

FUGA S/A
 CNPJ: 91.302.349/0001-33 NIRE: 43300015289

Relatório da Administração: Senhores Acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação e exame de V. Sas. o Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhado da Demonstração do Resultado do Exercício e demais demonstrações contábeis. Externamos nossos agradecimentos a todos os funcionários e colaboradores pela dedicação demonstrada no decorrer do exercício findo, e colocamo-nos ao inteiro dispor para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. Marau/RS, 22 de abril de 2026. A DIRETORIA

I - Balanço Patrimonial - Demonstrações Contábeis Encerradas em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em Unidades de Reais)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ATIVO								
CIRCULANTE	559.613	512.457	1.204.754	1.158.085	214.916	102.344	391.332	253.922
Caixa e Equivalentes de Caixa.....	66.867	44.206	166.923	314.476	160.940	65.439	210.062	120.728
Créditos.....	194.576	107.546	463.052	306.761	911	0	14.171	3.093
Estoques.....	139.515	149.481	268.442	242.773	11.247	9.547	65.236	51.263
Outros Créditos.....	158.395	211.122	297.773	287.604	2.864	2.733	10.085	8.733
Tributos a Recuperar.....	85.108	88.991	148.422	128.769	2.647	2.446	7.994	6.991
Adiantamentos a Funcionários.....	538	440	1.183	1.120	5.466	4.885	16.089	14.270
Adiantamentos a Fornecedores.....	72.748	121.690	105.665	137.365	7.884	7.213	25.178	21.705
Outros Créditos.....	0	0	63	25	5	0	95	71
Aplicações Financeiras.....	0	0	42.438	20.323	0	0	12.709	12.939
Despesas do Exercício Seguinte.....	259	99	8.563	6.469	2.294	9.387	2.939	10.372
NÃO CIRCULANTE	1.275.456	1.021.641	1.056.761	694.651	56.267	21.310	218.777	144.061
Realizável a Longo Prazo	125.812	94.866	240.133	180.185	14.451	13.030	116.857	80.146
Outros Créditos.....	645	0	11.240	6.430	3.600	4.886	49.328	47.291
Tributos a Recuperar.....	4.797	2.038	7.242	4.702	395	521	3.197	2.178
Depósitos e Bloqueios Judiciais.....	5.517	5.528	36.637	32.925	35.000	0	35.000	0
Tributos Diferidos.....	114.852	87.300	185.013	136.127	2.820	2.870	14.394	14.444
Investimentos	802.298	779.118	2.470.9	8.961	1.563.885	1.410.443	1.651.405	1.454.752
Investimentos Controlados.....	801.697	778.532	15.017	-700	1.563.885	1.410.443	1.563.885	1.410.443
Investimentos Não Controlados.....	600	585	9.691	9.661	880.000	440.000	880.000	440.000
Imobilizado	340.852	146.393	785.391	504.190	227.510	607.447	227.510	607.447
Intangível.....	6.493	1.263	6.527	1.313	35	31	35	31
TOTAL DO ATIVO	1.835.070	1.534.098	2.261.516	1.852.736	1.835.070	1.534.098	2.261.516	1.852.736

Demonstração do Resultado Exercício

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado do Exercício	1.817.021	1.611.364	5.101.735	4.045.705	56.931	93.582	288.810	299.388
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.817.021	1.611.364	5.101.735	4.045.705	186.546	217.989	383.813	395.122
DEDUÇÕES	-216.401	-192.728	-306.690	-267.169	10.886	9.404	46.423	38.296
ICMS.....	-163.860	-147.911	-230.364	-198.765	-168.778	-145.054	-168.778	-145.054
PIS e COFINS.....	-52.541	-44.818	-76.277	-68.405	-126	179	1.019	1.573
ISSQN / Outros.....	-1	0	-50	0	27.603	11.423	27.603	11.423
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.600.621	1.418.636	4.795.045	3.778.536	-271	-351	-2.056	-1.878
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	-1.502.522	-1.278.792	-4.268.817	-3.289.089	1.082	-8	797	-94
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	98.099	139.845	526.229	489.448	-11	0	-11	0
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-116.070	-100.345	-318.779	-267.228	-56.548	-24.446	-238.918	-78.237
Despesas com Pessoal.....	-38.290	-35.114	-59.454	-55.177	-88.113	19.927	-162.361	1.602
Despesas Gerais Administração.....	-37.757	-27.334	-56.604	-40.429	48.942	-512	31.661	1.851
Despesas com Veículos Administração.....	0	0	-1.357	-487	9.945	-28.410	-25.619	-45.487
Despesas com Vendas.....	-40.024	-37.898	-201.365	-171.136	-99	-85	-73	4
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	193.640	178.401	29.065	39.431	0	0	-22.115	-12.407
Outras Receitas.....	196.233	178.265	37.876	43.534	-26.429	-12.520	-49.746	-13.965
Outras Despesas.....	-2.863	-219	-10.947	-5.742	-794	-2.846	-10.665	-9.835
Resultado Venda Bens Ativo Imobilizado.....	270	354	2.135	1.637	144.532	-90.684	166.243	-64.789
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	175.671	217.902	236.515	261.652	96.413	22.616	93.233	42.437
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	10.875	86	-21.100	-11.568	131	162	1.391	1.074
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DOS TRIBUTOS	186.546	217.989	215.416	250.085	5	0	12.018	-444
SOBRE O LUCRO	186.546	217.989	215.416	250.085	201	251	1.194	3.180
Tributos sobre Lucro.....	27.603	10.877	8.043	-14.968	574	574	3.573	2.103
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	214.149	228.867	223.460	235.117	-757	431	3.748	1.519
					47.868	-114.718	51.086	-114.658
					0	-546	-40.636	-25.100
					144.925	-22.083	175.513	131.273
					-62.386	-22.413	-159.401	-86.999
					-212.454	-54.931	-312.029	-121.555
					-5	-257	-3.390	-546
					148.810	32.001	148.810	32.001
					1.261	773	7.031	2.898
					0	0	175	200
					-59.880	-6.922	-163.794	-28.418
					3.120	4.078	54.634	15.482
					-63.000	-11.000	-218.429	-43.900
					22.660	-51.416	-147.680	15.857
					22.660	-51.416	-147.680	15.857
					44.206	95.622	314.348	298.490
					66.867	44.206	166.668	314.348

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Mutações	Reservas de Lucros		Reserva de Subvenções/Doações		Reservas de capital Incentivos Fiscais		Reserva de Reavaliação		Ajustes de Avaliação Patrimonial		Lucros Acumulados	Total
	Capital Social	Reserva Legal	Investimento e capital de giro	Subvenções/Doações	Fiscais	Reserva de Reavaliação	Bens Próprios	Bens Controladas	Variação Cambial			
Saldos em 31/12/2023	440.000	42.460	431.602	248.779	32	1.536	5.671	22.464	-72	0	1.192.472	
Distribuição de Dividendos.....			-11.000				-98			98	-11.000	
Realização por Depreciação.....										88	0	
Lucro Líquido do Exercício.....										228.868	228.868	
Constituição de Reservas.....		11.448	132.938	84.579					104	-228.966	-1	
Varição Cambial.....											104	
Saldos em 31/12/2024	440.000	53.908	553.540	333.358	32	1.536	5.573	22.464	32	0	1.410.443	
Distribuição de Dividendos.....			-63.000								-63.000	
Capital Social.....	440.000	-53.908	-386.092								0	
Realização por Depreciação.....											0	
Realização Ajuste Aval Patrim.....			76				-149			149	0	
Lucro Líquido do Exercício.....										214.150	214.150	
Constituição de Reservas.....		10.715	112.322	91.262						-214.299	2.289	
Varição Cambial.....									3		3	
Saldos em 31/12/2025	880.000	10.715	216.846	424.620	32	1.536	5.424	24.677	35	0	1.563.885	

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL: A Companhia atua de forma integrada em diversos elos da cadeia produtiva industrial, agropecuária e comercial, com operações que abrangem desde a produção de matérias-primas até a industrialização e comercialização de produtos acabados e subprodutos. Suas atividades incluem a participação societária em outras empresas, no país e no exterior, como estratégia de expansão e diversificação de negócios. No segmento industrial, destaca-se na transformação de insumos de origem animal e vegetal, incluindo o processamento de couros, peles e derivados, a fabricação de calçados, vestuário, acessórios e artefatos diversos, bem como a produção de biodiesel, óleos vegetais e óleos não comestíveis de origem animal. Também atua na industrialização de produtos químicos e petroquímicos, na fabricação de sabões, detergentes sintéticos e alimentos para animais, além da moagem e transformação de produtos de origem vegetal. A Companhia desenvolve atividades agropecuárias relevantes, compreendendo a criação e engorda de bovinos próprios e de terceiros, bem como a comercialização, inclusive por meio de importação e exportação. Adicionalmente, realiza a exploração agrícola com cultivo de cereais e outras culturas, e atividades de reflorestamento e extração de madeira em florestas plantadas. No âmbito da economia circular e aproveitamento de insumos, atua na preparação e comercialização de subprodutos do abate, tais como farinhas, óleos e gorduras de origem animal, destinados a diferentes aplicações industriais, incluindo nutrição animal e outros usos. Complementarmente, realiza a coleta de resíduos industriais não perigosos, reforçando sua atuação em práticas operacionais sustentáveis. A atividade comercial é ampla, abrangendo a compra, venda, importação e exportação de produtos próprios e de terceiros, incluindo commodities agrícolas (como soja, cereais e leguminosas), farinhas, amidos, óleos, gorduras, produtos hortifrutigranjeiros, insumos agropecuários e matérias-primas industriais. A Companhia também investe na cadeia de óleo de soja e seus derivados, fortalecendo sua presença nesse mercado. Por fim, mantém atividades de suporte e desenvolvimento, incluindo pesquisa e desenvolvimento de produtos e processos, testes e análises técnicas, bem como a importação de matérias-primas e insumos necessários às suas operações industriais, assegurando inovação, qualidade e eficiência em suas atividades. **NOTA 2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais compreendem as disposições da Lei nº 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações"), as normas, interpretações e orientações emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e, quando aplicável, as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), em consonância com os padrões internacionais de contabilidade (IFRS) emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB). As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma em práticas contábeis específicas, e pressupõem a continuidade operacional dos negócios da Companhia. A autorização para conclusão e emissão destas demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ocorreu em reunião da Diretoria realizada em 20 de março de 2026. As demonstrações contábeis são apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. Para fins de divulgação, os valores foram arredondados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma, podendo, portanto, apresentar pequenas diferenças de arredondamento. As demonstrações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis da Companhia e de suas controladas, nas quais detém o controle, direto ou indireto, conforme definido pelas normas contábeis vigentes. Os saldos e transações intercompany, bem como eventuais resultados não realizados entre as empresas consolidadas, foram eliminados no processo de consolidação. A relação das controladas incluídas na consolidação, bem como os respectivos percentuais de participação, encontra-se apresentada a seguir:

Empresas

Empresas	Porcentual de participação
Agropecuária Fuga Ltda.....	99,99
Sebo Jales Ind. Com. Prod. Animais Ltda.....	98,00
Sebo Várzea Grande Ind. Com. Prod. Animais Ltda.....	98,00
Fuga Couros Jales Ltda.....	99,90
Fuga Couros Hidrolândia Ltda.....	99,51
Fuga & Panorama Industrial Ltda.....	50,00
Fuga Itália S.R.L.....	95,00
Fuga Log Holding Ltda.....	08,9666

As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis uniformes e consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior, exceto quando especificado diferente. Nas demonstrações contábeis individuais da controladora, as informações financeiras de controladas foram reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

Dados	Agropecuária	Sebo Jales	Panorama (*)	Fugas Itália (*)	Fuga Couros Jales (*)	Fuga Hidrolândia (*)	Fuga Log Holding	Sebo Várzea Grande
Patrimônio Líquido em 31/12/2025	41.425	730.894	4.399	747	24	3.475	40.713	38.783
Ajustes ao PL.....	0	-4.134	0	0	0	0	0	0
PL ajustado.....	41.425	726.760	4.399	747	24	3.475	40.713	38.783
Percentual de Participação.....	99,99000%	98,00000%	50,00000%					