

BANRISUL ICATU PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

CNPJ 14.159.197/0001-10

Relatório da administração

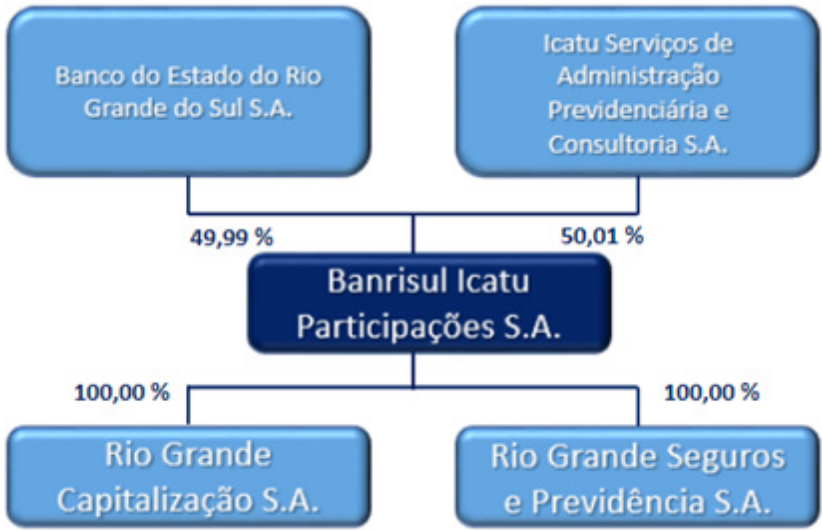
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto geral

Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras individuais e consolidadas (Demonstrações) da Banrisul Icatu Participações S.A. e Controladas, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas conforme as práticas contábeis do *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidos pelo *Internacional Accounting Standards Board* (IASB), homologadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP).

A Companhia está emitindo suas Demonstrações com base no conjunto completo de normas internacionais em vigor (IFRS) enquanto suas controladas operacionais (Rio Grande Seguros e Previdência S.A. e Rio Grande Capitalização S.A.) são obrigadas a emitir as suas demonstrações financeiras com base nas normas homologadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), referendadas pelo órgão regulador Superintendência de Seguros Privados (SUSEP). Com isso, essas demonstrações financeiras apresentam os impactos da norma IFRS 17/CPC 50 nos números da regulada de seguros que divergem das informações reportadas ao regulador, uma vez que a SUSEP ainda não adotou o IFRS 17/CPC 50 – Contratos de Seguros e manteve o IFRS4/CPC 11 vigente. Nessas Demonstrações, a Banrisul Icatu Participações S.A. é tratada pelo termo “Companhia” e o termo “Grupo” é usado para tratar o conjunto formado pela Banrisul Icatu Participações S.A. e suas controladas.

A Companhia é controlada direta da Icatu Serviços de Administração Previdenciária e Consultoria S.A., com 50,01% e tem como acionista o Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A. (Banrisul), com 49,99%. A Companhia controla as empresas que operam majoritariamente no canal bancário do Banrisul com produtos de vida, previdência e capitalização, como apresentado a seguir:



A Companhia, por intermédio de entidades controladas está autorizada pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), a operar em todas as unidades da federação nos ramos de seguros de pessoas, na instituição de planos de previdência complementar aberta e planos de capitalização.

2. Desempenho nas operações e patrimonial

No ano de 2025, para a Companhia, o resultado patrimonial foi de R\$ 178.140 (R\$ 151.476 em 2024).

No ano de 2025, o resultado operacional de seguros e capitalização alcançou R\$ 346.755 (R\$ 352.151 em 2024). O resultado em cada segmento é apresentado em detalhes, a seguir:

Em seguros, em 2025, as receitas líquidas para os contratos de seguros mensurados pelo modelo de mensuração geral (BBA) foram de R\$ 205.639 (R\$ 220.075 em 2024). Para os contratos de seguros mensurados pelo modelo de taxa variável (VFA), as receitas líquidas foram de R\$ 13.277 (R\$ 11.849 em 2024). Em contrapartida, o resultado líquido com contratos de resseguros em 2025 foi uma perda de R\$ 3.142 (ganho de R\$ 4.906 em 2024). Esses montantes juntos proporcionaram uma receita total de seguros de R\$ 215.774 em 2025 (R\$ 236.830 em 2024).

As receitas de capitalização, em 2025, foram de R\$ 130.981 (R\$ 115.321 em 2024).

2.1. Operação e patrimônio

2.1.1. Seguros e previdência

No ano de 2025, as expectativas de sinistros e outras despesas incorridas totalizaram R\$ 395.237 (R\$ 366.018 em 2024) sendo R\$ 385.970 (R\$ 357.275 em 2024) para os contratos mensurados pelo BBA e R\$ 9.267 (R\$ 8.743 em 2024) para os contratos mensurados pelo VFA.

As variações do ajuste de risco não financeiro para risco vencido, em 2025, foram de R\$ 15.206 (R\$ 11.574 em 2024), sendo R\$ 14.918 (R\$ 11.478 em 2024) para os contratos mensurados pelo BBA e R\$ 288 (R\$ 96 em 2024) para os contratos mensurados pelo VFA.

A margem de seguros (CSM), em 2025, foi de R\$ 145.523 (R\$ 165.622 em 2024), sendo R\$ 131.761 (R\$ 153.572 em 2024) para os contratos mensurados pelo BBA e R\$ 13.762 (R\$ 12.050 em 2024) para os contratos mensurados pelo VFA.

Maiores detalhes podem ser vistos na nota explicativa 22.

2.1.2. Capitalização

Durante o ano 2025, a arrecadação da controlada Rio Grande Capitalização S.A. foi de R\$ 892.986 (R\$ 828.844 em 2024), representando um aumento de 7,7%.

Durante o ano de 2025, o resultado com as operações de capitalização foi de R\$ 130.981 (R\$ 115.321 em 2024), 13,6% maior que o ano anterior, sendo as receitas líquidas com títulos de capitalização R\$ 157.440 (R\$ 144.105 em 2024), 9,3% maior que o ano anterior. O resultado com sorteio em 2025 foi de R\$ 19.489 (R\$ 19.238 em 2024), 12,4% (13,3% em 2024) das receitas líquidas com títulos de capitalização. Já o custo de aquisição foi de R\$ 34.314 em 2025 (R\$ 30.838 em 2024), representando 21,8% (21,4% em 2024) da receita líquida com títulos de capitalização. O comportamento do resultado de sorteio e do custo de aquisição perante as receitas líquidas com títulos de capitalização demonstra o equilíbrio na administração das despesas operacionais.

Maiores detalhes podem ser vistos na nota explicativa 24.

2.2. Despesas administrativas e resultado financeiro

Durante o ano de 2025, as despesas administrativas da Companhia foram de R\$ 892 (R\$ 1.456 em 2024). Já no consolidado, em 2025, as despesas administrativas foram de R\$ 134.163 (R\$ 145.028 em 2024), representando 38,7% (41,2% em 2024) do resultado

operacional de seguros e capitalização.

O Grupo vem exercendo o constante monitoramento de suas despesas, não obstante o investimento no aprimoramento de seus processos.

As receitas financeiras, líquidas das despesas financeiras, em 2025, na Companhia, foram de R\$ 242 (R\$ 714 em 2024). No consolidado, esse montante foi de R\$ 87.944 (R\$ 57.548 em 2024), representando 25,4% (16,3% em 2024) do resultado operacional de seguros e capitalização.

2.3. Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia atingiu um ativo total de R\$ 283.582 (R\$ 338.172 em 2024) e o consolidado atingiu um ativo total de R\$ 8.971.615 (R\$ 8.335.109 em 2024).

O patrimônio líquido da Companhia, em 2025, atingiu o montante de R\$ 283.516 (R\$ 338.070 em 2024), representando um decréscimo de 16,1%, justificado pelo pagamento de dividendos aos acionistas. Não havia, nessas datas, diferenças entre os patrimônios líquidos da Companhia e do consolidado.

3. Política de dividendos e destinação do lucro líquido anual

A Companhia tem a política formal de distribuição de dividendos mínimos de 50% do lucro líquido do ano, conforme consta em seu Estatuto Social.

A distribuição dos resultados está apresentada a seguir, conforme o ano indicado:

	2025	2024
Lucro líquido do ano	177.490	150.734
Ajuste efeito IFRS 17/CPC 50	(5.291)	5.595
Base para a distribuição de dividendos	172.199	156.329
Dividendos pagos e propostos	253.293	135.000
Porcentagem sobre o lucro líquido ajustado do exercício	147,09%	86,36%
Destinação à reserva de lucros	87.379	156.329

A Companhia é uma *holding* de duas empresas operacionais, reguladas pela Superintendência de Seguros Privados – SUSEP, que impõem restrições ao mercado regulado de forma que a adoção das normas IFRS são apenas para aquelas aprovadas pelo regulador. No caso do IFRS 17/CPC 50, a SUSEP ainda não referendou a adoção da norma. Além disso, há uma gestão de capital e solvência que requer um controle maior de liquidez, não praticado em outros mercados.

Diante desse cenário, a base de cálculo das destinações do resultado, segue as normas contábeis aplicáveis as seguradoras considerando as diretrizes do órgão regulador SUSEP, uma vez que a Companhia não possui outro fluxo de caixa relevante além daquele proveniente das empresas reguladas por tal órgão.

Na demonstração dos fluxos de caixa é possível verificar os dividendos declarados e pagos durante os anos de 2025 e de 2024.

4. ASG – Ambiental, Social e Governança

A sustentabilidade e o impacto social positivo são elementos centrais no modelo de negócio do grupo econômico ao qual a Companhia faz parte, reforçando nosso propósito de oferecer tranquilidade financeira a mais de 14 milhões de clientes e contribuindo para a estabilidade social e econômica do país.

Em 2025, avançamos em transparência com o lançamento do primeiro Relatório de Sustentabilidade do grupo econômico ao qual a Companhia faz parte e aprimoramos a gestão de riscos ASG. Entre as ações promovidas no ano, destacam-se o *workshop* de produtos sustentáveis, iniciativa de capacitação e ideação; a gestão de resíduos recicláveis; o lançamento do Programa de Voluntariado; e a conclusão do primeiro inventário de emissões de gases de efeito estufa.

Ao longo do ano, o grupo econômico ao qual a Companhia faz parte foi destaque no Prêmio Época NEGÓCIOS 360º 2025 e, também, foi reconhecido por sua atuação em inovação e tecnologia, conquistando o primeiro lugar no Prêmio GT de Disrupção em Inovação e o segundo lugar no *Garther Eye on Innovation Awards for Insurance*. No âmbito setorial, o grupo venceu o Oscar do Seguro, na categoria Seguradora de Capitalização.

O grupo econômico ao qual a Companhia faz parte manteve, ao longo de 2025, o foco na promoção da equidade de gênero. No ano, as mulheres representavam 49,32% do quadro total de colaboradores (50,07% em 2024) do grupo econômico. Na alta gestão, a participação feminina alcançou 27,87% (29,82% em 2024); na média gestão, 48,32% (48,36% em 2024); e, no nível operacional, 50,07% (50,86% em 2024).

Em 2025 as mulheres representaram 50,28% das admissões, mantendo patamar semelhante ao observado em 2024 (50,14%) para o grupo econômico. Ao analisar a participação feminina por nível hierárquico, observa-se que, na alta gestão, as mulheres totalizaram 100% das novas contratações (0% em 2024); na média gestão, 42,86% (30,77% em 2024); e, no nível operacional, 50,28% (51,20% em 2024).

Distribuição remuneratória tota do grupo econômico

Gênero	31/12/2025			31/12/2024		
	Salário + Benefício	RV Alvo (Comis. + ICP +ILP)	Total	Salário + Benefício	RV Alvo (Comis. + ICP +ILP)	Total
Feminino	14.052	2.562	16.614	13.417	2.430	15.847
Masculino	17.371	4.080	21.451	15.771	3.695	19.466
Total	31.423	6.642	38.065	29.188	6.125	35.313

Nota: A comparação entre os exercícios apontou variação de -1,95 p.p. na participação feminina na administração e diferença de R\$ 766 nos componentes remuneratórios.

O ano também foi marcado por reconhecimentos relacionados ao ambiente de trabalho. O grupo econômico ao qual a Companhia faz parte conquistou o Prêmio Nacional de Qualidade de Vida (PNQV).

Em sua contribuição à sociedade, o Grupo retornou, em 2025, R\$ 137.713 em sinistros pagos (R\$ 126.334 em 2024), R\$ 772.530 em resgates (R\$ 686.244 em 2024), R\$ 20.632 em sorteios (R\$ 19.852 em 2024), R\$ 253.293 em pagamentos de dividendos (R\$ 135.000 em 2024) aos acionistas, R\$ 233.400 pagos à serviços de terceiros (R\$ 220.325 em 2024), R\$ 45.249 em tributos indiretos (R\$ 41.876 em 2024) e R\$ 112.171 em tributos diretos (R\$ 102.557 em 2024).

6. Auditores Independentes

Os serviços de auditoria independente das demonstrações financeiras foram prestados para Companhia e suas controladas pela KPMG Auditores Independentes Ltda até 31 de dezembro de 2024, com honorários anuais contratuais, brutos de tributos, no montante de R\$ 669, em 2024. A partir de 1º de janeiro de 2025, a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. passou a ser o novo fornecedor, com honorários anuais contratuais, brutos de tributos, no montante de R\$ 786, em 2025.

7. Agradecimento

A Banrisul Icatu Participações S.A. e suas controladas aproveitam a oportunidade para agradecer aos acionistas pela confiança.

Porto Alegre, 23 de março de 2026.

A Administração

Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora			Consolidado
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante		1.942	2.630	1.342.378	2.343.856
Caixa e equivalentes de caixa		42	44	23.930	38.964
Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)	5.2	–	–	111.951	–
Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado (VJR)	5.3	858	677	1.145.952	2.240.962
Ativos de contratos de resseguro	7	–	–	11.263	15.371
Ativos financeiros – capitalização		–	–	–	57
Outros créditos operacionais	9	–	–	42.614	41.365
Títulos e créditos a receber:		1.042	1.909	6.666	7.137
Títulos e créditos a receber	10	–	946	4.083	4.757
Créditos tributários e previdenciários	11.1	1.042	963	2.583	2.379
Outros créditos a receber		–	–	–	1
Despesas antecipadas		–	–	2	–
Não circulante		281.640	335.542	7.629.237	5.991.253
Instrumentos financeiros ao custo amortizado	5.1	–	–	220.919	226.840
Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)	5.2	–	–	439.751	504.128
Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado (VJR)	5.3	–	–	6.951.519	5.244.389
Títulos e créditos a receber:		–	–	15.903	14.535
Depósitos judiciais e fiscais	12	–	–	15.903	14.535
Investimentos	13	281.546	335.448	–	–
Imobilizado		–	–	677	1.015
Intangível		94	94	468	346
Total do ativo		283.582	338.172	8.971.615	8.335.109

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

continua