PALUDO PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 93.169.340/0001-21 – NIRE 43 3 0003125 0

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração da Paludo Participações S.A. submete à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos adicionais. Porto Alegre, RS, 27 de março de 2026. A Administração.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS RESUMIDAS, REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

AVISO: 1) As demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentadas a seguir são resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.
2) As demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico: www.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/.

BALANÇOS PATRIMONIAIS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
Ativo	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	**11.832**	18.264	**439.961**	539.970
Aplicações financeiras	**35.072**	16.288	**38.827**	18.402
Contas a receber de clientes	**-**	-	**490.056**	459.716
Ativo de contrato	**-**	-	**7.728**	3.421
Contas a receber de partes relacionadas	**-**	-	**596**	1.836
Estoques	**-**	-	**613.601**	719.714
Tributos a recuperar	**878**	656	**116.991**	132.462
Despesas antecipadas	**63**	67	**11.784**	10.718
Créditos com partes relacionadas	**5.012**	-	**1.210**	-
Dividendos a receber	**32.259**	66.804	**-**	-
Outras contas a receber	**629**	878	**31.750**	70.163
	85.745	102.957	**1.752.504**	1.956.402
Ativo não circulante				
Aplicações financeiras	**42.270**	100.036	**49.859**	112.670
Contas a receber de clientes	**-**	-	**85.193**	120.276
Ativo de contrato	**-**	-	**25.045**	24.709
Tributos a recuperar	**1.136**	-	**29.678**	26.475
Impostos diferidos	**4.058**	-	**-**	-
Instrumentos financeiros derivativos	**-**	-	**81**	19.613
Créditos com partes relacionadas	**6.245**	12.698	**-**	-
Outros créditos	**176**	181	**107.227**	86.775
	53.885	112.915	**297.083**	390.518
Investimentos	**1.292.232**	1.399.351	**339.889**	517.082
Propriedades para investimento	**45.060**	45.483	**68.497**	66.993
Imobilizado	**102**	105	**807.593**	750.944
Intangível	**214**	214	**92.973**	78.722
Ativos de direito de uso	**-**	-	**18.436**	17.238
	1.391.493	1.558.068	**1.624.471**	1.821.497
Total do ativo	**1.477.238**	1.661.025	**3.376.975**	3.777.899

	Controladora		Consolidado	
Passivo	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Empréstimos e financiamentos	**-**	3.048	**293.889**	393.941
Fornecedores	**118**	297	**169.489**	267.379
Contas a pagar a partes relacionadas	**-**	-	**446**	-
Obrigações fiscais e sociais	**1.181**	1.966	**215.683**	168.327
Obrigações e provisões trabalhistas	**74**	454	**33.109**	33.552
Dividendos propostos	**42.345**	41.396	**45.174**	44.745
Débitos com partes relacionadas	**21.442**	-	**45.336**	3.158
Passivo de direito de uso	**-**	-	**8.056**	10.581
Outras contas a pagar	**-**	-	**46.602**	52.185
	65.160	47.161	**857.784**	973.868
Passivo não circulante				
Empréstimos e financiamentos	**-**	8.476	**1.019.101**	1.081.481
Fornecedores	**-**	-	**-**	5
Instrumentos financeiros derivativos	**-**	-	**7.392**	1.790
Obrigações fiscais e sociais	**2.027**	2.672	**4.207**	7.234
Dividendos propostos	**45.000**	-	**45.000**	-
Débitos com partes relacionadas	**33.808**	40.147	**33.808**	60.493
Impostos diferidos	**-**	1.692	**28.080**	44.987
Provisão para litígios	**293**	293	**6.126**	4.224
Passivo a descoberto em controlada	**94**	238	**-**	-
Passivo de direito de uso	**-**	-	**11.655**	7.873
Outras contas a pagar	**4.792**	4.792	**5.014**	5.098
	86.014	58.310	**1.160.383**	1.213.185
Patrimônio líquido				
Capital social	**700.000**	700.000	**700.000**	700.000
Reservas de lucros	**588.514**	661.051	**588.514**	661.051
Ações em tesouraria	**(51.642)**	(21.612)	**(51.642)**	(21.612)
Outros resultados abrangentes	**89.192**	216.115	**89.192**	216.115
Total da participação dos controladores	**1.326.064**	1.555.554	**1.326.064**	1.555.554
Participação de acionistas não controladores	**-**	-	**32.744**	35.292
Total do patrimônio líquido	**1.326.064**	1.555.554	**1.358.808**	1.590.846
Total do passivo e patrimônio líquido	**1.477.238**	1.661.025	**3.376.975**	3.777.899

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais, exceto lucro por ação, expresso em reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	**3.855**	3.256	**2.841.447**	2.671.163
Custo dos produtos vendidos	**-**	-	**(1.922.641)**	(1.725.630)
Lucro bruto	**3.855**	3.256	**918.806**	945.533
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas com vendas	**-**	-	**(251.456)**	**(277.740)**
Despesas administrativas e gerais	**(13.025)**	(6.741)	**(289.642)**	**(271.045)**
Resultado da equivalência patrimonial	**61.827**	142.206	**(72.405)**	**(129.299)**
Outras receitas (despesas) líquidas	**(17.619)**	(5.268)	**(35.245)**	**13.294**
Resultado operacional	**35.038**	133.453	**270.058**	280.743
Receitas financeiras	**17.023**	40.862	**306.653**	392.723
Despesas financeiras	**(26.883)**	(18.751)	**(480.482)**	(419.392)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro	**25.178**	155.564	**96.229**	254.074
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	**-**	(4.421)	**(66.465)**	(81.337)
Diferido	**5.750**	573	**13.290**	(10.554)
Lucro líquido do exercício	**30.928**	151.716	**43.054**	162.183
Atribuível a:				
Acionistas controladores			**30.928**	151.716
Acionistas não controladores			**12.126**	10.467
			43.054	162.183
Lucro por ação do capital social - em Reais	**1.147,37**	5.628,34		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	**30.928**	151.716	**43.054**	162.183
Outros resultados abrangentes:				
Efeito ajuste reflexo de economia hiperinflacionária em controladas e filiais no exterior	**16.826**	4.793	**16.826**	4.793
Variação cambial de coligada e reflexa de controladas e filiais no exterior	**(137.883)**	387.280	**(137.883)**	387.281
Resultado abrangente para o exercício, líquido de impostos	**(90.129)**	543.789	**(78.003)**	554.257
Atribuível a:				
Acionistas controladores			**(90.129)**	543.789
Acionistas não controladores			**12.126**	10.468
			(78.003)	554.257

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladores										
		Reserva de lucros									
	Capital social	Reserva legal	Reserva especial	Lucros a realizar	Total das reservas de lucros	Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total	Participação dos acionistas não controladores	Total do Patrimônio Líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	400.000	54.905	665.217	89.320	809.442	(30.030)	(172.057)	-	1.007.355	33.074	1.040.429
Realização líquida do custo atribuído-controlada	-	-	-	-	-	-	(3.901)	3.901	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	392.073	-	392.073	1	392.074
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.499	3.499
Aumento do capital social	300.000	(35.855)	(264.145)	-	(300.000)	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	-	11.242	(64.642)	53.400	-	-	-	-	-	-	-
Reversão de dividendos	-	-	-	40.489	40.489	-	-	-	40.489	-	40.489
Aquisição de ações em tesouraria	-	-	-	-	-	(46)	-	-	(46)	-	(46)
Cancelamento de ações	-	-	(8.464)	-	(8.464)	8.464	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	151.716	151.716	10.467	162.183
Destinações:											
Constituição de reserva legal	-	7.586	-	-	7.586	-	-	(7.586)	-	-	-
Dividendos obrigatórios propostos	-	-	-	-	-	-	-	(36.033)	(36.033)	(2.817)	(38.850)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(629)	(629)
Dividendos adic. de anos anteriores propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.303)	(8.303)
Constituição de reserva especial	-	-	111.998	-	111.998	-	-	(111.998)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	700.000	37.878	439.964	183.209	661.051	(21.612)	216.115	-	1.555.554	35.292	1.590.846
Aquisição de participação de minoritário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.031)	(4.031)
Transação entre sócios	-	-	-	-	-	-	(2.019)	-	(2.019)	-	(2.019)
Realização líquida do custo atribuído-controlada	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.847)**	**3.847**	**-**	**-**	**-**
Outros resultados abrangentes	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(121.057)**	**-**	**(121.057)**	**-**	**(121.057)**
Aquisição de ações	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(40.268)**	**-**	**-**	**(40.268)**	**-**	**(40.268)**
Desistência de transferência de ações	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10.238**	**-**	**-**	**10.238**	**-**	**10.238**
Lucro líquido do exercício	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**30.928**	**30.928**	**12.126**	**43.054**
Destinações:											
Constituição de reserva legal	**-**	**1.547**	**-**	**-**	**1.547**	**-**	**-**	**(1.547)**	**-**	**-**	**-**
Dividendos obrigatórios propostos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(7.345)**	**(7.345)**	**(2.829)**	**(10.174)**
Dividendos adic. de anos anteriores propostos	**-**	**-**	**-**	**(99.967)**	**(99.967)**	**-**	**-**	**-**	**(99.967)**	**(7.814)**	**(107.781)**
Constituição de reserva especial	**-**	**-**	**25.883**	**-**	**25.883**	**-**	**-**	**(25.883)**	**-**	**-**	**-**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**700.000**	**39.425**	**465.847**	**83.242**	**588.514**	**(51.642)**	**89.192**	**-**	**1.326.064**	**32.744**	**1.358.808**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes dos impostos sobre o lucro	**25.178**	155.564	**96.229**	254.074
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	**448**	445	**73.765**	72.602
Baixa propriedade para investimento	**-**	-	**-**	400
Efeito Hiperinflação	**-**	-	**4.480**	(30.141)
Resultado nas baixas de investimento e imobilizado	**-**	-	**15.438**	12.766
Realização de ajuste a valor presente	**-**	-	**2.130**	1.246
Resultado da equivalência patrimonial	**(61.827)**	(142.206)	**72.405**	129.299
Perdas estimadas p/créditos de liquidação duvidosa	**-**	-	**(699)**	(6.549)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	**-**	-	**(2.424)**	1.738
Perdas estimadas em aplicações financeiras	**17.542**	-	**17.542**	-
Provisão para litígios	**-**	-	**1.902**	(3.014)
Variações em derivativos	**-**	-	**25.134**	(17.823)
Ganho na aquisição de investimento	**(14)**	-	**-**	-
Juros e atualização monetária s/empréstimos	**2.759**	4.484	**202.574**	245.404
	(15.914)	18.287	**508.476**	660.002
(Aumento) redução nos ativos operacionais:				
Contas a receber	**-**	-	**5.841**	(122.097)
Estoques	**-**	-	**108.837**	(216.205)
Impostos a recuperar	**(1.358)**	93	**13.135**	(45.942)
Outras contas a receber	**258**	(1)	**16.895**	(69.740)
Dividendos recebidos	**83.030**	69.300	**16.226**	-
	81.930	69.392	**160.934**	(453.984)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	**(179)**	170	**(97.449)**	113.442
Obrigações fiscais e sociais	**(1.810)**	134	**2.252**	(13.325)
Outras contas a pagar	**-**	18	**(33.206)**	2.109
Imposto de renda e contribuição social pagos	**-**	(10.038)	**(24.831)**	(36.599)
	(1.989)	(9.716)	**(153.234)**	65.627
Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados pelas atividades operacionais	**64.027**	77.963	**516.176**	271.645
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Em propriedades para investimento	**-**	-	**(2.410)**	(1.860)
Em aplicações financeiras	**21.440**	(102.615)	**24.844**	(50.150)
Em investimentos	**(2.745)**	(934)	**(2.534)**	3.499
Em imobilizado	**(22)**	(6)	**(146.068)**	(126.832)
No intangível	**-**	-	**(21.145)**	(20.188)
Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados (aplicados) nas atividades de investimento	**18.673**	(103.555)	**(147.313)**	(195.531)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Aquisição de ações em tesouraria	**-**	(46)	**-**	(46)
Créditos com coligadas	**-**	(12.698)	**-**	-
Recebimento de empréstimos de coligadas e pessoas ligadas	**1.441**	-	**-**	3.506
Pagamento de empréstimos de coligadas e pessoas ligadas	**(16.425)**	(6.112)	**(21.151)**	(10.516)
Pagamentos realizados arrendamento	**-**	-	**(15.594)**	(14.369)
Pagamento de dividendos	**(61.363)**	(44.637)	**(72.526)**	(56.296)
Empréstimos e financiamentos tomados	**-**	-	**636.585**	713.010
Juros de empréstimos pagos	**(1.317)**	(1.932)	**(219.318)**	(172.557)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	**(11.468)**	(2.993)	**(776.868)**	(643.202)
Caixa e equivalentes de caixa líquidos aplicados nas atividades de financiamento	**(89.132)**	(68.418)	**(468.872)**	(180.470)
Redução no caixa e equivalentes de caixa	**(6.432)**	(94.010)	**(100.009)**	(104.356)
Caixa e equiv. de caixa - no início do exercício	**18.264**	112.274	**539.970**	**644.326**
Caixa e equiv. de caixa - no final do exercício	**11.832**	18.264	**439.961**	**539.970**
Redução no caixa e equivalentes de caixa	**(6.432)**	(94.010)	**(100.009)**	**(104.356)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

1. Contexto operacional: A Paludo Participações S.A. ("Companhia"), com sede na Av. Severo Dullius, 1395, 9º andar, Porto Alegre/RS, tem como objetivo representações comerciais, participações em outras sociedades, administração de imóveis, prestação de serviços a empresas controladas e coligadas. **1.1. Transações relevantes no exercício:** Aquisição de ações da própria Companhia: Em 17 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu 539 ações preferenciais de acionista minoritário, equivalente a 2% do capital social, conforme contrato de compra e venda de ações. O preço de compra foi de R$40.268, a ser pago em 3 parcelas anuais, R$10.001 na data da assinatura do contrato, R$15.134 até dez/2026 e R$15.133 até dez/2027. Transferência de ações: Em 02 de abril de 2025, foi assinado o termo de transferência de ações nominativas, ao qual determinou a transferência de quatro ações ordinárias de Miguel Paludo da controlada Borrachas Vipal S.A. para Paludo Participações S.A., que passa a ter 100% de participação societária. Aquisição de participação minoritária: Em 29 de agosto de 2025, foi assinado o contrato de compra e venda de ações ordinárias da controlada indireta Marangoni Tread Latino América S.A., para aquisição de 200.000 ações, equivalente a 20% do capital da investida pela controlada Borrachas Vipal S.A. A Controlada passou a deter 100% de participação na sua controlada. O preço acordado pelas ações foi de R$2.534, equivalente a €400 (quatrocentos mil Euros). Por se tratar de transações entre sócios, o impacto da mudança em sua participação na controlada foi tratado no patrimônio líquido da Controlada, como uma transação entre acionistas, conforme orienta o CPC 36 (R3) / IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas. Abaixo são demonstrados os valores na data da aquisição:

	Contraprestação	PL adquirido (i)	Mais valia
Compra de 20% das ações da controlada	2.534	(2.473)	**(5.007)**
Mais valia referente aos 20% dos não controladores	-	-	**2.988**
Total apropriado ao Patrimônio Líquido			**(2.019)**

(i) Valor do patrimônio líquido da controlada indireta na data de compra das ações.
Liquidação antecipada das debêntures: Em 22 de setembro de 2025, a controlada Borrachas Vipal S.A. comunicou ao mercado o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures da sua 1ª (primeira) emissão. O pagamento foi realizado em 29 de setembro de 2025 no valor de R$432.620, sendo R$423.529 de principal, R$2.776 de juros e R$6.315 de prêmio.

2. Sumário das principais políticas contábeis: 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com observância aos pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. A Companhia adotou os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelos órgãos institucionais CPC e IASB, que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais. Todos os pronunciamentos em vigor na data de elaboração das demonstrações financeiras foram aplicados pela Companhia e suas Controladas. A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis e julgamentos da Administração da Companhia, sendo as mais relevantes divulgadas na nota explicativa nº 3. A conclusão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi autorizada em reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de março de 2026. **2.2. Bases de consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

	Percentual de participação Direta	
Empresas	**2025**	**2024**
Borrachas Vipal S.A.	100,000	99,998
BR Plast Participações Ltda	100,000	100,000
Vicêncio Paludo, Filhos & Cia Ltda	99,999	99,999
Vipal Participações Ltda	100,000	100,000

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis uniformes e consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior. Todos os saldos entre as empresas, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo. As controladas em conjunto *(joint ventures)* Fate S.A.I.C.I e Fate Pneus do Brasil S.A., nas quais a Companhia possui participação de 49% e 51%, respectivamente, são *joint ventures* com parceiros argentinos e são registradas nas demonstrações financeiras da Companhia através do método de equivalência patrimonial, conforme prevê o CPC 19 (R2) / IFRS 11. Negócios em Conjunto Investimento em empreendimentos em conjunto. **2.3. Participação em *Joint Ventures:*** A Companhia mantém participação em *joint ventures*, na qual os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto de várias atividades das Companhias. As demonstrações financeiras das *joint ventures* são preparadas para o mesmo período de divulgação. Os ajustes são efetuados, quando necessário, para alinhar as políticas contábeis com as adotadas pela Companhia bem como para eliminar ganhos e perdas não realizados sobre transações entre a Companhia e as suas *joint ventures*. Perdas em transações são reconhecidas imediatamente se a perda fornece evidências de redução do valor realizável de ativos. **2.4. Reconhecimento de receita:** A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. **2.5. Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira:** Economia hiperinflacionária: Para fins de conversão dos saldos contábeis das unidades na Argentina para a moeda de apresentação (Reais (BRL)) utilizada nas demonstrações financeiras contábeis da controlada Borrachas Vipal S.A., foram adotados os seguintes procedimentos requeridos pelo CPC 02 (R2) / IAS 21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras: • Os montantes de ativos, passivos e itens do patrimônio líquido foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício de $0,003792 Pesos argentinos por Reais em 31 de dezembro de 2025 ($0,006012 em 31 de dezembro de 2024); e • Os montantes de receitas e despesas do exercício foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício de $0,003792 Pesos argentinos por Reais em 31 de dezembro de 2025 ($0,006012 em 31 de dezembro de 2024). Correção Monetária por hiperinflação - CPC 42 / IAS 29: Com inflação acumulada superior a 100% nos últimos três anos na Argentina, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária - passou a ser requerida no exercício de 2018 para as unidades da Controlada nesse país. A inflação acumulada no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de 31,5% (117,8% em 31 de dezembro de 2024), conforme IPC. A controlada Borrachas Vipal S.A. efetuou a correção monetária na sua controlada Vipal S.A., sediada na Argentina, e em sua filial Borrachas Vipal Argentina. Os ativos e passivos não monetários registrados pelo custo histórico e o patrimônio líquido foram atualizados pela inflação. Os impactos da correção monetária até o exercício de 2017 foram registrados em "outros resultados abrangentes", no patrimônio líquido. O efeito em 2025 no consolidado foi uma perda de R$7.577 (ganho de R$27.837 em 2024). Considerando que as Demonstrações Financeiras da coligada FATE S.A.I.C.I. não atendem as práticas adotadas no Brasil, o impacto da hiperinflação foi considerado como variação cambial e registrado em "outros resultados abrangentes", no patrimônio líquido. O efeito em 2025 foi uma perda de R$88.223 (ganho de R$343.646 em 2024). Transações denominadas em moeda estrangeira: Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado. **2.6. Investimentos:** Os investimentos em controladas e coligadas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R3) / IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. **2.7. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. **2.8. Instrumentos financeiros - Reconhecimento inicial e mensuração subsequente:** Reconhecimento inicial e mensuração: Os instrumentos financeiros são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. **2.9. Subvenções governamentais:** Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. **2.10. Arrendamento mercantil:** A controlada Borrachas Vipal S.A. reconhece o passivo de arrendamento e o ativo de direito de uso na data da assinatura do contrato de arrendamento. A administração da Controlada considera como componente de arrendamento somente o valor mínimo fixo para fins de mensuração do passivo de arrendamento. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total de pagamentos futuros de arrendamento e aluguéis, ajustado a valor presente, considerando a taxa incremental de juros para fins de desconto. A Controlada analisou os contratos existentes e identificou aqueles enquadrados no CPC 06(R2) / IFRS 16. **2.11. Demonstração dos fluxos de caixa:** As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitidos pelos CPC/IFRS. A Companhia e suas controladas classificam dividendos recebidos como fluxos de caixa de atividades operacionais. Os dividendos pagos são demonstrados como fluxos de caixa de financiamento.

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas: A preparação das demonstrações financeiras da Companhia e suas Controladas requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. Estimativas e premissas: As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir: *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros ("impairment"):* A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

4. Patrimônio líquido: a) Capital social: Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social totalizava R$700.000, representado por 26.955 ações nominativas, sendo 12.165 ações ordinárias nominativas e 14.790 ações preferenciais nominativas, sem valor nominal, pertencentes em sua totalidade a acionistas domiciliados no País. Em 09 de dezembro de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária deliberou o aumento do capital social da Companhia, passando de R$400.000 para R$700.000, através da capitalização de R$35.855 da Reserva Legal e R$264.145 da Reserva Especial, sem a emissão de novas ações. b) Dividendos: De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

	31/12/2025
Lucro líquido do exercício	**30.928**
Constituição de reserva legal	**(1.547)**
Base de cálculo dos dividendos	**29.381**
Dividendo mínimo obrigatório	**7.345**

Em 30 de abril de 2025, a Assembleia Geral Ordinária deliberou pelo pagamento dos dividendos obrigatórios referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, no montante de R$36.033, e, dividendos adicionais, no montante de R$19.967, da conta de Reserva de Lucros a Realizar. Em 16 de dezembro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária deliberou pelo pagamento de dividendos no montante de R$5.000 do resultado do exercício de 2025, com base no resultado de 30 de novembro de 2025, a ser pago em 30 de janeiro de 2026, e, dividendos adicionais, no montante de R$80.000, da conta de Reserva de Lucros a Realizar, dos quais R$35.000 serão pagos em 2026 e o saldo de R$45.000 até 31 de dezembro de 2028. c) Ações em tesouraria: Em 09 de dezembro de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária deliberou o cancelamento de 433 ações preferenciais da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital, permanecendo um saldo de 1.109 ações preferencias de acionistas minoritários, equivalente a 4,1% do capital social em 31 de dezembro de 2024. Em 2025, a Companhia desistiu da aquisição de 518 ações preferenciais que estavam pendentes de liquidação com as acionistas. O contrato previa a necessidade de desalienação e a entrega do imóvel de Jaguaré/SP, no montante de R$10.238. Diante da impossibilidade da desalienação, este imóvel permanecerá na empresa, e, o efeito desta operação reduziu o saldo a pagar com partes relacionadas e a conta de ações em tesouraria. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia tem um saldo de 447 ações em tesouraria, equivalente a 1,66% do capital social. Conforme nota 1.1, em 17 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu 539 ações preferenciais de acionista minoritário, equivalente a 2% do capital social, conforme contrato de compra e venda de ações. O preço de compra foi de R$40.268.

5. Eventos subsequentes: Em 19 de novembro de 2025, a controlada Borrachas Vipal S.A. assinou dois contratos de financiamento no montante de R$199.676, com taxa de juros de 3,50% a 4,10% a.a., e, prazo de pagamento de 5 anos. A disponibilização dos recursos ocorreu em parcela única na data de 23 de janeiro de 2026. Em 18 de fevereiro de 2026, a Administração da coligada FATE S.A.I.C.I., localizada na Argentina, comunicou ao mercado o encerramento das atividades de fabricação de pneumáticos em sua planta industrial. Nesta data, os efeitos desse evento não são passíveis de mensuração e não gerou ajustes nos saldos contábeis de 31 de dezembro de 2025.

Conselho de Administração			Diretoria		Área Contábil
Arlindo Paludo	**Miguel Paludo**	**Marcelo Berbigier Weber**	**Arlindo Paludo**	**Nadir Luiz Guidolin**	**Cleusa Vendramin Telles**
Presidente	Vice-Presidente	Conselheiro	Diretor Presidente	Diretor	Gerente Contábil - CRC RS - 072781/O-0 - CPF 540.876.270-04