

Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A.

CNPJ/MF 17.852.875/0003-86

Relatório da Administração

Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S/A, em conformidade com suas obrigações legais e compromisso com a transparência, apresenta o Relatório da Administração referente ao exercício fiscal de 2025, destacando os principais resultados operacionais e financeiros da empresa. **1. Panorama do Setor Agrícola:** No ano de 2025, o setor agrícola enfrentou desafios como variações climáticas, oscilações nos preços de *commodities* e custos de insumos elevados. **2. Resultados Operacionais:** Em 2025, a companhia registrou um aumento de 1.013,58% no resultado bruto, quando comparado ao ano anterior, impactada pelo aumento de área realizada no ano de 2024. Esse desempenho, aliado a boa produtividade da soja, resultou em um lucro líquido de R\$ 17.377 mil. **3. Desempenho Financeiro:** Em 2025, os principais indicadores financeiros incluem: • Receita líquida de R\$ 394.695 mil; • Lucro líquido de R\$ 17.377 mil; • Capex de R\$ 38.112 mil substancialmente representado pela correção e desenvolvimento do solo; • EBITDA de R\$ 90.675 mil e margem EBITDA de 17,5%. Senhores Acionistas, atendendo disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de apresentar e submeter à apreciação as Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, 24 de março de 2026.

Balanco patrimonial 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)									
	Nota	31/12/2025	31/12/2024		Nota	31/12/2025	31/12/2024		
Ativo				Passivo					
Circulante				Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa.....	4	33.961	42.854	Fornecedores	12	107.276	143.447		
Contas a receber de clientes	5	10.099	1.419	Empréstimos e financiamentos	13	84.069	40.634		
Adiantamento a fornecedores		27	-	Impostos, taxas e contribuições diversas		614	1.034		
Estoque.....	6	87.408	105.906	Obrigações sociais e trabalhistas.....		4.188	3.136		
Ativos biológicos	7	168.199	119.959	Adiantamentos de clientes		2.256	6.192		
Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar.....	8.a	1.024	20	Débitos com partes relacionadas	11.a	2.771	4.397		
Tributos a recuperar.....	8.b	6.452	4.852	Passivo de arrendamentos com terceiros	9.c	5.175	4.196		
Operações com derivativos	19	17.620	30.244	Operações com derivativos	19.g	13.000	55.094		
Créditos com partes relacionadas.....	11.a	-	190	Provisões para riscos ambientais, civeis, trabalhistas e tributários	14	-	15		
Outros créditos		33	108	Dividendos a pagar.....	16.c	4.127	-		
Despesas antecipadas		666	800	Outras contas a pagar		5.758	5.692		
Total do ativo circulante.....		325.489	306.352	Total do passivo circulante.....		229.234	263.837		
Não circulante				Não circulante					
Tributos a recuperar.....	8.b	23.693	28.794	Empréstimos e financiamentos	13	295.436	284.243		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	-	11.842	Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	7.868	-		
Operações com derivativos	19	24.867	40.230	Passivo de arrendamento com terceiros	9.c	16.967	18.759		
Outros créditos		6.181	6.181	Operações com derivativos	19	19.034	37.091		
Despesas antecipadas		682	32	Total do passivo não circulante		339.305	340.093		
		55.423	87.079	Patrimônio líquido					
Ativo de direito de uso	9.a	20.394	22.226	Capital social	16.a	91.672	91.672		
Imobilizado	10	313.191	300.288	Reservas de lucros.....	16.b	45.745	32.495		
Intangível		242	4	Ajustes de avaliação patrimonial	16.e	8.783	(12.148)		
		333.827	322.518	Total do patrimônio líquido		146.200	112.019		
Total do ativo não circulante		389.250	409.597	Total do passivo e do patrimônio líquido		714.739	715.949		
Total do ativo.....		714.739	715.949						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)						
	Capital social	Reserva legal	Reserva para expansão	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total do Patrimônio Líquido
Saldos em 01 de janeiro de 2024	91.672	7.644	50.000	4.871	-	154.187
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(25.149)	(25.149)
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	-	-	-	(25.786)	-	(25.786)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	8.767	-	8.767
Destinação Proposta:						
Utilização de reservas	-	-	(25.149)	-	25.149	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	91.672	7.644	24.851	(12.148)	-	112.019
Saldos em 01 de janeiro de 2025	91.672	7.644	24.851	(12.148)	-	112.019
Lucro do exercício	-	-	-	-	17.377	17.377
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	-	-	-	31.713	-	31.713
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	(10.782)	-	(10.782)
Destinação Proposta:						
Constituição de reserva.....	-	869	12.381	-	(13.250)	-
Dividendos mínimo obrigatório	-	-	-	-	(4.127)	(4.127)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	91.672	8.513	37.232	8.783	-	146.200

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)											
1. CONTEXTO OPERACIONAL											
Fundada em 05 de março de 2013, com sede na cidade de Porto Alegre, RS, Brasil, a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A., a seguir denominada como "Pioneira" ou "Companhia" tem como objeto social as atividades de agricultura; pecuária; produção e comercialização de sementes e mudas; beneficiamento e comercialização de seus produtos, podendo exportá-los e importar bens para o seu uso e consumo próprio; fornecimento de bens e produtos agropecuários primários e mercadorias em geral aos seus funcionários; prestação de serviços de recepção, limpeza, secagem e armazenamento de cereais de terceiros; prestação de serviços com máquinas e implementos agrícolas para terceiros; comércio, importação e exportação de produtos agrícolas; locação de veículos automotores, máquinas e equipamentos; e atividade de armazen geral. Em 1º de setembro de 2025, a Companhia iniciou o cultivo da safra 2025/26, com área planejada total de 65.093 hectares, em parceria agrícola.											
2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS											
a) Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76, com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("NBCTG"). A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, conforme previsto no OCPC 7 - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral. Ressaltamos, ainda que, as políticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras. A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela diretoria em 24 de março de 2026. b) Base de mensuração: As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais: • Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo; • Os ativos biológicos, não classificados como plantas portadoras, mensurados pelo valor justo, utilizando a abordagem de renda e de mercado, deduzido das despesas com vendas e custos a incorrer a partir da transformação biológica relevante das culturas e do desmame ou aquisição do rebanho bovino; • Os produtos agrícolas após a colheita, mensurados pelo valor realizável líquido; c) Moeda funcional e transações e saldos em moeda estrangeira: As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio de moeda funcional em vigor na data do balanço. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando diferidos no patrimônio como operações de <i>hedge</i> de fluxo de caixa qualificadas. d) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas: A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis, para a contabilização de certos ativos, passivos, receitas e despesas. Estimativas e exercício do julgamento são revisitados de maneira contínua e os resultados deste processo são reconhecidos tempestivamente e em quaisquer períodos futuros afetados. Os resultados efetivos podem divergir dessas estimativas quando de sua efetiva realização. As informações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis que podem resultar em efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, estão apresentadas a seguir:											
Notas	Natureza										
6	Mensuração do valor realizável líquido dos produtos agrícolas										
7	Mensuração do valor justo de ativos biológicos										
9	Taxa de desconto aplicada na mensuração do passivo de arrendamento										
10	Seleção de vidas úteis do ativo imobilizado										
	Provisão para riscos ambientais, civeis, trabalhistas e tributários e ativos e passivos contingentes										
14	Imposto de renda e contribuição social diferidos										
15	Mensuração do valor justo de instrumentos financeiros										
19											
3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS											
As políticas contábeis têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras e estão apresentadas nas notas explicativas, exceto as abaixo: a) Demonstrações dos fluxos de caixa: A Companhia elaborou demonstrações dos fluxos de caixa nos termos do pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, utilizando o método indireto. b) Redução ao valor recuperável: <i>Ativos financeiros (incluindo recebíveis):</i> Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados, e que possam ser estimados de uma maneira confiável. A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não-pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, a reestruturação do valor devido à Companhia sob condições que a Companhia não consideraria em outras transações, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título. Além											

disso, para um instrumento patrimonial, um declínio significativo ou prolongado em seu valor justo abaixo do seu custo é evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável. *Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado:* A Companhia considera evidências de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado, tanto no nível individualizado como no nível coletivo. Ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda de valor específico. Todos os recebíveis e títulos de investimentos mantidos até o vencimento, individualmente significativos, identificados como não tendo sofrido perda de valor são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que tenha ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada. Ativos individualmente importantes são avaliados coletivamente quanto à perda de valor por agrupamento conjunto desses títulos com características de risco similares. O CPC 48, exige que a Companhia realize uma avaliação de risco de perdas esperadas em créditos, avaliando o crédito junto à contraparte e registre os efeitos quando houver indicativos de perdas. A Companhia avaliou seus ativos financeiros e estabeleceu os valores encontrados como imateriais. *Ativos não financeiros:* Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia, que não os ativos biológicos, estoques e imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. c) **Normas novas ou revisadas:** As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. **CPC 51 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis:** O CPC 51 revogou o CPC 26 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais: • As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará; • As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras; • Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. Os impactos materiais iniciais já identificados sobre as demonstrações financeiras são os seguintes: • As diferenças de variação cambial serão classificadas na categoria da demonstração do resultado (receita e a despesa) em que estiverem os itens que deram origem a tais diferenças de câmbio; • Serão incluídas novas divulgações, compreendendo: (a) medidas de desempenho definidas pela administração (*Management-defined performance measures* - MPMs); (b) despesas específicas por natureza, caso as despesas sejam apresentadas por função na categoria operacional da demonstração do resultado; e (c) uma conciliação, para cada linha da demonstração do resultado, entre os valores reapresentados de acordo com a CPC 51 e os montantes anteriormente apresentados de acordo com o CPC 26 (R1); • Os juros recebíveis e os juros pagos passarão a ser classificados, respectivamente, nas atividades de investimento e atividades de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa, conforme o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa. A Controladora do grupo encontra-se conduzindo o processo de avaliação e implementação dessa norma, incluindo a análise dos impactos esperados nas demonstrações financeiras consolidadas. Até a presente data, não é possível mensurar com precisão os efeitos potenciais da adoção, mas a administração entende que haverá necessidade de ajustes nos processos internos de coleta de informações e na forma de divulgação. **Outras normas:** Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia: • Ausência de conversibilidade (alterações no CPC 02); • Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações no CPC 48 e CPC 40).

	Rendimentos	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilidades em R\$.....	-	9	26
CDB-DI	100,75% do CDI ⁽¹⁾	32.318	42.828
Operação compromissada	99,00% do CDI ⁽¹⁾	1.634	-
Total		33.961	42.854

⁽¹⁾ Rendimento médio em 31 de dezembro de 2025.

As operações financeiras contratadas pela Companhia estão representadas por aplicação em certificados de depósitos bancários, a preços e taxas de mercado, atualizadas pelos rendimentos auferidos até a data de 31 de dezembro de 2025, não excedendo o valor de negociação. A exposição da Companhia a risco de taxa de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 19.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Política Contábil: Incluem os recebíveis de venda de produtos agrícolas, reconhecidos inicialmente na transferência do controle aos clientes, ou seja, na data em que a Companhia satisfazer a obrigação de performance ao transferir a mercadoria.

	31/12/2025	31/12/2024
Mercado interno	7.078	89
Exportação indireta	-	782
Exportação direta	3.021	548
Total	10.099	1.419

Demonstrações dos resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto lucro por ação)			
	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	22	394.695	176.076
Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	7.c	29.691	(32.150)
Custo dos produtos vendidos	23	(328.925)	(134.508)
Custo dos produtos		(303.264)	(167.950)
Realização do valor justo dos ativos biológicos		(25.661)	33.442
Resultado bruto		95.461	9.418
Receitas (despesas) operacionais			
Despesas com vendas	23	(9.029)	(5.994)
Despesas gerais e administrativas	23	(12.193)	(7.770)
Outras receitas operacionais	24	2.184	2.853
Outras despesas operacionais	24	(13.338)	(1.596)
		(32.376)	(12.507)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras..		63.085	(3.089)
Receitas financeiras	17	18.108	10.628
Despesas financeiras	17	(54.888)	(45.733)
Resultado Financeiro		(36.780)	(35.105)
Resultado antes dos impostos		26.305	(38.194)
Imposto de renda e contribuição social			
Diferido	15	(8.928)	13.045
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício		17.377	(25.149)
Resultado por ação (básico e diluído) em R\$	16.d	0.1896	(0.2743)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações de resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
		31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício		17.377	(25.149)
Ajustes de avaliação patrimonial a serem reclassificados para o resultado em exercício subsequente:			
Instrumentos financeiros derivativos - (<i>hedge accounting</i>)		31.713	(25.786)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		(10.782)	8.767
Resultado abrangente do exercício:		38.308	(42.168)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais:			
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos		26.305	(38.194)
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:			
Depreciação e amortização	23	23.308	13.755
Depreciação de direito de uso	23	6.809	2.138
Juros, variação cambial e atualização monetária		35.834	29.265
Variação do valor justo dos ativos biológicos		(6.841)	2.103
Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	6	2.811	(3.395)
Provisão programa de partic. dos resultados e contingências trabalhistas		1.618	1.606
Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos		2.894	2.202
Provisão para perda de imposto a recuperar	8.b	9.591	-
Outras transações - imobilizado		1.503	1.362
Outros ajustes		491	26
		104.323	10.868

Variação nos Ativos e Passivos:			
Contas a receber de clientes.....		(8.681)	5.780
Estoque e ativos biológicos		(26.416)	(86.218)
Impostos a recuperar.....		(7.094)	(10.536)
Créditos com partes relacionadas.....		190	(181)
Despesas pagas antecipadamente		(516)	(608)
Outras contas a receber		21	(13)
Adiantamento a fornecedores		27	(54)
Fornecedores		(18.392)	47.914
Obrigações sociais e trabalhistas.....		(579)	(1.315)
Impostos, taxas e contribuições		(421)	735
Obrigações com partes relacionadas.....		(1.627)	3.275
Operações com derivativos		10.579	3.939
Adiantamentos de clientes		(3.937)	5.104
Outras contas a pagar		(423)	-
Caixa gerado (aplicados) nas atividades operacionais		47.054	(21.310)
Imposto de renda e contribuição social pagos	15	-	-
Juros sobre arrendamentos pagos.....		(950)	(634)
Juros sobre empréstimos pagos	13	(29.049)	(7.676)
Fluxo de caixa gerados (aplicados) nas atividades operacionais		17.055	(29.620)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos:			
Aquisição de imobilizado		(55.891)	(171.245)
Aquisição de intangível.....		(240)	-
Fluxo de caixa aplicados às atividades de investimento		(56.131)	(171.245)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:			</