

# LECHLER DO BRASIL S/A

CNPJ nº 05.457.421/0001-60 – NIRE 43 3 0005758 5

**Relatório da Administração:** Atendendo às exigências aplicáveis a administração, submeto à apreciação dos senhores as Demonstrações Contábeis da LECHLER DO BRASIL S/A referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório dos auditores independentes. Paraí - RS, 26 de março de 2026. Aram Manoukian - Diretor Presidente.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS ENCERRADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025							
Balança Patrimonial - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (valores expressos em reais)							
ATIVO	Nota	2025	2024	PASSIVO	Nota	2025	2024
<b>Circulante</b>							
Caixa e equivalentes de caixa.....	4	23.850.518	25.404.789	Fornecedores.....	13	18.647.479	19.604.296
Contas a receber.....	5	16.879.271	17.678.770	Obrigações sociais e Trabalhistas.....	14	2.728.331	2.280.470
Estoques.....	6	45.784.213	38.326.352	Obrigações fiscais.....	15	2.778.796	4.922.386
Impostos a recuperar.....	7	1.515.706	795.742	Comissões a pagar.....	16	3.963.708	3.490.553
Adiantamentos.....	8	800.076	2.508.198	Contas a pagar.....		813.204	94.032
Despesas do Exercício Seguinte.....		48.322	83.005			<b>28.931.518</b>	<b>30.391.737</b>
		<b>88.878.106</b>	<b>84.796.856</b>				
<b>Não Circulante</b>							
Outros créditos.....		88.082	54.000	Empréstimos e financiamentos.....	12	22.948.416	25.755.625
Impostos diferidos.....	9	2.970.682	2.778.646	Impostos diferidos.....	9	2.825.591	589.913
Investimentos.....	10	294.390	263.473			<b>25.774.007</b>	<b>26.345.538</b>
Imobilizado.....	11	30.711.222	28.567.296	<b>Patrimônio Líquido</b> .....	17	14.622.800	14.622.800
Intangível.....		425.729	346.532	Capital social.....		2.675.956	2.251.299
		<b>34.490.105</b>	<b>32.009.947</b>	Reserva Legal.....		1.354.159	46.060
				Ajuste de avaliação patrimonial.....		1.469.583	1.469.583
				Reserva Subvenção.....		48.540.188	41.679.786
				Reserva de Lucros.....		<b>68.662.686</b>	<b>60.069.528</b>
<b>Total do ativo</b> .....		<b>123.368.211</b>	<b>116.806.803</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> .....		<b>123.368.211</b>	<b>116.806.803</b>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido							
	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de Sub./Invest.	Ajustes de Aval. Patrimonial	Reserva de Lucros	Lucros Acumulados	Total
<b>Saldos em 31/12/2023</b> .....	<b>14.622.800</b>	<b>1.630.967</b>	<b>1.469.583</b>	<b>109.459</b>	<b>29.830.093</b>	<b>-</b>	<b>47.662.902</b>
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	12.406.626	12.406.626
Realiz. do ajuste de aval. patrimonial.....	-	-	-	(63.399)	63.399	-	-
Destinação reserva legal.....	-	620.332	-	-	(620.332)	-	-
Destinação reserva de lucros.....	-	-	-	-	12.406.626	(12.406.626)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b> .....	<b>14.622.800</b>	<b>2.251.299</b>	<b>1.469.583</b>	<b>46.060</b>	<b>41.679.786</b>	<b>-</b>	<b>60.069.528</b>
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	8.493.133	8.493.133
Rev. das deprec. dos bens reav. ....	-	-	-	1.308.099	(1.208.074)	-	100.025
Destinação reserva legal.....	-	424.657	-	-	(424.657)	-	-
Destinação reserva de lucros.....	-	-	-	-	8.493.133	(8.493.133)	-
<b>Saldos em 31/12/2025</b> .....	<b>14.622.800</b>	<b>2.675.956</b>	<b>1.469.583</b>	<b>1.354.159</b>	<b>48.540.188</b>	<b>-</b>	<b>68.662.686</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

## Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras - Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (valores expressos em reais)

**1. Contexto operacional:** A LECHLER DO BRASIL S/A., com sede à Rua Sílvio Paludo, 10, Distrito Industrial IV, Bairro São Lucas, na cidade de Paraí, RS, tem por objeto social: importação, exportação, industrialização, distribuição e comércio de matéria-prima e produtos semiacabados utilizados na fabricação de tintas para indústria moveleira, industrial, automotiva e predial; importação de matérias primas e produtos prontos para destinação industrial; representação comercial de Companhias nacionais ou estrangeiras por conta própria ou de terceiros; o desenvolvimento e assistência técnica de seladores, tingidores, primers, vernizes e soluções de acabamento para pintura de móveis; atividade de Transporte rodoviário de cargas intermunicipal e interestadual; armazenagem em geral; e participação em outras sociedades afins, no Brasil ou exterior, como sócia ou acionista, podendo adquirir, alienar ou transferir para qualquer fim e a qualquer título as próprias participações, desde que autorizada pela maioria do capital social.

**2. Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS)), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descritos nas práticas a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pela administração da Companhia em 26 de março de 2026. **2.1. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para a milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **2.2. Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

**3. Principais práticas contábeis:** As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia nessas demonstrações financeiras estão descritas abaixo e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma, são elas: **a. Moeda estrangeira:** Transações em moeda estrangeira são convertidas para moeda funcional pelas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. As transações que se encontram em aberto ao final do exercício são atualizadas pelas respectivas taxas de câmbio fixadas naquela data. Os ganhos ou perdas cambiais oriundas da conversão ou atualização de moeda estrangeira são reconhecidas no resultado do exercício. **b. Instrumentos financeiros:** Os ativos e os passivos financeiros são contabilizados na data das transações e classificadas de acordo com a finalidade para que foram adquiridos ou contratados, sendo classificados nas seguintes categorias: aplicações financeiras, empréstimos, recebíveis derivativos e outros. **b.1. Ativos financeiros não derivativos:** A administração reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação, na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro deixa de ser reconhecido quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro e uma transação, na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retirada pela Companhia nos ativos financeiros é reconhecida como um ativo ou passivo individual. A Companhia possui aplicações financeiras e recebíveis como ativos financeiros não derivativos. Recebíveis são ativos financeiros com pagamento fixo ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transações atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método de juros efetivos, acrescido de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os recebíveis abrangem contas a receber de clientes e outros créditos. **b.2. Passivos financeiros não derivativos:** Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação, na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Um passivo financeiro é baixado quando as obrigações contratuais são retiradas, canceladas ou vencidas. Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no Balanço Patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente. A Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, fornecedores e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transações atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. **c. Caixa e equivalente de caixa:** Compreendem os saldos de dinheiro em caixa, depósitos bancários a vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço patrimonial e possuem liquidez imediata. **d. Contas a receber clientes:** As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo valor da transação menos estimativa de perdas com crédito de liquidação duvidosa. Uma estimativa de perdas com crédito de liquidação duvidosa é calculada e constituída quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não receberá todos os valores devidos de acordo com as condições originais das contas a receber. **e. Estoques:** Os estoques de mercadorias, materiais e materiais de consumo estão demonstrados pelo custo conforme critério de valorização determinado pelas regras fiscais e não excedem o valor líquido de realização. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Em caso de perda por desvalorização, esta é imediatamente reconhecida no resultado. **f. Imobilizado:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado. A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil determinada pela legislação fiscal. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

- Máquinas e equipamentos.....	10 anos
- Edificações.....	25 anos
- Veículos.....	5 anos
- Móveis e utensílios.....	10 anos
- Equipamentos de informática.....	5 anos
- Instalações.....	25 anos

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. **g. Redução de valor recuperável de ativos:** Administração analisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda do valor recuperável. Quando essa evidência é identificada e o valor líquido contábil excede o valor recuperável, uma estimativa para redução ao valor recuperável do item é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa o valor recuperável, que é maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. **h. Empréstimos e Financiamentos:** Os empréstimos e financiamentos são inicialmente reconhecidos pelo valor da transação, ou seja, pelo valor recebido, incluindo os custos da transação. São demonstrados pelo custo amortizado, mais variações cambiais. As despesas com juros são reconhecidas com base no método de taxa de juros efetiva ao longo do prazo do empréstimo de tal forma que na data do vencimento o saldo contábil corresponde ao valor devido. Os juros e variações cambiais são incluídos em despesas financeiras. **i. Fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são reconhecidas pelo valor da transação e pelo valor justo, conforme a transação, ajustado ao valor presente, quando relevante. **j. Demais ativos, passivos, circulantes e não circulantes:** Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros são gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando existir uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro. **k. Segregação entre circulante e não circulante:** As operações ativas e passivas com vencimentos inferiores a 360 dias estão registradas no circulante e as com prazos superiores no não circulante. **l. Reconhecimento de Receitas:** A receita é reconhecida quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes em suas instalações. A receita é mensurada pelo valor justo

da contrapartida recebida ou a receber, líquida de descontos, abatimentos, devoluções e impostos incidentes. Geralmente as receitas são reconhecidas no resultado pelo montante equivalente ao valor das notas fiscais emitidas. A receita financeira é reconhecida com base no método da taxa de juros efetiva. As demais receitas de variações cambiais ativas são sempre reconhecidas pelo regime de competência. **m. Imposto de Renda e Contribuição Social:** As despesas de Imposto de Renda e Contribuição Social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos, ambos reconhecidos na demonstração do resultado. Os encargos de Imposto de Renda e Contribuição Social correntes e diferidos são calculados com base nas leis tributárias promulgadas até a data do balanço. Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de Imposto de Renda com relação as situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. A Companhia é tributada pelo lucro real, o imposto de renda e a Contribuição Social são calculados pelas alíquotas regulares de 15% acrescida de adicional de 10% sobre o excedente a R\$240.000,00 para o imposto de renda e de 9% para a Contribuição Social, sobre o lucro contábil do exercício, ajustado segundo critérios estabelecidos pela legislação vigente. **n. Ativos e passivos contingentes:** O reconhecimento a mensuração e a divulgação das contingências ativas e passivas são efetuadas da seguinte forma: ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração possui total controle da situação, ou quando há garantias reais, ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos. Passivos contingentes são reconhecidos contabilmente, levando-se em conta a opinião jurídica, a natureza das demandas, a similaridade com outros processos, a complexidade no posicionamento de tribunais, entre outras análises da administração, sempre que as perdas forem avaliadas como prováveis, o que ocasionaria uma saída futura de recursos para a liquidação. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis são divulgados em notas explicativas e os passivos contingentes classificados como perdas remotas não são provisionados nem divulgados nas notas explicativas.

	31/12/2025	31/12/2024
Caixa Matriz.....	6.543	12.291
Bancos conta corrente.....	10.525.291	13.450.695
Aplicações Financeiras.....	13.318.684	11.941.803
<b>Total</b> .....	<b>23.850.518</b>	<b>25.404.789</b>

As aplicações financeiras foram realizadas em bancos de primeira linha, com liquidez imediata, sem risco de redução de valor, com remuneração de 100% da SELIC.

	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber mercado interno.....	17.728.640	18.578.770
Contas a receber mercado externo.....	50.631	-
(-) Provisão para perdas estimadas.....	(900.000)	(900.000)
	<b>16.879.271</b>	<b>17.678.770</b>

	31/12/2025	31/12/2024
A vencer.....	16.560.835	17.018.479
Vencidos.....		
Até 90 dias.....	223.875	178.596
De 90 a 180 dias.....	38.938	32.337
De 181 a 360 dias.....	955.623	741.173
<b>Total</b> .....	<b>17.779.271</b>	<b>17.970.585</b>
(-) Provisão para perdas estimadas.....	(900.000)	(900.000)
	<b>16.879.271</b>	<b>17.070.585</b>

A movimentação da provisão para riscos de crédito está demonstrada abaixo:

	(550.000)	(550.000)
Créditos provisionados no exercício.....	(270.125)	(270.125)
Reversão da provisão.....	50.125	50.125
<b>Saldo em 31/12/2023</b> .....	<b>(770.000)</b>	<b>(900.000)</b>
Créditos provisionados no exercício.....	770.000	770.000
<b>Saldo em 31/12/2024</b> .....	<b>(900.000)</b>	<b>(900.000)</b>
Créditos provisionados no exercício.....	(900.000)	(900.000)
<b>Saldo em 31/12/2025</b> .....	<b>(900.000)</b>	<b>(900.000)</b>

	31/12/2025	31/12/2024
Matéria Prima.....	14.065.133	14.552.163
Produtos em Elaboração.....	6.437.162	6.008.767
Produtos Acabados.....	24.631.535	18.365.087
Embalagens.....	2.090.442	1.388.784
Materiais de Marketing.....	2.009.941	1.521.970
De 181 a 360 dias.....	(3.450.000)	(3.510.420)
(-) Perdas estimadas em Estoques.....	<b>45.784.213</b>	<b>38.326.352</b>

	31/12/2025	31/12/2024
3. Tributos a recuperar:		
ICMS a recuperar.....	1.265.398	549.299
IRPJ a recuperar.....	238.942	246.401
Imposto de Renda a recuperar.....	11.365	-
Outros impostos a recuperar.....	-	42
	<b>1.515.705</b>	<b>795.742</b>

	31/12/2025	31/12/2024
8. Adiantamentos:		
Adiantamento a fornecedores.....	609.638	1.653.406
Adiantamento a funcionários.....	187.306	178.474
Outros adiantamentos.....	3.132	676.318
	<b>800.076</b>	<b>2.508.198</b>

**9. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido:** O imposto de renda e a contribuição social diferidos referem-se prejuízos fiscais e base negativa para contribuição social, cuja realização seja provável com base em projeções de resultados futuros, elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos projetados que podem, portanto, sofrer alterações. As diferenças temporárias dedutíveis não prescrevem de acordo com a legislação tributária vigente.

	31/12/2025	31/12/2024
Tributo diferido ativo.....	2.970.683	2.778.646
Tributo diferido passivo.....	(2.825.591)	(589.913)
	<b>145.092</b>	<b>2.188.733</b>

	31/12/2025	31/12/2024
a. Ativo		
Perdas estimadas com clientes.....	900.000	900.000
Perdas estimadas com estoques.....	3.450.000	3.510.420
Provisão de Bônus a Funcionários.....	878.138	707.009
Provisão representantess.....	3.509.166	3.055.061
<b>Base de cálculo</b> .....	<b>8.737.304</b>	<b>8.172.490</b>
IRPJ alíquota 25%.....	2.184.326	2.043.123
CSLL alíquota 9%.....	786.357	735.524
<b>Total</b> .....	<b>2.970.683</b>	<b>2.778.648</b>

O ativo fiscal diferido realizar-se-á pela compensação de sua base, limitada a 30% dos lucros tributáveis nos exercícios subsequentes. Anualmente a administração avalia a expectativa de lucros tributáveis futuros e, consequentemente, procede os ajustes necessários para trazer o valor dos referidos créditos registrados ao seu valor provável de realização.

Demonstração do Resultado			
	Nota	2025	2024
Receitas operacionais líquidas.....	18	132.611.406	128.719.380
Custo dos produtos e serviços vendidos.....	19	(71.772.868)	(65.673.127)
<b>Lucro bruto</b> .....		<b>60.838.537</b>	<b>63.046.253</b>
<b>Despesas operacionais</b>			
Despesas comerciais e de suporte.....	19	(34.908.679)	(30.432.919)
Despesas administrativas.....	19	(10.979.087)	(9.520.384)
Outras receitas ou despesas operacionais.....	20	629.517	4.520.674
		<b>(45.258.248)</b>	<b>(35.432.629)</b>
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b> .....		<b>15.580.289</b>	<b>27.613.624</b>
<b>Resultado financeiro</b>			
Receitas financeiras.....	21	2.240.733	1.546.108
Despesas financeiras.....	21	(1.630.154)	(8.156.642)
		<b>610.579</b>	<b>(6.610.534)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> .....		<b>16.190.868</b>	<b>21.003.090</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>			
Imposto de renda e contribuição social, diferido.....	9	(2.331.778)	271.633
Imposto de renda e contribuição social, corrente.....	9	(5.365.957)	(8.868.097)
<b>Lucro líquido do exercício</b> .....		<b>8.493.133</b>	<b>12.406.626</b>

Demonstração do Resultado Abrangente		
	2025	2024
<b>Lucro líquido do exercício</b> .....	<b>8.493.133</b>	<b>12.406.626</b>
<b>Resultado abrangente total atribuído a:</b>		
Atribuído a controladores.....	8.153.408	11.910.361
Atribuído a não controladores.....	339.725	496.265

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)		
	2025	2024
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b> .....	<b>16.190.868</b>	<b>21.003.090</b>
Ajustes para conciliar o Lucro do exercício ao Caixa		
Depreciações e amortizações.....	2.309.	