



Companhia Aberta  
C.N.P.J.: 91.333.666/0001-17  
NIRE 43.300.005.003



A Companhia em 28 de abril de 2025 iniciou o processo de realocação fabril de sua planta na cidade de Sapucaia do Sul – RS. A desmontagem de todos os equipamentos industriais foi concluída ao final de janeiro de 2026. Durante o exercício de 2025 a Companhia procurou concentrar-se nas negociações envolvendo seus passivos tributários. Foram negociados os passivos federais, estaduais e municipais. Durante o corrente ano a Companhia pretende remontar suas linhas de produção para dar continuidade à produção de implementos rodoviários e equipamentos de refrigeração. A Diretoria

Relatório da Administração

ATIVO	Balancos Patrimoniais dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)			
	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>9.503</b>	<b>13.299</b>	<b>11.035</b>	<b>14.710</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	3	248	5
Clientes	5	44	901	298
Estoque	6	8.397	8.936	9.143
Impostos a Recuperar	687	1.181	770	1.316
Adiantamentos a Fornecedores	105	1.077	105	1.077
Outros Adiantamentos	-	110	-	110
Despesas Antecipadas	41	-	242	202
Outros	227	1.092	227	1.092
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>22.579</b>	<b>30.771</b>	<b>21.638</b>	<b>32.158</b>
Realizável a Longo Prazo	9.265	10.522	3.593	10.968
Depósitos Judiciais	26	977	4.155	4.585
Partes Relacionadas	15	5.774	81	97
Crédito de Alienação Imobiliária	7	2.514	6.286	2.514
Investimentos	8	6.697	7.142	5.579
Imobilizado	9	6.494	12.342	13.218
Intangível	9	123	141	239
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>32.082</b>	<b>44.070</b>	<b>32.671</b>	<b>46.867</b>

PASSIVO	Balancos Patrimoniais dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)			
	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>14.681</b>	<b>20.127</b>	<b>17.634</b>	<b>23.137</b>
Fornecedores	10	728	2.145	1.177
Impostos e Contribuições a Recolher	11	911	14.879	17.397
Adiantamento de Clientes	12 a.	403	1.150	403
Obrigações Trabalhistas e Cíveis		342	697	414
Honorários Administradores		-	2	2
Parcelamentos Tributários	11	1.518	527	1.518
Provisões Previdenciárias Trabalhistas		88	646	111
Outras Contas a Pagar	12 b.	10.691	83	10.736
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>40.073</b>	<b>41.147</b>	<b>37.975</b>	<b>41.207</b>
Credores Plano de Parcelamento	13	252	290	295
Partes Relacionadas	15	9.360	5.221	9.696
Transação Tributária PGFN	14	18.293	34.397	18.181
Parcelamentos Tributários Municipais	14	402	993	402
Parcelamentos Tributários Estaduais	14	5.427	-	5.427
Outros Parcelamentos Tributários	14	74	209	192
Provisões para contingências	26	3.611	-	3.820
Provisão para Perdas em Investimentos		2.654	37	-
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>16</b>	<b>(22.672)</b>	<b>(17.204)</b>	<b>(22.938)</b>
Patrimônio Líq. Acionistas Controladores		(22.672)	(17.204)	(22.672)
Capital Social	16.1	350.000	350.000	350.000
Capital Social a Integralizar	16.1	(61.177)	(72.673)	(61.177)
Reservas de Capital		543	543	543
Prejuízos Acumulados	(312.039)	(295.074)	(312.039)	(295.074)
<b>Participação de Acionistas Não Controladores</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(265)</b>	<b>(273)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>32.082</b>	<b>44.070</b>	<b>32.671</b>	<b>46.867</b>

Demonstração de Resultado dos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)					
Descrição	Notas	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2025	2024	2025	2024
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>19</b>	<b>1.340</b>	<b>19.854</b>	<b>1.575</b>	<b>19.854</b>
Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	20	(1.106)	(18.163)	(1.331)	(18.163)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>20</b>	<b>234</b>	<b>1.691</b>	<b>244</b>	<b>1.691</b>
Despesas com Vendas	20	(1.708)	(1.658)	(1.708)	(1.658)
Despesas Administrativas	20	(842)	(3.352)	(1.355)	(3.357)
Resultado Equivalência Patrimonial	8	(2.695)	(1.327)	-	-
Outras Receitas Operacionais	20	22.352	842	16.678	842
Outras Despesas Operacionais	20	(27.717)	(10.873)	(24.228)	(12.379)
<b>RESULTADO ANTES DAS REC.S E DESP. FINANCEIRAS</b>	<b>20</b>	<b>(10.376)</b>	<b>(14.677)</b>	<b>(10.369)</b>	<b>(14.861)</b>
Receitas Financeiras	21	266	-	266	-
Despesas Financeiras	21	(6.855)	(4.858)	(6.862)	(4.858)
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>21</b>	<b>(6.589)</b>	<b>(4.858)</b>	<b>(6.596)</b>	<b>(4.858)</b>
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>23</b>	<b>(16.965)</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(16.965)</b>	<b>(19.719)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social		-	-	-	-
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>23</b>	<b>(16.965)</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(16.965)</b>	<b>(19.719)</b>
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO ATRIBUÍVEL À PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES		-	-	-	(184)
Participação dos Acionistas Controladores		-	-	(16.965)	(19.535)
<b>TOTAL DAS PARTICIPAÇÕES NO PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>23</b>	<b>(16.965)</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(16.965)</b>	<b>(19.719)</b>
Prejuízo básico e diluído por ação ordinária - R\$	24 b	(0,53311)	(0,61390)	(0,54147)	(0,61969)
Prejuízo básico e diluído por ação preferencial - R\$	24 b	(0,53311)	(0,61390)	(0,54147)	(0,61969)

O conjunto de Notas Explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido Individual e Consolidado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)						
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO		RESERVAS DE CAPITAL		PREJUÍZOS ACUMULADOS	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Aporte de Capital	1.853	-	-	-	1.853	-
Prejuízo do Exercício	-	-	-	-	(19.535)	(19.535)
Variação de Participação em Controladas	-	-	-	-	-	(184)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b>277.327</b>	<b>543</b>	<b>(295.074)</b>	<b>(17.204)</b>	<b>(273)</b>	<b>(17.477)</b>
Aporte de Capital	11.496	-	-	-	11.496	-
Prejuízo do Exercício	-	-	-	-	(16.965)	(16.965)
Variação de Participação de Não-Controladores	-	-	-	-	8	8
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>	<b>288.823</b>	<b>543</b>	<b>(312.039)</b>	<b>(22.673)</b>	<b>(265)</b>	<b>(22.938)</b>

O conjunto de Notas Explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2025 (em milhares de reais)

**NOTA 01 - CONTEXTO OPERACIONAL: Informações sobre a Companhia:** Informações sobre a Companhia: A Recrusul S/A (B3 Brasil: RCL3, RCL4) é uma holding operacional de negócios industriais no segmento de implementos rodoviários, refrigeração de transportes/industrial e fabricação e montagem de tratores situada na cidade de Porto Alegre – RS. A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foi autorizada pela Administração em 31 de março de 2026. **Operação de Alienação Imobiliária:** Na data de 03 de setembro de 2017 foi deferido a alienação do ativo imobiliário da Companhia na cidade de Sapucaia do Sul – RS, passando de proprietário do parque fabril para locatário do bem industrial. Os recursos oriundos desta alienação totalizaram R\$ 17.000, naquela data, e serviram para amortizar parcialmente os valores devidos no âmbito da novação de dívidas, de janeiro de 2016, de credores trabalhistas e quirografários. Através da venda direta foi elaborado Instrumento de Compra e Venda que regulou tanto a alienação do imóvel à autora como a relação locatícia da requerente com esta, a partir da daquela data. No referido Instrumento, resumo pactuado que a Recrusul S/A, na qualidade de locatária, ocupa o imóvel pelo período mínimo de 80 (oitenta) meses, contados da data da homologação do contrato ocorrida em 03/09/2017. Após diversas negociações, a Companhia conseguiu alongar o prazo de permanência no imóvel até 28/04/2025, iniciando, a partir desta data, a realocação fabril informada nos Fatos Relevantes do dia 13/12/2024 e no próprio dia 28/04/2025. **Realocação Fabril:** Em continuidade ao processo de alienação imobiliária, a Companhia em 28/04/2025, iniciou a realocação fabril de sua planta industrial da cidade de Sapucaia do Sul – RS para a cidade de Porto Alegre – RS no endereço situado na Avenida das Indústrias 972 Bairro Anchieta CEP 90.200-290. Em virtude da transferência de equipamentos pesados e implantação de novo layout fabril, a Companhia poderá ter impactos em seu volume de produção. Em função da mudança de endereço da sede social, a Companhia convocará AGE – Assembleia Geral Extraordinária para atualizar o novo endereço em seu Estatuto Social. **Aspectos e Continuidade Operacional:** A Companhia havia apresentado hiato de vendas, faturamento e produção nos anos de 2016 e 2017 em função da forte crise que assolou o setor de implementos rodoviários àquela época. Entretanto, já no ano de 2018 voltou a apresentar normalidade de suas operações, conforme noticiado em FATO RELEVANTE de 02/05/2018. A Companhia nos últimos anos lançou diversos implementos rodoviários da linha graneleira, carga seca, basculante e baú lonado tipo sider na versões três eixos, quatro eixos e rodo-trens além de manter sua carteira da linha de tanques inox e carbono, tanto para produtos de origem vegetal quanto para produtos perigosos. Com o processo de realocação fabril, neste momento, a Companhia estará voltada a estruturar sua nova linha de tanques, primordialmente, inox e, possivelmente, a linha graneleira e carga seca. Ao mesmo tempo, estamos avaliando outras possibilidades de produção, em novos locais e, que possam ser economicamente viáveis. Acreditamos que o processo de realocação fabril com a transferência de todo o maquinário bem como definição e implantação de novo layout com novos processos de produção focando no conceito montadora de implementos rodoviários, adquirindo peças e componentes de terceiros, facilitará e agilizará a produção em nossa nova planta fabril. Em função destas atividades, a Companhia poderá ter impacto em seu faturamento nos próximos trimestres. Adicionalmente, os acionistas controladores continuarão aportando recursos necessários para fazer frente às despesas e pagamentos correntes enquanto não houver faturamento compatível com a necessidade de geração de caixa, mantendo a continuidade operacional da Companhia. **Plano de ação 2026 em diante:** A Companhia finalizou no mês de janeiro de 2026 a retirada total das máquinas, equipamentos e dispositivos de sua fábrica na cidade de Sapucaia do Sul - RS. A administração, durante este período em que a produção está paralisada, procurou projetar o novo layout da nova planta industrial à espera, principalmente, de gabaritos para instalar eficientemente sua nova linha de produção. A Companhia já teve, anteriormente, hiatos de produção entre 2005 e 2006 e entre 2016 e 2017 e em ambas as situações retornou à sua produção e faturamento chegando, inclusive, em R\$ 92 milhões no ano de 2022. Neste sentido a Companhia está buscando alternativas de localização física de sua planta industrial não necessariamente na cidade de Porto Alegre – RS, local atual de sua sede social. A administração acredita que durante o segundo/terceiro trimestre de 2026 já terá instalado boa parte de sua estrutura fabril. Durante este período em que a Companhia não possui faturamento regular da venda de produtos, os acionistas controladores permanecerão aportando os recursos necessários para a manutenção da estrutura de retaguarda e back office e continuarão fazendo até que a Companhia volte a operar normalmente, além de não realizarem a cobrança dos valores a receber enquanto a companhia não tiver recursos suficientes para liquidação. Caso haja finalização da remontagem industrial no segundo trimestre de 2026, a tendência é que a produção comece a se normalizar no segundo semestre de 2026. **NOTA 02 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:** As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards (IFRS)*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, considerando pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC's), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações. **NOTA 03 - RESUMO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS ADOTADAS:** 3.1 Consolidado das Demonstrações Financeiras: a) Demonstrações Financeiras Individuais: Nas informações individuais, os efeitos das Controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. b) Demonstrações Financeiras Consolidadas: Nas demonstrações consolidadas foram incluídas as seguintes empresas: Refrima S/A / Refisa S/A / Recrusul Turismo Ltda. e MaxiBrasil Indústria de Tratores Ltda. As Demonstrações Financeiras Consolidadas abrangem as informações financeiras da Companhia e das sociedades controladas indicadas na nota explicativa nº 02, e foram elaboradas de acordo com a NBC TG 36 CPC36R3 – Demonstrações Consolidadas, em conformidade com os seguintes aspectos: • A Companhia e suas sociedades controladas adotam práticas contábeis uniformes para registro de suas operações e avaliação de elementos patrimoniais. • Os saldos de operações entre as empresas consolidadas estão devidamente eliminados, bem como as participações recíprocas, e estão excluídos do patrimônio líquido e da participação dos acionistas controladores. • A participação de acionistas não controladores, estão classificadas no patrimônio líquido na apresentação das Demonstrações financeiras consolidadas. 3.2 Estimativas Contábeis: As informações financeiras da Companhia e de suas controladas foram preparadas no pressuposto da continuidade normal de suas operações. A preparação de informações financeiras de acordo com as práticas contábeis requer da Administração um maior grau de julgamento e uso de estimativas que podem afetar os valores apresentados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem (a) perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa; (b) vida útil, impairment, e valor residual de ativos imobilizados e intangíveis; (c) passivos contingentes que são provisionados de acordo com a expectativa de perda. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes os estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas controladas revisam as estimativas e as premissas, pelo menos, trimestralmente. 3.3 Moeda Funcional e de Apresentação das Demonstrações Financeira: A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional é o real. 3.4 Caixa e Equivalentes de Caixa: O caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa e os depósitos bancários que podem ser convertíveis em um montante conhecido de caixa. 3.5 Clientes: As contas a receber de clientes estão demonstradas pelo seu valor líquido de realização, inclusive no que tange aos créditos Incobráveis que são reconhecidos diretamente no resultado do exercício como perdas. As perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa foram constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às eventuais perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise individual dos saldos de clientes com risco de inadimplência. 3.6 Estoques: Os estoques são demonstrados ao custo médio de realização ou fabricação, líquidos dos impostos recuperados e não superam os preços de mercado ou custo de reposição. 3.7 Demais Ativos Circulantes e Não Circulantes: Os demais ativos são apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas. 3.8 Imobilizado: A Companhia estabeleceu adotar o critério do custo atribuído de aquisição ou construção para tratamento contábil de seus ativos imobilizados. 3.9 Intangível: Os valores relativos a desenvolvimento de projetos que são diretamente ligados a produção de nossos produtos e softwares foram classificados como ativos intangíveis. 3.10 Passivo Circulante e Não Circulante: São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas. 3.11 Provisões: As provisões são reconhecidas quando a Companhia possui uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor foi estimado com segurança. 3.12

Demonstração de Resultado Abrangente dos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)					
Resultado Abrangente	Notas	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2025	2024	2025	2024
Resultado Abrangente		(16.965)	(19.535)	(16.965)	(19.535)
Atribuído a Sócios Não Controladores		-	-	-	(184)
<b>Prejuízo Líquido do Período</b>	<b>23</b>	<b>(16.965)</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(16.965)</b>	<b>(19.719)</b>

O conjunto de Notas Explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)					
Prejuízo Líquido do Exercício	Notas	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2025	2024	2025	2024
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades		6.978	2.514	4.492	1.187
Depreciação e Amortização		54	1.187	54	1.187
Provisão Créditos Incobráveis		618	-	618	-
Provisão para Contingências		3.611	-	3.820	-
Equivalência Patrimonial		2.695	1.327	-	-
<b>(9.987)</b>	<b>(17.021)</b>	<b>(12.473)</b>	<b>(18.532)</b>	<b>(12.473)</b>	<b>(18.532)</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>(12.450)</b>	<b>14.015</b>	<b>(6.354)</b>	<b>15.361</b>	<b>15.361</b>
Aumento (Redução) de Clientes		239	6.271	229	6.270
Aumento (Redução) de Estoques		539	4.605	619	4.605
(Aumento) Redução de Impostos a Recuperar		495	(406)	546	69
(Aumento) Redução de Adiantamentos a Fornecedores		972	2.787	972	2.786
Aumento (Redução) de Títulos a Receber		110	-	110	129
(Aumento) Redução de Outras Ativos Circulantes		824	(640)	825	(851)
(Aumento) Redução de Depósitos Judiciais		3.178	(58)	3.506	(58)
(Aumento) Redução) Débitos de Controladas Circulante		(5.693)	-	97	-
Aumento (Redução) de Outras Ativos Não Circulantes		3.772	778	3.772	(466)
Aumento (Redução) de Fornecedores		(1.417)	(636)	(1.261)	(636)
(Aumento) Redução Impostos e Contribuições		(13.968)	2.250	(14.124)	1.917
Aumento (Redução) Adiantamento de Clientes		(747)	452	(747)	104
(Aumento) Redução) Débitos Trabalhistas e Cíveis		(355)	260	(353)	(194)
(Aumento) Redução) de Honorários Administradores		-	-	-	-
(Aumento) Redução) de Parcelamentos Tributários		991	(14)	935	(14)
(Aumento) Redução) de Provisões Previdenciárias Trabalhistas		(558)	121	(558)	(8)
(Aumento) Redução) Credores Plano de Parcelamento		(38)	(3.935)	(38)	(140)
(Aumento) Redução) Débitos de Controladas Não-Circulante		(4)	-	-	(334)
(Aumento) Redução) Parcelamento Federal Não-Circulante		(11.402)	2.184	(11.489)	2.182
<b>(Aumento) Redução de Outras Contas</b>	<b>23</b>	<b>(11.402)</b>	<b>2.184</b>	<b>(11.489)</b>	<b>2.182</b>
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais</b>	<b>23</b>	<b>(22.438)</b>	<b>(3.006)</b>	<b>(18.827)</b>	<b>(3.171)</b>
Investimentos		367	-	-	-
Variação de Ativo Imobilizado		6.418	(2.989)	829	(2.822)
Variação de Ativo Intangível		18	-	2.270	-
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos</b>	<b>23</b>	<b>6.803</b>	<b>(2.989)</b>	<b>3.099</b>	<b>(2.822)</b>
Adiantamento para Aumento de Capital		11.496	1.853	11.496	1.853
Aumento (Redução) Instituições Financeiras		-	-	-	-
(Aumento) Redução) Débito de Partes Relacionadas		4.139	3.615	4.475	3.614
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>	<b>23</b>	<b>15.635</b>	<b>5.468</b>	<b>15.971</b>	<b>5.467</b>
<b>Aumento de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>(527)</b>	<b>243</b>	<b>(526)</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		2	529	5	531