



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

SENHORES ACIONISTAS,

A. E com elevada consideração que comunicamos aos Senhores Acionistas que, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Panatlântica S.A. reafirmou a solidez de sua trajetória industrial, mantendo a continuidade e a consistência de suas operações mesmo em ambiente econômico desafiador para o setor siderúrgico nacional.

B. A Companhia permaneceu atuando no atendimento às indústrias metalmecânicas, realizando o processamento e o fornecimento de aços planos, bem como a prestação de serviços relacionados a produtos siderúrgicos, mantendo relacionamento comercial com clientes em diversas regiões do Brasil.

C. O exercício de 2025 foi conduzido com disciplina operacional e prudência financeira, em contexto de volatilidade nos preços do aço, alto volume de importação, oscilações cambiais e condições de crédito restritivas, fatores que influenciaram o comportamento da demanda industrial ao longo do período.

D. Os créditos tributários federais decorrentes de decisões judiciais favoráveis foram regularmente compensados ao longo do exercício, em conformidade com a legislação aplicável, contribuindo para o desempenho financeiro e para o fortalecimento da estrutura patrimonial da Companhia.

E. A Administração deu continuidade ao programa permanente de modernização do parque fabril, promovendo investimentos seletivos em unidades operacionais estratégicas do grupo, com foco na atualização tecnológica, no aumento da eficiência industrial e no fortalecimento dos controles operacionais. Tais iniciativas abrangeram Centros de Serviços e operações logísticas, de acordo com o planejamento corporativo e as prioridades definidas para o exercício.

F. A Companhia atravessou os exercícios anteriores mantendo níveis operacionais consistentes, preservando sua capacidade produtiva e sua estrutura organizacional, fundamentos que sustentam sua continuidade empresarial.

G. Para o exercício de 2026, as perspectivas permanecem condicionadas à evolução do ambiente macroeconômico, às medidas voltadas ao equilíbrio do setor siderúrgico nacional e ao comportamento da atividade industrial. A Administração ingressa no novo exercício com postura responsável e confiante, mantendo foco na eficiência operacional, na competitividade e na preservação da solidez financeira que historicamente caracterizam a Companhia.

H. Permanecemos comprometidos com o aprimoramento contínuo da governança corporativa e com o fortalecimento das práticas ambientais e sociais, em consonância com a certificação ESG obtida em 2025, reafirmando nosso compromisso com a sustentabilidade e com todas as partes interessadas.

I. Reiteramos a política de valorização e manutenção do quadro diretivo e operacional das empresas do grupo, reconhecendo no capital humano um dos pilares essenciais da estabilidade e do desenvolvimento sustentável da Companhia.

J. Registramos nossos agradecimentos à CSN, importante fornecedora de aços planos, às instituições financeiras parceiras, aos colaboradores e ao fiel quadro de clientes industriais e de serviços, cuja confiança contribui para a continuidade de nossas atividades.

K. Como expressão de nossa filosofia administrativa tradicional, parcela relevante das reservas de lucros acumulados permanece retida na Companhia, fortalecendo sua base patrimonial e assegurando estabilidade, responsabilidade e visão de longo prazo aos seus acionistas.

L. A Companhia declara não manter contratos com seus auditores independentes ou partes relacionadas que não estejam vinculados exclusivamente à prestação de serviços de auditoria das demonstrações contábeis, observadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM (em reais mil)											
ATIVO						PASSIVO					
CONSOLIDADO						CONSOLIDADO					
CONTROLADORA						CONTROLADORA					
	NOTAS	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		NOTAS	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		981.170	1.204.075	360.314	427.568	CIRCULANTE		470.832	548.199	260.419	327.086
Caixa e Equivalentes de Caixa....	5	21.699	25.070	2.033	6.953	Fornecedores	12	297.438	307.273	125.225	128.081
Aplicações de Liquidez Imediata ..	5	328.026	435.217	126.552	144.881	Empréstimos e Financiamentos ..	13	135.167	179.430	116.724	135.261
Clientes.....	6	224.310	282.204	64.718	99.756	Salários e Contribuições.....		4.709	4.681	1.276	1.261
Adiantamentos a Fornecedores ..		8.557	13.217	96	281	Impostos a Recolher.....	14	9.673	13.094	860	616
Estoques.....	7	284.783	294.669	103.070	102.567	Outras Contas a Pagar.....		5.758	17.000	1.846	38.962
Impostos a Recuperar	8	110.700	151.050	63.663	73.006	Dividendos a Pagar.....		13.081	21.529	13.081	21.529
Outras Contas a Receber		3.095	2.648	182	124	Férias e Encargos a Pagar.....		5.007	5.192	1.407	1.376
NÃO-CIRCULANTE		434.924	413.353	823.178	926.526	NÃO-CIRCULANTE		203.202	320.193	181.013	277.972
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		68.768	65.554	63.345	60.419	EXIGIVEL A LONGO PRAZO		203.202	320.193	181.013	277.972
Depósitos Judiciais.....		6.943	8.223	4.673	5.905	Empréstimos e Financiamentos ..	13	183.338	303.558	167.700	269.610
Outros Créditos		4.534	359	4.409	278	Tributos a Recolher/Diferidos	14	12.074	12.621	5.909	6.384
Impostos a Recuperar	8	57.291	56.972	54.263	54.236	Provisões p/Contingências		2.722	2.182	2.352	288
INVESTIMENTOS	10	6.752	6.752	689.605	762.137	Outras Contas a Pagar.....		5.069	142	5.052	-
IMOBILIZADO	11	354.680	336.335	68.300	102.244	Partes Relacionadas	9	-	1.690	-	1.690
INTANGÍVEL	4.10	4.724	4.712	1.928	1.726	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		742.060	749.036	742.060	749.036
TOTAL DO ATIVO		1.416.094	1.617.428	1.183.492	1.354.095	Capital Social	15	450.000	450.000	450.000	450.000
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis						Reservas de Capital		103	103	103	103
						Reservas de Lucros		282.693	289.648	282.693	289.648
						Res. Reav./Ajustes Aval.Patrim.	14.c	9.264	9.285	9.264	9.285
						TOTAL DO PASSIVO		1.416.094	1.617.428	1.183.492	1.354.095
						O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis					

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais mil)				
	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.531.400	2.771.810	854.931	973.800
Mercado Interno	2.506.681	2.746.864	830.212	948.964
Mercado Externo	24.719	24.946	24.719	24.836
Impostos e Devoluções	(602.870)	(662.085)	(215.373)	(246.034)
RECEITA OPERAC. LÍQUIDA	1.928.530	2.109.725	639.558	727.766
Custos das Vendas de Prod. e Serviços ..	(1.717.282)	(1.848.647)	(579.775)	(656.348)
LUCRO BRUTO	211.248	261.078	59.783	71.418
Receitas/Despesas Operacionais	(126.161)	(132.667)	23.029	39.762
Despesas Gerais e Administrativas.....	(63.324)	(71.769)	(22.676)	(28.306)
Despesas com Vendas.....	(71.822)	(73.410)	(20.384)	(21.390)
Outras Rec./Desp.Operacionais.....	8.985	12.512	7.307	(471)
Resultado Equivalência Patrimonial Nota 10).....	-	-	58.782	89.929
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	85.087	128.411	82.812	111.180
Despesas Financeiras	(68.406)	(63.519)	(56.700)	(46.929)
Receitas Financeiras	60.512	55.112	24.880	20.455
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS	77.193	120.003	50.992	84.706
Tributos Correntes (Nota 23).....	(27.338)	(35.356)	(1.137)	(58)
Tributos Diferidos	11	11	11	11
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	49.866	84.659	49.866	84.659
Lucro básico e diluído por ação.....	2,08	3,54	2,08	3,54
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis				

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE FINDOS EM (em reais mil)				
	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	49.866	84.659	49.866	84.659
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	49.866	84.659	49.866	84.659
ATRIBUÍDO A SÓCIOS DA EMPRESA				
CONTROLADORA	49.866	84.659	49.866	84.659
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis				

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM (em reais mil)								
Descrição	CAPITAL Social	RESERVAS de Capital	RESERVA REAV./AJUSTE AVALIAÇÕES Controladas	AJUSTE DE AVALIAÇÃO - Controladora	RESERVAS DE LUCROS		LUCROS Acumulados	Total
					RESERVA Legal	RESERVA Estatutária		
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	450.000	103	8.841	465	45.506	335.650	-	840.564
Realização Reservas	-	-	-	(21)	-	-	21	-
Provisão Distribuição Dividendos	-	-	-	-	-	(20.107)	-	(20.107)
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	-	(156.080)	-	(156.080)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	84.659	84.659
Destinações Propostas								
Reserva Legal	-	-	-	-	4.233	-	(4.233)	-
Reserva Estatutária	-	-	-	-	-	80.447	(80.447)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	450.000	103	8.841	444	49.739	239.910	-	749.036
Realização Reservas	-	-	-	(21)	-	-	21	-
Provisão Distribuição Dividendos	-	-	-	-	-	(11.843)	-	(11.843)
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	-	(45.000)	-	(45.000)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	49.866	49.866
Destinações Propostas								
Reserva Legal	-	-	-	-	2.493	-	(2.493)	-
Reserva Estatutária	-	-	-	-	-	47.394	(47.394)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	450.000	103	8.841	423	52.232	230.461	-	742.060
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis								

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais mil)									
	CONSOLIDADO		CONTROLADORA			CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro Líquido do Exercício	49.866	84.659	49.866	84.659	FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Ajuste por:					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Depreciações e Amortizações (Nota 11)	17.420	14.642	2.516	2.379	Aplicações financeiras.....	107.191	(10.993)	18.329	(18.425)
Ganho Equivalência Patrimonial (Nota 10)	-	-	(58.782)	(89.929)	Aquisição de Ativos Imobilizados (Nota 11).....	(36.751)	(42.739)	(4.138)	(2.214)
Juros s/Empréstimos e Financiamentos	59.613	50.325	54.758	45.991	Aquisição de Ativos Intangíveis.....	(1.137)	(1.052)	(913)	(772)
Baixa Líquida de Investimentos	-	15.754	-	18.302	FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Venda/Baixa de Ativos Imobilizados.....	2.093	636	36.251	-	CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Baixas de Ativo Intangível	17	-	26	-	FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Impostos sobre o lucro	27.327	35.345	1.126	47	Captação de Empréstimos e Financiamentos	67.883	255.533	63.428	234.664
Variação dos Ativos e Passivos					Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	(234.078)	(179.283)	(185.502)	(124.883)
(Aumento) Redução de Clientes	53.551	(19.665)	30.695	(5.369)	Lucros Recebidos Controladas	-	-	131.314	-
(Aumento) Redução nos Estoques	9.886	(47.949)	(504)	(4.854)	Dividendos Pagos/Creditados	(65.291)	(156.080)	(65.291)	(123.080)
(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar.....	40.031	28.024	9.316	9.541	Juros s/Empréstimos Pagos.....	(59.592)	(59.751)	(54.821)	(44.711)
(Aumento) Redução em Outras Contas a Receber	5.661	26.321	1.572	2.857	CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Aumento (Redução) em Fornecedores ..	(9.835)	57.696	(2.855)	19.192	AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
Aumento (Redução) nos Impostos a Recolher/Diferido.....	(5.712)	2.703	(231)	(397)	SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
Aumento (Redução) nos Salários/Férias e Contribuições	(157)	1.135	46	76	SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
Aumento (Redução) em Outras Contas a Pagar	(5.772)	(4.291)	(30.000)	355	CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Impostos pagos	(25.585)	(35.345)	(1.126)	(47)	FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
					CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				

continua