

SLC PARTICIPAÇÕES S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pró-labore	13.858	19.883	28.650	37.588
Gratificações	-	-	3.544	4.525
Plano de opções de ações	-	-	8.021	8.784
	13.858	19.883	40.215	50.897

A Companhia e suas controladas não oferecem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo a seus administradores, exceto pelo plano de opções de ações e ações restritas outorgadas pela controlada SLC Agrícola S.A. O saldo de obrigações com controladas no valor de R\$384 em 2024 refere-se a:

Reembolso de despesas com aeronave	233
Reembolso de despesas com TI	133
Reembolso de despesas com Comunicação	18
	384

17. Empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Capital de giro				
Em moeda nacional	106,8 a 122% do CDI	-	266.903	41.908
Em moeda nac.	CDI+1,5% a 15,96%a.a.	152.120	4.556.867	3.525.351
Em moeda nacional	0,8% a 8,78% a.a.	-	40.870	53.586
Em moeda estrang.	US\$ + 7,05%	-	98.809	-
Em moeda estrang.	CDI + 2,04%a.a.	-	-	99.197
Financ. à export.	US\$ + 7,15%	-	108.139	-
Financ. à export.	CDI+5,03% a 16,34%a.a.	-	1.306.329	499.520
CRA	CDI+1,2% a 15,6%a.a.	-	1.864.803	1.727.100
CRA	12,85%	-	197.595	179.605
IPCAs	IPCAs + 7,31% a.a.	-	213.990	202.750
Ativo fixo				
Em moeda nacional	Pré+6,51 a 8,32%a.a.	-	106.327	36.585
Em moeda nacional	CDI + 14,24%a	-	107.809	-
	152.120	-	8.868.441	6.365.582
Circulante	39.620	-	2.552.520	1.756.592
Não circulante	112.500	-	6.315.921	4.608.990

As principais modalidades de financiamentos são: **Finame** – BNDES – Linhas de investimentos do Banco Nacional do Desenvolvimento (BNDES). São garantidos por alienação fiduciária ou penhor dos bens financiados e por aval da SLC Agrícola S.A. e da SLC Participações S.A. As amortizações são realizadas em base mensal, semestral e anual, após o período de carência, e se diferenciam entre os períodos de 15/02/2026 a 15/07/2025. **Financiamento à Exportação** – Financiamento das exportações com linhas de curto e longo prazo captado em reais, euro ou dólar indexado a taxa pré-fixada: PPE (Pré-Pagamento de Exportação), NCE (Nota de Crédito de Exportação) e FINEX (Financiamento à Exportação). A periodicidade das suas amortizações é anual ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 05/03/2026 e 17/01/2029. São garantidos por aval da SLC Agrícola S.A. ou com garantia "clean". **Crédito Rural** – Recursos destinados ao custeio e comercialização de safra, cujas regras, finalidades e condições estão estabelecidas no Manual de Crédito Rural (MCR) elaborado pelo Banco Central do Brasil. São garantidos por aval da Companhia. A periodicidade das suas amortizações é anual, com vencimentos entre os períodos de 10/07/2028 e 28/02/2030. **Emissão de Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA")**: a) No dia 19 de julho de 2024 a Controlada SLC Agrícola S.A. constituiu sua emissão de CPR-Financiária (Cédula de Produto Rural Financiária), no valor total de R\$ 1.090.586, em três séries, para distribuição pública com esforços restritos, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 0,50% ao ano (1ª série), CDI + 0,60% ao ano (2ª série) e IPCA + 6,7469% ao ano (3ª série), com remuneração anual. A emissão é com garantia "clean" e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de "BRAA" publicado no dia 15 de julho de 2024. b) No dia 06 de novembro 2024 a Controlada SLC Agrícola S.A. constituiu sua emissão de CPR-Financiária (Cédula de Produto Rural Financiária), no valor total de R\$ 400.000, série única, público composto exclusivamente por investidores profissionais, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 1,10% ao ano, com vencimento do principal em 22 de novembro de 2032, com remuneração semestral. A emissão é com garantia "clean" e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de "BRAA" publicado no dia 31 de outubro de 2024. c) Em agosto 2024 a Controlada SLC Máquinas Ltda. constituiu sua emissão de CPR-Financiária (Cédula de Produto Rural Financiária), no valor total de R\$ 600.000, distribuídos igualmente entre três séries, sendo emitida a custo de 12,8531% ao ano (1ª série), CDI + 1,2% ao ano (2ª série) e IPCA + 7,31% ao ano (3ª série), com vencimento para 15 de agosto de 2031. O custo incorrido pela controlada com essa transação totalizou R\$ 17.195, que foi registrado em conta recorrente do grupo de empréstimos e financiamentos e será apropriado no resultado do período conforme o vencimento das séries. Em 31 de dezembro de 2025 o montante do custo com emissão apropriado ao resultado foi de R\$3307 (R\$ 1.102 em 2024). d) No dia 22 de setembro de 2025, a Controlada SLC Agrícola S.A. constituiu sua emissão de CPR-Financiária (Cédula de Produto Rural Financiária), no valor total de R\$ 900.000, série única, público composto exclusivamente por investidores profissionais, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a emissora e a Opea Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 0,40% ao ano, com vencimento do principal em 20 de setembro de 2032, com remuneração semestral. A emissão é com garantia "clean" e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a emissão efetuada pela *Moody's Local Brasil*. O *rating* inicial foi de "AA.br", publicado no dia 19 de setembro de 2025. A controlada SLC Agrícola S.A. possui *Covenants* pela emissão de CRA que, em 31 de dezembro de 2025, estão sendo cumpridos. Em razão da combinação de negócios ocorrida com a Sierentz, parte dos empréstimos e financiamentos da Controlada passou a incluir novas cláusulas de *covenants*, provenientes dos contratos originalmente firmados pela adquirida, os quais possuem data de medição em 31 de maio de 2026. Em 31 de dezembro de 2025 a Controlada SLC Máquinas Ltda não cumprirá com as cláusulas restritivas quantitativas ("covenants") firmadas nos contratos/aditivos de empréstimos e financiamentos com o Itaú Unibanco S.A. (contrato SUR06174) e com o Safra S.A. (contrato CPR 9696716). Ambos contratos/aditivos estabeleciam a relação dívida líquida/EBITDA em índice não superior a 4,5 vezes no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. A partir desse não atingimento de índice, a Empresa efetuou o pedido para as instituições financeiras e obteve *waivers* no mês de dezembro de 2025, em que ambas as instituições financeiras manifestaram a renúncia à exigibilidade da medição para 31 de dezembro de 2025, afastando assim a aplicação de penalidades contratuais e o vencimento antecipado das dívidas. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2025 essa controlada também não cumpriu o *covenant* exigido nos CRAs, os CRAs também estabeleciam a relação dívida líquida/EBITDA em índice não superior a 4,5 vezes no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. A partir desse não atingimento de índice, essa controlada efetuou o pedido de *waivers* aos investidores dos CRAs com o objetivo de obter aprovação dos credores em tornar a dívida não exigível nessa data-base. Na data de 19/02/2026, em assembleia convocada para decidir a respeito do *waiver*, os investidores decidiram acatar o pedido da controlada e renunciar à cláusula de execução antecipada da dívida. Contudo, em decorrência do processo de obtenção do *waiver* estar em andamento junto aos detentores dos CRAs e a cláusula restritiva relacionada ao atingimento do indicador financeiro não se encontrar totalmente atendida em 31 de dezembro de 2025, a controlada registrou o total da dívida no montante de R\$619.621 no passivo circulante, dos quais R\$595.142 estariam registrados no passivo não circulante caso a controlada tivesse cumprido o indicador financeiro ou obtido *waiver* no exercício de 2025. Os financiamentos de capital de giro e os certificados de recebíveis do agronegócio da SLC Máquinas Ltda, estão garantidos por aval da SLC Participações S.A., controladora da Empresa. Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos de longo prazo da Companhia, no Consolidado, apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
2026	-	-	-	1.862.591
2027	37.500	-	1.690.464	2.141.789
2028	37.500	-	1.085.172	604.610
Após 2028	37.500	-	3.540.285	-
	112.500	-	6.315.921	4.608.990

18. Provisão para riscos tributários, trabalhistas, civis e ambientais:

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Ambientais
Saldo em 31 de dezembro de 2023	5.203	3.286	3.384	4.694
Novos processos/complementos e atualizações monetárias	7.000	630	8.114	240
(-) Reversões	(8.038)	(3.343)	(1.630)	(1.250)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.165	573	9.868	3.684
Combinação de negócios (nota 4.c)	-	-	2.118	-
Novos processos/complementos e atualizações monetárias	3.910	27.064	35.651	1.503
(-) Reversões	(1.536)	(938)	(504)	(256)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	6.539	26.699	47.133	4.931

O saldo das contingências está classificado no balanço patrimonial nas rubricas abaixo.

	Consolidado	
	2025	2024
Passivo circulante	8.166	18.290
Obrigações trabalhistas	-	-
Passivo não circulante	77.136	-
Outros contas a pagar	-	-
Total	85.302	18.290

Existem processos de natureza tributária, trabalhista, ambiental e cível, no montante de R\$432.752 (R\$318.880 em 2024) avaliados como de perda possível pelos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas, para os quais não foi constituída provisão para contingências, sendo os principais temas os abaixo indicados: (i) *Trabalhistas*: As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas, principalmente, por ex-empregados das Controladas e Ministério Público do Trabalho. (ii) *Ambientais*: As ações ambientais estão relacionadas a autos de infração emitidos pelo IBAMA – Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis, INEMA – Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos e SEMA – Secretaria de Estado e Meio Ambiente. (iii) *Tributárias*: As ações tributárias são relacionadas às autuações referentes às esferas federal e estadual. (iv) *Cíveis*: As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de fornecedores, danos causados a terceiros e litígio em questões contratuais e ações envolvendo questões imobiliárias.

19. Imposto de renda e contribuição social diferidos: Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos apresentando a seguinte natureza:

	Consolidado					
	2025		2024		Total	
	Imposto Contrib. de renda	social	Imposto Contrib. de renda	social	Imposto Contrib. de renda	social
Ativos:						
Diferenças temporárias:						
Provisão para participação nos resultados	15.001	5.400	20.401	12.955	4.663	17.618
Provisão para PDD	4.081	1.473	5.554	2.402	866	3.288
Provisão para contingências	140	50	190	234	84	318
Provisão para Senar	1.215	437	1.652	1.133	408	1.541

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

	2025	2024	2025	2024
Operações com derivativos	30.102	10.836	40.938	181.055
Arrendamentos	264.075	95.067	359.142	153.849
Outras	72.423	26.072	98.495	53.722
Prej. fiscais e base negativa	371.816	135.830	507.646	400.073
	758.863	275.165	1.034.028	805.423

Passivos: Deprec. incent. ativ. rural * 470.377 169.213 639.590 401.065 144.261 545.326
Custo atrib. ativo imobilizado 31.377 14.945 46.322 24.471 12.694 37.165
Prov. valor realiz. nos estoq. 73.201 26.352 99.553 41.247 14.849 56.096
Valor justo ativos biológicos 112.463 40.487 152.950 135.401 48.745 184.146
Outras 112.956 42.285 155.241 36.633 15.297 51.930
800.374 293.282 1.093.656 638.817 235.846 874.663
(41.511) (18.117) (59.628) 166.606 55.916 222.522
Total líquido 265.083 95.429 360.512 291.327 103.988 395.315
Classif. no ativo não circul. (306.594) (113.546) (420.140) (124.721) (48.072) (172.793)
Classif. no passivo não circul. (306.594) (113.546) (420.140) (124.721) (48.072) (172.793)

* Conforme legislação tributária, empresas de atividade agrícola podem se beneficiar da depreciação acelerada incentivada de seus investimentos na atividade agrícola. As controladas SLC Agrícola S.A. e SLC Máquinas Ltda, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico aprovado pela Administração, reconheceram créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. O valor contábil do ativo diferido é revisado anualmente pelas controladas e os ajustes decorrentes não têm sido significativos em relação à previsão inicial da Administração. O estudo técnico, referente à SLC Agrícola S.A. e suas controladas, considera os investimentos e os incentivos de redução de imposto de renda de até 75% sobre o lucro da exploração das fazendas localizadas em regiões incentivadas. O imposto de renda e a contribuição social, registrados em contas de ativo e passivo, no consolidado, tem a sua reconciliação demonstrada como segue:

	2025	2024	2025	2024
Ativo diferido	360.512	395.315	(34.803)	129.276
Passivo diferido	(420.140)	(172.793)	(247.347)	263.079
			(82.544)	392.355
Efeito de operações com derivativos, reconhecido no patrimônio líquido			357.686	(391.384)
Valor justo de propriedades para investimentos – mudança de regime tributário			10.624	-
Combinação de negócios (nota 4.c)			(8.761)	-
Impostos diferidos registrados no resultado do exercício			5.378	191
Reconciliação da alíquota efetiva consolidada:			82.777	1.162

20. Títulos a pagar – Consolidado: A controlada SLC Agrícola S.A. e suas controladas, possuem contratos referentes a compra de terras, para seu uso e exploração. Estas aquisições normalmente são indexadas pela cotação da saca de soja na região em que o imóvel foi adquirido. Desta forma, os valores futuros mínimos serão normalmente estimados em quantidades de sacas de soja na data do balanço. Além disso, a Companhia possui saldo a pagar referente a aquisição de participação societária, conforme descrito no item 2 abaixo. A seguir demonstramos a movimentação desta rubrica:

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2025	612.844	2024
Contas segregadas – Combinação de negócio Sierentz (nota 4.c) ⁽¹⁾	(17.810)	(17.810)
Varição das contas segregadas – Sierentz	11.409	11.409
Varição das contas segregadas – TSPA ⁽²⁾	703.192	703.192
Aquisição Sierentz – pagamento aquisição (nota 4.c)	(442.339)	(442.339)
Aquisição Sierentz – variação monetária e cambial	7.340	7.340
Pagamento de terras – Fazenda Paysandu	(180.000)	(180.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	2.142	2.142
Compra de terras – Fazenda Paladino ⁽³⁾	723.000	723.000
AVP – compra de terras Fazenda Paladino	(56.450)	(56.450)
Pagamento de terras – Fazenda Paladino	(361.500)	(361.500)
AVP – terras, apropriado ao resultado	41.427	41.427
Compra de terras – Fazenda Pamplona ⁽⁴⁾	190.000	190.000
AVP – compra de terras Fazenda Pamplona	(14.843)	(14.843)
Pagamento de terras – Fazenda Pamplona	(95.000)	(95.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	10.893	10.893
Pagamento aquisição partic. societária – SLC LandCo Empr. S.A.	(28.912)	(28.912)
Varição cambial – SLC LandCo Empr. S.A.	(27.776)	(27.776)
Imposto de renda retido – SLC LandCo Empr. S.A.	(81.048)	(81.048)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	798.123	798.123

Parcela classificada no passivo circulante

Parcela classificada no passivo não circulante

⁽¹⁾ Valores referentes a créditos de ICMS, PIS e Cofins; ⁽²⁾ A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) é provisionada no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia. ⁽³⁾ Compra de 39.987 hectares de área localizada no município de São Desidério (BA) – Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. ⁽⁴⁾ Compra de 7.835 hectares de área localizada no município de Unai (MG) – Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda.

21. Credores – aquisição controlada: O saldo de credores – aquisição controlada em 31 de dezembro de 2025 está relacionado ao saldo remanescente da contraprestação pela aquisição da Verdes Vales, pela controlada SLC Máquinas.

	2025	2024
Credores – aquisição Verdes Vales	93.121	69.318
Passivo circulante	93.121	69.318
Credores – aquisição Verdes Vales	65.182	137.302
Passivo não circulante	65.182	137.302

Durante o exercício de 2024 a Controlada SLC Máquinas Ltda liquidou integralmente o saldo remanescente da contraprestação pela aquisição da Lavoro no montante de R\$919 (principal e atualização monetária). Durante o exercício de 2025 a Controlada SLC Máquinas Ltda liquidou a parcela 3 no montante de R\$72.490, sendo R\$58.016 de principal e R\$14.474 de atualização monetária, conforme acordado entre as partes no Contrato de Compra e Venda, referente à aquisição da Verdes Vales. O montante classificado no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2025 corresponde a última parcela vencida em junho de 2027.

22. Patrimônio líquido: a) Capital social: Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social estava composto por 306.000 ações ordinárias, sem valor nominal, pertencente inteiramente a acionistas domiciliados no País. b) Dividendos: De acordo com o estatuto social, 25% do lucro líquido do exercício, excluído efeito positivo de equivalência patrimonial, calculado segundo a Lei das Sociedades por Ações, são destinados a dividendos obrigatórios. No decorrer do exercício a diretoria aprovou dividendos antecipados no valor de R\$120.000, os quais foram pagos ao longo do exercício, com base em levantamento intermediário de balanço. O saldo a pagar dos dividendos no montante de R\$64.608 em 31 de dezembro de 2024, no consolidado, refere-se, basicamente, aos dividendos a serem pagos a terceiros pela controlada SLC Agrícola S.A. c) Reserva legal: A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício limitada a 20% do capital social. A partir de 2024 a referida reserva não foi constituída pois já atingiu o limite de 20% do capital social. d) Reserva de lucros a realizar: Conforme previsto na lei 6.404/76, no exercício em que o montante do dividendo obrigatório, calculado nos termos do estatuto ou do artigo 202 desta lei, ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a assembleia-geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar. e) Outros resultados abrangentes: Refere-se principalmente a: (i) a parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como hedge de fluxo de caixa pela controlada SLC Agrícola S.A. e refletida no patrimônio líquido da Companhia; e (ii) Custo atribuído reflexo de ativo imobilizado da controlada SLC Agrícola S.A. (iii) as diferenças cambiais de conversão de investimentos no exterior na controlada Germany (BV) Ltd.

23. Resultado financeiro líquido:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas financeiras:	(2.120)	-	(982.394)	(628.898)
Varição cambial	-	(538)	(190.136)	(648.181)
AVP – passivo de arrendamento	-	-	(337.114)	(310.715)
Perdas com operações de derivativos	-	-	(295.783)	(81.489)
Outras	(1.664)	(748)	(84.320)	(58.113)
	(3.784)	(1.286)	(1.889.747)	(1.727.396)
Receitas financeiras:				
Receitas de aplicações financeiras	14.883	14.604	217.802	191.971
Varição cambial	-	1.154	381.432	190.546
Juros recebidos	1.026	799	31.807	14.463
Ganhos com operações de derivativos	-	-	63.537	220.125
Outras	-	-	4.846	19.386
	15.909	16.557	699.427	636.491
	12.125	15.271	(1.190.320)	(1.090.905)