

PALUDO PARTICIPAÇÕES S.A.					RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO										
CNPJ nº 93.169.340/0001-21 – NIRE 43 3 0003125 0					Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração da Paludo Participações S.A. submete à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos adicionais. Porto Alegre, RS, 27 de março de 2026. A Administração.										
BALANÇOS PATRIMONIAIS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)					DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais, exceto lucro por ação, expresso em reais)										
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora	Consolidado	Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora	Consolidado
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025		31/12/2024				
Ativo circulante					Passivo circulante					Resultado antes dos impostos sobre o lucro			Resultado antes dos impostos sobre o lucro		
Caixa e equivalentes de caixa	4	11.832	18.264	439.961	Empréstimos e financiamentos	16	-	3.048	293.889	393.941			Depreciação e amortização	448	445
Aplicações financeiras	5	35.072	16.288	38.827	Fornecedores		118	297	169.489	267.379			Estoque		
Contas a receber de clientes	6	-	-	490.056	Contas a pagar a partes relacionadas	9	-	-	446	-			Imobilizado	(22)	(6)
Ativo de contrato		-	-	7.728	Obrigações fiscais e sociais	17	1.181	1.966	213.683	168.327			Emprestimos e financiamentos	(1.317)	(1.932)
Contas a receber de partes relacionadas	9	-	-	596	Obrigações e provisões trabalhistas		74	454	33.109	33.552			Juros de empréstimos pagos	(1.989)	(9.716)
Estoque	7	-	-	613.601	Dividendos propostos	9/19.d	42.345	41.396	45.174	44.745			Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados pelas atividades operacionais	64.027	77.963
Tributos a recuperar	8	878	656	116.991	Débitos com partes relacionadas	9	21.442	-	45.336	3.158			Fluxo de caixa das atividades de investimento	-	-
Despesas antecipadas	63	67	11.784	10.718	Passivo de direito de uso	15	-	-	8.056	10.581			Em aplicações financeiras	21.440	(102.615)
Créditos com partes relacionadas	9	5.012	-	1.210	Outras contas a pagar				52.185	-			Em investimentos	(2.745)	(934)
Dividendos a receber	32.259	66.804	-	-					46.602	-			Em imobilizado	(22)	(6)
Outras contas a receber	629	878	31.750	70.163					857.784	973.868			No intangível	-	-
	85.745	102.957	1.752.504	1.956.402	Passivo não circulante				-	-			Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados (aplicados) nas atividades de investimento	18.673	(103.555)
Ativo não circulante					Empréstimos e financiamentos	16	-	8.476	1.019.101	1.081.481			Fluxo de caixa das atividades de financiamento	-	-
Aplicações financeiras	5	42.270	100.036	49.859	Fornecedores		-	-	-	5			Aquisição de ações em tesouraria	-	(46)
Contas a receber de clientes	6	-	-	85.193	Instrumentos financeiros derivativos	24	-	-	7.392	1.790			Créditos com coligadas	-	(12.698)
Ativo de contrato	8	-	-	25.045	Obrigações fiscais e sociais	17	2.027	2.672	4.207	7.234			Recebimento de empréstimos de coligadas e pessoas ligadas	1.441	-
Tributos a recuperar	8	1.136	-	29.678	Dividendos propostos	19.d	45.000	-	45.000	-			e pessoas ligadas	(16.425)	(6.112)
Impostos diferidos	23	4.058	-	26.475	Débitos com partes relacionadas	9	33.808	40.147	33.808	60.493			Pagamentos realizados arrendamento	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	-	81	Impostos diferidos	23	-	1.692	28.080	44.987			Pagamentos de dividendos	(61.363)	(44.637)
Créditos com partes relacionadas	9	6.245	12.698	-	Provisão para litígios	18	293	293	6.126	4.224			Empréstimos e financiamentos tomados	(1.317)	(1.932)
Outros créditos	10	176	181	107.227	Passivo a descoberto em controlada	11	94	238	-	-			Juros de empréstimos pagos	(11.468)	(2.993)
Investimentos	11	1.292.232	1.399.351	339.889	Passivo de direito de uso	15	-	-	11.655	7.873			Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(89.132)	(68.418)
Propriedades para investimento	12	45.060	45.483	68.497	Outras contas a pagar				5.014	5.098			Caixa e equivalentes de caixa líquidos aplicados nas atividades de financiamento	(6.432)	(94.010)
Imobilizado	13	102	105	807.593	Patrimônio líquido	19			1.160.383	1.213.185			Caixa e equiv. de caixa - no início do exercício	18.264	112.274
Intangível	14	214	214	92.973	Capital social		700.000	700.000	700.000	700.000			Caixa e equiv. de caixa - no final do exercício	11.832	18.264
Ativos de direito de uso	15	-	-	18.436	Reservas de lucros		588.514	661.051	588.514	661.051			Redução no caixa e equivalentes de caixa	(6.432)	(94.010)
		1.391.493	1.558.068	1.624.471	Ações em tesouraria		(51.642)	(21.612)	(51.642)	(21.612)					
		1.477.238	1.661.025	3.376.975	Outros resultados abrangentes		89.192	216.115	89.192	216.115					
					Total da participação dos controladores		1.326.064	1.555.554	1.326.064	1.555.554					
					Participação de acionistas não controladores		1.326.064	1.555.554	1.358.808	1.590.846					
					Total do patrimônio líquido		1.477.238	1.661.025	3.376.975	3.777.899					
					Total do passivo e patrimônio líquido										
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.					DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)										
Saldo em 31 de dezembro de 2023	Nota	Controladores				Total das reservas de lucros	Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Participação dos acionistas não controladores	Total do Patrimônio Líquido	Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora	Consolidado	
		Capital social	Reserva legal	Reserva especial	Lucros a realizar										
Realização líquida do custo atribuído-controlada	19.c	400.000	54.905	665.217	89.320	809.442	(30.030)	(172.057)	3.901	1.007.355	1.040.429				
Outros resultados abrangentes	11	-	-	-	-	-	-	(3.901)	-	-	-				
AFAC		-	-	-	-	-	-	392.073	-	-	-				
Aumento do capital social	19.a	300.000	(35.855)	(264.145)	-	(300.000)	-	-	-	-	-				
Constituição de reservas		-	11.242	(64.642)	53.400	-	-	-	-	-	-				
Reversão de dividendos	19.d	-	-	-	40.489	40.489	-	-	40.489	-	40.489				
Aquisição de ações em tesouraria		-	-	-	-	-	(46)	-	-	(46)	-				
Cancelamento de ações	19.e	-	-	(8.464)	-	(8.464)	8.464	-	-	-	-				
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	151.716	151.716	10.467				
Destinações:															
Constituição de reserva legal	19.b	-	7.586	-	-	7.586	-	-	(7.586)	-	-				
Dividendos obrigatórios propostos	19.d	-	-	-	-	-	-	-	(36.033)	(36.033)	(2.817)				
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	(629)	(629)	(629)				
Dividendos adic. de anos anteriores propostos	19.d	-	-	-	-	-	-	-	(8.303)	(8.303)	(8.303)				
Constituição de reserva especial	19.b	-	-	111.998	-	111.998	-	(111.998)	-	-	-				
Saldo em 31 de dezembro de 2024		700.000	37.878	439.964	183.209	661.051	(21.612)	216.115	-	1.555.554	1.590.846				
Aquisição de participação de minoritário		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Transação entre sócios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Realização líquida do custo atribuído-controlada	19.c	-	-	-	-	-	-	(2.019)	-	-	-				
Outros resultados abrangentes	11	-	-	-	-	-	-	(3.847)	-	(2.019)	-				
Aquisição de ações	19.e	-	-	-	-	-	(40.268)	(121.057)	-	(4.031)	-				
Desistência de transferência de ações	19.e	-	-	-	-	-	10.238	-	-	-	-				
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	30.928	30.928	12.126				
Destinações:															
Constituição de reserva legal	19.b	-	1.547	-	-	1.547	-	-	(1.547)	-	-				
Dividendos obrigatórios propostos	19.d	-	-	-	-	-	-	-	(7.345)	(7.345)	(2.829)				
Dividendos adic. de anos anteriores propostos	19.d	-	-	-	(99.967)	(99.967)	-	-	(99.967)	(7.814)	(107.781)				
Constituição de reserva especial	19.b	-	-	25.883	-	25.883	-	-	-	-	-				
Saldo em 31 de dezembro de 2025		700.000	39.425	465.847	83.242	588.514	(51.642)	89.192	-	1.326.064	1.358.808				
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.					NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)										
1. Contexto operacional: A Paludo Participações S.A. ("Companhia"), com sede na Av. Severo Dullux, 1395, 9º andar, Porto Alegre/RS, tem como objetivo representações comerciais, participações em outras sociedades, administração de imóveis, prestação de serviços a empresas controladas e coligadas. 1.1. Transações relevantes no exercício: Aquisição de ações da própria Companhia: Em 17 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu 539 ações preferenciais de acionista minoritário, equivalente a 2% do capital social, conforme contrato de compra e venda de ações. O preço de compra foi de R\$40.268, a ser pago em 3 parcelas anuais, R\$10.001 na data da assinatura do contrato, R\$15.134 até dez/2026 e R\$15.133 até dez/2027. Transferência de ações: Em 02 de abril de 2025, foi assinado o termo de transferência de ações nominativas, ao qual determinou a transferência de quatro ações ordinárias de Miguel Paludo da controlada Borrachas Vipal S.A. para Paludo Participações S.A., que passa a ter 100% de participação societária. Aquisição de participação minoritária: Em 29 de agosto de 2025, foi assinado o contrato de compra e venda de ações ordinárias da controlada indireta Marangoni Tread Latino América S.A., para aquisição de 200.000 ações, equivalente a 20% do capital da investida pela controlada Borrachas Vipal S.A. A controlada passou a deter 100% de participação na sua controlada. O preço acordado pelas ações foi de R\$2.534, equivalente a €400 (quatrocentos mil Euros). Por se tratar de transações entre sócios, o impacto da mudança em sua participação na controlada foi tratado no patrimônio líquido da Controlada, como uma transação entre acionistas, conforme orienta o CPC 36 (R3)/IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas. Abaixo são demonstrados os valores na data da aquisição:					vel. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita: Venda de produtos: A receita de venda de produtos é reconhecida pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia e suas Controladas têm de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. Abatimentos por volume (bonificação por performance comercial): As Controladas oferecem abatimentos por volume para determinados clientes quando a quantidade de produtos adquiridos durante o período excede um limite especificado em contrato. Os abatimentos são compensados com valores a pagar pelo cliente. As Controladas também são partes de contratos nos quais entregam cargas bonificadas de produtos a clientes, tendo como contrapartida por parte desses clientes o atingimento de metas de compras durante um período determinado contratualmente. Os custos incorridos a título de bonificação são considerados custos incrementais necessários para a obtenção de um contrato com cliente e, portanto, são registrados como despesa antecipada no momento da entrega dos produtos e amortizado pelo tempo do contrato e conforme o atingimento das metas pelo cliente. Receita de juros: Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado. 2.5. Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira: Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais que é a moeda funcional da Companhia. As demonstrações financeiras da coligada e das controladas indiretas localizadas no exterior são convertidas para Reais (BRL) pela taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e os resultados apurados pelas taxas médias mensais dos exercícios, sendo os efeitos dessa conversão registrados em conta específica do patrimônio líquido da controladora. Economia hiperinflacionária: Para fins de conversão dos saldos contábeis das unidades na Argentina para a moeda de apresentação (Reais (B										