

SLC PARTICIPAÇÕES S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS - Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) *continuação*

Passivo Circulante	Valor justo		Valor justo
	Cisão	pós-cisão	
Fornecedores	50.321	-	50.321
Empréstimos e financiamentos	446.398	-	446.398
Imposto sobre a renda e contribuição social a pagar	25.134	-	25.134
Impostos, taxas e contribuições diversas	1.702	-	1.702
Obrigações sociais e trabalhistas	13.017	(1.219)	11.798
Adiantamentos de clientes	6.407	-	6.407
Passivo de arrendamentos com terceiros	8.784	-	8.784
Operações com derivativos	970	-	970
Contas a pagar – transação Sierentz	13.825	-	13.825
Outras contas a pagar	13.829	-	13.829
Total do passivo circulante	581.287	(1.219)	580.068
Empréstimos e financiamentos	212.317	-	212.317
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.016	(14.016)	-
Passivo de arrendamento com terceiros	629.373	(138.358)	491.015
Operações com derivativos	14.676	-	14.676
Prov. p/ riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tribut.	2.118	-	2.118
Contas a pagar – transação Sierentz	39.729	-	39.729
Outras contas a pagar	18.398	-	18.398
Total do passivo não circulante	930.627	(152.374)	778.253
Total	337.786	(304.473)	33.313
Total	1.849.700	(458.066)	1.391.634

Essa transação gerou uma perda de capital, no valor de R\$ 95.480, conforme demonstrado no quadro a seguir, reconhecido no grupo de "Outras receitas e despesas operacionais" no resultado (vide nota 26).

	4/07/2025
Valor de venda de investimento	190.104
Valor de venda de investimento – capital de giro e PP&E	18.889
Custo da venda de investimento	(304.473)
Perdas com transações com investimentos	(95.480)

d) **Parceria com o Fundo BTG:** Em 6 de novembro de 2025, conforme Fato Relevante divulgado ao mercado pela controlada SLC Agrícola S.A., a controlada celebrou acordos de associação com Fundos de Investimento em Participações (FIPs) administrados pela BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. A parceria tem como objetivo viabilizar a aquisição e o arrendamento de terras agrícolas, o investimento em sistemas de irrigação e infraestrutura, além da celebração de contratos de parceria rural. Em 29 de dezembro de 2025, após o cumprimento de todas as condições precedentes, foi divulgado novo Fato Relevante, informando a consumação da operação. Na mesma data, foram celebrados contratos de parceria rural entre as Sociedades de Propósito Específico (SPEs) envolvidas, a SLC Agrícola e a SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. (empresa controlada integralmente pela SLC Agrícola). Os contratos têm por objeto a cessão, em regime de parceria, de imóveis destinados ao cultivo de grãos e fibras, com compartilhamento dos frutos obtidos. A remuneração das SPEs corresponderá a aproximadamente 19% da produção agrícola nas áreas objeto das parcerias. A parceria tem prazo de 18 anos, podendo ser renovada de forma automática a cada três anos. A participação da SLC Agrícola na operação ocorreu mediante contribuição de ativos pertencentes a essa controlada, enquanto os FIPs aportaram recursos financeiros no montante total de R\$ 913.783, conforme estabelecido contratualmente. Adicionalmente, conforme estabelecido em contrato, está previsto um aporte complementar no montante de R\$ 119.000, a ser realizado em 2 parcelas. Em 5 de março de 2026, foi recebido o valor de R\$ 59.641, sendo o recebimento restante previsto para o segundo semestre de 2026. Para viabilizar a estrutura da operação foi conduzida uma reorganização societária, envolvendo a constituição de sociedades de propósito específico (SPEs), nas quais foram capitalizados os ativos pertencentes à controlada SLC Agrícola (basicamente ativos imobilizados) e os recursos dos FIPs. As SPEs foram as seguintes: Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas Ltda., SLC Jaborandi S.A., Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda., SLC São Desidério S.A. e Paladino Participações S.A. Essas empresas foram constituídas com uma participação de 50% da SLC Agrícola S.A. e 50% dos FIPs. Essa transação gerou um ganho de capital na controlada SLC Agrícola S.A. no montante de R\$ 330.563 e um efeito reflexo no Consolidado de R\$ 164.091. O acordo de acionistas firmado entre a SLC Agrícola e os FIPs estabelece que a controlada detém direitos substanciais de governança e de direção das atividades relevantes das sociedades de propósito específico, incluindo, entre outros: (i) o direito de indicar 3 (três) dos 5 (cinco) membros do Conselho de Administração, enquanto o FIP indica 2 (dois); (ii) a indicação do primeiro Presidente do Conselho de Administração; (iii) o direito de indicação da maioria dos membros da Diretoria, desde que mantida participação econômica mínima prevista contratualmente; e (iv) participação determinante nos processos decisórios estratégicos, por meio das regras de quórum e votação aplicáveis às matérias relevantes previstas no acordo de acionistas. O acordo de acionistas define ainda o conceito de "controle" como o poder de dirigir, direta ou indiretamente, as políticas financeiras e operacionais da sociedade, seja por participação societária majoritária, seja por direitos contratuais que assegurem tal poder, definição que está compatível com os critérios estabelecidos no CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas. Dessa forma, considerando (i) a participação majoritária no capital votante, (ii) os direitos contratuais que conferem poder sobre as atividades relevantes e (iii) a capacidade de a SLC Agrícola afetar os retornos variáveis decorrentes de sua participação nessas empresas, a administração concluiu que a SLC Agrícola detém o controle sobre essas sociedades. Em razão disso, essas empresas são consolidadas integralmente nas demonstrações financeiras da Companhia, sendo a participação dos Fundos de Investimento em Participações apresentada como participação de não controladores.

5. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações de curto prazo:

Modalidade	Rendimentos	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Disponibilidades		107	88	124.012	111.845
Aplicações financeiras:					
Títulos no exterior	US\$	-	-	156.931	161.776
Operação compromissada CDB-DI	86,94% do CDI	-	-	373.446	11.910
	100,58% do CDI*	261.628	83.960	2.691.018	2.049.791
		261.628	83.960	3.221.395	2.223.477
		261.735	84.048	3.345.402	2.335.322
Caixa e equivalente de caixa		261.735	84.048	3.188.476	2.173.546
Aplic. financ. de curto prazo		-	-	156.931	161.776

* Rendimento médio em 31 de dezembro de 2025. As operações financeiras contratadas pela Companhia e suas controladas estão representadas por aplicação em certificados de depósitos bancários e títulos no exterior, a preços e taxas de mercado, atualizadas pelos rendimentos auferidos até a data de 31 de dezembro de 2025, não excedendo o valor de negociação. As aplicações financeiras de curto prazo são compostas por títulos no exterior, com prazo superior a 90 dias e carência para resgate em 31 de dezembro de 2025.

6. Contas a receber:

	Consolidado	
	2025	2024
Contas a receber de clientes	648.959	618.025
(-) Ajuste a valor presente	(25.808)	(3.617)
(-) Juros a realizar	(2.799)	(15.837)
(-) Provisão para perdas esperadas	(16.365)	(9.611)
	603.987	588.960
Circulante	484.934	537.892
Não circulante	119.053	51.068

A movimentação da provisão para perdas esperadas é demonstrada como segue:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo no início do exercício	(9.611)	(5.210)
Adições	(10.892)	(10.256)
Recuperações / realizações	4.138	5.855
Saldo no final do exercício	(16.365)	(9.611)

7. Estoques:

	Consolidado	
	2025	2024
Mercadorias e produtos	550.006	497.933
Peças de reposição	200.563	144.061
Produtos agrícolas	1.699.922	1.917.584
Sementes, adubos, fertilizantes e defensivos agrícolas	1.533.187	1.547.419
Adiantamentos a fornecedores	-	2.249
Provisões e ajustes ao valor realizável líquido	285.125	156.512
Embalagens e material de acondicionamento	40.773	34.855
Outros estoques	67.695	56.882
	4.377.271	4.357.495

A movimentação das provisões e ajustes ao valor realizável líquido é demonstrada como segue:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo no início do exercício	156.512	(105.439)
Combinação de negócios (nota 4.c)	20.814	-
Adições	(5.231)	(10.215)
Recuperações / realizações / ajuste ao valor realizável líquido	113.309	272.162
Saldo no final do exercício	285.125	156.512

8. Ativo biológico:

	Consolidado					
	Soja	Algodão	Milho	Outras	Rebanhos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.120.023	466.496	89.579	23.990	85.304	1.785.392
Combinação de negócios (nota 4.c)	3.023	5.413	82.601	2.294	22.312	115.643
Custo com aquisições e tratos	-	-	-	-	362.044	362.044
Gastos com plantio	2.140.571	2.471.593	510.239	143.675	-	5.266.078
Variação do valor justo	517.118	439.458	150.898	-	(8.000)	1.099.474
Colheita agrícola/venda	(2.365.873)	(2.742.865)	(690.722)	(147.024)	(331.726)	(6.278.210)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.414.862	640.095	142.595	22.935	129.934	2.350.421

Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas: A variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios tem a seguinte composição:

	Consolidado	
	2025	2024
Variação do valor justo – culturas em formação	1.107.474	594.612
Variação do valor justo – rebanho bovino	(8.000)	26.173
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas	106.593	267.078
Total	1.206.067	887.863

Abaixo apresentamos as principais premissas que foram utilizadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos:

	2025 ⁽¹⁾		2024 ⁽²⁾	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Soja				
Área total colhida (ha)	377.531	320.009		
Produtividade obtida (sc/ha)	65,38	53,79		
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	R\$ 100,51	R\$ 92,76		
Milho				
Área total colhida (ha)	123.104	95.425		
Produtividade obtida (sc/ha)	137,08	117,21		
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	R\$ 40,93	R\$ 37,52		
Algodão				
Área total colhida (ha)	178.803	188.734		
Produtividade obtida (sc/ha)	304,32	312,50		
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	R\$ 54,19	R\$ 54,80		

(1) Dados referentes a safra 2024/25. (2) Dados referente a safra 2023/24. (3) Preço médio a valor de mercado na data da apuração. A seguir apresentamos os ciclos das principais culturas da Companhia:

Unidade	Localização	Culturas			
		Soja	Algodão	Milho	
Fazenda Palmeira	Tasso Fragoso – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	1/02 a 15/07	
Fazenda Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	20/10 a 15/04	10/12 a 30/08	25/01 a 15/07	
Fazenda Planeste	Balsas – MA	5/10 a 15/04	20/12 a 30/08	25/01 a 15/07	
Fazenda Perpétua	Balsas – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	1/02 a 15/07	
Fazenda Potência	Balsas – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	1/02 a 15/07	
Fazenda Parnaguá	Santa Filomena – PI	1/11 a 15/04	15/11 a 30/08	1/12 a 15/07	
Fazenda Paineira	Monte Alegre do Piauí – PI	1/11 a 15/04	Pesquisa	Não planta	
Fazenda Parceiro	Farmosa do Rio Preto – BA	20/09 a 25/03	5/12 a 30/08	20/01 a 20/07	
Fazenda Paladino	São Desidério – BA	1/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta	
Fazenda Palmeiras	Barreiras – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa	
Fazenda Panoram	Correntina – BA	20/10 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa	
Fazenda Paysandu	São Desidério – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta	
Fazenda Piratini	Jaborandi – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta	
Fazenda Pamplona	Cristalina – GO e Unai – MG	25/09 a 15/04	5/11 a 30/08	20/01 a 15/07	
Fazenda Pantanal	Chapadão do Sul – MS	20/09 a 25/03	5/12 a 30/08	10/12 a 10/07	
Fazenda Planalto	Costa Rica – MS	20/09 a 25/03	5/12 a 30/08	20/01 a 20/07	
Fazenda Porteira	Santana do Araguaia – PA	10/10 a 25/03	Não planta	20/01 a 15/07	
Fazenda Pioneira	Querência – MT	10/10 a 25/03	20/12 a 30/08	20/01 a 15/07	
Fazenda Preciosa	Querência – MT	10/10 a 25/03	Não planta	20/01 a 15/07	
Fazenda Piracema	Nova Mutum – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07	
Fazenda Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	1/02 a 10/07	
Fazenda Paiaquás	Diamantino – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	10/02 a 15/07	
Fazenda Pampa	Paréis – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07	
Fazenda Pardo	Porto dos Gaúchos – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	1/02 a 10/07	
Fazenda Planorte	Sapezal – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	Pesquisa	
Fazenda Próspera	Tabaporá – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	1/02 a 10/07	

As Fazendas Perpétua, Porteira e Potência, advindas da combinação de negócios com a Sierentz, foram incluídas e farão parte das áreas cultivadas pela Companhia da safra 2025/26. A seguir, apresentamos o quadro comparativo da área plantada do ano-safra 2025/26 e o comparativo com a safra anterior:

Culturas	Área	Área plantada 2024/25	Área plantada 2023/24
Algodão	ha	178.803	188.734
Soja (comercial + soja semente)	ha	377.531	320.009
Milho (1ª safra e 2ª safra)	ha	123.104	95.425
Outras culturas (1)	ha	68.468	57.174
		747.906	661.342

(1) As outras culturas compreendem as culturas de brachiaria, crambe, crotalaria, feijão, gergelim, milho, milho semente, nabo, sorgo, trigo, e trigo mourisco, além de pecuária. A seguir apresentamos a área planejada para o ano-agrícola 2025/26:

Culturas	Área	Área planejada safra 2025/26
Algodão	ha	192.084
Soja (comercial + soja semente)	ha	424.672
Milho (1ª safra e 2ª safra)	ha	157.591
Outras culturas (1)	ha	62.852
Total		837.199

(1) As outras culturas compreendem as culturas de brachiaria, crambe, crotalaria, feijão, gergelim, milho, milho semente, nabo, sorgo, trigo, e trigo mourisco, além de pecuária.

9. Títulos e créditos a receber:

Modalidade	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante				
OVD Importadora e Distrib. Ltda. (1)	4.977	9.567	4.977	9.567
Camil Alimentos S.A. (2)	7.201	15.994	7.201	15.994
Notas de créditos a receber	-	5.242	-	5.242
Venda de terras (3)	-	-	18.311	16.318
Cisão Sierentz – valores a receber da venda de investimentos (nota 4.c)	-	-	97.974	-
Provisão ativa – contrapartida de contas segregadas passivas – TSPA (4)	-	-	66.604	5.088
Outros	-	-	9.064	2.291
	12.178	30.803	204.131	54.500
Parcela classificada no ativo circulante	4.977	4.590	89.343	27.766
Parcela classif. no ativo não circulante	7.201	26.213	114.788	26.734

(1) Saldo a receber da alienação da controlada Ferramentas Gerais Comércio e Importação de Ferramentas e Máquinas Ltda., ocorrida em 1º de fevereiro de 2018. (2) Saldo a receber da alienação da controlada SLC Alimentos Ltda., ocorrida em 03 de dezembro de 2018. (3) Saldo a receber da venda de 11.604 hectares a terceiros em 20 de dezembro de 2018. (4) através de suas controladas indiretas Fazenda Paiaquás Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda., pelo montante total de R\$176.654. As áreas alienadas foram as seguintes: Parcela da Fazenda Paiaquás, no estado do Mato Grosso, no total de 6.176 hectares; Parcela da Fazenda Parceiro, no estado do Piauí, no total de 5.428 hectares; O contrato prevê ainda que algumas formalizações documentais como transferência de reservas, registros em cartório de imóveis com os desdobramentos de suas matrículas e liberação de hipotecas, além da própria liquidação financeira. A Fazenda Parceiro cumpriu com todas as condições precedentes, e todos os valores foram recebidos.

13. Imobilizado: Consolidado:

Custo do imobilizado	Terras de cultura		Terrenos	Desenvolvimento de solo	Pr
----------------------	-------------------	--	----------	-------------------------	----