

SLC PARTICIPAÇÕES S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

CNPJ 09.522.921/0001-07 - AV. DR. NILO PEÇANHA, 2900 - 14º ANDAR - CEP 91.330-001 - PORTO ALEGRE-RS - FONE: (51) 3230-7700

www.slc.com.br

Srs. Acionistas: Atendendo as disposições legais e estatutárias submetemos à consideração de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. A DIRETORIA

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Balancos Patrimoniais 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)					
Ativo	Controladora		Consolidado		
	Nota	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	261.735	84.048	3.188.476	2.173.546
Aplicações financ. de curto prazo	5	-	-	156.931	161.776
Contas a receber	6	-	-	484.934	537.892
Estoque	7	-	-	4.377.271	4.357.495
Ativo biológico	8	-	-	2.350.421	1.785.392
Adiantamento a fornecedores	-	-	-	36.297	34.831
Impostos a recuperar	10	15.054	13.398	323.640	246.242
Dividendos a receber	-	-	59.821	-	-
Operações com derivativos	25.h	-	-	409.674	291.349
Títulos e créditos a receber	9	4.977	4.590	89.343	27.766
Títulos valores a receber	203	-	245	12.937	21.380
Despesas do exercício seguinte	38	-	52	48.128	30.425
Total do ativo circulante		282.007	162.155	11.478.102	9.668.167
Não circulante					
Impostos a recuperar	10	-	-	398.298	288.998
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	-	-	360.512	395.315
Cotas de consórcios	11	-	-	150.957	161.452
Títulos e créditos a receber	9	7.201	26.213	14.788	26.734
Contas a receber	6	-	-	119.053	51.068
Adiantamento a fornecedores	-	-	-	3.787	30.288
Operações com derivativos	25.h	-	-	184.617	310.002
Outras contas a receber	-	-	323	165.816	109.425
		7.201	26.536	1.497.828	1.373.282
Investimentos	12	3.325.302	2.703.322	38.456	30.385
Propriedades para investimento	14	-	-	53.182	58.683
Ativo de direito de uso	30	-	-	2.806.697	2.602.207
Imobilizado	13	24.544	27.648	7.212.793	5.511.925
Intangível	15	-	117	679.251	342.716
Total do ativo não circulante		3.357.047	2.757.623	12.288.207	9.919.198
Total do ativo		3.639.054	2.919.778	23.766.309	19.587.365

Balancos Patrimoniais 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)					
Passivo	Controladora		Consolidado		
	Nota	2025	2024	2025	2024
Circulante					
Fornecedores	17	224	1	2.027.337	1.918.707
Empréstimos e financiamentos	17	39.620	-	2.552.520	1.756.592
Adiantamentos de clientes	16	-	384	-	-
Obrigações com controladas	-	-	-	457.085	552.150
Impostos, taxas e contrib. diversas	3.479	2.926	163.475	29.552	29.552
Obrigações trabalhistas	560	430	157.039	145.067	145.067
Títulos a pagar	20	-	-	590.158	612.844
Operações com derivativos	25.h	-	-	169.707	794.133
Dividendos a pagar	22.b	-	3.572	-	64.608
Passivo de arrendamentos	30	-	-	265.566	262.768
Créditos - aquisição controlada	21	-	-	93.121	69.318
Outros débitos	-	234	9	146.549	136.276
Total do passivo circulante		44.117	7.322	6.622.557	6.342.015
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	17	112.500	-	6.315.921	4.608.990
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	-	-	420.140	172.793
Passivo de arrendamentos	30	-	-	3.195.599	2.839.324
Títulos a pagar	20	-	-	207.965	137.902
Créditos - aquisição controlada	21	-	-	65.182	439.246
Operações com derivativos	25.h	-	-	190.903	439.246
Outros débitos	-	-	-	107.643	14.566
Total do passivo não circulante		112.500	-	10.503.353	8.212.821
Patrimônio líquido	22				
Capital social		456.492	456.492	456.492	456.492
Reserva de capital - Efeito reflexo de controlada		(187.620)	(373.797)	(187.620)	(373.797)
Reservas de lucros		2.553.548	2.461.945	2.553.548	2.461.945
Outros resultados abrangentes		660.017	367.816	660.017	367.816
Total do patric. dos controladores		3.482.437	2.912.456	3.482.437	2.912.456
Partic. de acion. não controladores		-	-	3.157.962	2.120.073
Total do patrimônio líquido		3.482.437	2.912.456	6.640.399	5.032.529
Total do passivo e do patrimônio líquido		3.639.054	2.919.778	23.766.309	19.587.365

Demonstrações dos Resultados Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto o resultado por ação)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	28	-	-	9.782.579	8.646.375
Var. do valor justo dos ativos biológ.	8	-	-	1.206.067	887.863
Custo dos produtos vendidos	-	-	-	(7.807.253)	(6.924.466)
Custos dos produtos	-	-	-	(6.590.042)	(6.198.247)
Realiz. do valor justo dos ativos biológ.	-	-	-	(1.217.211)	(726.219)
Lucro bruto	-	-	-	3.181.393	2.609.772
Recargas (despesas) operacionais	-	-	-	(712.479)	(634.740)
Vendas	-	-	-	(516.281)	(488.802)
Gerais e administrativas	(39.136)	(44.153)	-	(516.281)	(488.802)
Resultado de equiv. patrimonial	12	248.792	201.571	-	-
Outras receitas (desp.) operacionais	26	(9.315)	117.085	(133.101)	123.691
Resultado operacional		200.341	274.503	(1.362.131)	(999.851)
Recargas financeiras	23	15.300	16.257	1.819.262	1.609.921
Despesas financeiras	23	(3.784)	(1.286)	(1.889.747)	(1.727.391)
Resultado operacional		212.466	265.888	289.422	228.848
Despesas financeiras				(501.888)	(494.736)
Resultado antes dos impostos				289.774	519.016
Imposto de renda e contrib. social	19	-	-	(23.886)	(209.831)
Corrente	-	-	-	82.777	1.162
Diferido	-	-	-	501.888	494.736
Lucro líquido do exercício		212.466	265.888	501.888	494.736
Lucro líquido a					
Acionistas controladores				212.466	265.888
Acionistas não controladores				289.422	228.848
				(501.888)	(494.736)
Lucro liq. por ação (básico e diluído)		0,72	0,90	-	-
Número de ações (mil)		295.000	295.000	-	-

Demonstrações dos Resultados Abrangentes Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício		212.466	265.888	501.888	494.736
Outros resultados abrangentes:					
Derivativos - hedge de fluxo de caixa	-	-	-	1.052.021	(1.151.133)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	(367.129)	(391.384)
Var. cambial de conver. de control. no ext.	(18.081)	33.269	-	(18.081)	33.269
Derivativos - hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	-
reflexo de controladas	329.167	(359.105)	-	-	-
Resultado abrang. p/ o exerc., liq. de imp.	523.552	(59.948)	-	1.168.699	(231.744)
Atribuível a:					
Acionistas controladores				523.552	(59.948)
Acionistas não controladores				645.147	(171.796)
Participação de acionistas não controladores				(1.168.699)	(231.744)

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das ativ. operacionais		212.466	289.774	628.942	519.016
Result. antes dos imp. s/e o lucro					
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas ativ. operacionais:					
Varição de ativo biológico	-	-	-	117.737	105.434
Varição do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-	-	-	(106.593)	(267.078)
Provisão para perdas esperadas	-	-	-	6.754	4.809
prov. isão p/ perdas em estoques	-	-	-	(1.206)	5.128
Provisão para contingências	-	-	-	66.333	62.549
Provisão p/ perdas em imp. a recuperar	-	-	-	25.487	9.109
Provisão (reversão) de baixas de imobilizado/investimentos	-	-	-	124.204	109.658
Varição no valor justo das propriedades p/ investim.	-	-	-	(1.360)	(16.430)
Depreciação e amortização	3.117	2.002	-	406.527	309.180
Result. nas baixas de ativos perman.	117	19.849	-	3.303	24.638
equivalência patrimonial	(248.792)	(201.571)	-	-	-
Remuneração baseada em ações	-	-	-	14.707	12.064
Rendimentos de aplic. financeiras	-	-	-	(7.796)	(4.325)
AVP - títulos a pagar	-	-	-	54.462	23.802
AVP - passivo de arrendamento	-	-	-	337.146	310.715
Atualização monet. aquis. controladas	-	-	-	23.573	23.436
Juros e atualização monet. s/ emprést.	-	-	-	792.272	959.529
Juro de instrumento financeiro	-	-	-	17.388	(16.116)
Amortização de direito de uso	-	-	-	349.441	301.599
Outros	-	-	-	(1.849)	76.084
(Aumento) redução no ativo: das contas a receber	(33.092)	110.054	2.849.472	2.552.781	
das aplicações financeiras	-	-	-	25.294	301.722
de estoques e ativo biológico	-	-	-	(194)	(472)
de impostos a recuperar	(1.656)	3.506	-	(295.698)	(88.267)
de cotas de consórcio	-	-	-	(86.331)	(171.632)
de outras contas a receber	14.414	7.748	-	10.495	(64.657)
	12.578	11.254	(263.714)	82.660	15.745
Aumento (redução) no passivo: de fornecedores	223	(80)	-	(168.420)	339.361
de obrigações fiscais e sociais	553	3.738	-	(132.330)	(19.894)
de operações com derivativos	-	-	-	288.569	(359.428)
de juros de arrendam./emprést. pagos	-	-	-	(768.215)	(419.872)
de títulos a pagar	-	-	-	198.806	(2.034)
de arrendamentos a pagar	-	-	-	(101.473)	(16.782)
de adiantamento de clientes	-	-	-	(29.853)	(46.391)
de outras contas a pagar	2.092	(1.142)	-	-	-
Recebimento de dividend. de controladas	319.574	182.652	-	158.625	-
Imposto de renda e contribuição pagos	-	(26.546)	-	(55.119)	(159.420)
	322.442	158.622	(56.039)	525.589	(525.589)
Disponibilidades liq. geradas pelas atividades operacionais	302.108	279.930	1.817.663	2.019.631	
Fluxo de caixa das ativ. de investimentos					
Recebimento pela venda de controladas	4.590	4.284	-	119.807	4.284
Aquisição Sierentz, líquido de caixa	-	-	-	(383.177)	-
Compra de terras	-	-	-	(636.500)	-
Adiantamento p/ futuro aum. de capital	(150.000)	-	-	-	-
Pgtos. a acion. por aquis. de controladas	-	-	-	(70.318)	(234.612)
Em aplicações financeiras	-	-	-	(5.199)	(63.117)
Em investimentos	(5.426)	(150.150)	-	(23.800)	(24.151)
Em imobilizado	(13)	(26.964)	-	(896.075)	(858.479)
em intangível	-	-	-	(11.146)	(9.072)
Dispos. liq. aplic. às ativ. de investimento	(150.849)	(172.830)	-	(1.906.400)	(1.145.147)
Fluxo de caixa das ativ. de financiamentos					
Pagamento de dividendos	(123.572)	(161.677)	-	(442.309)	(402.862)
Aumento de capital	-	-	-	912.133	-
Aquisição de participação	-	-	-	(432.321)	-
Alienação de ações	-	-	-	7.912	(2.937)
Arrendamentos pagos	-	-	-	(513.762)	(451.852)
Empréstimos e financiamentos tomados	150.000	-	-	5.405.728	4.631.535
pagamentos de emprést. e financiamentos	-	-	-	(3.833.706)	(4.263.846)
Disponibil					