

# PUBLICIDADE LEGAL

A. BUHLER S/A - CURTUME		Relatório da Administração																																																																																																																																																								
CNPJ: 89.716.583/0001-65 NIRE: 4330009505		Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vimos apresentar a V. Sas., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativo ao exercício social encerrado em 31.12.2025.																																																																																																																																																								
		Ivoti-RS, 31 de Dezembro de 2025. A Administração																																																																																																																																																								
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis																																																																																																																																																										
<b>Balancos patrimoniais em 31 de dezembro (em milhares de reais)</b>		<b>Demonstração do Resultado</b>																																																																																																																																																								
		<b>Exercícios findos em 31 de dezembro (em milhares de reais, exceto lucro por ações)</b>																																																																																																																																																								
<b>Ativo</b>	<b>2025</b> <b>2024</b>	<b>Passivo</b>	<b>2025</b> <b>2024</b>																																																																																																																																																							
Circulante		Circulante																																																																																																																																																								
Caixa e bancos	271   494	Fornecedores	11.552   12.138																																																																																																																																																							
Aplicações de liquidez imediata	25.390   15.055	Empréstimos e financiamentos (nota 7)	320   320																																																																																																																																																							
Clientes	21.520   22.259	Obrigações sociais e trabalhistas	5.719   4.732																																																																																																																																																							
Impostos a recuperar (nota 4)	273   295	Obrigações tributárias	675   851																																																																																																																																																							
Estoques	16.214   14.378	Dividendos a pagar	726   420																																																																																																																																																							
Produtos prontos	604   474	Outras contas a pagar	1   130																																																																																																																																																							
Produtos em elaboração	9.959   8.070	Total do passivo circulante	18.993   18.591																																																																																																																																																							
Matérias primas	5.408   5.611	<b>Não Circulante</b>																																																																																																																																																								
Materiais diversos	243   223	Empréstimos e financiamentos (nota 7)	602   922																																																																																																																																																							
Importações em andamento	-   261	Total do passivo não circulante	602   922																																																																																																																																																							
Outras contas a receber	476   482	<b>Patrimônio líquido</b>																																																																																																																																																								
Despesas do exercício seguinte	128   124	Capital social realizado	13.085   13.085																																																																																																																																																							
Total do ativo circulante	64.272   53.348	Reservas de lucros	50.340   38.380																																																																																																																																																							
<b>Não Circulante</b>		Reserva de reavaliação	409   409																																																																																																																																																							
Investimentos	244   244	Total do patrimônio líquido	63.834   51.874																																																																																																																																																							
Imobilizado (nota 5)	18.818   17.698	Total do passivo e patrimônio líquido	83.429   71.387																																																																																																																																																							
Intangível (nota 6)	95   97																																																																																																																																																									
Total do ativo não circulante	19.157   18.039																																																																																																																																																									
Total do ativo	83.429   71.387																																																																																																																																																									
<b>Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (em milhares de reais)</b>		<b>Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto (em milhares de reais)</b>																																																																																																																																																								
<b>Contas</b>	<b>Capital Social</b> <b>Legal</b> <b>Lucros a realizar</b> <b>Reserva de investimento e capital de giro</b> <b>Reserva a disposição da assembleia</b> <b>Reserva de reavaliação</b> <b>Lucros Acumulados</b> <b>Total</b>	<b>2025</b> <b>2024</b>																																																																																																																																																								
Saldos em 31 de dezembro de 2023	13.085   1.660   404   -   29.365   409   -   44.923	Fluxo de caixa das atividades operacionais																																																																																																																																																								
Lucro líquido do exercício	-   -   -   -   -   -   7.370   7.370	Lucro líquido do exercício																																																																																																																																																								
Destinações do lucro:		Ajustes em:																																																																																																																																																								
Reserva Legal	-   368   -   -   -   -   (368)   -	Depreciação e amortização																																																																																																																																																								
Dividendos propostos	-   -   -   -   -   -   (420)   (420)	Variação de ativos e passivos:																																																																																																																																																								
Reserva de investimento e capital de giro	-   -   -   29.366   (29.365)   -   -   1	Clientes																																																																																																																																																								
Reserva a disposição da assembleia	-   -   -   -   6.582   -   (6.582)   -	Impostos a recuperar																																																																																																																																																								
Saldos em 31 de dezembro de 2024	13.085   2.028   404   29.366   6.582   409   -   51.874	Estoques																																																																																																																																																								
Lucro líquido do exercício	-   -   -   -   -   -   12.686   12.686	Importações em andamento																																																																																																																																																								
Destinações do lucro:		Outras contas a receber																																																																																																																																																								
Reserva Legal	-   589   -   -   -   -   (589)   -	Despesas do exercício seguinte																																																																																																																																																								
Dividendos propostos	-   -   -   -   -   -   (726)   (726)	Depósitos judiciais																																																																																																																																																								
Reserva de investimento e capital de giro	-   -   -   6.582   (6.582)   -   -   -	Fornecedores																																																																																																																																																								
Reserva a disposição da assembleia	-   -   -   -   11.371   -   (11.371)   -	Empréstimos e financiamentos																																																																																																																																																								
Saldos em 31 de dezembro de 2025	13.085   2.617   404   35.948   11.371   409   -   63.834	Obrigações sociais e trabalhistas																																																																																																																																																								
<b>Notas explicativas às demonstrações contábeis (em milhares de reais)</b>		Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais																																																																																																																																																								
<p><b>1 - Contexto operacional:</b> A Sociedade dedica-se principalmente à industrialização e comercialização de couros.</p> <p><b>2 - Apresentação das demonstrações contábeis:</b> As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com a Norma Brasileira de Contabilidade para Pequenas e Médias Companhias (Pronunciamento CPC-PME), emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) através da Resolução CFC nº 1.255/09 (NBC T 19.41) e revisões posteriores.</p> <p><b>3 - Políticas contábeis:</b> As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações contábeis estão definidas abaixo, as quais se aplicam a todos os exercícios apresentados, exceto quando declarado em contrário.</p> <p><b>a) Apuração do resultado</b> - As receitas e despesas do exercício estão registradas em obediência ao regime de competência.</p> <p><b>b) Aplicações financeiras</b> - As aplicações financeiras de liquidez imediata estão avaliadas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.</p> <p><b>c) Contas a receber</b> - As contas a receber de clientes e adiantamentos a fornecedores estão apresentadas a valores de realização.</p> <p><b>d) Estoques</b> - Os estoques de produtos acabados e em elaboração estão demonstrados ao custo de produção e as matérias-primas e materiais diversos ao custo médio de aquisição.</p> <p><b>e) Investimentos</b> - Os investimentos em empresas estão avaliados pelo custo de aquisição.</p> <p><b>f) Imobilizado</b> - Está demonstrado pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária calculada até 31/12/95, ajustado por depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, a taxas mencionadas na nota explicativa nº 5.</p> <p><b>g) Intangível</b> - Os bens intangíveis são demonstrados pelo custo de aquisição. A amortização está demonstrada na nota explicativa nº 6.</p> <p><b>h) Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes</b> - São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).</p>		<p><b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b></p> <p>Aquisições de imobilizado e intangível</p>																																																																																																																																																								
<p><b>4 - Impostos e recuperar:</b></p> <p>ICMS</p>		<p><b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b></p> <p>Dividendos distribuídos</p>																																																																																																																																																								
<p>IPI</p>		<p>Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamentos</p> <p>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</p>																																																																																																																																																								
<p>PIS/COFINS</p>		<p>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</p> <p>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</p>																																																																																																																																																								
<p>CSLL</p>																																																																																																																																																										
<p>IRRF</p>																																																																																																																																																										
<p>Total</p>																																																																																																																																																										
<p>Os saldos de ICMS a recuperar correspondem a créditos de aquisição de matéria-prima, materiais auxiliares e intermediários e são compensados com débitos próprios. Os saldos de IPI a recuperar correspondem a créditos de aquisição de matéria-prima, materiais auxiliares e intermediários e são compensados com débitos próprios e/ou outros débitos administrados pela SRF. As retenções correspondem a imposto de renda na fonte sobre rendimentos de aplicações financeiras.</p>		<p><b>5.1 - Composição dos saldos:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Descrição</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Taxas anuais de deprec.</th> <th>Valor contábil</th> <th>Taxas anuais de deprec.</th> <th>Valor contábil</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Terrenos</td> <td>-</td> <td>743</td> <td>-</td> <td>743</td> </tr> <tr> <td>Prédios e construções</td> <td>4%</td> <td>10.761</td> <td>(6.016)</td> <td>4.745</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos e Instalações Industriais</td> <td>10%</td> <td>31.596</td> <td>(18.700)</td> <td>12.896</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos e Instalações de escritório</td> <td>10%</td> <td>1.221</td> <td>(867)</td> <td>354</td> </tr> <tr> <td>Veículos</td> <td>20%</td> <td>406</td> <td>(326)</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>Veículos</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>363</td> </tr> <tr> <td>Consortícios de veículos</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>117</td> </tr> <tr> <td>Imobilizações em andamento</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>400</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>-</td> <td>44.727</td> <td>(25.909)</td> <td>18.818</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>5.2 - Conciliação do valor contábil líquido</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Descrição</th> <th colspan="3">2025</th> <th colspan="3">2024</th> </tr> <tr> <th>31/12/25</th> <th>adições</th> <th>baixas</th> <th>31/12/24</th> <th>adições</th> <th>baixas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Terrenos</td> <td>743</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>743</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Prédios e construções</td> <td>4.745</td> <td>23</td> <td>(380)</td> <td>5.102</td> <td>520</td> <td>(85)</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos e Instalações Industriais</td> <td>12.896</td> <td>3.716</td> <td>(1.793)</td> <td>10.973</td> <td>1.088</td> <td>(82)</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos e Inst. de escritório</td> <td>354</td> <td>54</td> <td>(63)</td> <td>363</td> <td>87</td> <td>(60)</td> </tr> <tr> <td>Veículos</td> <td>80</td> <td>-</td> <td>(37)</td> <td>117</td> <td>-</td> <td>(37)</td> </tr> <tr> <td>Consortícios de veículos</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>11</td> <td>(123)</td> </tr> <tr> <td>Imobilizações em andamento</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(400)</td> <td>-</td> <td>400</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>18.818</td> <td>3.793</td> <td>(400)</td> <td>17.698</td> <td>2.106</td> <td>(290)</td> </tr> </tbody> </table> <p>Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não identificou a existência de indicadores de que determinados ativos desta poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável, e desta forma nenhuma provisão foi reconhecida nas demonstrações contábeis.</p> <p>A Companhia não optou pela adoção do custo atribuído (<i>deemed cost</i>).</p> <p><b>6 - Ativo Intangível:</b> Composição dos saldos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Descrição</th> <th rowspan="2">Taxas Anuais de Amort. %</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>31/12/25</th> <th>adições</th> <th>31/12/24</th> <th>adições</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sistemas de Informática</td> <td>20%</td> <td>213</td> <td>3</td> <td>210</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>(-) Amort. Acumuladas</td> <td>-</td> <td>(118)</td> <td>(5)</td> <td>(113)</td> <td>(5)</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>-</td> <td>95</td> <td>(2)</td> <td>97</td> <td>(1)</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>7 - Empréstimos e financiamentos:</b> Os empréstimos em moeda estrangeira são contratados a taxas de juros de 7,60% a 7,80% a.a. acrescidos da variação cambial do euro ou do dólar americano. As parcelas do passivo não circulante vencem de 2027 até 2028. Em 2027 a quantia anual de R\$ 320 e em 2028 a quantia de R\$ 282. <b>8 - Reserva de reavaliação:</b> A reserva de reavaliação, realizada com base nas depreciações, baixas, ou alienações dos respectivos bens reavaliados é transferida para lucros acumulados. No exercício não houve realização de reserva. <b>9 - Patrimônio Líquido:</b> Capital Social - O Capital Social de R\$ 13.085, está dividido em 13.000.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pertence a acionistas domiciliados no país. A Reserva Legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Reserva de Investimento e Capital de Giro tem por finalidade reforçar o capital social, objetivando assegurar adequadas condições operacionais. <b>10 - Seguros:</b> A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.</p>		Descrição	2025		2024		Taxas anuais de deprec.	Valor contábil	Taxas anuais de deprec.	Valor contábil	Terrenos	-	743	-	743	Prédios e construções	4%	10.761	(6.016)	4.745	Equipamentos e Instalações Industriais	10%	31.596	(18.700)	12.896	Equipamentos e Instalações de escritório	10%	1.221	(867)	354	Veículos	20%	406	(326)	80	Veículos	-	-	-	363	Consortícios de veículos	-	-	-	117	Imobilizações em andamento	-	-	-	400	Total	-	44.727	(25.909)	18.818	Descrição	2025			2024			31/12/25	adições	baixas	31/12/24	adições	baixas	Terrenos	743	-	-	743	-	-	Prédios e construções	4.745	23	(380)	5.102	520	(85)	Equipamentos e Instalações Industriais	12.896	3.716	(1.793)	10.973	1.088	(82)	Equipamentos e Inst. de escritório	354	54	(63)	363	87	(60)	Veículos	80	-	(37)	117	-	(37)	Consortícios de veículos	-	-	-	-	11	(123)	Imobilizações em andamento	-	-	(400)	-	400	-	Total	18.818	3.793	(400)	17.698	2.106	(290)	Descrição	Taxas Anuais de Amort. %	2025		2024		31/12/25	adições	31/12/24	adições	Sistemas de Informática	20%	213	3	210	4	(-) Amort. Acumuladas	-	(118)	(5)	(113)	(5)	Total	-	95	(2)	97	(1)
Descrição	2025		2024																																																																																																																																																							
	Taxas anuais de deprec.	Valor contábil	Taxas anuais de deprec.	Valor contábil																																																																																																																																																						
Terrenos	-	743	-	743																																																																																																																																																						
Prédios e construções	4%	10.761	(6.016)	4.745																																																																																																																																																						
Equipamentos e Instalações Industriais	10%	31.596	(18.700)	12.896																																																																																																																																																						
Equipamentos e Instalações de escritório	10%	1.221	(867)	354																																																																																																																																																						
Veículos	20%	406	(326)	80																																																																																																																																																						
Veículos	-	-	-	363																																																																																																																																																						
Consortícios de veículos	-	-	-	117																																																																																																																																																						
Imobilizações em andamento	-	-	-	400																																																																																																																																																						
Total	-	44.727	(25.909)	18.818																																																																																																																																																						
Descrição	2025			2024																																																																																																																																																						
	31/12/25	adições	baixas	31/12/24	adições	baixas																																																																																																																																																				
Terrenos	743	-	-	743	-	-																																																																																																																																																				
Prédios e construções	4.745	23	(380)	5.102	520	(85)																																																																																																																																																				
Equipamentos e Instalações Industriais	12.896	3.716	(1.793)	10.973	1.088	(82)																																																																																																																																																				
Equipamentos e Inst. de escritório	354	54	(63)	363	87	(60)																																																																																																																																																				
Veículos	80	-	(37)	117	-	(37)																																																																																																																																																				
Consortícios de veículos	-	-	-	-	11	(123)																																																																																																																																																				
Imobilizações em andamento	-	-	(400)	-	400	-																																																																																																																																																				
Total	18.818	3.793	(400)	17.698	2.106	(290)																																																																																																																																																				
Descrição	Taxas Anuais de Amort. %	2025		2024																																																																																																																																																						
		31/12/25	adições	31/12/24	adições																																																																																																																																																					
Sistemas de Informática	20%	213	3	210	4																																																																																																																																																					
(-) Amort. Acumuladas	-	(118)	(5)	(113)	(5)																																																																																																																																																					
Total	-	95	(2)	97	(1)																																																																																																																																																					
<p><b>5 - Ativo Imobilizado:</b> 5.1 - Composição dos saldos:</p>		<p><b>Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto (em milhares de reais)</b></p>																																																																																																																																																								
<p><b>5.2 - Conciliação do valor contábil líquido</b></p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p><b>6 - Ativo Intangível:</b> Composição dos saldos:</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p><b>7 - Empréstimos e financiamentos:</b> Os empréstimos em moeda estrangeira são contratados a taxas de juros de 7,60% a 7,80% a.a. acrescidos da variação cambial do euro ou do dólar americano. As parcelas do passivo não circulante vencem de 2027 até 2028. Em 2027 a quantia anual de R\$ 320 e em 2028 a quantia de R\$ 282. <b>8 - Reserva de reavaliação:</b> A reserva de reavaliação, realizada com base nas depreciações, baixas, ou alienações dos respectivos bens reavaliados é transferida para lucros acumulados. No exercício não houve realização de reserva. <b>9 - Patrimônio Líquido:</b> Capital Social - O Capital Social de R\$ 13.085, está dividido em 13.000.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pertence a acionistas domiciliados no país. A Reserva Legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Reserva de Investimento e Capital de Giro tem por finalidade reforçar o capital social, objetivando assegurar adequadas condições operacionais. <b>10 - Seguros:</b> A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p><b>1 - Contexto operacional:</b> A Sociedade dedica-se principalmente à industrialização e comercialização de couros.</p> <p><b>2 - Apresentação das demonstrações contábeis:</b> As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com a Norma Brasileira de Contabilidade para Pequenas e Médias Companhias (Pronunciamento CPC-PME), emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) através da Resolução CFC nº 1.255/09 (NBC T 19.41) e revisões posteriores.</p> <p><b>3 - Políticas contábeis:</b> As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações contábeis estão definidas abaixo, as quais se aplicam a todos os exercícios apresentados, exceto quando declarado em contrário.</p> <p><b>a) Apuração do resultado</b> - As receitas e despesas do exercício estão registradas em obediência ao regime de competência.</p> <p><b>b) Aplicações financeiras</b> - As aplicações financeiras de liquidez imediata estão avaliadas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.</p> <p><b>c) Contas a receber</b> - As contas a receber de clientes e adiantamentos a fornecedores estão apresentadas a valores de realização.</p> <p><b>d) Estoques</b> - Os estoques de produtos acabados e em elaboração estão demonstrados ao custo de produção e as matérias-primas e materiais diversos ao custo médio de aquisição.</p> <p><b>e) Investimentos</b> - Os investimentos em empresas estão avaliados pelo custo de aquisição.</p> <p><b>f) Imobilizado</b> - Está demonstrado pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária calculada até 31/12/95, ajustado por depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, a taxas mencionadas na nota explicativa nº 5.</p> <p><b>g) Intangível</b> - Os bens intangíveis são demonstrados pelo custo de aquisição. A amortização está demonstrada na nota explicativa nº 6.</p> <p><b>h) Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes</b> - São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p><b>4 - Impostos e recuperar:</b></p> <p>ICMS</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p>IPI</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p>PIS/COFINS</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p>CSLL</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p>IRRF</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p>Total</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								
<p>Os saldos de ICMS a recuperar correspondem a créditos de aquisição de matéria-prima, materiais auxiliares e intermediários e são compensados com débitos próprios. Os saldos de IPI a recuperar correspondem a créditos de aquisição de matéria-prima, materiais auxiliares e intermediários e são compensados com débitos próprios e/ou outros débitos administrados pela SRF. As retenções correspondem a imposto de renda na fonte sobre rendimentos de aplicações financeiras.</p>		<p><b>2025</b>   <b>2024</b></p>																																																																																																																																																								

Nair Buhler Schneck - Diretora

Marcia Helena Schneck - Diretora

Luis Henrique Schneck - Diretor

Marlene Fick Gernhardt - Téc. Contábil - CRC/RS 38.219

