

**»»» Continuação ECORE BRASIL S.A. Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital de giro, é aplicado em renda fixa com liquidez diária somente em bancos e gestoras de ativos, classificados com rating mínimo "A" na escala de Fitch ou Standard & Poor's, considerando avaliação de risco nacional, e sempre respeitando os limites de concentração por instituição financeira. A NE 31.4 trará mais informações sobre a tomada de créditos realizadas pela empresa através de mútuo com os sócios.

**5. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras:** 5.1. Caixa e equivalente de caixa:

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalente de caixa	5	-	1	1
Conta Corrente	-	-	17.168	2.588
Aplicações Financeiras	122	268	21.580	19.847
<b>Total</b>	<b>127</b>	<b>268</b>	<b>38.749</b>	<b>22.436</b>

As aplicações financeiras de curto prazo correspondem a CDBs realizados com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI). Ao longo de 2025 os percentuais foram entre 82% a 100% do CDI e em 2024 os percentuais variaram entre 99% e 101% do CDI.

**6. Instrumentos financeiros:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos Financeiros	-	-	-	-
Ativos ao custo amortizado	-	-	-	-
Caixa e equivalente de caixa	122	268	38.749	22.436
Contas a receber de clientes e demais	-	-	48.383	73.113
Contas a receber	-	-	-	-
Derivativos	-	-	-	-
Ao valor justo - usados para hedge	-	-	9	195
<b>Total</b>	<b>122</b>	<b>268</b>	<b>87.141</b>	<b>95.744</b>

**Passivos Financeiros**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivos ao custo amortizado	-	-	-	-
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	31.503	20.429
Derivativos	-	-	-	-
Ao valor justo - usados para hedge	-	-	118	2.915
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.621</b>	<b>23.344</b>

**7. Instrumentos financeiros derivativos:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Instr. Financ. Derivativos (Ativo)	7	-	9	195
Instr. Financeiros Derivativos (Passivo)	-	-	(118)	(2.915)
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>(109)</b>	<b>(2.720)</b>

**Contrato de Hedge:** Parte da receita de vendas da Companhia corresponde à exportação de serviços, havendo desta forma, uma exposição ativa à variação da taxa de câmbio. Pertinente a venda de licenças, que são importadas, a Companhia possui parte de seus custos atrelados à taxa de câmbio, gerando assim uma exposição passiva à variação da taxa de câmbio. Com o objetivo de proteção contra a variação da taxa de câmbio, no âmbito de garantir as margens de negócio da Companhia, são utilizados instrumentos financeiros derivativos, que consistem, basicamente, em contratos de venda e compra a termo de moedas – NDF (*Non Deliverable Forward*) e contratos de opções, negociados com instituições financeiras. Em 31 de dezembro de 2025, os valores de referência dos contratos a termo de moedas – NDF (*Non Deliverable Forward*) relativos a contratos de compra nas empresas controladas, totalizavam R\$ 12.468 e não havia contrato de vendas ativos. Os instrumentos financeiros de hedge designados a um ativo ou passivo efetivamente realizados, são reconhecidos pelo seu valor justo, na demonstração de resultado como incorridos, assim como os custos de transação atribuíveis. As transações de hedge de transações previstas (*hedge forecast*) em moeda estrangeira ocorrerão em diversas datas durante os 12 meses seguintes à data de verificação. Ganhos e perdas desta categoria de hedge contratada até 31 de dezembro de 2025 são reconhecidos como ajuste de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Os ganhos e perdas são transferidos para a demonstração do resultado no período em que a transação prevista, protegida por hedge, se realizar. Em 31 de dezembro de 2025 não haviam contratos ativos. Os instrumentos financeiros de hedge estabelecidos pela Companhia estão atrelados a mercados ativos, e assim os ganhos e perdas são reconhecidos pelo seu valor justo.

**8. Contas a Receber:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a Receber	8	-	-	-
Contas a receber - Mercado Interno	-	-	29.280	32.241
Contas a receber - Mercado Externo	-	-	27.249	42.722
Provisão p/ crédito de liq./duvidosa	-	-	(1.020)	(1.830)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.509</b>	<b>73.113</b>

**13. Investimentos:** 13.1. Movimentação de Investimentos:

Empresas	2024	Distribuição de lucros	Resultado de equivalência	JSCP	Ajuste de conversão controlada	Reserva de Capital	2025
Ecore Soluções em Tecnologia da Informação Ltda.	17.832	(56.850)	51.854	(492)	(37)	62	12.369
MLV Produtos e Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	2.501	(13.900)	12.223	(165)	-	-	659
<b>Total</b>	<b>20.333</b>	<b>(70.750)</b>	<b>64.077</b>	<b>(657)</b>	<b>(37)</b>	<b>62</b>	<b>13.028</b>

Segue abaixo a participação da Companhia nos resultados das controladas:

Nome	País	Ativo	Passivo/PL	Receita	Lucro	Percentual de participação no capital votante e total
Ecore Soluções em Tecnologia da Informação Ltda.	Brasil	117.630	117.630	287.203	48.296	100%
MLV Produtos e Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	Brasil	19.947	19.947	157.761	10.161	100%

**2025**

Nome	País	Ativo	Passivo/PL	Receita	Lucro	Percentual de participação no capital votante e total
Ecore Soluções em Tecnologia da Informação Ltda.	Brasil	131.000	131.000	262.496	51.854	100%
MLV Produtos e Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	Brasil	41.079	41.079	182.758	12.223	100%

Segue abaixo a participação da Companhia nos resultados das controladas indiretas, sendo todas elas diretamente controladas pela Ecore Soluções em Tecnologia da Informação Ltda.:

Nome	País	Ativo	Passivo/PL	Receita	Lucro	Percentual de participação no capital votante e total
E-Core IT Solutions, LLC (i)	Estados Unidos	24.743	24.743	115.724	561	100%
Ecore Soluciones en TI S de R.L. de C.V. (i)	México	7.356	7.356	26.604	4.543	100%

**2025**

Nome	País	Ativo	Passivo/PL	Receita	Lucro	Percentual de participação no capital votante e total
E-Core IT Solutions, LLC (i)	Estados Unidos	27.684	27.684	106.165	4.068	100%
Ecore Soluciones en TI S de R.L. de C.V. (i)	México	7.452	7.452	29.832	2.110	100%

(i) Transações e saldos em moeda estrangeira: as transações em moeda estrangeira têm seus ativos e passivos monetários convertidos para a moeda funcional da Empresa, utilizando-se a taxa de câmbio da data de fechamento dos balanços, e os resultados, são convertidos pelas taxas médias mensais dos períodos. Os ativos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil. As moedas funcionais utilizadas na conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior são: Dólar Americano e Peso Mexicano.

**14. Imobilizado e Intangível:**

**14.1. Imobilizado**

Consolidado	2025			2024		
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Total	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Total
Custo	14	-	-	-	-	-
Em 1º de janeiro	338	17.977	18.315	339	19.638	19.977
Adições	9	506	515	1	570	571
Baixas	(16)	(1.255)	(1.271)	(2)	(2.231)	(2.233)
Em 31 de dezembro	331	17.228	17.559	338	17.977	18.315
Deprec. e Impairment Acumulado	-	-	-	-	-	-
Em 1º de janeiro	(246)	(10.469)	(10.715)	(214)	(8.913)	(9.127)
Depreciação anual	(29)	(3.255)	(3.284)	(33)	(3.500)	(3.533)
Depreciação itens baixados	15	1.158	1.173	1	1.944	1.945
Em 31 de dezembro	(260)	(12.566)	(12.826)	(246)	(10.469)	(10.715)
<b>Valor contábil</b>	<b>71</b>	<b>4.662</b>	<b>4.733</b>	<b>92</b>	<b>7.508</b>	<b>7.600</b>

**14.2. Intangível:**

Consolidado	Nota	2025		2024	
		Software	Agio	Software	Agio
Custo	14	-	-	-	-
Em 1º de janeiro	-	147	12.560	147	9.521
Adições (i)	-	-	-	-	3.039
Baixas	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro	-	147	12.560	147	12.560
Amortização Acumulada	-	-	-	-	-
Em 1º de janeiro	-	-	-	(147)	-
Amortização anual	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro	-	-	-	(147)	-
<b>Valor contábil</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.560</b>	<b>-</b>	<b>9.521</b>
Em 1º de janeiro	-	-	12.560	-	12.560
Em 31 de dezembro	-	-	12.560	-	12.560

(i) Valor ajustado ao efetivamente pago referente ao contrato de aquisição, na 2ª e última parcela em maio/2024. O ágio gerado em combinação de negócios da Solvimm no exercício de 2022, está reconhecido pelo valor de R\$ 12.560 e, é atribuível à expectativa de rentabilidade futura. 14.2.1. Teste de recuperabilidade do ágio: Em atendimento ao CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Companhia realiza, no mínimo anualmente, ou sempre que identificados indícios de perda de valor, o teste de recuperabilidade do ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), com base na estimativa do valor recuperável da Unidade Geradora de Caixa (UGC) à qual o ágio está alocado. O teste de recuperabilidade foi realizado com base na posição de 31 de dezembro de 2025.

**Unidade Geradora de Caixa:** O ágio está integralmente alocado à UGC "Cloud", a qual corresponde a um conjunto de operações integradas que geram entradas de caixa identificáveis às demais operações da Companhia, de forma gerencial. A Companhia não elabora demonstrações financeiras por UGC. Dessa forma, para fins do teste de recuperabilidade, a Administração estimou o valor recuperável da UGC "Cloud" com base em fluxos de caixa projetados que refletem a participação estimada dessa operação no desempenho consolidado da Companhia, utilizando critérios gerenciais de alocação de receitas, custos e investimentos, consistentes com o monitoramento interno do desempenho operacional. A base de cálculo do valor recuperável da UGC foi determinada com base no valor em uso, calculado pelo fluxo de caixa descontado (FCD), considerando as projeções financeiras elaboradas pela Administração, para um período de 05 anos. As premissas-chave utilizadas foram: • Receita: taxa média de crescimento anual de 13,5% durante o período projetado, fundamentada no desempenho histórico, no pipeline comercial, em contratos vigentes e nas perspectivas de mercado; • Margem EBITDA: 14,4%, consistente com o desempenho histórico e com as expectativas de eficiência operacional; • Investimentos e capital de giro: estimados com base no histórico e nas necessidades operacionais projetadas; • Taxa de crescimento na perpetuidade: 5,5% ao ano; • Taxa de desconto: 18,5% ao ano, correspondente ao custo médio ponderado de capital (WACC), refletindo as condições de mercado, o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos associados à UGC. **Resultado do teste:** o valor em uso apurado excedeu o valor contábil da UGC em aproximadamente R\$ 5.199, equivalente a 29% do respectivo valor contábil. Dessa forma, não foi identificada necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável na data-base do teste. **Análise de sensibilidade:** a Companhia realizou análises de sensibilidade sobre as principais premissas, especialmente taxa de desconto e taxa de crescimento na perpetuidade. Mesmo considerando variações razoavelmente possíveis nessas premissas, o valor recuperável permaneceu superior ao valor contábil da UGC.

**8.1. Classificação por prazo de Vencimento:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	-	-	51.186	42.456
Vencidos	-	-	-	-
Entre 1 e 30 dias	-	-	3.304	28.091
Entre 31 e 60 dias	-	-	19	547
Entre 61 e 90 dias	-	-	-	-
Entre 91 e 180 dias	-	-	-	2.019
Entre 181 e 365 dias	-	-	1.020	1.830
(-) Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa	-	-	(1.020)	(1.830)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.509</b>	<b>73.113</b>

**8.2. Movimentação da Provisão para Perdas:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	-	-	1.830	350
Adições	-	-	-	1.520
Reversões	-	-	(810)	(40)
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.020</b>	<b>1.830</b>

**9. Estoques:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Estoques	9	-	-	-
Estoque	-	-	1.944	403
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>1.944</b>	<b>403</b>

O custo do estoque é referente a compra de licença para revenda realizada em dezembro, e que foi faturada em janeiro do ano seguinte.

**10. Tributos a Recuperar:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributos a recuperar	10	-	-	-
CSLL a recuperar	-	-	875	101
COFINS a recuperar	-	-	122	128
ISSQN a recuperar	-	-	1	2
INSS a recuperar	-	-	1	5
IRPJ a recuperar	-	-	2.415	467
IRRF a recuperar	109	158	330	422
PIS a recuperar	-	-	27	28
CIDE a recuperar	-	-	-	187
Créditos tributários de controladas no exterior	-	-	932	826
<b>Total</b>	<b>109</b>	<b>158</b>	<b>4.703</b>	<b>2.166</b>

Valores de créditos tributários nas empresas controladas no exterior, no México refere-se ao IVA, e nos Estados Unidos são impostos federais e estaduais.

**11. Depósitos Judiciais:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Depósitos judiciais - LP	11	-	5.586	5.586
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>5.586</b>	<b>5.586</b>

**12. Outros Ativos:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Outros ativos	12	-	-	-
Adiantamento a fornecedores	-	-	69	107
Adiantamento relacionado a FOPAG	-	-	2.647	1.937
Despesas antecipadas (i)	-	-	29.516	5.455
<b>Total curto prazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.232</b>	<b>7.499</b>
Outros ativos - LP	12	-	-	-
Despesas antecipadas (i)	-	-	10.374	-
Caução	-	-	360	398
<b>Total longo prazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.734</b>	<b>398</b>

(i) Refere-se a despesas antecipadas vinculadas a contratos prestação de serviços no mercado externo. O saldo é apropriado pelo prazo vigência contratual de 24 meses (julho/2025 a junho/2027), em observância ao regime de competência.

**20. Adiantamento de Clientes:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes	20	-	-	-
<b>Total curto prazo</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>19.263</b>	<b>9.903</b>
Adiantamento de clientes - LP	-	-	-	-
<b>Total longo prazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.257</b>	<b>-</b>
Adiantamento de clientes	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.520</b>	<b>9.903</b>

Adiantamento de cliente recebido mediante negociação de condições de preços e ressarcimento para operação de proteção da variação cambial para renovação de contrato para prestação de serviços para o período de 2 anos - julho/2025 a junho/2027.

**21. Receita Diferida:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas diferidas	21	-	-	-
Receita diferida	-	-	2.706	1.123
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>2.706</b>	<b>1.123</b>

**22. Partes Relacionadas:**

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Partes Relacionadas	22	-	-	-
Empréstimos com pessoas ligadas	-	-	20.100	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.100</b>	<b>-</b>

**23. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio:** Os acionistas têm direito de receber, em cada exercício, um dividendo mínimo obrigatório de 10% do lucro líquido ajustado, conforme definido em estatuto. A Companhia efetuou no exercício, o cálculo de juros sobre o capital próprio dentro dos limites estabelecidos pela Lei Nº 9.249/95. O valor correspondente foi contabilizado como despesa financeira para fins fiscais. Para efeito de apresentação este valor foi excluído do resultado do exercício da Companhia.

	31/12/2025		31/12/2024	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	63.672	55.848	-	-
Constituição reserva legal	-	-	-	-
Base de cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios	63.672	55.848	-	-
Dividendos exercidos anteriores	57	3.204	-	-
Dividendo mínimo obrigatório	6.367	5.585	-	-
Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório	56.633	49.857	-	-
<b>Total de dividendos do exercício</b>	<b>63.057</b>	<b>58.646</b>	<b>99%</b>	<b>99%</b>

O montante de dividendos e juros sobre capital próprio dos exercícios de 2024 e 2025 está demonstrado a seguir:

	31/12/2025		31/12/2024	
--	------------	--	------------	--