (10.346) | 24.859 |
| Contas a receber | 36.369 | (14.394) |
| Provisão para perdas estimadas | 17.832 | 26.243 |
| Contas a receber | 1.718.896 | (24.740) |
| Provisão para perdas estimadas | - | 1.844.078 |

Risco de liquidez é o risco de a Companhia e suas controladas diretas e indiretas encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidáveis com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamento de juros estimados até o vencimento final das obrigações:

| | Consolidado | | | | | |
|---|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Valor contábil | Fluxo de caixa contratual | 12 meses | 2 anos | 3 anos | 4 anos ou mais |
| Empréstimos e financiamentos | 4.200.147 | 5.958.340 | 1.222.151 | 1.202.812 | 1.109.238 | 2.424.139 |
| Fornecedores | 618.929 | 618.929 | - | - | - | - |
| Arrendamentos a pagar | 55.608 | 47.836 | 15.355 | 6.689 | 4.323 | 21.469 |
| Passivos financeiros derivativos | (13.119) | (13.119) | (13.119) | - | - | - |
| Swap de taxas de moedas utilizadas para hedge | - | - | - | - | - | - |
| Total | <u>4.861.565</u> | <u>6.611.986</u> | <u>1.843.316</u> | <u>1.209.501</u> | <u>1.113.561</u> | <u>2.445.608</u> |

Risco de preço das mercadorias vendidas ou produzidas ou dos insumos adquiridos:
Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos produtos comercializados ou produzidos pelas controladas da Companhia e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos dessas controladas e no resultado de equivalência da Companhia. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas diretas e indiretas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, buscando antecipar-se a movimentos de preços e em parcela significativa de suas vendas há contratos com clientes que possuem cláusulas regulando repasses ao preço dos produtos decorrentes de oscilações nos preços das principais matérias-primas e insumos de produção.

Risco de taxas de câmbio:
Decorrem da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas diretas e indiretas para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros. Em razão de seu volume de exportações, a manutenção de investimentos em controladas no exterior e ainda em função de parcela significativa das vendas possuírem contratos com clientes com cláusulas contratuais regulando o repasse ao preço dos produtos decorrentes de oscilação nos preços das principais matérias-primas e insumos de produção e também regulando o repasse de oscilação das taxas de câmbio, a Companhia e suas controladas diretas e indiretas possuem proteção natural contra seus passivos em Dólar e Euro, mantendo acompanhamento constante dos fluxos de entrada e saída em moeda estrangeira, de modo a evitar que haja exposição. Também para proteção destas oscilações, a Companhia avalia permanentemente a contratação de operações de hedge para mitigar esses riscos.

Exposição à moeda estrangeira - sobre instrumentos financeiros:
A exposição efetiva ao risco de moeda diferente daquela onde estão as operações e consequentemente a geração de caixa está abaixo apresentada, com base em valores nominais, expressos em moeda estrangeira:

| | Consolidado | |
|--|--------------------|------------------|
| | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Contas a receber | 11.931 | - |
| Caixa e equivalentes de caixa | 11.573 | 66 |
| Empréstimos e financiamentos | (132.636) | (435.167) |
| Fornecedores | (3.701) | (6.964) |
| Exposição líquida do balanço patrimonial | <u>(112.833)</u> | <u>(442.065)</u> |

Embalagens S.A. serão remunerados a 10,80% ao ano nos mesmos períodos indicados acima.

(e) Resgate antecipado: a Emissora poderá, a seu exclusivo critério e a qualquer tempo, resgatar antecipadamente a totalidade das debêntures.

| Consolidado | | Valor Contábil | |
|---|-----------|--------------------------|-----------|
| 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Instrumentos de taxa fixa | | | |
| Aplicações financeiras | 125.943 | 135.000 | |
| Empréstimos e financiamentos | 3.258.525 | 3.249.358 | |
| Instrumentos de taxa variável | | | |
| Aplicações financeiras | 686.803 | 390.966 | |
| Empréstimos e financiamentos | 941.002 | 1.095.965 | |
| Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável | | | |
| Uma alteração de 10 pontos percentuais na base das taxas de juros, na data das demonstrações financeiras consolidadas, teria, antes dos correspondentes efeitos do imposto de renda, impactado e o resultado do exercício de acordo com os montantes mostrados a seguir. A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente quanto à moeda estrangeira, são mantidas constantes. | | | |
| Análise de sensibilidade de fluxo de caixa Patrimônio líquido e resultado do período | | | |
| | | 31/12/25 31/12/24 | |
| Alteração na taxa de juros sobre financiamentos | 2.760 | 4.581 | |
| Alteração na taxa de juros sobre aplicações financeiras | 8.775 | 3.071 | |
| Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro) | | | |
| Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas diretas e indiretas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (<i>covenants</i>) previstos em contratos de empréstimos. Em determinadas circunstâncias são efetuadas operações de <i>hedge</i> para evitar oscilações do custo financeiro das operações. | | | |
| Valor justo | | | |
| A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo. | | | |
| | | Consolidado | |
| | | 31/12/25 31/12/24 | |
| Valor contábil | | Valor justo | |
| Valor contábil | | Valor contábil | |
| Valor contábil | | Valor justo | |
| Ativos mensurados pelo custo amortizado | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.056.921 | — | 716.193 |
| Contas a receber de clientes | 1.694.156 | — | 1.814.155 |
| Aplicações financeiras | 44.348 | — | 96.505 |
| Passivos mensurados pelo valor justo | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos (<i>Swap</i> de juros e de moeda) | 13.119 | 13.119 | 22.004 |
| Passivos mensurados pelo custo amortizado | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 4.200.147 | — | 4.345.323 |
| Fornecedores | 618.929 | — | 723.257 |
| Arrendamentos | 55.608 | — | 49.024 |
| O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras consolidadas. As taxas de juros, utilizadas para descontar fluxos de caixa estimados, quando aplicável, estão baseadas na curva de rendimento de títulos do governo na data das demonstrações financeiras consolidadas. | | | |

| Consolidado | | Valor Contábil | |
|--|----------|------------------------------------|----------|
| 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| A Diretoria | | | |
| Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas | | | |
| <p>Aos acionistas e administradores da Terramar Investimentos S.A. Porto Alegre - RS. Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Terramar Investimentos S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Terramar Investimentos S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.</p> | | | |
| | | Consolidado | |
| | | 31/12/25 31/12/24 | |
| Receita bruta de vendas | | Receita bruta de vendas | |
| Impostos sobre vendas | | Impostos sobre vendas | |
| Abatimentos e devoluções | | Abatimentos e devoluções | |
| Receita líquida de vendas | | Receita líquida de vendas | |
| 23. Despesas por Natureza: | | | |
| Os custos dos produtos vendidos e as despesas com vendas e administrativas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são as seguintes: | | | |
| | | Consolidado | |
| | | 31/12/25 31/12/24 | |
| Receita bruta de vendas | | Receita bruta de vendas | |
| Impostos sobre vendas | | Impostos sobre vendas | |
| Abatimentos e devoluções | | Abatimentos e devoluções | |
| Receita líquida de vendas | | Receita líquida de vendas | |
| 24. Receitas e despesas financeiras: | | | |
| | | Consolidado | |
| | | 31/12/25 31/12/24 | |
| Aplicações financeiras | | Aplicações financeiras | |
| Outras receitas financeiras | | Outras receitas financeiras | |
| Variações monetárias | | Variações monetárias | |

| Consolidado | | Valor Contábil | |
|--|----------|----------------|----------|
| 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Contadora | | | |
| Iolanda Rubbo - CRC RS 51265-O/8 | | | |
| <p>Porto Alegre, 30 de abril de 2026</p> <p>KPMG Porto Alegre, 30 de abril de 2026</p> <p>KPMG Auditores Independentes Ltda. Luis Claudio de Oliveira Guerreiro</p> <p>CRC SP-014428/F-7 Contador CRC-RJ 093679/O-1</p> | | | |

Refrigeração Dufrio Comércio e Importação S/A
CNPJ nº 01.754.239/0001-10 www.dufrio.com.br

| Balanco Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) | | | | Demonstração do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) | | | |
|---|------|------------------|------------------|---|------|------------------|------------------|
| Ativo | Nota | 2025 | 2024 | Passivo | Nota | 2025 | 2024 |
| Circulante | | | | Passivo circulante | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5a | 203.914 | 35.152 | Fornecedores | 13 | 527.289 | 651.461 |
| Contas a receber | 6 | 342.201 | 379.189 | Fornecedores – risco sacado | 14 | 29.934 | 96.673 |
| Estoques | 7 | 664.349 | 777.264 | Financiamentos e empréstimos | 15 | 366.937 | 249.667 |
| Adiantamentos a fornecedores | | 10.816 | 93.354 | Instrumentos financeiros derivativos | 4a | 9.358 | - |
| Impostos a recuperar | 8i | 22.638 | 25.115 | Impostos e contribuições | 8j | 19.409 | 14.668 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 9 | 694 | 2.063 | Salários e encargos | | 27.117 | 24.859 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 4* | - | 4.298 | Dividendos e juros sobre capital próprio | | 3.915 | 8.533 |
| Despesas antecipadas | | 25.120 | 18.322 | Adiantamentos de clientes | | 12.517 | 14.818 |
| Partes relacionadas | 22 | 248 | 2.108 | Passivo de arrendamento | 12 | 22.444 | 23.062 |
| Outras contas a receber | | 27.839 | 6.516 | Outros passivos circulantes | | 8.862 | 9.477 |
| | | 1.297.819 | 1.343.981 | | | 1.027.782 | 1.093.218 |
| Não circulante | | | | Não circulante | | | |
| Aplicações financeiras | 5b | 7.207 | 6.572 | Financiamentos e empréstimos | 15 | 383.925 | 301.771 |
| Impostos a recuperar | 8i | 38.129 | 16.614 | Passivo de arrendamento | 12 | 66.791 | 71.216 |
| Depósitos judiciais | 16 | 48.688 | 6.069 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 9b | 3.560 | 3.302 |
| Outros ativos | | 2.075 | 2.223 | Impostos e contribuições | 8j | 5.040 | 8.455 |
| | | 96.099 | 31.478 | Provisão para contingências | 16 | 2.082 | 2.147 |
| | | | | | | 461.398 | 386.891 |
| Investimentos | 1.2 | 5.631 | 3.997 | Patrimônio líquido | | | |
| Imobilizado | 10 | 206.622 | 190.582 | Capital social | 17 | 150.000 | 150.000 |
| Intangível | 11 | 14.663 | 15.696 | Reserva Legal | 17 | 5.950 | 5.206 |
| Ativos de direito de uso | 12 | 76.783 | 83.064 | Reservas de lucros | 17 | 55.501 | 55.501 |
| | | 303.699 | 293.339 | Ajuste de avaliação patrimonial | 17 | (3.014) | (22.018) |
| | | | | | | 208.437 | 188.689 |
| Total do ativo | | 1.697.617 | 1.668.798 | Total do patrimônio líquido | | 1.697.617 | 1.668.798 |
| | | | | Total do passivo | | 1.697.617 | 1.668.798 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

| Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) | | | | | | |
|---|------|----------------|---------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| | Nota | Capital social | Reserva legal | Reserva de retenção de lucros | (Prejuízo) Lucros acumulados | Total do patrimônio líquido |
| Saldos em 01 de janeiro de 2024 | | 150.000 | - | - | (17.380) | 132.620 |
| Resultado abrangente do período | | - | - | - | 104.115 | 104.115 |
| Lucro líquido do exercício | | - | - | - | - | (22.018) |
| Hedge de fluxo de caixa | 17d | - | - | - | (22.018) | - |
| Destinações propostas: | | | | | | |
| Reserva Legal | 17b | - | 5.206 | - | (5.206) | - |
| Reserva de lucros | 17c | - | - | 55.501 | (55.501) | - |
| Dividendos intercalares distribuídos | 17e | - | - | - | (26.028) | (26.028) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | | 150.000 | 5.206 | 55.501 | (22.018) | 188.689 |
| Resultado abrangente do período | | - | - | - | 14.876 | 14.876 |
| Lucro líquido do exercício | | - | - | - | - | 19.004 |
| Hedge de fluxo de caixa | 17d | - | - | - | 19.004 | - |
| Destinações propostas: | | | | | | |
| Reserva Legal | 17b | - | 744 | - | (744) | - |
| Dividendos intercalares distribuídos | 17e | - | - | - | (14.132) | (14.132) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | | 150.000 | 5.950 | 55.501 | (3.014) | 208.437 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais: 1.1 Contexto operacional: A Refrigeração Dufrio Comércio e Importação S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, que possui sua matriz localizada na Rua Voluntários da Pátria, número 3303, Bairro São Geraldo, Porto Alegre, e possui um escritório corporativo localizado na Avenida Soledade, 1º andar do Ed. Carlos Gomes Center, número 550, Bairro Petrópolis, Porto Alegre. Iniciou suas operações em maio de 1997, com a atividade de comércio atacadista especializado em refrigeração doméstica, comercial e industrial buscando oferecer soluções completas em refrigeração e ar-condicionado. No exercício de 2025 foram inauguradas 03 lojas nos seguintes municípios: Feira de Santana/BA e São Vicente/SP e atualmente a Companhia conta com 35 lojas físicas, dessas 4 são centros de distribuição, vendas online e atendimento em todo o Brasil. **1.2 Investimentos – Hangar Capri Ltda.:** Em 2024 a Dufrio realizou um investimento em um hangar para guardar a aeronave adquirida no exercício anterior. Esse investimento foi compartilhado com outros dois acionistas, cada um com 33,33% de participação (FI Participações LTDA e SCL Agrícola S.A.). O investimento total para a construção do hangar foi de R\$ 5.631, sendo R\$ 1.649 investidos em 2025 e apresentado uma equivalência patrimonial negativa de R\$ 0,02 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **1.3 Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas na Nota 2. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos). A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis que estão apresentadas na Nota 3. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A apresentação das demonstrações financeiras foi aprovada e autorizada em reunião de Diretoria realizada em 30 de março de 2026. **1.4 Mudanças nas políticas contábeis e divulgações:** Durante o exercício de 2025, a Companhia adotou as alterações às normas contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), cuja vigência se iniciou em 1º de janeiro de 2025. Dentre as alterações adotadas, destaca-se a revisão do CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis, que introduziu orientações específicas para a determinação da taxa de câmbio aplicável em situações em que a moeda não é livremente conversível, bem como novos requisitos de divulgação. As alterações ao CPC 02 (R2) esclarecem: (i) quando uma moeda é considerada conversível por meio de mercados ou mecanismos disponíveis; (ii) como a taxa de câmbio deve ser estimada quando a conversibilidade não existe ou é possível apenas de forma insignificante; e (iii) quais divulgações adicionais devem ser apresentadas para permitir que os usuários das demonstrações financeiras avaliem os efeitos da falta de conversibilidade sobre a posição patrimonial, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. A aplicação inicial dessas alterações não resultou em impactos materiais sobre as demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **Normas emitidas e ainda não vigentes:** Adicionalmente, outras normas e alterações já emitidas pelo CPC, com vigência para exercícios futuros, não resultaram em mudanças nas políticas contábeis adotadas no exercício de 2025. Dessa forma, tais normas são divulgadas apenas como pronunciamentos a entrar em vigor em períodos subsequentes, conforme requerido pelos itens 30 e 31 do CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. **1.5 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025: Reforma tributária sobre o consumo:** Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132 ("EC nº 132/2023"), que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo ("Reforma"). A Reforma promove alterações estruturais relevantes no sistema tributário brasileiro, especialmente no que se refere à tributação sobre bens e serviços. Diversos aspectos da nova sistemática, incluindo alíquotas, regimes específicos, regras de creditamento, transição e compensação de créditos, ainda dependem de regulamentação por meio de Leis Complementares ("LC"), as quais deverão ser apreciadas pelo Congresso Nacional. O modelo introduzido pela Reforma está baseado em um imposto sobre Valor Agregado repartido ("IVA dual"), composto por: a) Contribuição sobre Bens e Serviços ("CBS"), de competência federal; e b) o Imposto sobre Bens e Serviços ("IBS"), de competência compartilhada entre Estados, Distrito Federal e Municípios. Esses tributos substituirão gradualmente o PIS, a COFINS, o ICMS e o ICS. Adicionalmente, foi instituído o Imposto Seletivo ("IS"), de competência federal, incidente sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços considerados prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, conforme critérios a serem definidos em legislação complementar. A Reforma prevê um período de transição entre 2026 e 2032, durante o qual os sistemas tributários atual e novo coexistirão, com redução gradual dos tributos vigentes e introdução progressiva da CBS e do IBS. Considerando que o processo de regulamentação ainda está em andamento e que os efeitos econômicos e operacionais dependem de definições futuras, não há impactos mensuráveis da Reforma nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

2. Políticas contábeis materiais: As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

3. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: a) **Caixa e equivalentes de caixa:**

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
| Caixa e bancos | 2.761 | 1.545 |
| Aplicação financeira de curto prazo | 201.153 | 33.607 |
| Total | 203.914 | 35.152 |

As aplicações financeiras são de curto prazo, de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que são sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações financeiras são efetuadas em bancos de primeira linha, com rentabilidade média em torno de 98%a.a do CDI (65% a do CDI em 2024). b) **Aplicação financeira:** Já a aplicação financeira de longo prazo está vinculada ao fundo de reserva constituído como contrapartida do fundo de reserva da nossa emissão de Certificado de Recebíveis Imobiliários – CRI, e está aplicado junto à Opea Securitizadora S.A.

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Aplicação financeira de longo prazo | 7.207 | 6.572 |
| | 7.207 | 6.572 |

4. Contas a receber: O contas a receber da Companhia é assim composta:

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Cientes | 376.558 | 410.407 |
| Provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | (21.516) | (20.440) |
| Ajuste a valor presente | (12.841) | (10.778) |
| Total | 342.201 | 379.189 |

Em 31 de dezembro, a análise de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

| | 2025 | 2024 |
|-------------------|----------------|----------------|
| A vencer | 333.097 | 378.096 |
| Vencidos: | | |
| De 1 a 30 dias | 11.201 | 7.989 |
| De 31 a 60 dias | 2.330 | 2.322 |
| De 61 a 90 dias | 1.979 | 1.064 |
| De 91 a 120 dias | 1.930 | 1.212 |
| De 121 a 180 dias | 2.866 | 1.657 |
| Acima de 180 dias | 23.455 | 18.067 |
| Total | 376.558 | 410.407 |

A movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber é assim demonstrada:

Saldo no início do exercício (20.440) Adições/reversões (13.727) Baixas efetivas (12.550) **Saldo no final do exercício (21.516)**

A movimentação do ajuste a valor presente segue abaixo:

Saldo no início do exercício (10.778) Adições/reversões líquidas (2.063) **Saldo no final do exercício (12.841)**

5. Estoques: A composição dos estoques da Companhia segue demonstrada abaixo:

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Mercadorias para revenda | 567.840 | 489.850 |
| Produtos acabados | 21.908 | 132.877 |
| Mercadoria em trânsito | 59.127 | 155.601 |
| Matéria-prima (i) | 18.789 | 1.857 |
| Embalagens | 1.125 | 2.740 |
| Provisão para estoques obsoletos | (4.440) | (5.661) |
| Total | 664.349 | 777.264 |

(i) O saldo de matéria-prima refere-se a peças de câmaras frias e painéis fotovoltaicos, montados no cliente. Do saldo de estoques de mercadorias, a Companhia realiza ajuste para refletir a obsolescência de estoques, conforme demonstrado abaixo:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Saldo no início do exercício | (5.661) | (4.383) |
| Adições/Reversões líquidas | 1.221 | (1.278) |
| Saldo no final do exercício | (4.440) | (5.661) |

Do saldo de estoques de mercadorias, a Companhia realizou para o ano de 2025 uma análise de impairment vinculada ao estoque de uma linha de produto fotovoltaico que a está sendo descontinuada, o ajuste foi de R\$ 1.579, conforme demonstrado abaixo:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|----------------|----------|
| Saldo no início do exercício | - | - |
| Adições líquidas | (1.579) | - |
| Saldo no final do exercício | (1.579) | - |

6. Impostos a recuperar e a pagar: A composição dos tributos a recuperar e a pagar é composta pelos seguintes tributos: a. **Impostos a recuperar:**

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|----------------|---------------|
| ICMS (i) | 55.190 | 35.699 |
| PIS e COFINS | 2.681 | 6.020 |
| IRPJ e CSLL | 2.895 | 10 |
| IRPJ e CSLL | 60.767 | 41.729 |
| Total dos impostos a recuperar | 122.538 | 83.458 |
| Circulante | 22.638 | 25.115 |
| Não circulante | 99.900 | 58.343 |

(i) O valor é composto por créditos de ICMS vinculados a: a) No exercício de 2024 a Companhia registrou a recuperação de R\$ 29.473 (saldo remanescente de R\$ 7.858 em 31 de dezembro de 2025) referente a ICMS DIFAL recolhido indevidamente para o estado de São Paulo, competência. 2016 a 2021, com base no mandado de segurança nº 1050898-0/2020.8.26.0053, com trânsito em julgado no dia 03/04/2023, o qual julgou inconstitucional a cobrança do DIFAL. Após trânsito em julgado, foi feita consulta tributária nº 00029541/2024, protocolada em 03/04/2024, na qual foi orientado pelo SEFAZ/SP a compensação em conta corrente dos valores recolhidos indevidamente ao estado. Não foram considerados nessa compensação os valores pagos via depósito judicial por meio de liminar e já recuperados. Sobre esse valor, foi provisionado o montante de 10% (R\$ 2.947) a título de honorários advocatícios. b) A Companhia mediante processo nº 5058293-87/2023.4.04.7100 possui o direito de excluir o DIFAL-destino da base de cálculo do PIS e da COFINS, tese alinhada ao entendimento do STF no Tema 69, que firmou a exclusão do ICMS destacado da base dessas contribuições. O DIFAL não possui natureza jurídica autônoma ou distinta do ICMS, não compoendo receita ou faturamento, e sim apenas um ingresso financeiro transitório. A jurisprudência recente e reiterada do STJ reconheceu expressamente que o DIFAL-ICMS não integra a Base Cálculo do PIS e da COFINS. Em 2025, o Parecer SEI nº 71/2025/PGFN reconheceu a identidade material entre ICMS "tradicional" e o ICMS-DIFAL incluindo a tese de exclusão de ICMS da Base de Cálculo do PIS e da COFINS, reforçando a tese das empresas e orientando quanto à não litigância em determinados casos. A RFB manifestou-se favorável por meio da solução de consulta Cosit 198/2025. A Companhia buscou junto aos seus advogados uma *legal opinion* e decidiu reconhecer o crédito tributário do período de 2020 a 2025 fundamentado no parecer SEI o montante de R\$ 33.366 líquido de honorários (honorário R\$ 2.130) registrado como ativo praticamente certo e classificado como outras receitas operacionais na demonstração do resultado.

b. **Impostos e contribuições a pagar:**

| | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| ICMS | (16.850) | (19.462) |
| IRRF | (129) | (116) |
| ISSQN | (22) | (17) |
| PIS e COFINS | (7.448) | (3.528) |
| Total dos impostos a pagar | (24.449) | (23.123) |
| Circulante | (19.409) | (14.668) |
| Não circulante | (5.040) | (8.455) |

| Demonstração do Fluxo de Caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) | | | |
|--|---------|-----------------|------------------|
| | Nota | 2025 | 2024 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | |
| Resultado do exercício antes dos impostos sobre o lucro | | 15.134 | 103.725 |
| Ajustes de: | | | |
| Depreciação e amortização | 10 e 11 | 14.954 | 11.289 |
| Depreciação arrendamentos - direitos de uso | 12 | 24.921 | 23.190 |
| Provisões p/ riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 16 | (45) | (839) |
| Ajuste a valor presente em contas a receber | 6 | (2.063) | (3.869) |
| Ajuste a valor presente em fornecedores | 13 | (1.084) | 1.637 |
| Ganhos tributários | 20 | (2.209) | (27.322) |
| Reversão contingências ICMS Difal 2022 | 20 | (34.510) | - |
| Recuperação de crédito tributário | 20 | (29.141) | - |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | 6 | 10.499 | 5.418 |
| Equivalência patrimonial | 7 | 15 | 3 |
| Reversão para perdas em estoques | 7 | 358 | 1.278 |
| Baixa de ativo imobilizado | 10 | 4.021 | 19.157 |
| Despesa de juros sobre arrendamentos | 12 | 13.738 | 12.641 |
| Despesa de juros - empréstimos | 21 | 89.187 | 49.788 |
| Despesas de juros sobre risco sacado | 21 | 87 | 779 |
| Perda (ganho) líquida em instrumentos derivativos | | (4.200) | 8.287 |
| Variação cambial líquida provisionada sobre endividamento | | - | 8.782 |
| Baixa de contratos de arrendamento | 12 | (796) | (1.274) |
| Contas a receber | 6 | 26.251 | (90.943) |
| Depósitos judiciais | 16 | (8.109) | 10.815 |
| Adiantamentos a fornecedores | | 82.538 | (48.727) |
| Despesas antecipadas | | (6.198) | 1.462 |
| Impostos a recuperar | 8i | 13.681 | (5.580) |
| Estoques | 7 | 112.557 | (241.924) |
| Partes relacionadas | 22 | 1.860 | (2.035) |
| Variação nos ativos: circulantes e não circulantes | | (21.811) | 1.171 |
| Variação nos passivos: | | | |
| Fornecedores | 13 | (123.088) | 169.429 |
| Salários e encargos | | 2.258 | 2.031 |
| Impostos a recolher | 8j | 1.326 | 168 |
| Contas a pagar | | (635) | 3.882 |
| Caixa gerado nas operações | | 179.946 | 14.547 |
| Juros pagos nas operações de arrendamento | 12 | (13.738) | (12.641) |
| Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais | | 165.758 | 1.906 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | | |
| Pagamentos por propriedade para investimento | 1.2 | (1.649) | (4.000) |
| Aquisição de imobilizado | 10 | (32.041) | (133.878) |
| Aquisição de ativos intangíveis | 11 | (1.941) | (396) |
| Caixa e equivalentes de caixa líquidos provenientes (aplicados nas) atividades de investimentos | | (35.631) | (138.274) |
| Fluxo de caixa das ativ. de financiamentos | | | |

Dufrio REFRIGERAÇÃO DUFRIO COMÉRCIO E IMPORTAÇÃO S/A - Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) continuação

9. Intangível: O ativo intangível da Companhia está basicamente relacionado à implantação ERP da Companhia Microsoft 365 (em substituição ao Microsoft AX 2012).

| | 2025 | 2024 |
|------------------------|---------------|---------------|
| Saldo inicial | 94.278 | 87.325 |
| Novos contratos | 17.462 | 33.195 |
| Remensurações | 4.367 | 3.184 |
| Contratos encerrados | (3.986) | (8.237) |
| Juros reconhecidos | 13.738 | 12.641 |
| Pagamento de juros | (13.738) | (12.641) |
| Pagamento de principal | (22.886) | (21.189) |
| Total | 89.235 | 94.278 |
| Circulante | 22.444 | 23.062 |
| Não circulante | 66.791 | 71.216 |

Os valores reconhecidos no resultado do exercício decorrentes da aplicação da norma estão apresentados na Nota 20 - Despesas por natureza e Nota 22 - Resultado financeiro. Os valores apresentados na nota de despesas por natureza como despesas de aluguel são despesas de arrendamento classificadas como isenções da norma. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a totalidade das despesas que houve isenção da norma foi de R\$ 1.889. A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento.

11. Fornecedores:

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Fornecedores nacionais | 524.097 | 623.437 |
| Contas a pagar | 10.900 | 21.088 |
| Fretes a pagar | 7.249 | 7.275 |
| Partes relacionadas (nota 23) | - | 13.534 |
| Ajuste a valor presente | (14.957) | (13.873) |
| Total | 527.289 | 651.461 |

Os fornecedores nacionais são compostos pelas compras realizadas para manutenção de seu estoque, já as contas e fretes a pagar são as despesas de curto prazo girando em média 45 dias para o pagamento. A movimentação do ajuste a valor presente é assim demonstrada:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo no início do exercício | 13.873 | 15.510 |
| Adições/reversões | 1.084 | (1.637) |
| Saldo no final do exercício | 14.957 | 13.873 |

12. Fornecedores – risco sacado: A Companhia vem operando com essa modalidade de financiamento quando a taxa financeira em condições de 90 dias é mais atrativa junto às instituições financeiras do que junto a alguns de seus fornecedores. O formato de operação é risco sacado pré-fixado onde a taxa é definida no momento da contratação e o fornecedor pode descontar o título à receber com deságio junto à instituição financeira parceira e a Companhia efetua o pagamento à mesma no prazo acordado. O aging desse fluxo de pagamento está demonstrado na Nota 4(f).

13. Empréstimos e financiamentos: Os financiamentos contraiados pela Companhia são divididos nas modalidades abaixo:

| Contratos financeiros | Moeda | Indexador | Encargos financeiros a.a. | 2025 | Não Circulante | 2024 | Não Circulante |
|--|-------|-----------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Capital de giro | USD | Sofr+ CDI | 2,98% a 4,42% | 224.877 | 58.466 | 196.237 | - |
| Capital de giro | BRL | CDI | 2,20% a 5,27% | 46.535 | 146.292 | 20.005 | 40.163 |
| Debêntures | BRL | CDI | 2,50% | 50.562 | 112.500 | 25.161 | 69.388 |
| Certificado de recebíveis imobiliários | BRL | CDI | 2,00% | 44.963 | 66.667 | 8.264 | 92.491 |
| | | | | 366.937 | 383.925 | 249.667 | 202.042 |

No ano de 2025, a Companhia captou R\$ 579.270 em novos empréstimos e liquidou R\$440.507 com o intuito de aproveitar melhor linhas de crédito mais favoráveis e ainda reduzir a despesa com juros visando melhorar o resultado financeiro da Companhia. Em 2022 a Companhia fez a contratação de dívidas através de debêntures e certificados de recebíveis imobiliários (CRIs) com o objetivo de alongar sua dívida, essas contratações trouxeram consigo cláusulas restritivas ("covenants") vinculadas à performance (relação de dívida líquida/EBITDA em índice não superior à 3,5 vezes para o exercício) e à distribuição de dividendos ao acionista não ser superior à 35% do resultado do exercício ou R\$ 25.000 (vinte e cinco milhões), dentre ambos o maior. Em relação à performance, a redução de composição do EBITDA traz consigo a inclusão do resultado financeiro cabível à operação da Companhia, tal como descontos concedidos e juros recebidos de clientes e descontos recebidos de fornecedores e a exclusão de outros ganhos e perdas na avaliação de ativos, desde que sem efeito caixa. Destaque-se que o índice real da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ficou dentro dos limites estabelecidos em ambas cláusulas restritivas. Adicionalmente, os empréstimos vinculados ao contrato das debêntures estão garantidos por alienação fiduciária de duplicatas a receber que somaram a quantia de R\$ 30.000. A Companhia também trabalha com cartas de crédito para importação e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 fechou no montante de R\$ 16.310. Composição por vencimento dos empréstimos classificados no não circulante:

| | 2025 | 2024 |
|--------------|----------------|----------------|
| 2027 | 182.522 | 123.522 |
| 2028 | 123.522 | 123.522 |
| 2029 | 55.347 | 55.347 |
| 2030 | 22.500 | 22.500 |
| Total | 383.925 | 383.925 |

14. Provisões para contingências e depósitos judiciais: Provisão para contingências: A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos.

| | 2025 | 2024 |
|--------------|--------------|--------------|
| Cível | 630 | 615 |
| Trabalhista | 1.452 | 1.532 |
| Tributária | - | 48.135 |
| Total | 2.082 | 2.147 |

Os processos nos quais a Companhia é parte integrante podem ser divididos da seguinte forma: - **Cível:** Processos ordinários, principalmente cíveis de relação de consumo que envolvem litígios entre consumidor e fornecedor decorrentes da aquisição de produtos, tendo por objetivo a reparação de eventuais danos e a efetivação dos direitos previstos na legislação civilista e consumerista. - **Trabalhista:** Reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados, tratam, em sua maioria, de pedidos de pagamento de horas extras, adicional de insalubridade e indenizações por alegado assédio moral e dano moral. Em síntese, são ações que discutem jornada de trabalho, condições do ambiente laboral e condutas atribuídas à empresa no relacionamento com colaboradores. - **Tributária:** Processos judiciais em que a Dufrio figura no polo passivo (tais como autos de infração e execuções fiscais, discutindo exigibilidade de créditos tributários e penalidades) ou no polo ativo (como mandados de segurança e ações ordinárias voltadas à recuperação de créditos tributários e à discussão de teses tributárias). Nesse exercício, em decorrência da reavaliação do risco atribuído ao polo passivo, a Companhia procedeu à reversão da provisão para perda constituída em exercício anterior, a qual havia sido reconhecida sobre os valores depositados em juízo vinculados ao processo de Inconstitucionalidade do ICMS DIFAL. Em razão dessa reversão, o saldo que era apresentado de forma líquida nas demonstrações financeiras de exercícios anteriores, em conformidade com o CPC 26 (IAS 1), passou a ser reconhecido integralmente no resultado do exercício, considerando uma atualização monetária de R\$ 11.728 (sob esse valor foi reconhecida o valor de 6% de honorários no montante de R\$ 2.615). Segue abaixo a movimentação das contas de provisão:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Saldo no início do exercício | 2.107 | 1.368 |
| Adições | (80) | 413 |
| Recuperações/realizações | 15 | 326 |
| Saldo no final do exercício | 2.082 | 2.107 |

A Companhia tem ações de natureza trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificadas pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída. O montante estimado dos riscos trabalhistas classificados como possíveis é de R\$7.061(R\$2.962 em 31 de dezembro de 2024), causas possíveis para cíveis é de R\$ 1.019 (mesmo valor de risco apontado em 31 de dezembro de 2024) e causas possíveis para riscos tributários é de R\$ 12.280(R\$8.520 em 31 de dezembro de 2024).

15. Patrimônio líquido: a. Capital social: O capital social da Companhia é de R\$ 150.000, composto por 150.000.00 quotas, no valor nominal de R\$1,00 (um real), totalmente subscritas e integralizadas. O capital social, desde que totalmente integralizado, poderá ser aumentado por deliberação de assembleia de acionistas ou em reunião de sócios, em que serão definidos os termos e condições do aumento de capital, será fixado o prazo de até 30 (trinta) dias para o exercício do direito de preferência, e convocada a assembleia geral extraordinária ou a reunião de sócios para aprovar a correspondente alteração no estatuto social. b. **Reserva legal:** A Companhia realizou a destinação de 5% do lucro líquido apurado, gerando o saldo de R\$ 7.44 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. c. **Reserva de lucros:** **Reserva de lucros:** O saldo de R\$ 3.915, oriundo dos resultados do exercício atual. Para o exercício findo em 2025 esse é o saldo que se encontra na Companhia. d. **Ajustes de**

A movimentação dos passivos de arrendamento no exercício de 2025 e 2024 está abaixo apresentada.

| | 2025 | 2024 |
|------------------------|---------------|---------------|
| Saldo inicial | 94.278 | 87.325 |
| Novos contratos | 17.462 | 33.195 |
| Remensurações | 4.367 | 3.184 |
| Contratos encerrados | (3.986) | (8.237) |
| Juros reconhecidos | 13.738 | 12.641 |
| Pagamento de juros | (13.738) | (12.641) |
| Pagamento de principal | (22.886) | (21.189) |
| Total | 89.235 | 94.278 |
| Circulante | 22.444 | 23.062 |
| Não circulante | 66.791 | 71.216 |

Os fornecedores nacionais são compostos pelas compras realizadas para manutenção de seu estoque, já as contas e fretes a pagar são as despesas de curto prazo girando em média 45 dias para o pagamento. A movimentação do ajuste a valor presente é assim demonstrada:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo no início do exercício | 13.873 | 15.510 |
| Adições/reversões | 1.084 | (1.637) |
| Saldo no final do exercício | 14.957 | 13.873 |

avaliação patrimonial: Em 2025 a Companhia fez a adoção do hedge accounting, logo o valor apresentado é composto por valores dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa dos contratos de endividamento em moeda estrangeira. O impacto desse ajuste de avaliação no patrimônio líquido para o exercício foi de R\$ (19.004). e. **Distribuição de lucros:** Em 2025 a Companhia distribuiu de forma antecipada lucros provenientes do exercício corrente no montante de R\$ 14.132, sendo que desse montante R\$ 3.915 ainda não haviam sido pagos no encerramento do exercício findo em 31/12/2025.

16. Receita líquida de vendas: É demonstrada a seguir a reconciliação entre a receita bruta e líquida:

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Receita bruta de vendas de mercadorias | 2.844.006 | 2.730.995 |
| Receita bruta de produtos | 397.836 | 390.485 |
| Receita bruta de vendas serviços | 604 | 726 |
| Devolução de vendas | (85.942) | (73.660) |
| Impostos sobre a venda | (612.444) | (578.488) |
| Ajuste a valor presente | (54.067) | (78.471) |
| Receita operacional líquida | 2.489.993 | 2.391.587 |

As receitas da Companhia advêm de vendas substancialmente para mercado interno.

17. Despesas por natureza:

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------------|-------------|
| Despesas classificadas por função: | | |
| Custos das mercadorias e produtos vendidos e serv. prestados (i) | (1.881.337) | (1.776.089) |
| Despesas comerciais | (299.882) | (221.035) |
| Despesas administrativas | (178.807) | (203.785) |
| (2.360.026) | (2.200.909) | |
| Depreciação e amortização | (14.954) | (11.289) |
| Depreciação ativo direitos de uso | (24.921) | (23.190) |
| Despesa com pessoal | (224.505) | (203.275) |
| Custos das mercadorias vendidas e serviços prestados | (1.881.337) | (1.776.089) |
| Honorários da administração | (6.750) | (6.917) |
| Demais despesas operacionais | (207.559) | (180.149) |
| (2.360.026) | (2.200.909) | |

(i) O impacto dos rebates no custo da mercadoria vendida foi positivo no valor de R\$ 57.849(R\$ 23.473 em 31 de dezembro de 2024) desses R\$24.719 ainda não havia sido recebido em 31 de dezembro de 2025 (R\$2.818 em 31 de dezembro de 2024) e encontra-se em aberto na linha de "demais contas a receber" no balanço patrimonial.

18. Outras receitas/despesas operacionais:

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Ganhos (perdas) na alienação e baixa do imobilizado | (1.306) | 11.688 |
| Recuperação de créditos tributários (i) | 31.350 | 30.269 |
| Outros valores recebidos de clientes | 3.227 | - |
| Resultado com venda de sucata | (2.496) | (1.811) |
| Reversão contingência ICMS DIFAL de 2022 (i) | (6.750) | (6.917) |
| Honorários referentes a ganhos tributários não recorrentes (i) | (3.737) | (2.947) |
| Outros ganhos ou perdas | (2.056) | (4.496) |
| Saídas em bonificação | (920) | (882) |
| Total | 58.572 | 31.821 |

19. Resultado Financeiro:

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|----------|
| Receitas financeiras: | | |
| Variação monetária ativa | 20.263 | 6.835 |
| Juros ativos sobre clientes e mútuo | 6.284 | 6.402 |
| Descontos recebidos | 110 | 289 |
| Ajuste a valor presente clientes | 52.003 | 74.603 |
| Aplicações financeiras | 7.517 | 2.183 |
| Variação cambial sobre empréstimos | 28.526 | - |
| 114.703 | 90.312 | |
| Despesas financeiras: | | |
| Variação cambial sobre empréstimos | - | (38.015) |
| Juros passivos sobre empréstimos | (89.187) | (49.788) |
| Ganho/Perda operações de Hedge | (19.003) | 22.018 |
| Despesa com adm. de cartões de crédito | (28.208) | (26.925) |
| Instrumentos financeiros - swap | (34.514) | (1.072) |
| Operações comprador/vendedor | (2.331) | (3.115) |
| Demais despesas com juros | (500) | (1.410) |
| Descontos concedidos | (112) | (273) |
| IOF | (1.338) | (859) |
| Despesas bancárias | (1.477) | (1.173) |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras | (1.623) | (449) |
| Despesas com financiamentos | (452) | (391) |
| Juros sobre arrendamento - direito de uso | (13.738) | (12.841) |
| Ajuste a valor presente fornecedores | (53.757) | (65.056) |
| Juros com antecipação de recebíveis de marketplaces | (11.001) | (3.205) |
| Juros sobre risco sacado | (87) | (779) |
| Juros com antecipação de clientes | (12.724) | (14.808) |
| Outras despesas financeiras | (4.306) | (5.716) |
| (274.368) | (203.664) | |
| (159.665) | (113.352) | |

Resultado financeiro líquido

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Resultado financeiro líquido | 114.703 | 90.312 |
| Resultado financeiro líquido | (159.665) | (113.352) |

20. Partes relacionadas: A Companhia mantém transações com partes relacionadas com as seguintes Companhias: • **Hulter Indústria e Comércio de Peças para Refrigeração Ltda.:** Empresa que atua na produção de peças com origem na indústria metal-mecânica para

o mercado de refrigeração, climatização (HVAC) e ferramentas. • **Defrio Comércio de Gases Ltda.:** Empresa que atua na importação de produtos químicos e petroquímicos por conta e ordem da Dufrio; • **Dufrio Financeira, Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.:** Instituição financeira que busca promover e facilitar o acesso dos clientes da Dufrio à linhas de crédito específicas além de outros produtos financeiros disponíveis para o público externo. • **Fazendas Valverde Agropecuária Ltda.:** é constituída por terras nuas para cultivo de grãos através do formato de parceria com os produtores rurais dos acionistas (pessoa física), ela conta ainda com veículos para o transporte dos grãos, desde a colheita até os silos e ainda no transporte rodoviário quando da venda dos grãos para terceiros. • **Friomaster Participações S.A.:** Holding da Refrigeração Dufrio Comércio e Importação S/A sendo uma Companhia de capital fechado que tem como objeto social a atividade de administrar os bens próprios da sociedade além de possuir participação de 100% do controle das empresas acima mencionadas "Hulter" e "Defrio". Os saldos em aberto da Companhia são apresentados na tabela a seguir:

| | 2025 | 2024 |
|---|-----------------|-----------------|
| Ativo | | |
| Ressarcimento Dufrio Financeira | 6 | 24 |
| Ressarcimento Hulter Indústria de Peças | 216 | 1.074 |
| Ressarcimento Fazenda Valverde | 22 | 1.010 |
| Veículos | 6.456 | 5.558 |
| Adiantamento a fornecedores Hulter | 10.803 | 13.655 |
| Total | 17.503 | 21.321 |
| Passivo | | |
| Dividendos e JCP a pagar - Friomaster | (3.915) | (8.533) |
| Fornecedores – Defrio | (10.927) | (13.534) |
| Fornecedores – Hulter | (2.031) | (203) |
| Total | (16.873) | (22.270) |

Resultado

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------|---------------|
| Faturamento – produtos Hulter | 63.485 | 29.710 |
| CMV - compras – produtos Hulter | 47.659 | 30.960 |
| Faturamento – produtos e serviços Defrio | 858 | - |
| CMV - compras – Serviços Defrio | 542 | 68 |
| Ressarcimento de despesas administrativas Hulter | 216 | 1.074 |
| Ressarcimento de despesas administrativas Fazenda Valverde | 23 | 1.010 |
| Ressarcimento de despesas administrativas Dufrio Financeira | 6 | 24 |
| Total | 112.789 | 62.846 |

A Companhia possui títulos a pagar junto a parte relacionada Defrio Comercial de Gases Ltda. em virtude de importações por conta e ordem que realiza por seu intermédio. a. **Remuneração do pessoal chave da Administração:** O pessoal-chave da administração inclui somente os administradores da Companhia. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------|--------------|
| Benef. de c. prazo (salários, ordenados e desp. c/ assist. médica) | 6.718 | 5.764 |
| Seguridade social | 1.344 | 1.153 |
| Total | 8.062 | 6.917 |

Exceto pelo pró-labore, a Companhia não pagou as suas pessoas chave da administração, remuneração em outras categorias de (i) benefícios de longo prazo; (ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho; e (iii) remuneração baseada em ações. Estes montantes estão contabilizados no resultado do exercício, na rubrica de "Honorários da Administração".

21. Seguros: A Companhia tem um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

| Bens segurados | Riscos cobertos | Moeda | Totais de cob. |
|--------------------|--|-------|----------------|
| Patrim. e estoques | Incêndio, Inclusive Decorrente De Tumultos, Queda De Raio, Explosão De Qualquer Nat., Implusão E Queda De Aeronave E/Ou Outros Eng. Espac. | Real | 248.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Alagamento E Inundação | Real | 2.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Anúncios E Letreiros Luminosos | Real | 150.000,00 |
| Patrim. e estoques | Danos Elétricos | Real | 400.000,00 |
| Patrim. e estoques | Demolição E Desentulho | Real | 1.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Desmoronamento | Real | 5.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Desp. Com Honor. De Peritos – Danos Mat. | Real | 100.000,00 |
| Patrim. e estoques | Despesas Com Recomposição De Registros E Documentos | Real | 50.000,00 |
| Patrim. e estoques | Despesas Extraordinárias | Real | 1.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Equipamentos Estacionários | Real | 350.000,00 |
| Patrim. e estoques | Equipamentos Móveis | Real | 350.000,00 |
| Patrim. e estoques | Erros E Omissões | Real | 2.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Fidelidade | Real | 100.000,00 |
| Patrim. e estoques | Incêndio Resultante De Queimadas Em Zonas Rurais | Real | 30.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Inclusões / Exclusões De Bens / Locais E Alterações De Valores Em Risco | Real | 10.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Movimentação Interna | Real | 1.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Pequenas Obras De Engenharia, Para Ampliações, Reparos Ou Reformas | Real | 1.500.000,00 |
| Patrim. e estoques | Perda Ou Pagamento De Aluguel | Real | 1.000.000,00 |
| Patrim. e estoques | Quebra De Máquinas | Real | 300.000,00 |
| Patrim. e estoques | Quebra De Vidros, Esp., Márm. E Granitos | Real | 200.000,00 |
| Patrim. e estoques | Roubo De Val. Em Trâns. Em Mãos De Port. | Real | 50.000,00 |
| Patrim. e estoques | Roubo De Val. No Int. Do Estabelecimento | | |

FRIOMASTER PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 14.086.242/0001-54 NIRE Nº. 43300054055
Relatório da Administração

Srs. Acionistas: Atendendo as disposições legais e estatutárias submetemos à consideração de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. **A DIRETORIA**

| Balança Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) | | | | | | | | | | Demonstração do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) | | | | | | | | |
|---|------|--------------|---------|-------------|-----------|--|--------|--------------|----------|--|-----------|------|-------|--------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Ativo | Nota | Controladora | | Consolidado | | Passivo | Nota | Controladora | | Consolidado | | Nota | 2025 | Controladora | | Consolidado | | |
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | | 2025 | 2024 | | | |
| Circulante | | | | | | Passivo circulante | | | | | | | | | | | | |
| Caixa e equiv. de caixa | 5 | 564 | 254 | 206.446 | 53.580 | Fornecedores | 16 | - | - | 523.903 | 658.506 | 20 | 59 | 84 | 2.536.593 | 2.402.828 | | |
| Contas a receber | 6 | - | 9 | 344.011 | 381.390 | Fornec. - Risco Sacado | 15 | - | - | 29.934 | 96.673 | | | | | | | |
| Estoques | 7 | - | - | 674.084 | 800.173 | Financiam. e empréstimos | 17 | - | - | 445.936 | 304.052 | 21 | - | - | (1.916.345) | (1.785.695) | | |
| Adiantamentos a fornec. | | - | - | 2.282 | 88.272 | Impostos e contribuições | 8 | 27 | 17 | 20.902 | 17.398 | | 59 | 84 | 620.248 | 617.133 | | |
| Imp. de renda e contrib. social a recuperar | | - | 190 | 694 | 2.253 | Imp. de renda e contrib. soc. | | - | - | 1.319 | 730 | | | | | | | |
| Impostos a recuperar | 8 | 1.403 | 1.148 | 26.089 | 28.438 | Salários e encargos | | - | 3 | 28.027 | 25.694 | 21 | - | - | (299.882) | (221.035) | | |
| Divid. e juros s/ cap. próprio | | 4.203 | 8.726 | - | - | Divid. e juros s/ cap. próprio | 19 | 25.000 | 8.962 | 25.000 | 8.962 | 21 | (255) | (245) | (201.747) | (219.044) | | |
| Instrumentos finan. deriv. | 4 | - | - | - | 695 | Adiantamentos de clientes | | - | - | 12.008 | 15.005 | | | | | | | |
| Despesas antecipadas | | - | - | 26.953 | 19.419 | Instrumentos finan. deriv. | | - | - | 10.402 | - | | | | | | | |
| Partes relacionadas | 24 | - | - | 12.479 | 19.419 | Passivo de arrendamento | 14 | - | - | 25.684 | 24.509 | 6 | - | - | (13.932) | (5.441) | | |
| Outras contas a receber | | - | - | 28.451 | 28 | Outros passivos circulantes | | - | - | 9.134 | 7.848 | | | | | | | |
| | | 6.170 | 10.327 | 1.321.489 | 1.381.166 | | 25.030 | | 9.010 | 1.132.849 | 1.159.377 | | | | | | | |
| Não circulante | | | | | | Não circulante | | | | | | | | | | | | |
| Aplicações financeiras | 5 | - | - | 7.207 | 6.572 | Financiam. e empréstimos | 17 | - | - | 446.683 | 323.611 | | | | | | | |
| Mútuo entre partes relacion. | 24 | - | - | 31.916 | 21.480 | Dividendos a pagar | 19 | 45.593 | - | 45.593 | - | | | | 99 | 94.536 | 164.017 | 204.358 |
| Imp. de renda e cont. soc. dif. 9.b | | - | - | 5.580 | 4.060 | Imp. de renda e contrib. soc. dif. 9.b | | - | - | 3.560 | 3.302 | | | | | | | |
| Impostos a recuperar | 8 | - | - | 38.129 | 19.232 | Adianta. futuro aut. de capital 24 | | - | - | - | 3.689 | | | | | | | |
| Depósitos judiciais | 18 | - | - | 48.824 | 6.069 | Passivo de arrendamento | 14 | - | - | 83.380 | 86.033 | 23 | (108) | (59) | (295.374) | (211.513) | | |
| Outros ativos | | - | - | 2.075 | 2.223 | Impostos e contribuições | 8 | - | - | 5.040 | 8.482 | 23 | 59 | 27 | 134.536 | 99.773 | | |
| Propriedades p/ invest. | 10 | 1.220 | 1.220 | 133.731 | 59.636 | Outros passivos não circul. | 10 | - | - | 49.518 | - | | | | (49) | (32) | (160.838) | (111.740) |
| Investimentos | 11 | 232.485 | 232.726 | 100.551 | 51.034 | Provisão p/ contingências | 18 | - | - | 2.260 | 2.147 | | | | 50 | 94.504 | 3.179 | 92.618 |
| Imobilizado | 12 | - | - | 266.312 | 210.784 | | 45.593 | | - | 636.034 | 427.264 | | | | | | | |
| Intangível | 13 | - | - | 15.762 | 16.901 | Patrimônio líquido | | | | | | | | | | | | |
| Ativos de direito de uso | 14 | - | - | 94.659 | 98.387 | Capital social | 19 | 162.349 | 78.013 | 162.349 | 78.013 | | | | | | | |
| | | 233.705 | 233.946 | 616.646 | 440.738 | Reservas de lucros | 19 | 10.865 | 182.883 | 10.865 | 182.883 | | | | | | | |
| Total do ativo | | 239.875 | 244.273 | 1.938.135 | 1.821.904 | Resultados abrangentes | | (3.962) | (25.633) | (3.962) | (25.633) | | | | | | | |
| | | | | | | Total do patrimônio líquido | | 169.252 | 235.263 | 169.252 | 235.263 | | | | | | | |
| | | | | | | Total do passivo | | 239.875 | 244.273 | 1.938.135 | 1.821.904 | | | | | | | |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) | | | | | | |
|--|------|-------------------|---------------|------------------------|-------------------|-----------------------------|
| | Nota | Reserva de lucros | | Resultados abrangentes | Lucros acumulados | Total do patrimônio líquido |
| | | Capital social | Reserva legal | | | |
| Saldos em 01 de janeiro de 2024 | | 78.013 | 6.140 | 108.321 | - | 192.474 |
| Resultado abrangente do exercício | | - | - | - | - | - |
| Lucro líquido do exercício | | - | - | - | 94.504 | 94.504 |
| Hedge de fluxo de caixa | | - | - | (25.633) | - | (25.633) |
| Destinações propostas: | | | | | | |
| Reserva Legal | | - | 4.725 | - | (4.725) | - |
| Dividendos distribuídos | | - | - | - | - | - |
| Juros sobre capital próprio | | - | - | (409) | - | (409) |
| Retenção de lucros | | - | - | 89.779 | (89.779) | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | | 78.013 | 10.865 | 172.018 | (25.633) | 235.263 |
| Resultado abrangente do exercício | | | | | | |
| Lucro líquido do exercício | | 84.336 | - | (84.336) | - | 50 |
| Aumento de capital | | - | - | - | 21.671 | 21.671 |
| Hedge de fluxo de caixa | | - | - | - | - | - |
| Destinações propostas: | | | | | | |
| Dividendos distribuídos | | - | - | (86.993) | - | (86.993) |
| Juros sobre o capital próprio | | - | - | (739) | - | (739) |
| Retenção de lucros | | - | - | 50 | (50) | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | | 162.349 | 10.865 | (3.962) | (50) | 169.252 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

| Demonstração do Resultado Abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) | | | | | |
|--|------|--------------|--------|-------------|----------|
| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Lucro líquido do exercício | | 50 | 94.505 | 50 | 94.505 |
| Hedge de fluxos de caixa | | - | - | 21.671 | (25.633) |
| Resultado abrangente do exercício | | 50 | 94.505 | 21.722 | 68.872 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

| Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) | | | | | |
|--|----------|--------------|----------|-------------|-----------|
| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Fluxos de caixa das ativ. op. | | | | | |
| Resultado do exercício antes dos impostos s/o lucro | | 50 | 94.504 | 3.179 | 92.618 |
| Ajustes de: | | | | | |
| Depreciação e amortização | | - | - | 18.361 | 13.770 |
| Amortiz. arrend. - dir. de uso | | - | - | 26.853 | 24.337 |
| Prov. p/ riscos tribut., civ. e trab. | | - | - | 35 | 839 |
| Ajuste a vlr. pres. em contas a rec. | | - | - | (2.063) | (3.869) |
| Ajuste a vlr. pres. em fornec. | | - | - | (1.084) | 1.637 |
| Reversão conting. ICMS Difal 2022 | | - | (34.510) | - | (29.141) |
| Recup. de créditos tributários | | - | - | (2.209) | (27.322) |
| Equivalência patrimonial | (295) | (94.697) | - | 15 | 3 |
| Perda por red. ao vlr. rec. de con. a rec. | | - | - | 10.705 | 5.442 |
| Prov./rever. p/ perdas em estoques | | - | - | 358 | 1.278 |
| Baixa de ativo imobilizado | | - | - | 3.995 | 19.157 |
| Despesa de juros de arrendamento | | - | - | 16.566 | 13.868 |
| Despesa de juros de empréstimos | | - | - | 103.018 | 54.402 |
| Despesa de juros com mútuos | | - | - | (4.475) | (2.546) |
| Baixa de contratos de arrendamento | | - | - | (796) | (1.274) |
| Despesa de juros com risco sacado | | - | - | 87 | 779 |
| Perda (ganho) liq. em instr. deriv. | | - | - | (4.204) | 8.287 |
| Var. cambial liq. provis. s/ endivid. | | - | - | - | 10.061 |
| Variação nos ativos: | | | | | |
| Contas a receber | 9 | - | - | 26.340 | (91.344) |
| Depósitos judiciais | | - | - | (8.245) | 10.815 |
| Adiantamentos a fornecedores | | - | - | 85.990 | (54.819) |
| Despesa antecipada | | - | - | (7.534) | (7.534) |
| Impostos a recuperar | (65) | (1.136) | - | 16.361 | (6.355) |
| Estoques | | - | - | 125.731 | (251.230) |
| Partes relacionadas | | - | - | (12.451) | 45 |
| Outros ativos circul. e não circ. | | - | - | (22.019) | (4.917) |
| Variação nos passivos: | | | | | |
| Fornecedores | | - | - | (133.519) | 174.401 |
| Salários e encargos | | - | - | 2.333 | 2.430 |
| Dividendos a pagar | 10 | - | - | 651 | 3.001 |
| Outros passivos circul. e não circ. | (28) | - | - | (2.323) | 1.959 |
| Caixa gerado nas operações | (319) | (1.318) | - | 176.005 | (3.567) |
| Juros pagos op. de financiamento | | - | - | (9.869) | - |
| Juros pagos nas op. de arrend. | | - | - | (16.566) | (13.868) |
| Imp. de renda e contrib. soc. pagos | | - | - | (4.392) | (1.948) |
| Caixa líquido (aplic. nas) gerado pelas ativ. operacionais | (319) | (1.318) | 145.178 | (19.383) | |
| Fluxo de caixa das ativ. de invest. | | | | | |
| Recebimento de dividendos | | 26.731 | 32.112 | - | - |
| Pagam. por propriedade p/ invest. | | - | - | (1.650) | (4.000) |
| Aquisição de imobilizado | | - | - | (74.728) | (144.766) |
| Aquisição de ativos intangível | | - | - | (2.019) | (396) |
| Caixa líquido (aplic. nas) gerado pelas ativ. de investimentos | 26.731 | 32.112 | (78.397) | (149.162) | |
| Fluxo de caixa das ativ. de financ. | | | | | |
| Divid. e juros s/ cap. próprio pagos | (26.102) | (30.541) | (26.102) | (30.541) | |
| Pagamento de mútuos | | - | - | (5.961) | (3.240) |
| Mútuos com partes relacionadas | | - | - | 749.637 | 419.998 |
| Captação de empréstimos | | - | - | 116.066 | 294.377 |
| Risco sacado tomado | | - | - | 7.629 | (5.579) |
| Instrum. finan. pagos - swap | | - | - | (23.806) | (22.058) |
| Pagamentos arrend. - dir. de uso | | - | - | (182.892) | (239.224) |
| Pagamento de risco sacado | | - | - | (548.486) | (281.506) |
| Pagamento de empréstimos | | - | - | - | - |
| Caixa líquido (aplic. nas) gerado pelas ativ. de financiamentos | (26.102) | (30.541) | 86.085 | 129.807 | |
| Variação do caixa e equiv. de caixa | 310 | 253 | 152.866 | (38.738) | |
| Caixa e equivalentes de caixa - no início do exercício | 254 | 1 | 53.580 | 92.318 | |
| Caixa e equivalentes de caixa - no fim do exercício | 564 | 254 | 206.446 | 53.580 | |
| Variação do caixa e equiv. de caixa | 310 | 253 | 152.866 | (38.738) | |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais: 1.1 Contexto operacional: A Friomaster Participações S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, sediada na Rua Voluntários da Pátria, número 3.303, bairro São Geraldo no município de Porto Alegre, Rio Grande do Sul. A Companhia tem como objeto social a atividade de administrar os bens próprios da sociedade, inclusive imóveis, seja sob forma de exploração direta seja através de locação, compra, venda, permuta ou qualquer outra operação prevista em Lei, além de participar em outras e promovendo empreendimentos de qualquer natureza relativamente a tais bens, inclusive incorporação imobiliária. As partes relacionadas abaixo mencionadas possuem as seguintes razões sociais e podem ser identificadas nessas demonstrações financeiras pelas seguintes denominações: • Refrigeração Dufrio Comércio e Importação S.A. ("Dufrio"), com a atividade de comércio atacadista especializado em refrigeração doméstica, comercial e industrial; • Defrio Comercial de Gases Ltda ("Defrio"); com a finalidade específica de atender parte das demandas de importação da Refrigeração Dufrio ("Grupo"); e • Hultler Indústria e Comércio de Peças para Refrigeração Ltda ("Hultler"); com a atividade de produção de peças voltadas ao mercado de refrigeração, climatização (HVAC) e ferramentas com origem na indústria metal-mecânica. • Fazendas Valverde Agropecuária Ltda ("Valverde"), é constituída por terras nuas para cultivo de grãos através do formato de parceria com os produtores rurais (os acionistas (pessoa física), ela conta ainda com veículos para o transporte dos grãos desde a colheita até os silos e ainda no transporte rodoviário quando da venda dos grãos para terceiros. **1.2 Investimentos Dufrio - Hangar Capri Ltda.:** Em 2024 a Dufrio realizou um investimento em um hangar para guardar a aeronave adquirida no exercício anterior. Esse investimento foi compartilhado com outros dois acionistas, cada um com 33,33% de participação (Fly Participações LTDA e SCL Agrícola S.A.). O investimento total para a construção do hangar foi de R\$ 5.631 por acionista, sendo que o encerramento do exercício de 2025 a Companhia efetuou o pagamento de R\$ 1.650 e apresentou uma equivalência patrimonial negativa de R\$ 0,02 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **1.3 Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas na Nota 2. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos). A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis que estão apresentadas na Nota 3. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A apresentação das demonstrações financeiras foi aprovada e autorizada em reunião de Diretoria realizada em 31 de março de 2026.

2. Políticas contábeis materiais: As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.</

FROMMASTER PARTICIPAÇÕES S/A - Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) continuação

| | 2025 | | 2024 | |
|--|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
| | Contribuição social | Imposto de renda | Contribuição social | Imposto de renda |
| Passivo | | | | |
| Ajuste a valor pres. em fornec. | (14.957) | (14.957) | (13.873) | (13.873) |
| Total passivo diferido | (14.957) | (14.957) | (13.873) | (13.873) |
| Base - diferenças temporárias | (14.957) | (14.957) | (13.873) | (13.873) |
| Alíquota vigente | 9% | 25% | 9% | 25% |
| Tributo diferido | (1.346) | (3.739) | (1.249) | (3.468) |
| Compensação legal | | | | |
| Total de imposto de renda e contrib. social dif. passivo | (3.560) | | (3.302) | |

Em 31 de dezembro de 2025, a Dufrio apresentou prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$ 195.788 (R\$ 99.118 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), sem limite de expiração, cujos créditos tributários diferidos correspondentes não foram reconhecidos até o presente, tendo como base a avaliação da recuperabilidade futura conduzida pela Administração.

8. Propriedade para investimento: As propriedades para investimento estão abaixo descritas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Terras arrendamento - Fazendas | | | | |
| - Valverde | - | - | 99.331 | 49.814 |
| - Terreno | 1.220 | 1.220 | 1.220 | 1.220 |
| Total | 1.220 | 1.220 | 100.551 | 51.034 |

O valor dos investimentos é basicamente representando pelas terras da Fazenda Valverde que são arrendadas para os acionistas na pessoa física conforme contrato de parceria agropecuária firmado entre as partes na qual 10% da produção deverá ser destinada à Fazenda. Vale destacar também que conforme entendimento de especialistas externos (laudo técnico) o valor de avaliação das terras soma R\$ 349.940 em 11 de março de 2025. A variação para o ano 2025, deve-se à aquisição de duas novas fazendas (Fazenda Pratinha e Fazenda São Paulo) pelo valor de R\$ 49.517 adquiridas diretamente dos proprietários para serem pagas no longo prazo com cobrança de juros mensais de poupança sobre o saldo devedor. A cada dois anos a Companhia busca uma avaliação de valor de mercado do terreno que possui, a última foi realizada em 31 de dezembro de 2023, e com base na avaliação obtida desses especialistas, determinou-se que o valor justo (valor de mercado

10. Imobilizado:

| | Terrenos | | Máquinas e equipamentos | | Móveis e utensílios | | Veículos e aeronaves | | Equipamentos processam. de dados | | Instalações e Ferramentas | | Benefitorias em imóveis de terceiros | | Imobilização em andamento | | Total |
|-------------------------------|----------|-------|-------------------------|----------|---------------------|----------|----------------------|---------|----------------------------------|----------|---------------------------|------|--------------------------------------|------|---------------------------|------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | |
| Custo | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Em 1º de janeiro de 2024 | 164 | 1.306 | 26.977 | 18.509 | 38.099 | 17.953 | 3.366 | 30.811 | 2.916 | 140.101 | | | | | | | 140.101 |
| Adições | - | - | 8.873 | 3.712 | 110.715 | 1.654 | 71 | 2.443 | 17.364 | 144.832 | | | | | | | 144.832 |
| Baixas | - | - | (87) | (156) | (29.351) | (2.922) | - | - | (33) | (32.549) | | | | | | | (32.549) |
| Transferências | - | - | (2.216) | 3.905 | 461 | 960 | (705) | 3.726 | (6.083) | 48 | | | | | | | 48 |
| Saldo em 31/12/2024 | 164 | 1.306 | 33.547 | 25.970 | 119.924 | 17.645 | 2.732 | 36.980 | 14.164 | 252.432 | | | | | | | 252.432 |
| Adições | - | - | 5.457 | 6.461 | 2.119 | 1.124 | 2.732 | 2.980 | 18.205 | 75.224 | | | | | | | 75.224 |
| Baixas | - | - | (58) | (619) | (1.646) | (478) | - | - | (947) | (5.018) | | | | | | | (5.018) |
| Transferências | 1.491 | 1.705 | 2.756 | (1) | 1.701 | 763 | 19.266 | (12) | (27.693) | (12) | | | | | | | (12) |
| Saldo em 31/12/2025 | 1.655 | 1.306 | 40.644 | 34.568 | 120.387 | 19.992 | 42.404 | 57.971 | 3.729 | 322.656 | | | | | | | 322.656 |
| Depreciação | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Em 1º de janeiro de 2024 | - | (562) | (10.279) | (5.159) | (11.986) | (10.709) | (1.227) | (3.493) | - | (43.415) | | | | | | | (43.415) |
| Adições | - | (52) | (2.288) | (1.957) | (2.970) | (2.048) | (17) | (2.268) | - | (11.600) | | | | | | | (11.600) |
| Baixas | - | - | 33 | 90 | 10.625 | 2.619 | - | - | - | 13.367 | | | | | | | 13.367 |
| Transferências | - | - | 1.194 | (1.171) | (217) | 281 | (141) | - | - | - | | | | | | | - |
| Saldo em 31/12/2024 | - | (614) | (11.340) | (8.143) | (4.331) | (10.555) | (963) | (5.902) | - | (41.648) | | | | | | | (41.648) |
| Adições | - | (97) | (3.043) | (2.547) | (5.114) | (2.330) | (385) | (2.924) | - | (16.440) | | | | | | | (16.440) |
| Baixas | - | - | 31 | 291 | 822 | 325 | - | 275 | - | 1.744 | | | | | | | 1.744 |
| Transferências | - | - | 239 | - | - | (239) | - | - | - | - | | | | | | | - |
| Saldo em 31/12/2025 | - | (711) | (14.113) | (10.399) | (8.623) | (12.360) | (1.587) | (8.551) | - | (56.344) | | | | | | | (56.344) |
| Valor residual líquido | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2024 | 164 | 692 | 22.207 | 17.827 | 115.593 | 7.290 | 1.769 | 31.078 | 1.416 | 210.784 | | | | | | | 210.784 |
| Saldo em 31/12/2025 | 1.655 | 595 | 26.531 | 24.169 | 117.764 | 7.632 | 40.817 | 49.420 | 3.729 | 266.312 | | | | | | | 266.312 |

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Fazenda Valverde adquiriu, pelo valor de R\$ 38.000, a estrutura de silos localizada em terras de sua propriedade, anteriormente registrada em nome de pessoas físicas. A aquisição tem como objetivo viabilizar a exploração das atividades de secagem, armazenagem e comercialização de grãos provenientes de suas operações e de outras propriedades da região.

11. Intangível: Os ativos intangíveis da Companhia são basicamente compostos pelas aquisições de licenças de programas destinadas às suas atividades operacionais. O intangível em andamento no exercício 2023 está relacionado à implantação do novo ERP da Companhia Microsoft 365 (em substituição ao Microsoft AX 2012), que teve seu Go-Live realizado em abril e maio do exercício anterior.

| | Marcas e patente | | Intangível em andamento | | Total |
|-------------------------------|------------------|----------|-------------------------|----------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | |
| Custo | | | | | |
| Em 1º de janeiro de 2024 | 780 | 26.109 | 144 | 27.033 | 27.033 |
| Adições | - | - | 396 | 396 | 396 |
| Baixas | - | - | (32) | (32) | (32) |
| Transferências | - | 380 | (428) | (48) | (48) |
| Saldo em 31/12/2024 | 780 | 26.489 | 80 | 27.349 | 27.349 |
| Adições | - | 742 | 1.286 | 2.028 | 2.028 |
| Baixas | - | - | (1.101) | (1.101) | (1.101) |
| Transferências | 26 | - | (14) | 12 | 12 |
| Saldo em 31/12/2025 | 806 | 27.231 | 251 | 28.288 | 28.288 |
| Amortização | | | | | |
| Em 1º de janeiro de 2024 | (5) | (8.211) | - | (8.216) | (8.216) |
| Adições | (21) | (2.211) | - | (2.232) | (2.232) |
| Baixas | (26) | (10.422) | - | (10.448) | (10.448) |
| Saldo em 31/12/2024 | (52) | (20.844) | - | (20.896) | (20.896) |
| Adições | (24) | (2.054) | - | (2.078) | (2.078) |
| Baixas | - | - | - | - | - |
| Saldo em 31/12/2025 | (76) | (22.898) | - | (22.974) | (22.974) |
| Valor residual líquido | | | | | |
| Saldo em 31/12/2024 | 754 | 16.067 | 80 | 16.901 | 16.901 |
| Saldo em 31/12/2025 | 756 | 14.755 | 251 | 15.762 | 15.762 |

12. Ativos de direito de uso: A movimentação dos ativos de direito de uso nos exercícios de 2025 e 2024 está abaixo apresentada:

| | 2025 | | 2024 | |
|-----------------------|---------------|----------|---------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial | | | | |
| Remensuração ativo | 98.387 | - | 81.218 | - |
| Novos contratos | 17.462 | - | 33.195 | - |
| Reajustes contratuais | 5.348 | - | 15.273 | - |
| Contratos encerrados | (3.190) | - | (6.962) | - |
| Depreciação | (26.853) | - | (24.337) | - |
| Saldo final | 94.659 | - | 98.387 | - |

15. Empréstimos e financiamentos: Os financiamentos contraiados pela Companhia são divididos nas modalidades abaixo:

| | Moeda | Indexador | Encargos financeiros a.a. | Circulante | | Não circulante | |
|--|-------|-----------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Contratos financeiros | | | | | | | |
| Capital de giro | USD | Sofr/ CDI | 2,98% a 4,42% | 247.713 | 81.383 | 216.096 | 115.831 |
| Capital de giro | BRL | CDI | 2,20% a 5,58% | 102.698 | 186.133 | 54.532 | 62.881 |
| Debêntures | BRL | CDI | 2,50% | 50.562 | 112.500 | 25.160 | 44.899 |
| Certificado de recebíveis imobiliários | BRL | CDI | 2,00% | 44.963 | 66.667 | 8.264 | 100.000 |
| Total | | | | 445.936 | 446.683 | 304.052 | 323.611 |

No ano de 2025, o Grupo captou R\$ 749.637 em novos empréstimos e liquidou R\$548.486 com o intuito de aproveitar melhor linhas de crédito mais favoráveis e ainda reduzir a despesa com juros visando melhorar o resultado financeiro do Grupo. Em 2025 a Dufrio fez a emissão de uma nova debênture com o intuito de quitar a debênture anterior emitida em 2022, que já estava com o principal sendo amortizado. Assim como na anterior essa contratação traz cláusulas restritivas ("covenants") vinculadas à performance (relação de dívida líquida/EBITDA em índice não superior à 3,5 vezes para o exercício) e à distribuição de dividendos ao acionista não ser superior à 35% do resultado do exercício ou superior a R\$ 25.000, dentre ambos o maior. Em relação à performance, a redação de composição do EBITDA traz consigo a inclusão do resultado financeiro cabível à operação da Companhia, tal como descontos concedidos e juros recebidos de clientes e descontos recebidos de fornecedores e a exclusão de outros ganhos e perdas na avaliação de ativos, desde que sem efeito caixa. Destaque-se que o índice real da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ficou dentro dos limites estabelecidos em ambas as cláusulas restritivas. Adicionalmente, os empréstimos vinculados ao contrato das debêntures estão garantidos por alienação fiduciária de duplicatas a receber que somaram a quantia de R\$ 30.000. A Companhia também trabalha com cartas de crédito para importação e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 fechou no montante de R\$ 16.310. Composição por vencimento dos empréstimos classificados no não circulante:

| | 2025 | | 2024 | |
|--------------|----------------|----------|----------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| 2027 | 215.450 | - | - | - |
| 2028 | 145.068 | - | - | - |
| 2029 | 63.665 | - | - | - |
| 2030 | 22.500 | - | - | - |
| Total | 446.683 | - | - | - |

16. Provisões para contingências depósitos judiciais: a. Provisão para contingências: O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos.

| | Provisão para litígios | | Depósitos judiciais | |
|--------------|------------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Cível | 630 | 615 | 129 | 418 |
| Trabalhista | 1.630 | 1.532 | 689 | 5.522 |
| Tributário | - | - | 48.135 | 5.522 |
| Total | 2.260 | 2.147 | 48.824 | 6.069 |

Os processos nos quais a Companhia é parte integrante podem ser divididos da seguinte forma: - **Cível:** Processos ordinários, principalmente cíveis de relação de consumo que envolvem litígios entre consumidor e fornecedor decorrentes da aquisição de produtos, tendo por objetivo a reparação de eventuais danos e a efetivação dos direitos previstos na legislação civilista e consumerista. - **Trabalhista:** Reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados, tratam, em sua maioria, de pedidos de pagamento de horas extras, adicional de insalubridade e indenizações por alegado assédio moral e dano moral. Em

líquido das despesas com venda) da propriedade para investimento totalizava aproximadamente R\$2.327. A Companhia não tem restrições sobre a capacidade de realização de sua propriedade para investimento. Sem obrigações contratuais, pode comprar, construir ou desenvolver propriedades para investimento ou para reparações, manutenção ou melhorias.

9. Investimentos: a) **Dados sobre as controladas:**

| | Refrigeração Dufrio Comércio e Importação SA. | | Defrio Comércio de Gases Ltda. | | Hulter Indústria e Comércio de Peças para Refrigeração Ltda. | | Fazenda Valverde Agropecuária Ltda. | |
|---|---|--------|--------------------------------|------|--|------|-------------------------------------|------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Capital social | 150.000 | - | 5.185 | - | 7.330 | - | 47.311 | - |
| Nº ações | 150.000 | - | 100,00% | - | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Particip. (%) | 100,00% | - | 100,00% | - | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Ativo | 1.697.617 | - | 12.984 | - | 100.828 | - | 157.058 | - |
| Passivo | 1.489.180 | - | 2.295 | - | 116.273 | - | 128.254 | - |
| (Prej.) Lucro líq. do exercício | 14.876 | - | 8.266 | - | (2.732) | - | (12.889) | - |
| Result. abrang. Patrim. líquido | (3.014) | - | - | - | (948) | - | - | - |
| Lucros não realizados no estoq. Patrim. líquido | - | - | - | - | (9.543) | - | 28.804 | - |
| 208.437 | - | 10.689 | - | - | (15.445) | - | - | - |

b) **Movimentação do investimento:**

| | Refrig. Dufrio Com. e Imp. SA. | | Defrio Com. de Gases Ltda. | | Hulter Ind. e Com. de Peças para Refrig. Ltda. | | Fazenda Valverde Agropecuária Ltda. | | Total |
|---|--------------------------------|---------|----------------------------|----------|--|--------|-------------------------------------|------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | |
| Saldos em 31 de dez. 2024 | 217.286 | 10.546 | (36.799) | 41.693 | 232.726 | 21.967 | - | - | 232.726 |
| Equiv. patrimonial Equivalência patrimonial calculada | 5.283 | 8.219 | (21.354) | (12.889) | 21.967 | 21.967 | - | - | 21.967 |
| Lucros não realizados nos estoques | 14.876 | 8.266 | (2.732) | (12.889) | 7.521 | 7.521 | - | - | 7.521 |
| Result. abrangentes | (28.597) | (47) | 21.419 | - | (7.225) | - | - | - | (7.225) |
| Dividendos | 19.004 | - | 2.667 | - | 21.671 | - | - | - | 21.671 |
| Juros / cap. próprio | (14.132) | (7.093) | - | - | (21.225) | - | - | - | (21.225) |
| Saldos em 31 de dez. 2025 | 208.437 | 10.689 | (15.445) | 28.804 | 232.485 | 21.9 | | | |

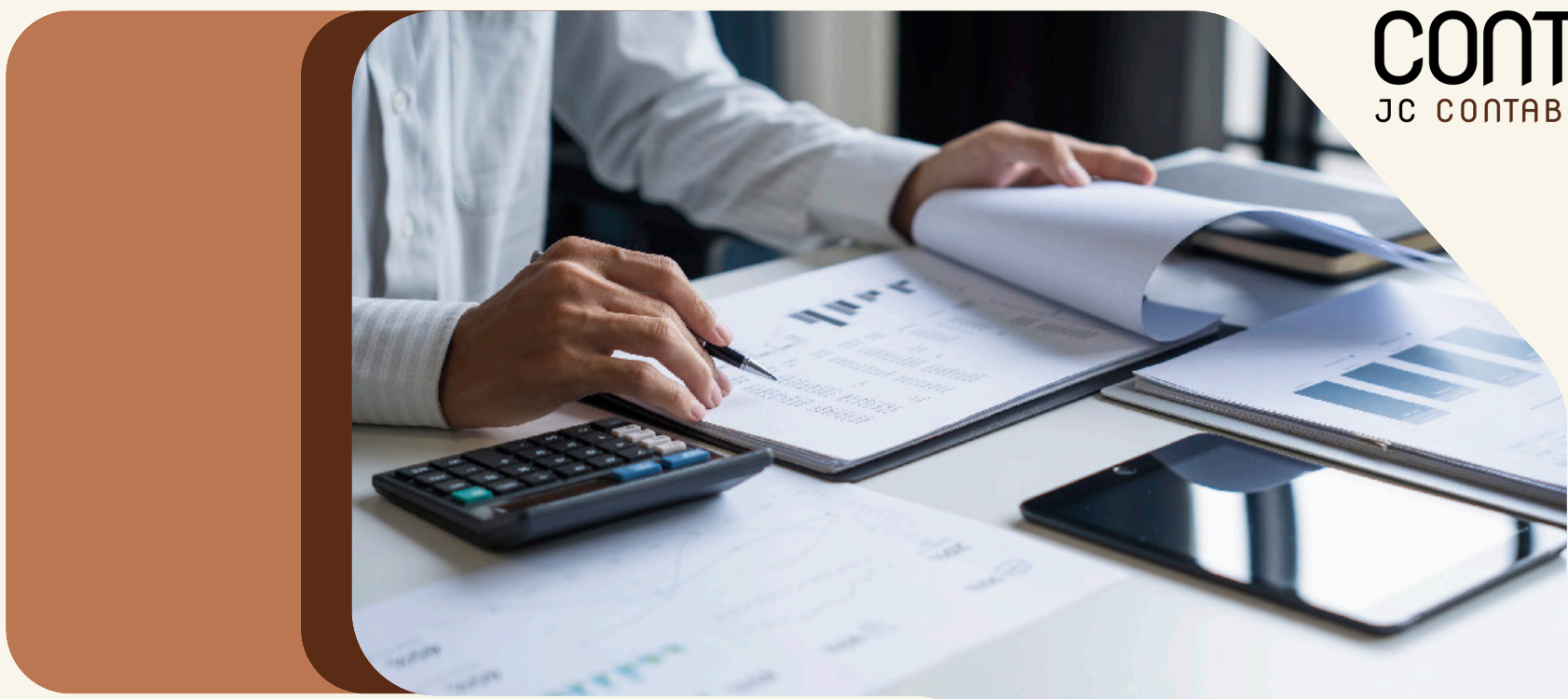
| FRIMASTER PARTICIPAÇÕES S/A - Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) | | | | | | continuação |
|--|---|-------|----------------|-----------------------|---|----------------------|
| Bens segurados | Riscos cobertos | Moeda | Totais de cob. | Bens segurados | Riscos cobertos | Moeda Totais de cob. |
| Patrimônio e estoques | Equipamentos Estacionários | Real | 350.000,00 | Patrimônio e estoques | Desp. Fixas - Decor. De Incêndio, Inc. Decor. De Tum., Queda De Raio, Exp. De Qualquer Nat., Imp. E Queda De Aeron. E/Ou Outros Eng. Espac. | Real 2.000.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Equipamentos Móveis | Real | 350.000,00 | | | |
| Patrimônio e estoques | Erros E Omissões | Real | 2.000.000,00 | | | |
| Patrimônio e estoques | Fidelidade | Real | 100.000,00 | Patrimônio e estoques | Desp. Fixas - Decor. De Vendaval, Furacão, Ciclone, Tornado, Granizo, Tsunami, Erupção Vulc., Fumaça E Imp. De Veic. Terrestres | Real 2.000.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Incêndio Resultante De Queimadas Em Zonas Rurais | Real | 30.000.000,00 | | | |
| Patrimônio e estoques | Inclusões / Exclus. De Bens / Locais E Alterações De Valores Em Risco | Real | 10.000.000,00 | Aeronave | Cobertura Básica de Casco | Dólar 22.300.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Movimentação Interna | Real | 1.000.000,00 | Aeronave | Cob. Bás. de Casco Guerra - AVN51 | Dólar 22.300.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Pequenas Obras De Engenharia, P/ Ampliações, Reparos ou Refor. | Real | 1.500.000,00 | Aeronave | Cob. de Resp. Civil Facult. - (LUC) | Dólar 50.000.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Perda Ou Pagamento De Aluguel | Real | 1.000.000,00 | Aeronave | Resp. Civil Aeron. (AVN52E) - Guerra, Seques. e Outros Riscos Correlatos | Dólar 50.000.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Quebra De Maquinas | Real | 300.000,00 | Aeronave | Despesa com Aeronave Substituta | Dólar 250.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Quebra De Vidros, Espelhos, Mármores E Granitos | Real | 200.000,00 | Aeronave | Peças e Sobressalentes | Dólar 200.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Roubo De Valores Em Trânsito Em Mãos De Portadores | Real | 50.000,00 | Aeronave | Busca e Salv. e Rem. de Destroços, Espuma AVN76 | Dólar 400.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Roubo De Valores No Interior Do Estabelecimento | Real | 50.000,00 | Frota Própria | Colisão, Incêndio e Roubo/Furto | Real VMR 400.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Roubo E/Ou Furto Qualif. De Bens | Real | 1.000.000,00 | Frota Própria | RCF-V Garantia Única por Veículo | Real 110.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Tumulto, Greves, "Lock-Out", Atos Dolosos, Vandalismo E Com. Civil | Real | 200.000,00 | Frota Própria | RCF-V - Danos morais | Real 150.000,00 |
| Patrimônio e estoques | Vendaval, Furacão, Ciclone, Tornado, Granizo, Tsunami, Erupção Vulcânica, Impacto De Veículos Terrestres E Fumaça | Real | 5.000.000,00 | Frota Própria | APP - Morte por Passageiro | Real 150.000,00 |
| | | | | Frota Própria | APP - Invalidez por Passageiro | Real 70.000,00 |
| | | | | Frota Própria | Carroceria | Real |
| | | | | | COB. BÁSICA RESTRITA (C); COB. BÁSICA AMPLA (A); COB. ADIC. DE FRETE E/OU DE SEG.; e COB. ADIC. MERC. TRANSP. EM VEIC. DO SEG. | Real 500.000,00 |

Diretoria
Guilherme Zanon
CEO

Contador
Rodrigo Hepfner
Controller
CRC/RS 101671/O

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras completas estão disponíveis eletronicamente no endereço: <https://d.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/>. O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 01 de abril de 2026, sem modificações.



CONTAB
JC CONTABILIDADE

A contabilidade como **ferramenta estratégica** na gestão empresarial.



Assine o JC

Assine o Jornal do Comércio, tenha acesso ao JC Contabilidade e acompanhe análises e informações que impactam o seu negócio.

JC Contabilidade. Toda quarta-feira, no Jornal do Comércio.

Jornal do Comércio
O jornal de economia e negócios do RS