



FAGUNDES CONSTRUÇÃO E MINERAÇÃO S.A.

CNPJ: 90.272.337/0001-40

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2025	2024
podem ser assim sumariados:		
Total dos empréstimos e financiamentos (Nota 14)	923.009	808.574
Menos: caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	(277.672)	(92.845)
Divida líquida	645.337	715.729
Patrimônio líquido	122.325	171.724
Capital total	767.662	887.453
Índice de alavancagem financeira - %	84,07	80,65

	2025	2024
5. Instrumentos financeiros:		
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado		
Caixa e equivalente de caixa (Nota 6)	277.672	92.845
Contas a receber (Nota 7)	438.334	335.733
Outros ativos	18.971	7.748
	<u>734.977</u>	<u>436.326</u>

	2025	2024
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado		
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	923.009	808.574
Fornecedores (Nota 13)	27.091	13.255
Outros passivos	1.000.404	867.993
	<u>1.950.504</u>	<u>1.689.822</u>

6. Caixa e equivalentes de caixa:

	2025	2024
Caixa	159	94
Depósitos bancários em conta corrente	354	3.512
Depósitos bancários (*)	277.158	89.239
	<u>277.672</u>	<u>92.845</u>

(*) Os depósitos bancários referem-se a aplicações financeiras de liquidez imediata em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) remuneradas a taxas de aproximadamente 99,12% do CDI. (2024 - 97,60%)

7. Contas a receber de clientes:

	2025	2024
Contas a receber da prestação de serviços	436.975	331.864
Contas a receber pela venda de imobilizado	1.359	3.869
	<u>438.334</u>	<u>335.733</u>

Na avaliação da administração, considerando que as contas a receber já estão registradas pelas eventuais perdas nas realizações que foram devidamente registradas através da análise de *impairment*, não há diferenças relevantes entre os valores contábeis e os valores justos. Os vencimentos dessas contas a receber são como seguem:

	2025	2024
A vencer		
Até um mês	353.236	269.750
Vencidos	-	-
Até 180 dias	72.043	52.647
Há mais de 180 dias	13.055	13.336
	<u>438.334</u>	<u>335.733</u>

A Companhia possui, em 31 de dezembro de 2025, contas a receber de clientes, no valor de R\$ 85.098 (2024 - R\$ 65.983) respectivamente, que se encontram vencidas, mas não há nenhuma evidência objetiva de perda por *impairment*. Não existem ônus ou gravames sobre esses saldos de contas a receber. (*) O projeto do cliente Araguaia Níquel Metais encontra-se suspenso, aguardando aporte dos investidores estrangeiros. Com a retomada das operações, já há sinalização do cliente de que serão reiniciadas as nossas atividades. Não havendo valores a serem reconhecidos como perdas.

11. Imobilizado:

Imobilizado	Construções		Máquinas e Equipamentos		Equipamentos e processamento de dados		Móveis e Utensílios		Imobilizado total
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Saldo em 31 de Dezembro de 2023	6.905	7.890	21.921	722.498	1.824	4.717	765.755		
Custo Total	7.349	12.026	33.121	1.284.892	5.012	8.853	1.351.253		
Depreciação Acumulada	(444)	(4.136)	(11.200)	(562.394)	(3.188)	(4.136)	(585.498)		
Valor Residual	6.905	7.890	21.921	722.498	1.824	4.717	765.755		
Custo Total	7.349	12.026	33.121	1.284.892	5.012	8.853	1.351.253		
Depreciação Acumulada	(444)	(4.136)	(11.200)	(562.394)	(3.188)	(4.136)	(585.498)		
Valor Residual	6.905	7.890	21.921	722.498	1.824	4.717	765.755		
Aquisições	-	2.325	1.117	232.744	790	1.028	238.004		
Alienações	-	-	-	(37.809)	-	-	(37.809)		
Depreciações	(92)	(1.168)	(3.135)	(176.011)	(733)	(673)	(181.812)		
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	6.813	9.047	19.903	741.422	1.881	5.072	784.138		
Custo Total	7.349	14.352	34.238	1.407.778	5.802	9.881	1.479.400		
Depreciação Acumulada	(536)	(5.305)	(14.335)	(666.356)	(3.921)	(4.809)	(695.262)		
Valor Residual	6.813	9.047	19.903	741.422	1.881	5.072	784.138		
Aquisições	-	1.231	151	55.845	517	548	58.292		
Alienações	-	-	-	(16.770)	-	-	(16.770)		
Depreciações	(92)	(1.335)	(3.184)	(145.032)	(673)	(741)	(151.507)		
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	6.721	8.943	16.870	635.465	1.725	4.879	674.603		
Custo Total	7.349	15.583	34.389	1.414.023	6.319	10.429	1.488.092		
Depreciação Acumulada	(628)	(6.640)	(17.519)	(778.558)	(4.594)	(5.550)	(813.489)		
Valor Residual	6.721	8.943	16.870	635.465	1.725	4.879	674.603		

Do total do imobilizado em 31 de dezembro de 2025, R\$ 695.987 (2024 - R\$ 747.455) estavam garantindo operações de empréstimos e financiamentos, conforme menciona a Nota 14. **12. Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre os prejuízos fiscais, bem como sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis registrados em suas demonstrações financeiras. Tais diferenças são reconhecidas em balanço quando são prováveis as suas realizações. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social. A composição dos saldos é a seguinte:

	2025	2024
Passivo de imposto de renda diferido		
Custo atribuído	62	61
Impostos diferidos sobre receita	62.342	29.311
Diferimento entre depreciação societária e fiscal	154.503	154.339
	<u>216.907</u>	<u>183.711</u>
Ativo de imposto de renda		
Provisão para contingências	(1.605)	(2.778)
Prejuízos fiscais e base negativa	(33.181)	(11.306)
	<u>(34.786)</u>	<u>(14.084)</u>
Total líquido	<u>182.121</u>	<u>169.627</u>

	2025	2024
8. Estoques:		
Estoque de peças de reposição, material de consumo e manutenção	39.597	37.769
Importações em andamento	3.691	1.467
	<u>43.288</u>	<u>39.236</u>

Não existem ônus ou gravames sobre os saldos de estoques.

9. Tributos a recuperar:

	2025	2024
INSS a compensar	3.377	3.446
IRPJ e CSLL a recuperar	3.575	3.323
PIS e COFINS a compensar	3.277	10.136
	<u>10.229</u>	<u>16.907</u>

10. Transações com partes relacionadas: As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas: **(a) Remuneração do pessoal-chave da administração:** O pessoal-chave da administração inclui os gerentes e diretores. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por serviços de empregados, está apresentada a seguir:

	2025	2024
Salários e encargos	10.637	8.719
Honorários da diretoria	313	295
	<u>10.950</u>	<u>9.014</u>

(b) Empréstimos de partes relacionadas: As operações de empréstimos para partes relacionadas possuem prazos de vencimento indeterminados e sem incidência de juros e encargos financeiros. Em dezembro de 2025 e 2024 as operações de empréstimos para partes relacionadas são a acionistas.

	2025	2024
Ativo		
Saldo inicial em 01 de janeiro	621	26
Empréstimos a receber de partes relacionadas (Pedreira Caxiense Ltda.)	6	6
Amortizações	(12)	-
Empréstimos a receber de partes relacionadas (JF Construção e Mineração)	21	-
Amortizações	(21)	(304)
Empréstimos a receber de partes relacionadas (acionistas pessoas físicas)	-	615
Amortizações	(615)	-
Saldo final em 31 de dezembro	<u>-</u>	<u>621</u>

Passivo

	2025	2024
Saldo inicial em 01 de janeiro	6.411	3.213
Amortizações	(621)	(70)
Empréstimos a pagar para partes relacionadas (acionistas pessoas físicas)	28.519	(34)
Dividendos Propostos - CP	6.000	9.030
Dividendos Propostos - LP	65.792	-
Dividendos Pagos 2024 e 2025	(3.911)	(3.612)
Juros s/ Capital Próprio Pagos 2024	-	(2.116)
Saldo final em 31 de dezembro	<u>102.190</u>	<u>6.411</u>

As operações de empréstimos para partes relacionadas possuem prazos de vencimento indeterminados e sem incidência de juros e encargos financeiros. Em dezembro de 2025 e 2024 as operações de empréstimos para partes relacionadas são a acionistas.

A Companhia informa que não realiza operações estruturadas de risco sacado, tampouco mantém contratos com instituições financeiras que caracterizem antecipação de pagamentos a fornecedores.

14. Empréstimos e financiamentos: Encargos

% a.a.	2025	2024
Circulante		
FINAME (i)	7,81	154.275
CDC (ii)	5,72	8.893
Debêntures (iv)	13,05	1.532
Capital de giro	10,99	241.241
	<u>397.048</u>	<u>358.500</u>

	2025	2024
Não circulante		
FINAME (i)	7,81	41.123
Debêntures (iii)	13,05	-
Capital de giro	10,99	484.838
	<u>525.961</u>	<u>450.074</u>
	<u>923.009</u>	<u>808.574</u>

(i) FINAME é uma operação de financiamento, por intermédio de instituições financeiras credenciadas, para aquisição de máquinas e equipamentos novos, de fabricação nacional. (ii) CDC - Crédito de direito ao consumidor, trata-se de uma operação de crédito concedida para aquisição de bens. (iii) A companhia emitiu R\$ 120 milhões divididos em 120.000 quotas com valor nominal de R\$ 1.000 cada em 1º de Abril de 2021, com data de vencimento final para 31 de março de 2026. As debêntures incluem opção de resgate pelo emissor, a partir de 1º de janeiro de 2021 e pagam juros anuais de CDI mais 3,40% a.a. Os contratos de empréstimos que possuem cláusulas restritivas de venda de ativos alienados ou dados em garantia são monitorados periodicamente pela administração e estão sendo cumpridas em 31 de dezembro de 2025. O total dos empréstimos inclui obrigações e garantias, como a seguir:

	2025	2024
Empréstimos a receber de partes relacionadas (Pedreira Caxiense Ltda.)	6	6
Empréstimos a receber de partes relacionadas (JF Construção e Mineração)	21	-
Amortizações	(21)	(304)
Empréstimos a receber de partes relacionadas (acionistas pessoas físicas)	-	615
Amortizações	(615)	-
Saldo final em 31 de dezembro	<u>-</u>	<u>621</u>

Imobilizado hipotecado (valor líquido)

	2025	2024
	695.987	747.455
	<u>695.987</u>	<u>747.455</u>

O total dos empréstimos inclui obrigações garantidas (bancárias e empréstimos garantidos) de R\$ 695.987 (2024 - R\$ 747.455). Os empréstimos bancários são garantidos pelos veículos da companhia (Nota 11). O total dos empréstimos encontra-se registrado a valor presente na data do encerramento do balanço. Os montantes ao longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	2025	2024
2026	-	338.191
2027	255.105	86.595
2028	117.719	25.288
2029	86.054	-
2030	67.083	-
	<u>525.961</u>	<u>450.074</u>

(a) Reconciliação da dívida líquida

	2025	2024
Saldo inicial de empréstimos	808.574	933.588
(+) Adições	400.252	190.429
(+) Atualizações	103.276	116.860
(+) Atualizações Debêntures	729	1.156
(-) Amortizações e pagamentos de juros	(384.643)	(427.715)
(-) Amortizações e pagamento de juros das Debêntures	(5.179)	(5.744)
Saldo final de empréstimos e debêntures	923.009	808.574
Caixa e equivalentes de caixa	(277.672)	(92.845)
Divida líquida	<u>645.337</u>	<u>715.729</u>

15. Provisões para contingências: A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. A administração, com base na opinião de assessores jurídicos, faz análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base nas experiências anteriores referentes às quantias reivindicadas. A Companhia é parte de ações de natureza trabalhistas, envolvendo riscos de perda classificadas pela administração como prováveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, conforme composição e estimativa a seguir, líquida de depósitos judiciais relacionados:

	2025	2024
Em 31 de dezembro de 2023		
Provisões adicionais	3.344	
Baixas	(10.555)	
	<u>(7.211)</u>	
Em 31 de dezembro de 2024		
(-) Depósitos judiciais relacionados	(2.774)	
Saldo contábil, líquido	5.399	
Provisões adicionais	6.481	
Baixas	(9.931)	
	<u>(4.151)</u>	
Em 31 de dezembro de 2025		
(-) Depósitos judiciais relacionados	(4.722)	
Saldo contábil, líquido	3.146	

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui ações de natureza trabalhista e tributárias, envolvendo riscos de perda classificadas pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, no valor de R\$ 43.760 em 2025 (R\$ 31.824 em 2024), para as quais não há provisão constituída. Para contingenciar estes riscos a Companhia já efetuou depósitos judiciais às partes envolvidas no valor de R\$ 3.864 em 2025 (R\$ 3.416 em 2024). **16. Patrimônio líquido: (a) Capital social e destinação dos lucros:** O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 100.000 e 2024 é de R\$ 100.000, as ações da Companhia estão divididas em 140.516.056 ações nominais ao portador.

	2025	2024
Capital social inicial	100.000	49.181
Integralização capital social	-	50.819
Capital social integralizado após aumento.	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

Em 17 de julho de 2024 a Companhia promoveu o aumento do capital social com a integralização da reserva de lucros existente no valor de R\$ 50.819. **(b) Ajuste avaliação patrimonial:** Efetuada em 1º de janeiro de 2009 com base na adoção do custo atribuído, considerando posteriormente os efeitos de depreciações, baixas ou alienações dos respectivos bens, que é transferida para lucros acumulados, líquida dos efeitos tributários.

	2025	2024
Ajuste de avaliação patrimonial	119	223
(-) Ajuste de avaliação patrimonial cindido	-	(104)
Ajuste de avaliação patrimonial após cisão	<u>119</u>	<u>119</u>

(c) Reserva legal: A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(d) Lucros acumulados

	2025	2024
Saldo inicial em 31 de dezembro		
Lucro líquido do exercício	23.820	38.021
Transferência para reserva legal	(1.191)	(1.901)
Transferência para reserva de lucros	(22.629)	(27.194)
Transferência para Ajuste Avaliação Patrimonial	-	104
Distribuição de Lucros	-	(9.030)
Saldo final em 31 de dezembro	<u>23.820</u>	<u>38.021</u>

(e) Lucro por ação: O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade de ações ordinárias emitidas.

	2025	2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	23.820	38.021
Quantidade de ações ordinárias em circulação (milhares)	140.516	140.516
Lucro básico e diluído por ação - R\$	<u>0,169</u>	