

ECORE BRASIL S.A.**Relatório da Administração**

CNPJ 43.421.955/0001-25 - NIRE 43300067289

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V. Sas., as Demonstrações Financeiras relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2025, ficando desde já a disposição para quaisquer esclarecimentos julgados necessários. O relatório, juntamente com parecer do auditor independente encontra-se a disposição dos acionistas na sede da empresa.

Balanco Patrimonial em 31 de dezembro - Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO					PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Caixa e equivalentes de caixa	122	268	38.749	22.436	Fornecedores	-	-	31.504	20.429
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	9	195	Instrumentos financeiros derivativos	-	-	118	2.915
Contas a receber	-	-	55.509	73.113	Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	29.077	36.853
Estoques	-	-	1.944	403	Impostos a recolher	40	87	10.084	12.431
Tributos a recuperar	109	158	4.703	2.166	Provisões	22	14	33.468	34.697
Outros ativos	-	-	32.232	7.499	Adiantamento de clientes	-	-	19.263	9.903
(=) Total do ativo circulante	231	426	133.146	105.812	Receita diferida	-	-	2.706	1.123
Depósitos judiciais	-	-	5.586	5.586	Partes relacionadas	-	-	20.100	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	12.661	14.550	Outros passivos	636	-	755	229
Outros ativos	-	-	10.734	398	(=) Total do passivo circulante	698	101	147.075	118.580
			28.981	20.534	Adiantamento de clientes	-	-	12.257	-
Investimentos	13.028	20.333	-	-	Outros passivos	-	-	8.630	7.527
Imobilizado	-	-	4.733	7.600	(=) Total do passivo não circulante	8.630	19.784	15.898	15.898
Intangível	-	-	12.560	12.560	Capital Social	3.500	3.500	3.500	3.500
	13.028	20.333	17.293	20.160	Reservas de Lucro	993	757	993	757
(=) Total do ativo não circulante	13.028	20.333	46.274	40.694	Reserva de Capital	3.396	3.063	3.396	3.063
Total do Ativo	13.259	20.759	179.420	146.506	Ajuste de avaliação patrimonial	4.689	4.725	4.689	4.725
					(-) Ações em Tesouraria	(17)	(17)	(17)	(17)
					(=) Total Patrimônio Líquido	12.561	12.028	12.561	12.028
					Total do Passivo e Patrimônio Líquido	13.259	20.759	179.420	146.506

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais

	Reserva de capital		Ajuste de Avaliação patrimonial	Ações em Tesouraria (18)	Reserva de lucros		Patrimônio Líquido
	Capital Social	Ágio na venda de ações próprias			Plano de Opções	Reserva Legal	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.500	1.551	-	2.800	700	3.204	11.737
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	55.848	55.848
Juros Sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	(349)	(349)
Distribuição de Lucros	-	-	-	-	-	(3.147)	(58.646)
Plano de opções	-	594	918	-	-	-	1.512
Venda de ações em Tesouraria	-	-	-	1	-	-	1
Ajuste de Avaliação Patrimonial - Hedge	-	-	-	(1.619)	-	-	(1.619)
Ajuste Conversão Controlada no Exterior	-	-	-	3.544	-	-	3.544
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.500	2.145	918	4.725	700	57	12.028
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	63.672	63.672
Juros Sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	(378)	(378)
Distribuição de Lucros	-	-	-	-	-	(57)	(63.001)
Reserva de lucros	-	-	-	-	-	293	(293)
Plano de opções	-	271	62	-	-	-	333
Venda de ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial - Hedge	-	-	-	1.619	-	-	1.619
Ajuste Conversão Controlada no Exterior	-	-	-	(1.655)	-	-	(1.655)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.500	2.416	980	4.689	700	293	12.561

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Informações Gerais: A Ecore Brasil S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na cidade de Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, com Estatuto e assembleia de constituição datados de 12 de agosto de 2021 e efetivo registro e constituição em 6 de setembro de 2021. A Companhia tem por objeto social a participação como sócia, acionista ou quotista, em outras sociedades (holding não financeira). A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 17 de abril de 2026.

2. Resumo das principais políticas contábeis: As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. **2.1. Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico como critério de mensuração, exceto para determinados ativos e passivos financeiros, incluindo instrumentos derivativos, que são mensurados ao valor justo. A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das suas políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na NE 3. **(a) Demonstrações financeiras individuais:** As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas. **(b) Demonstrações financeiras consolidadas:** As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). **2.2. Consolidação:** **(a) Controladas:** Controladas são todas as entidades (inclusive entidades de propósito específico) cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia para se beneficiar de suas atividades, geralmente com uma participação acionária de mais da metade dos direitos de voto. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. As operações, bem como seus saldos, e os ganhos realizados nas operações entre a Companhia e suas controladas foram eliminados. As perdas não realizadas, bem como as realizadas entre a Companhia e suas controladas são também eliminadas, exceto no caso de perda do valor recuperável, quando então, devem ser reconhecidas nas demonstrações financeiras consolidadas. As políticas contábeis das controladas foram ajustadas, quando necessário, para assegurar uniformidade com as políticas contábeis adotadas pela Companhia. **2.3. Conversão de moeda estrangeira:** **(a) Moeda funcional e moeda de apresentação:** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados de acordo com a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). A moeda funcional da Companhia é o Real e, para fins de apresentação, as demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de Reais. **(b) Operações e saldos:** As operações com moedas estrangeiras são convertidas na moeda funcional com base nas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, pelas taxas de câmbio do final do exercício e são reconhecidos na demonstração do resultado, na rubrica de receitas e despesas financeiras. Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos e caixa e equivalentes de caixa são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira. **2.4. Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até doze meses (com risco insignificante de mudança de valor). **2.5. Contas a receber de clientes:** As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo valor da transação, menos a provisão para créditos de realização duvidosa. A provisão para créditos de realização duvidosa é constituída quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não receberá todos os valores devidos de acordo com as condições originais das contas a receber. **2.6. Imobilizado:** Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer provisão para perda por valor não recuperável de ativo. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela administração, excluindo custos de financiamentos. As estimativas de vidas úteis estão demonstradas conforme segue: • Móveis e utensílios - 10 anos. • Máquinas e equipamentos - 5 anos. Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados quando existe uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas em alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas e despesas, líquidos" na demonstração do resultado. **2.7. Fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são inicialmente reconhecidas pelo valor justo.

2.8. Reconhecimento da receita: A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela venda de licenças e venda de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos. Geralmente, o montante de receitas brutas é equivalente ao valor das notas fiscais emitidas. A Companhia e suas controladas reconhecem a receita quando: (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (ii) é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade e (iii) critérios específicos tenham sido atendidos para cada uma das atividades, conforme descrição a seguir: **(a) Tipo de receita 1 - Prestação de serviços mercados interno e externo:** A Companhia e suas controladas prestam serviços de análise e desenvolvimento de sistemas, assessoria, consultoria e treinamento em informática, suporte técnico em informática, inclusive, instalação, configuração e manutenção de programas de computação e banco de dados, planejamento e manutenção, reconhecidas a partir da prestação dos serviços aos clientes. **(b) Tipo de receita 2 - Venda de licenças mercado interno e externo:** Refere-se a receita de licenças de software (licenciamento) e distribuição de programas de computador com comercialização em massa, reconhecidas na entrega das licenças ao cliente, o qual fará uso delas. **(c) Receita financeira:** A receita financeira é reconhecida com base no método da taxa de juros efetiva. **2.9. Ajuste de avaliação patrimonial:** O saldo corresponde ao ganho/perda na conversão da equivalência patrimonial do investimento refere-se à participação nas empresas Ecore IT Solutions, LLC e Ecore Soluciones en Tl.S. de R.L. de C.V. Parte do saldo também é impactada pelo hedge forecast, no qual a Companhia adota estratégias para proteger sua receita futura contra a oscilação do dólar. As variações no valor justo dos instrumentos de hedge são registradas temporariamente na conta Ajuste de Avaliação Patrimonial e transferidas para o resultado à medida que a receita protegida é reconhecida. **2.10. Receita diferida:** A receita diferida representa a obrigação da Companhia e suas controladas perante os clientes, referente a serviços que ainda não prestou. Tal obrigação é registrada no passivo e a apropriação no resultado é realizada à medida que os serviços são prestados ao cliente. **2.11. Plano de Outorga baseado em opções de ações:** Em 30 de agosto de 2021, através da Assembleia Geral Extraordinária (AGE), a Companhia aprovou a criação do Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações, que tem como objetivo a outorga de opções de compra de ações preferenciais nominativas, sem valor nominal e sem direito a voto, de emissão da Companhia, a determinados beneficiários. Maiores detalhes na Nota 24.7.

3. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras:**3.1. Caixa e equivalente de caixa:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalente de caixa	-	-	1	588
Conta Corrente	-	-	17.168	2.588
Aplicações Financeiras	122	268	21.580	19.847
Total	122	268	38.749	22.436

As aplicações financeiras de curto prazo correspondem a CDBs realizados com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI). Ao longo de 2025 os percentuais foram entre 82% a 100% do CDI e em 2024 os percentuais variaram entre 99% e 101% do CDI.

4. Contas a Receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a Receber	-	-	29.280	32.241
Contas a receber - Mercado Interno	-	-	27.249	42.722
Contas a receber - Mercado Externo	-	-	(1.020)	(1.830)
Provisão p/ crédito de liq./duvidosa	-	-	55.509	73.113
Total	-	-	10.084	12.431

5. Imobilizado e Intangível:

	2025			2024		
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Total	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Total
Custo						
Em 1º de janeiro	338	17.977	18.315	339	19.638	19.977
Adições	9	506	515	1	570	571
Baixas	(16)	(1.255)	(1.271)	(2)	(2.231)	(2.233)
Em 31 de dezembro	331	17.228	17.559	338	17.977	18.315
Deprec. e Impairment Acumulado						
Em 1º de janeiro	(246)	(10.469)	(10.715)	(214)	(8.913)	(9.127)
Depreciação anual	(29)	(3.255)	(3.284)	(33)	(3.500)	(3.533)
Depreciação itens baixados	15	1.158	1.173	1	1.944	1.945
Em 31 de dezembro	(260)	(12.566)	(12.826)	(246)	(10.469)	(10.715)
Valor contábil						
Em 1º de janeiro	92	7.508	7.600	125	10.725	10.850
Em 31 de dezembro	71	4.662	4.733	92	7.508	7.600

6. Fornecedores:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	-	-	2.486	2.220
Fornecedores - Mercado Interno	-	-	28.886	17.648
Fornecedores - Mercado Externo	-	-	132	561
Cartão de crédito	-	-	31.504	20.429
Total	-	-	34.908	20.814

Demonstração do Resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita de vendas de licenças e serviços	-	-	556.690	555.170
Custo das vendas de licenças e serviços	-	-	(381.142)	(372.301)
(=) Lucro Bruto	(390)	(2.552)	175.548	182.869
Despesas gerais e administrativas	64.077	58.457	(75.561)	(82.188)
Equivalência patrimonial	(63)	(71)	14.071	(10.627)
Outras receitas e despesas líquidas	63.624	55.834	114.058	90.054
Receitas financeiras	49	15	31.747	14.518
Despesas financeiras	(1)	(1)	(49.915)	(17.327)
(=) Lucro antes do IR e da contribuição social	63.672	55.848	95.890	87.245
IRPJ/CSLL Correntes	-	-	(31.164)	(36.320)
IRPJ/CSLL Diferidos	-	-	(1.054)	4.923
(=) Lucro líquido do exercício	63.672	55.848	63.672	55.848
Quantidade de ações	4.200	4.200	4.200	4.200

Lucro por ação das operações atribuível aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro básico por ação (R\$)	15,82	13,90	15,82	13,90
Lucro diluído por ação (R\$)	15,80	13,81	15,80	13,81

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do Resultado Abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro Líquido do Exercício	63.672	55.848	63.672	55.848
Outros componentes do resultado abrangente				
do exercício, líquido	4.689	4.725	4.689	4.725
Varição cambial de investida no exterior	3.070	6.344	3.070	6.344
Hedge de fluxo de caixa em controlada, líquido de imposto	2.453	(2.453)	2.453	(2.453)
Imp. relac. c/result. do hedge de fluxo de caixa	(834)	834	(834)	834
Total do Resultado Abrangente do Exercício	68.361	60.573	68.361	60.573

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração dos Fluxos de Caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
(=) Lucro líquido do exercício	63.672	55.848	63.672	55.848
Ajustes por:	(64.077)	(58.457)	2.327	4.335
Depreciações e amortizações	-	-	3.284	3.530
Receita/(Despesa) financeira	-	-	1.652	151
Baixa de ativo imobilizado	-	-	98	291
Ajuste de Conversão Patrimonial	-			