

ALIBEM Alibem Alimentos S.A.

CNPJ 03.941.052/0001-50 - NIRE 43 3 0005793 3

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO Porto Alegre, abril de 2026

A Administração da Alibem Alimentos S.A. ("Alibem"), companhia brasileira de capital fechado, apresenta suas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e conforme as normas internacionais de relatórios financeiros IFRS (International Financial Reporting Standards) emitidas pelo IASB (International Accounting Standards Board).
Maximiliano Chang Lee - Presidente do Conselho de Administração **José Roberto Fraga Goulart - Presidente Executivo**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Balança Patrimonial 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)				
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.551.884	769.489	
Aplicações financeiras	4	185.740	93.595	
Bancos conta vinculada			37	
Instrumentos financeiros derivativos	14	2.237	-	
Contas a receber de clientes	5	212.407	167.583	
Estoques	7	208.677	192.805	
Ativos biológicos	8	459.084	433.630	
Partes relacionadas	9	500	-	
Impostos e contribuições a recuperar	6	36.656	51.973	
Adiantamentos a fornecedores	4	4.128	5.631	
Outros ativos		6.978	4.008	
		2.668.291	1.718.751	
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Depósitos judiciais	10	1.336	1.052	
Impostos e contribuições a recuperar	6	15.066	15.066	
Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada		-	260	
Outros ativos		1.117	1.018	
Ativos biológicos	8	211.207	204.381	
Investimento	12	24.192	10.865	
Imobilizado	11	362.884	355.150	
Intangível		1.229	275	
		617.031	588.067	
Total do ativo		3.285.322	2.306.818	
Passivo e patrimônio líquido				
Circulante				
Fornecedores		158.416	167.016	
Empréstimos e financiamentos	13	705.946	161.004	
Instrumentos financeiros derivativos	14	-	20.978	
Salários e encargos sociais		44.399	36.846	
Impostos e contribuições a recolher	15	11.311	5.077	
Provisão para contingências	10	9.233	7.855	
Partes relacionadas	9	437	15.866	
Obrigações com aquisições patrimoniais		-	303	
Dividendos	16	17.000	-	
Adiantamentos de clientes		18.689	7.522	
Outros passivos		8.970	8.212	
		974.401	430.679	
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	13	1.266.519	796.243	
Impostos e contribuições a recolher	15	-	179	
IR e contribuição social diferidos	21	60.970	22.171	
Partes relacionadas	9	330.000	330.079	
		1.657.489	1.148.672	
Patrimônio líquido				
Capital social		569.923	484.000	
Ajustes de avaliação patrimonial		23.532	23.932	
Outros resultados abrangentes		1.475	(13.845)	
Reservas de lucros		58.031	146.991	
Reserva de incentivos fiscais		471	86.389	
		653.432	727.467	
Total do passivo e patrimônio líquido		3.285.322	2.306.818	

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva Incen-tivos Fiscais	Reserva legal	Reserva de lucros retidos	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Total
Em 31 de dezembro de 2023	374.000	86.318	34.603	25.954	24.359	-	1.284	546.518
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	118.035	-	118.035
Realização do custo atribuído ao ativo imobilizado	-	-	-	-	(427)	427	-	-
Aumento de capital	110.000	-	-	-	-	-	-	110.000
Ganho (perda) aquisição de investimentos Maxbem	-	71	-	(28)	-	-	-	43
Instrumentos financeiros derivativos (hedge accounting)	-	-	-	-	-	-	(15.129)	(15.129)
Destinação dos resultados:	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição reserva legal	-	-	5.902	-	-	(5.902)	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(32.000)	-	(32.000)
Constituição de reservas	-	-	-	80.560	-	(80.560)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	484.000	86.389	40.505	106.486	23.932	-	(13.845)	727.467
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	326.048	-	326.048
Aumento de capital social	85.923	(85.923)	-	-	-	-	-	-
Realização do custo atribuído ao ativo imobilizado	-	-	-	-	(400)	400	-	-
Perda na aquisição de investimentos - Maxbem	-	5	-	-	-	(8)	-	(3)
Instrumentos financeiros derivativos (hedge accounting)	-	-	-	-	-	-	15.320	15.320
Destinação dos resultados:	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reserva legal	-	-	16.303	-	-	(16.303)	-	-
Juros s/capital próprio/dividendos	-	-	-	(106.000)	-	(309.400)	-	(415.400)
Constituição reservas de lucros	-	-	-	737	-	(737)	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	569.923	471	56.808	1.223	23.532	-	1.475	653.432

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais: 1.1. **Contexto operacional:** A Alibem Alimentos S.A. (a "Companhia") foi fundada em junho de 2000, e possui sede em Porto Alegre - RS. Suas atividades principais consistem na criação e abate de suínos, na industrialização de produtos derivados de suínos e na fabricação de ração utilizada unicamente para alimentação dos seus suínos em criação, bem como o comércio atacadista e varejista de carnes e produtos diversos países. A Companhia opera três frigoríficos, três fábricas de ração, dezesseis granjas próprias, estruturas de integração de suínos, quatro unidades comerciais e três unidades de logística, além de contar com uma equipe de profissionais qualificados e com larga experiência no mercado de proteína animal, a fim de atender os mais altos níveis de exigências de toda a cadeia produtiva, desde a criação dos suínos até a comercialização de seus produtos. A Companhia é controlada da Carlos Lee Participações e Administração Ltda.

1.2. **Mudanças nas normas contábeis:** Não houve impacto relevante nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia em 23 de março de 2026. **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia é controlada pela empresa Carlos Lee Participações e Administração Ltda., e é controladora direta da Maxbem Agronegócios e Meio Ambiente Ltda., através de integralização de capital realizada em dezembro de 2023, e, dessa forma, está sujeita às disposições previstas no pronunciamento técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas. A Administração decidiu não apresentar as demonstrações financeiras consolidadas, como facultadas pelo parágrafo 4 (a) do referido pronunciamento, uma vez que a sua controladora Carlos Lee Participações e Administração Ltda. disponibiliza ao público suas demonstrações financeiras consolidadas.

2. **Mudanças nas normas contábeis:** Não houve impacto relevante nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 referente a novas normas ou alterações de normas contábeis vigentes a partir deste exercício. Não existem novas normas emitidas ou alterações de normas vigentes que ainda não tenham sido adotadas pela Administração. Adicionalmente, a Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alterações que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. Adicionalmente, elencamos abaixo as normas e interpretações novas e as alterações de normas contábeis emitidas até o momento, mas não vigentes até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia: • IFRS 18/CPC 51. Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras - vigência a partir de 01 de janeiro de 2027; • IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - vigência a partir de 01 de janeiro de 2027; • IFRS 9 e IFRS 7: Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros - vigência a partir de 01 de janeiro de 2026. A Companhia pretende adotar as novas normas e interpretações revisadas, quando aplicável, à medida que entrarem em vigor. Na avaliação da Administração, não são esperados impactos materiais nas demonstrações financeiras. No que se refere ao IFRS 18, sua adoção implicará principalmente alterações na apresentação da demonstração do resultado do exercício, além da exigência de divulgações adicionais relacionadas às medidas de desempenho definidas pela Administração, sem, contudo, impactar o lucro líquido da Companhia. 2.3. **Conversão de moeda estrangeira:** a) Moeda funcional e moeda de apresentação: As demonstrações financeiras estão apresentadas em R\$, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação. b) Transações e saldos: As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, em especial caixa e equivalentes, contas a receber, fornecedores e empréstimos e financiamentos, são reconhecidos na demonstração do resultado, como receita ou despesa financeira. 2.4. **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. 2.5. **Instrumentos financeiros:** 2.5.1. **Classificação:** Os ativos financeiros são classificados sob as seguintes categorias de mensuração: • Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado). • Mensurados ao custo amortizado. A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa. A Companhia não possui ativos financeiros classificados como ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, exceto pelos instrumentos financeiros registrados pelo *hedge accounting*, conforme nota 2.5.5. A Companhia classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado: • Títulos e

Demonstração do Resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida		17	2.385.524
Custos dos produtos vendidos		18	(1.647.944)
Variação do valor justo de ativos biológicos		18	25.943
Lucro bruto			764.203
Despesas de vendas		18	(212.187)
Despesas gerais e administrativas		18	(99.983)
Resultado de equivalência patrimonial		11	(1.090)
Outras receitas (despesas), líquidas		19	2.907
Lucro operacional			453.850
Despesas financeiras		20	(185.907)
Receitas financeiras		20	132.949
Variação cambial, líquida		20	(860)
Lucro antes do IR e da contribuição social			400.032
Imposto de renda e contribuição social			(43.078)
Corrente		21	(30.906)
Diferido		21	(326.048)
Lucro líquido do exercício			326.048
Média de ações durante o exerc. - em lotes de mil			208.849
Lucro do exercício por ação - em R\$			1,56

Demonstração do Resultado Abrangente - Exercícios findos em dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	326.048	118.035
Outros componentes do resultado abrangente, líquido de impostos diferidos	15.320	(15.129)
Resultado abrangente do exercício	341.368	102.906

A mensuração do valor justo dos ativos biológicos é feita trimestralmente, pois considera que esse intervalo é suficiente para que não haja defasagem significativa do saldo de valor justo dos ativos biológicos registrado em suas informações financeiras e está alinhada com a periodicidade da apresentação das demonstrações financeiras da Companhia. O ganho ou perda na variação do valor justo dos ativos biológicos são reconhecidos no resultado do período em que ocorrem, em linha específica da demonstração do resultado, denominada "Efeito líquido de valor justo dos ativos biológicos", em conjunto com os montantes de realização da variação do valor justo por venda. O processo de engorda e abate dos suínos tem um ciclo aproximado de 160 dias, variável com a idade e material genético a que se refere. No caso das florestas provenientes de reflorestamento, o ciclo desta operação é de 7 anos. 2.11. **Impairment de ativos não financeiros:** Os ativos que estão sujeitos a amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor em que o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Os ativos não financeiros que tenham sofrido *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data de apresentação do relatório. 2.12. **Contas a pagar aos fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor de fato, e subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Estes compromissos, que possuem prazo médio de pagamento inferior a 60 dias, não tem caráter de financiamento. Portanto estão com prazo não descontadas a valor presente. A Companhia não possui operações de risco social, "confirming" e/ou "forfait" para seus fornecedores através de convênios com instituições financeiras. 2.13. **Empréstimos:** Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em abate, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço. 2.14. **Provisões:** Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada), em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. 2.15. **Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido:** As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. O encargo de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. O imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados, usando alíquotas de imposto (e leis fiscais) promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço, e que devem ser aplicadas quando o respectivo imposto diferido ativo for realizado ou quando o imposto diferido passivo for liquidado. O imposto de renda e contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-lo quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido. 2.16. **Reconhecimento da receita de venda de produtos:** A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos. A Companhia reconhece a receita quando o seu valor pode ser mensurado com segurança e for provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade, e quando critérios específicos tiverem sido atendidos. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda. a) **Venda de produtos:** As vendas são reconhecidas quando o controle sobre os produtos é transferido, ou seja, no momento da entrega dos produtos para o cliente, o qual passa a ter total liberdade sobre o canal e o preço de venda dos produtos, e desde que não haja nenhuma obrigação não satisfatória que possa afetar a aceitação dos produtos pelo cliente. A entrega ocorre quando os produtos são enviados para o local especificado, os riscos de obsolescência e perda são transferidos, e o cliente aceita os produtos de acordo com o contrato de venda e suas disposições de aceite prescritas. A Companhia mantém evidências objetivas de que todos os critérios de aceite das mercadorias foram atendidos. A receita é reconhecida apenas na medida em que for altamente provável que não irá ocorrer uma reversão significativa. As vendas são realizadas com prazo de pagamento de aproximadamente 40 dias, portanto, não têm caráter de financiamento, o que é consistente com a prática do mercado. Portanto, essas vendas não são descontadas ao valor presente. Um recebível é reconhecido quando os produtos são entregues, uma vez que é nessa ocasião que a contraprestação se torna incondicional, porque apenas a passagem do tempo é necessária antes de o pagamento ser efetuado. b) **Componentes de financiamento:** A Companhia não prevê ter contratos nos quais o período entre a transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente e o pagamento por parte do último exceda um ano. Como consequência, a Companhia não ajusta os preços de transação em relação ao valor do dinheiro no tempo. c) **Receita financeira:** A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado é calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros. A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas). 3. **Estimativas e julgamentos contábeis críticos:** As estimativas e julgamentos contábeis críticos são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam maior significância com probabilidade de causar um impacto relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas nas respectivas notas explicativas. As principais operações e saldos impactados por estimativas e julgamentos estão relacionadas à avaliação de perdas ao valor de recuperação de ativos

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais	312.025	118.035
Lucro líquido do exercício	326.048	118.035
Ajustes:		
Provisão para perdas esperadas	(423)	(107)
Variação do valor justo de ativos biológicos	(25.943)	(84.218)
Variação de resultado financeiro	166.802	160.751
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.906	24.483
Depreciações e amortizações	27.470	24.746
Baixas do ativo imobilizado, matrizes e intangível	32.489	32.132
Provisão para contingências	1.378	555
Resultado da equivalência patrimonial	1.090	582
	559.817	276.959
Variação nos ativos e passivos		
Banco conta vinculada	37	71
Contas a receber de clientes	(44.401)	(31.501)
Estoques	(15.872)	15.834
Ativos biológicos	(5.485)	21.943
Adiantamentos a fornecedores	1.503	(153)
Impostos a recuperar	15.317	3.039
Depósitos judiciais	(284)	(412)
Outros ativos	(3.069)	708
Fornecedores	(8.600)	(21.815)
Obrigações por aquisições patrimoniais	(303)	(378)
Salários e encargos sociais	7.555	650
Impostos e contribuições a recolher	6.055	(3.582)
Adiantamento de clientes	11.167	(4.872)
Outros passivos	758	1.157
	(35.624)	(19.305)
Caixa líquido ger. pelas atividades operacionais	524.193	257.654
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisições de ativo imob., matrizes e intangível	(69.503)	(52.936)
Títulos e valores mobiliários	(92.145)	34.070
Integralização de capital Maxbem	(14.410)	(10.160)
Outras movimentações no investimento	(10)	-
Caixa líquido aplicado nas atv. de investimento	(176.068)	(29.026)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Aumento de capital	-	110.000
Pagamento de dividendos e juros s/capital próprio	(398.400)	(27.200)
Empréstimos tomados	1.170.792	782.905
Pagamentos de empréstimos	(230.152)	(712.995)
Juros pagos	(38.645)	(107.125)
Transações com partes relacionadas	(240)	(260)
Empréstimos de acionistas	(69.805)	(42.342)
Caixa líquido oriundo das atv. de financiamento	434.270	2.983
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	782.395	231.611
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	769.489	537.878
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.551.884	769