

# PUBLICIDADE LEGAL

**fitesa**

**Fitesa Nãotecidos S.A.**

CNPJ: 93.211.084/0001-93 - NIRE: 43 9 005996 99

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial e demais demonstrações contábeis, correspondentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. Porto Alegre, 10 de abril de 2026

| Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais) |                  |                  | Controladora     |                  | Controladora   |  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|--|--|
|   | 31/12/25         | 31/12/24         | 31/12/25         | 31/12/24         | Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)        |  |
| <b>Ativo</b>  |                  |                  |                  |                  | <b>A Administração</b>   |  |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 62.631           | 122.516          | 62.037           | 39.232           | <b>Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)</b> |  |
| Contas a receber de clientes  | 382.317          | 398.555          | 254.616          | 226.281          | <b>Controladora</b>  |  |
| Estoques  | 148.285          | 164.882          | 19.332           | 22.357           | <b>31/12/25 31/12/24</b>   |  |
| Impostos a recuperar  | 93.722           | 90.958           | 12.900           | 17.859           | <b>1.257.110 1.306.594</b>   |  |
| Outros créditos   | 7.891            | 4.035            | 178.080          | 177.122          | <b>(881.463) (887.270)</b>   |  |
| <b>Total do ativo circulante</b>  | <b>694.846</b>   | <b>780.946</b>   | <b>599.841</b>   | <b>593.882</b>   | <b>375.647 419.324</b>   |  |
| Depósitos judiciais   | 12.542           | 7.166            | 9.516            | 14.658           | <b>(90.967) (84.760)</b>   |  |
| Impostos diferidos  | 55.172           | 61.050           | 383              | 371              | <b>(76.699) (13.364)</b>   |  |
| Créditos com partes relacionadas  | 41.487           | 80.803           | 62.977           | 96.002           | <b>(42.313) (38.416)</b>   |  |
| Impostos a recuperar  | 163.524          | 133.362          | 1.018.699        | 1.074.923        | <b>(3.883) (9.625)</b>   |  |
| Outros créditos   | 3.267            | 3.279            | 3.679            | 4.453            | <b>161.785 273.159</b>   |  |
| Investimentos   | 3.173.613        | 3.434.543        | 27.549           | 8.900            | <b>263.301 177.792</b>   |  |
| Imobilizado   | 925.411          | 756.434          | 846              | 617              | <b>(470.253) (655.586)</b>   |  |
| Intangível  | 17.438           | 21.727           | 1.050.773        | 1.088.893        | <b>Resultado financeiro</b>  |  |
| <b>Total do ativo não circulante</b>  | <b>4.392.454</b> | <b>4.498.364</b> | <b>3.436.686</b> | <b>3.596.535</b> | <b>Resultado antes dos impostos</b>  |  |
|   |                  |                  |                  |                  | <b>(45.167) (204.635)</b>  |  |
| <b>Total do ativo</b>   | <b>5.087.300</b> | <b>5.279.310</b> | <b>3.436.686</b> | <b>3.596.535</b> | <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                                    |  |
|   |                  |                  |                  |                  | <b>7.932 84.683</b>  |  |
|   |                  |                  |                  |                  | <b>Resultado líquido do exercício</b>  |  |
|   |                  |                  |                  |                  | <b>(37.235) (119.952)</b>  |  |

| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais) |                     |                    |                         |                    |                    |                |                                  |                  |                                   |                  |
|--|---------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|
|  | Reservas de Capital |                    |                         | Reservas de lucros |                    |                | Ajustes de avaliação patrimonial |                  | Participação de não controladores |                  |
|  | Capital social      | Aquisição de Ações | Debêntures Conversíveis | Legal              | Incentivos Fiscais | Inves-timentos | Prejuízos acumulados             | Total            | Total                             | Total            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>578.294</b>      | <b>(67.407)</b>    | <b>1.700.000</b>        | -                  | <b>64.949</b>      | -              | <b>723.377</b>                   | <b>2.999.213</b> | <b>132.820</b>                    | <b>3.132.033</b> |
| Ajustes de avaliação patrimonial s/investimento  | -                   | -                  | -                       | -                  | -                  | -              | 685.257                          | 685.257          | 31.684                            | 716.941          |
| Ágio na aquisição de controlada  | -                   | (18.810)           | -                       | -                  | -                  | -              | 18.810                           | -                | -                                 | -                |
| Aumento Capital Social   | 32.017              | -                  | -                       | -                  | -                  | -              | -                                | 32.017           | -                                 | 32.017           |
| Resultado líquido do exercício   | -                   | -                  | -                       | -                  | -                  | -              | (119.952)                        | (119.952)        | (9.078)                           | (129.030)        |
| Destinações do lucro:  |                     |                    |                         |                    |                    |                |                                  |                  |                                   |                  |
| Absorção de incentivos   | -                   | -                  | -                       | (64.949)           | -                  | -              | 64.949                           | -                | -                                 | -                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | <b>610.311</b>      | <b>(86.217)</b>    | <b>1.700.000</b>        | -                  | -                  | -              | <b>1.427.444</b>                 | <b>(55.003)</b>  | <b>3.596.535</b>                  | <b>155.426</b>   |
| Ajustes de avaliação patrimonial s/investimento  | -                   | -                  | -                       | -                  | -                  | -              | (199.308)                        | (199.308)        | (4.701)                           | (204.009)        |
| Redução de Capital   | (19.307)            | -                  | -                       | -                  | -                  | -              | -                                | (19.307)         | -                                 | (19.307)         |
| Ágio na aquisição de controlada  | -                   | 3.125              | -                       | -                  | -                  | -              | (3.125)                          | -                | -                                 | -                |
| Aumento Capital Social   | 96.002              | -                  | -                       | -                  | -                  | -              | -                                | 96.002           | -                                 | 96.002           |
| Resultado líquido do exercício   | -                   | -                  | -                       | -                  | -                  | -              | (37.235)                         | (37.235)         | (8.297)                           | (45.532)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>   | <b>687.006</b>      | <b>(83.093)</b>    | <b>1.700.000</b>        | -                  | -                  | -              | <b>1.225.011</b>                 | <b>(92.238)</b>  | <b>3.436.686</b>                  | <b>142.429</b>   |

**Notas explicativas sobre as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)**

**1. Contexto operacional:** A Fitesa Nãotecidos S.A. ("Fitesa" ou "Companhia") é a holding operacional, que atua em conjunto com as suas controladas na produção e comercialização de nãotecidos tipo *spunbond*, *spunmelt*, *melblown*, cardados, *airlaid*, Fitesa *Advantage*, *spunlace*, filmes, elásticos e compostos cujas aplicações estão voltadas aos mercados de descartáveis higiênicos (principalmente fraldas descartáveis e absorventes femininos), descartáveis médicos (toucas, campos e aventais cirúrgicos, máscaras e respiradores), aplicações industriais (colchões, móveis, calçados, agricultura, embalagens, etc.) e lenços de limpeza e desinfecção (*wipes*). O escopo geográfico do negócio de nãotecidos é global. No âmbito nacional, mantém unidades produtivas em Cosmópolis e Jacareí - SP; e em Gravataí - RS. No exterior, tem plantas em Lima - Peru; San Jose Iturbide - México; nos Estados Unidos da América em Washougal - WA, Green Bay - WI, Simpsonville - SC, High Point - NC e Terre Haute - IN, além de plantas em Norrköping - Suécia; Peine - Alemanha; Trezzano Rosa e Sulmona - Itália; Tianjin - China; Rayong - Tailândia; Kerkrade - Holanda e Pune - Índia. Ao todo, são 20 unidades industriais localizadas em 11 países, cobrindo 4 continentes e nacionalmente presentes em 2 estados. Ainda, como parte de sua estratégia de inovação, conta com 5 centros de pesquisa e desenvolvimento em operação, nas plantas de Simpsonville, Terre Haute, Peine, Sulmona e Tianjin. Em 2025, entrou em operação, na unidade de Norrköping (Suécia), uma nova linha de produção de nãotecidos da tecnologia *spunbond*, equipada com capacidade diferenciada para a conversão de matérias-primas de fontes renováveis e recicladas; além disso, foi inaugurada a nova linha de tecnologia cardada na planta de Sulmona, na Itália. Ainda em 2025, foi estabelecida uma operação logística da FitesaCNC em Jacarta (Indonésia). O projeto de expansão atual ocorre na unidade de Cosmópolis, SP (Brasil), com a instalação de uma nova máquina de nãotecidos *spunmelt* para atender aos mercados de descartáveis higiênicos e médicos. Alinhada às diretrizes estabelecidas em 2024, a Companhia finalizou, no mesmo ano, o encerramento das atividades operacionais das plantas de Rétság e Diadema e concluiu, em 2025, esse processo com a descontinuação das operações de produção da planta de Kerkrade, na Holanda. **2. Base de Preparação: Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC):** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na sua gestão. A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 31 de Março de 2026. **3. Principais políticas contábeis:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício. A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. A Companhia reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas do CPC exige que a Administra-

ção faça julgamentos e estimativas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas, as quais são revisadas continuamente e os eventuais ajustes decorrentes são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, de forma prospectiva. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem o valor residual do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável, provisão para perdas esperadas de crédito, imposto de renda diferido ativo e passivo, provisão para riscos trabalhistas, mensuração de instrumentos financeiros, direitos de uso - arrendamentos, arrendamentos a pagar e provisão para ajuste ao valor líquido realizável dos estoques. **Ativo não circulante:** Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial. Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). Os ativos intangíveis adquiridos que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzidos da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear e nas vidas úteis de seus itens, líquido de seus valores residuais estimados, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso. **Passivo circulante e não circulante:** São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. **Empréstimos e financiamentos:** Os empréstimos em moeda estrangeira correspondem a R\$ 1.248.418, atualizados pela variação cambial e taxas médias de 4,65% a.a. **Instrumentos financeiros:** A Companhia, através de suas controladas mantém operações com instrumentos financeiros derivativos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.). A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de risco abaixo descritos: **Risco de crédito:** Decorre da possibilidade da Companhia e as suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. **Risco de taxa de juros:** Decorre da possibilidade da Companhia e as suas controladas sofrerem perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia mantém acompanhamento permanente do mercado e pode decidir, em determinadas circunstâncias, efetuar operações de *hedge* para travar

| Demonstrações dos resultados                                      |                  | Controladora     |  |
|---|------------------|------------------|--|
|   | 31/12/25         | 31/12/24         |  |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                  | <b>1.257.110</b> | <b>1.306.594</b> |  |
| Custo dos produtos vendidos                                       | (881.463)        | (887.270)        |  |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>375.647</b>   | <b>419.324</b>   |  |
| <b>Outras receitas (despesas)</b>                                 |                  |                  |  |
| Despesas com vendas   | (90.967)         | (84.760)         |  |
| Despesas administrativas  | (76.699)         | (13.364)         |  |
| Resultado de equivalência patrimonial                             | (42.313)         | (38.416)         |  |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                 | (3.883)          | (9.625)          |  |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos</b> | <b>161.785</b>   | <b>273.159</b>   |  |
| Receitas financeiras  | 263.301          | 177.792          |  |
| Despesas financeiras  | (470.253)        | (655.586)        |  |
| <b>Resultado financeiro</b>                                       | <b>(206.952)</b> | <b>(477.794)</b> |  |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>                               | <b>(45.167)</b>  | <b>(204.635)</b> |  |
| Imposto de renda e contribuição social                            | 7.932            | 84.683           |  |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                             | <b>(37.235)</b>  | <b>(119.952)</b> |  |

| Demonstrações dos fluxos de caixa   |                  | Controladora     |  |
|---|------------------|------------------|--|
|   | 31/12/25         | 31/12/24         |  |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                             |                  |                  |  |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social                     | (45.167)         | (204.635)        |  |
| Ajustes para:   |                  |                  |  |
| Depreciação e amortização   | 109.533          | 107.098          |  |
| Variações cambiais e juros de empréstimos e financiamentos, líquidas          | 182.639          | 472.048          |  |
| Resultado na baixa/venda de ativos imobilizados e investimentos               | 10.494           | 6.902            |  |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 42.313           | 38.416           |  |
| Provisão para perdas esperadas de crédito                                     | (1.054)          | (351)            |  |
| Provisão para ajuste ao valor líquido realizável dos estoques                 | (72)             | (125)            |  |
| <b>Total resultado ajustado</b>   | <b>298.686</b>   | <b>419.353</b>   |  |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>  | <b>34.602</b>    | <b>(203.437)</b> |  |
| (Aumento)/diminuição de estoques  | 16.669           | (45.059)         |  |
| Aumento de contas a receber e outras contas a receber                         | 7.498            | (107.368)        |  |
| Aumento/(diminuição) contas a pagar e outros fornecedores                     | 40.271           | (20.545)         |  |
| (Aumento)/diminuição em outros impostos líquidos                              | (29.836)         | (30.465)         |  |
| <b>Caixa atividades operacionais</b>  | <b>(263.038)</b> | <b>(238.800)</b> |  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                  | (55)             | (5.812)          |  |
| Pagamento de juros sobre empréstimos  | (262.983)        | (232.988)        |  |
| <b>Caixa líquido originado das atividades operacionais</b>                    | <b>70.250</b>    | <b>(22.884)</b>  |  |
| <b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>                           |                  |                  |  |
| Aquisição de imobilizado e intangíveis  | (283.250)        | (86.765)         |  |
| Recebimento de dividendos e JCP   | -                | 3.000            |  |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) originado das atividades de investimento</b>  | <b>(283.250)</b> | <b>(83.765)</b>  |  |
| <b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>                          |                  |                  |  |
| Adiantamento para Futuro aumento de capital social                            | 62.977           | 96.002           |  |
| Arrendamento - pagamento  | 4                | (661)            |  |
| (Pagamentos)/recebimentos empréstimos de mútuo                                | 30.426           | (266.653)        |  |
| Pagamento de principal de empréstimos   | (176.174)        | (204.109)        |  |
| Empréstimos e financiamentos tomados  | 228.629          | 543.295          |  |
| Pagamento de dividendos   | -                | (35.276)         |  |
| <b>Caixa líquido originado das (aplicado nas) atividades de financiamento</b> | <b>145.862</b>   | <b>132.598</b>   |  |
| <b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>                   | <b>7.253</b>     | <b>30.885</b>    |  |
| <b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>                     | <b>(59.885)</b>  | <b>56.835</b>    |  |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa                                | 122.516          | 65.681           |  |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa                                  | 62.631           | 122.516          |  |

o custo financeiro das operações. **Risco de taxa de câmbio:** Decorrem da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros. Em razão de seu volume de exportações, a manutenção de investimentos em controladas no exterior e ainda em função de parcela significativa das vendas possuírem contratos com clientes com cláusulas contratuais regulando o repasse ao preço dos produtos decorrentes de oscilação nos preços das principais matérias-primas e insumos de produção e também regulando o repasse de oscilação das taxas de câmbio, a Companhia e suas controladas possuem proteção natural contra seus passivos em Dólar e Euro, mantendo acompanhamento constante dos fluxos de entrada e saída em moeda estrangeira, de modo a evitar que haja exposição. Também para proteção destas oscilações, a Companhia avalia permanentemente a contratação de operações de *hedge* para mitigar esses riscos. **Capital social:** O capital social da Companhia é de R\$ 687.006 em 31 de dezembro de 2025, sendo composto por 570.505.986 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Silverio Luis Américo Baranzano Brutti - Diretor  
Mateus Mesquita Inácio - Diretor  
Lavinia Fraga Leite - Diretora  
Fernanda Gastal - Diretora

Gilson Renato Reis - Contador - CRC RS nº 099190/O-6