

A. BÜHLER S/A - CURTUME		Relatório da Administração			
CNPJ: 89.716.583/0001-65 NIRE: 43300009505		Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vimos apresentar a V. Sas., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativo ao exercício social encerrado em 31.12.2025.			
		Ivoti-RS, 31 de Dezembro de 2025. A Administração			
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis					
Balanços patrimoniais em 31 de dezembro (em milhares de reais)			Demonstração do Resultado		
Ativo			Exercícios findos em 31 de dezembro (em milhares de reais, exceto lucro por ações)		
2025			2025		
2024			2024		
Passivo			2025		
2024			2024		
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (em milhares de reais)			Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto (em milhares de reais)		
Reserva de Lucros			2025		
2024			2024		
Notas explicativas às demonstrações contábeis (em milhares de reais)			2025		
2024			2024		
1 - Contexto operacional: A Sociedade dedica-se principalmente à industrialização e comercialização de couros.			5.2 - Conciliação do valor contábil líquido		
2 - Apresentação das demonstrações contábeis: As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com a Norma Brasileira de Contabilidade para Pequenas e Médias Companhias (Pronunciamento CPC-PME), emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) através da Resolução CFC nº 1.255/09 (NBC T 19.41) e revisões posteriores.			Descrição		
3 - Políticas contábeis: As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações contábeis estão definidas abaixo, as quais se aplicam a todos os exercícios apresentados, exceto quando declarado em contrário.			31/12/25		
a) Apuração do resultado - As receitas e despesas do exercício estão registradas em obediência ao regime de competência.			adições		
b) Aplicações financeiras - As aplicações financeiras de liquidez imediata estão avaliadas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.			baixas		
c) Contas a receber - As contas a receber de clientes e adiantamentos a fornecedores estão apresentadas a valores de realização.			deprec.		
d) Estoques - Os estoques de produtos acabados e em elaboração estão demonstrados ao custo de produção e as matérias-primas e materiais diversos ao custo médio de aquisição.			31/12/24		
e) Investimentos - Os investimentos em empresas estão avaliados pelo custo de aquisição.			adições		
f) Imobilizado - Está demonstrado pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária calculada até 31/12/95, ajustado por depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, a taxas mencionadas na nota explicativa nº 5.			baixas		
g) Intangível - Os bens intangíveis são demonstrados pelo custo de aquisição. A amortização está demonstrada na nota explicativa nº 6.			deprec.		
h) Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes - São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).			31/12/23		
4 - Impostos e recuperar:			adições		
2025			baixas		
2024			deprec.		
ICMS			31/12/25		
IPI			adições		
PIS/COFINS			baixas		
CSLL			deprec.		
IRRF			31/12/24		
Total			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/23		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/22		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/21		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/20		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/19		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/18		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/17		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/16		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/15		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/14		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/13		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/12		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/11		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/10		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/09		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/08		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/07		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/06		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/05		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/04		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/03		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/02		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/01		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/00		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/99		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/98		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/97		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/96		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/95		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/94		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/93		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/92		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/91		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/90		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/89		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/88		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/87		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/86		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/85		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/84		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/83		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/82		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/81		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/80		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/79		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/78		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/77		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/76		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/75		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/74		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/73		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/72		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/71		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/70		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/69		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/68		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/67		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/66		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/65		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/64		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/63		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/62		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/61		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/60		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/59		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/58		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/57		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/56		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/55		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/54		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/53		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/52		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/51		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/50		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/49		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/48		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/47		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/46		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/45		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/44		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/43		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/42		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/41		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/40		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/39		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/38		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/37		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/36		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/35		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/34		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/33		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/32		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/31		
			adições		
			baixas		
			deprec.		
			31/12/30		
			adições		
			baixas		