



Relatório da Administração: Senhores Acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação e exame de V. Sas. o Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2025 acompanhado da Demonstração do Resultado do Exercício e demais demonstrações contábeis. Externamos nossos agradecimentos a todos os funcionários e colaboradores pela dedicação demonstrada no decorrer do exercício findo, e colocamos ao inteiro dispor para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. Marau/RS, 22 de abril de 2026. A DIRETORIA

Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas Encerradas em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

Table with columns: Ativo, Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Circulante, Caixa e Equivalentes de Caixa, Créditos a Receber, Estoques, etc.

Table with columns: Passivo, Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Circulante, Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, etc.

Table with columns: Demonstração do Resultado do Exercício, Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Resultado do Exercício, Receita Operacional Bruta, Deduções, etc.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (em milhares de reais)

Table with columns: Mutações, Saldos em 31/12/2023, Saldos em 31/12/2024, Saldos em 31/12/2025. Rows include Capital Social, Reserva Legal, Investimentos, etc.

Notas Explicativas sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas Encerradas em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL: A Companhia atua de forma integrada em diversos elos da cadeia produtiva industrial, agropecuária e comercial, com operações que abrangem desde a produção de matérias-primas até a industrialização e comercialização de produtos acabados e subprodutos. Sua atividade principal é a produção de produtos de origem animal e vegetal, incluindo o processamento de couros, peles e derivados, a fabricação de calçados, vestuário, acessórios e artefatos diversos, bem como a produção de biodiesel, óleos vegetais e óleos não comestíveis de origem animal. Também atua na industrialização de produtos químicos e petroquímicos, na fabricação de sabões, detergentes sintéticos e alimentos para animais, além da moagem e transformação de produtos de origem vegetal. A Companhia desenvolve atividades agropecuárias relevantes, compreendendo a criação e engorda de bovinos próprios e de terceiros, bem como a comercialização, inclusive por meio de importação e exportação. Adicionalmente, realiza a exploração agrícola com cultivo de cereais e outras culturas, e atividades de reflorestamento e extração de madeira em florestas plantadas. No âmbito da economia circular e aproveitamento de insumos, atua na preparação e comercialização de subprodutos do abate, tais como farinhas, óleos e gorduras de origem animal, destinados a diferentes aplicações industriais, incluindo nutrição animal e outros usos. Complementarmente, realiza a coleta de resíduos industriais não perigosos, reforçando sua atuação em práticas operacionais sustentáveis. A atividade comercial é ampla, abrangendo a compra, venda, importação e exportação de produtos próprios e de terceiros, incluindo commodities agrícolas (como soja, cereais e leguminosas), farinhas, amidos, óleos, gorduras, produtos hortifrutigranjeiros, insumos agropecuários e matérias-primas industriais. A Companhia também investe na cadeia de óleo de soja e seus derivados, fortalecendo sua presença nesse mercado. Por fim, mantém atividades de suporte e desenvolvimento, incluindo pesquisa e desenvolvimento de produtos e processos, testes e análises técnicas, bem como a importação de matérias-primas e insumos necessários às suas operações industriais, assegurando inovação, qualidade e eficiência em suas atividades. NOTA 2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais compreendem as disposições da Lei nº 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações"), as normas, interpretações e orientações emitidas pelo Conselho

Table with columns: Dados, Patrimônio Líquido em 31/12/2025. Rows include Ajustes ao PL, PL ajustado, Participação Início do Exercício, etc.

Table with columns: Fuga Couros, Fuga Hidrolândia, Fuga Log Holding, Sebo Várzea Grande. Rows include Patrimônio Líquido em 31/12/2025, Ajustes ao PL, etc.

Table with columns: Caixa e Equiv. de Caixa, Créditos a Receber, Estoques, etc. Rows include Caixa e Equivalentes de Caixa, Créditos a Receber, etc.

NOTA 3 - SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS: Dentre as principais práticas contábeis adotadas para a preparação das demonstrações contábeis ressaltamos: a) Regime de Escrituração - Adotado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no exercício, que consiste no reconhecimento das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente do seu efetivo recebimento ou pagamento. b) Reconhecimento de Receitas - As receitas são reconhecidas quando a Companhia cumprir suas obrigações de performance pela entrega/transfêrencia dos bens ou serviços prometidos aos clientes, nos termos do estabelecido na NBC TG 47. c) Clientes - As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo valor faturado, ajustado ao valor presente, quando aplicável. Referem-se aos direitos a receber decorrentes da venda de mercadorias e/ou da prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. Os créditos a receber com vencimento em até um ano estão classificados no ativo circulante e os créditos com vencimento superior a um ano são classificados no ativo não circulante. d) Ajuste a Valor Presente - O ajuste a valor presente, previsto na NBC TG 12, é calculado sobre os saldos de créditos e obrigações remanescentes na data do balanço, quando aplicável. Neste exercício, não foi aplicado o ajuste a valor presente. e) Estoques - As matérias-primas são avaliadas ao custo médio de aquisição, que não excede o valor de mercado. Os produtos prontos/acabados e produtos em elaboração são avaliados pelo critério fiscal previsto no art. 308 do Decreto nº 9.580/2018; (i) os produtos prontos/acabados são avaliados em 70% do preço de venda; e (ii) os produtos em elaboração em 80% do valor-base dos produtos prontos/acabados. A Companhia não possui estoques obsoletos e nem a necessidade de constituir estimativas para perdas. Os estoques de insumos agropecuários foram avaliados pelo custo médio de aquisição, que não supera os valores de mercado. Os produtos agrícolas e animais pelo preço de mercado. f) Imobilizado e Intangível - Os itens do imobilizado e do intangível são registrados ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação do imobilizado e a amortização do intangível são calculadas pelo método linear, com base no valor depreciável dos bens, utilizando as taxas admitidas pela Receita Federal do Brasil. Não são consideradas, para fins de cálculo, estimativas de vida útil econômica nem de valor residual recuperável. Controladora e Consolidado Taxa Anual Média de Depreciação

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Caixa e Equivalentes de Caixa, Créditos a Receber, Estoques, etc.

NOTA 4 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA: Caixas e equivalentes de caixa incluem caixa, saldos em conta movimento, aplicações resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas das transações e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

NOTA 5 - CRÉDITOS A RECEBER: No grupo de créditos a receber estão registrados todos os créditos oriundos da comercialização de bens ou serviços que a administração da companhia entende que apresentam possibilidade de realização. O saldo de créditos a receber é apresentado líquido das estimativas de perdas e a seguir demonstrado:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Caixa e Equivalentes de Caixa, Créditos a Receber, etc.

NOTA 6 - ESTOQUES: A composição dos estoques está assim constituída:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Estoques, Estoque Matéria-Prima, Estoque Produto Acabado, etc.

NOTA 7 - TRIBUTOS A RECUPERAR: São créditos de natureza tributária que serão recuperados no transcurso do próximo exercício e/ou no exercício seguinte, sendo que a sua constituição está demonstrada no quadro a seguir:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Títulos a Recuperar, ICMS, IRPJ a Recuperar, etc.

NOTA 8 - INVESTIMENTOS: Os investimentos não relevantes em empresas e entidades não controladas são registrados ao custo de aquisição e ajustados a valor justo, quando aplicável, e os invest-

mentos em empresas controladas com base na equivalência patrimonial, conforme apresentado na nota explicativa 2 e estão compostos pelas seguintes operações:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Investimentos, Agropecuária, Sebo Jales Indústria e Comércio, etc.

NOTA 9 - IMOBILIZADO E INTANGÍVEL: a) Movimentação pelo Custo

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows include Vlr. Contábil, 31/12/2024, Aquisições, Transf., Baixas, 31/12/2025.

Valor contábil em 31 de dezembro