Continuação

# grupo panvel

**Sociedade de Capital Aberto - CNPJ Nº 92.665.611/0001-77**

## Notas explicativas às demonstrações financeiras - 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **IR. e contribuição social no resultado** | | | | |
| IR. e contribuição social corrente | **(15.547)** | (9.880) | **(19.267)** | (15.787) |
| IR. e contribuição social diferido | **(3.421)** | 4.318 | **(1.668)** | 8.732 |
| Total I.R. e contribuição social | **(18.968)** | (5.562) | **(20.935)** | (7.055) |
| Alíquota efetiva | **13,2%** | 5,0% | **14,4%** | 6,3 % |

### 16. Fornecedores

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Fornecedores nacionais | **725.790** | 628.928 | **725.193** | 630.823 |
| Fornecedores partes relacionadas | **8.971** | 12.411 | **-** | - |
| Fornecedores do negócio estrangeiro | **-** | - | **114** | - |
| Total | **734.761** | 641.339 | **725.307** | 630.823 |

### 17. Empréstimos e Financiamentos

17.1 Composição de empréstimos e financiamentos

| | Intervalo de Taxas (% a.a.) | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Moeda nacional** | | | | | |
| Debênture – 4ª emissão | CDI + 1,40% | **-** | 30.641 | **-** | 30.641 |
| Debênture – CRI | CDI + 1,30% | **263.339** | 262.685 | **263.339** | 262.685 |
| Debênture – 6ª emissão | CDI + 0,55% | **167.753** | - | **167.753** | - |
| FINEP | TR + 3,30% | **96.719** | 66.475 | **96.719** | 66.475 |
| BNDES Giro | 7,42% | **59.539** | 55.653 | **81.791** | 76.367 |
| BNDES Recon | 3,80% | **-** | - | **5.384** | - |
| **Moeda estrangeira** | | | | | |
| Operação 4131 Itaú (*) | CDI + 0,80% | **96.988** | 118.489 | **96.988** | 118.489 |
| **Total** | | **684.338** | 533.943 | **711.974** | 554.657 |
| **Circulante** | | **185.960** | 162.656 | **191.815** | 162.925 |
| **Não circulante** | | **498.378** | 371.287 | **520.159** | 391.732 |

(*) Operação emitida em Euro convertido pelo ptax (Euro) de 31/12/2025 (R$6,4692), para a qual a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo (*swap*) para CDI + 0,80%.

A Diretoria monitora continuamente as projeções de liquidez da Companhia, a fim de assegurar a manutenção de níveis adequados de caixa para atendimento às suas necessidades operacionais. Os limites globais de crédito concedidos à Companhia apresentam margem disponível suficiente, não havendo risco de descumprimento desses limites ou de cláusulas restritivas (*covenants*) contratuais. As projeções de liquidez consideram os planos de financiamento da dívida da Companhia. Eventuais aumentos do endividamento são avaliados considerando a estratégia de crescimento e do cenário econômico vigente no segmento de atuação. O monitoramento do nível de endividamento é realizado por meio da análise das disponibilidades e do cálculo da dívida líquida. No primeiro trimestre de 2025, a Companhia captou R$ 90 milhões por meio de operação estruturada nos termos da Resolução nº 4.131, junto ao Banco Itaú S.A., com proteção contratada por meio de instrumento de *swap*, visando recompor o nível de caixa, tendo em vista que, no mesmo período, foi liquidada a operação 4.131 contratada no exercício anterior. A análise de risco dessa operação está descrita na Nota 4.1. No segundo trimestre, foi liquidada a 3ª emissão de debêntures, no montante de R$ 31,9 milhões, e no terceiro trimestre, a Companhia captou R$ 160 milhões por meio da 6ª emissão de debêntures, com o objetivo de readequar o perfil de endividamento para um padrão de custo mais competitivo. Ainda no terceiro trimestre, ocorreu a liberação da segunda tranche, no valor de R$ 33 milhões, disponibilizada pela Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), destinada a investimentos em tecnologia e inovação.

17.2 Fluxo de pagamento dos empréstimos e financiamentos

| Ano do pagamento | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| 2025 | **-** | 162.656 | **-** | 162.925 |
| 2026 | **185.960** | 63.732 | **191.815** | 68.844 |
| 2027 | **112.971** | 113.732 | **119.062** | 118.844 |
| 2028 | **176.471** | 120.238 | **182.618** | 125.349 |
| 2029 | **79.376** | 21.538 | **85.524** | 26.648 |
| 2030 a 2036 | **129.560** | 52.047 | **132.955** | 52.047 |
| **Total** | **684.338** | 533.943 | **711.974** | 554.657 |

17.3 Fluxo de caixa das atividades de financiamento

17.3.a Fluxo de caixa das atividades de financiamento controladora

| Controladora | Arrendamento financeiro | Empréstimos, financiamentos e debêntures | Juros/s Capital próprio a pagar | Total |
|---|---|---|---|---|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 681.148 | 533.943 | 13.953 | 1.229.044 |
| **Alterações de caixa** | **(203.156)** | **104.266** | **(26.455)** | **(125.345)** |
| Amortização de principal de financiamento | **-** | **(120.000)** | **-** | **(120.000)** |
| Captação de empréstimos | **-** | **275.936** | **-** | **275.936** |
| Pagamento JSCP | **-** | **-** | **(26.455)** | **(26.455)** |
| Arrendamentos pagos | **(203.156)** | **-** | **-** | **(203.156)** |
| Juros pagos no exercício | **-** | **(51.670)** | **-** | **(51.670)** |
| **Alterações que não afetam caixa** | **316.299** | **46.129** | **70.520** | **432.948** |
| Remensuração de contratos e novos contratos - IFRS 16 | **259.953** | **-** | **-** | **259.953** |
| Baixas de contratos IFRS 16 | **(13.610)** | **-** | **-** | **(13.610)** |
| JSCP apropriado no período | **-** | **-** | **70.520** | **70.520** |
| Juros apropriados no exercício | **69.956** | **46.129** | **-** | **116.085** |
| **Saldo em 31 de dezembro 2025** | **794.291** | **684.338** | **58.018** | **1.536.647** |

17.3.b Fluxo de caixa das atividades de financiamento consolidado

| Consolidado | Arrendamento financeiro | Empréstimos, financiamentos e debêntures | Juros/s Capital próprio a pagar | Total |
|---|---|---|---|---|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 681.148 | 554.658 | 13.953 | 1.249.759 |
| **Alterações de caixa** | **(203.156)** | **109.467** | **(26.455)** | **(120.144)** |
| Amortização de principal de financiamento | **-** | **(120.000)** | **-** | **(120.000)** |
| Captação de empréstimos | **-** | **281.278** | **-** | **281.278** |
| Pagamento JSCP | **-** | **-** | **(26.455)** | **(26.455)** |
| Arrendamentos pagos | **(203.156)** | **-** | **-** | **(203.156)** |
| Juros pagos no período | **-** | **(51.811)** | **-** | **(51.811)** |
| **Alterações que não afetam caixa** | **316.299** | **47.849** | **70.520** | **434.668** |
| Remensuração de contratos e novos contratos - IFRS 16 | **259.953** | **-** | **-** | **259.953** |
| Baixas de contratos IFRS 16 | **(13.610)** | **-** | **-** | **(13.610)** |
| JSCP apropriado no período | **-** | **-** | **70.520** | **70.520** |
| Juros apropriados no período | **69.956** | **47.849** | **-** | **117.805** |
| **Saldo em 31 de dezembro 2025** | **794.291** | **711.974** | **58.018** | **1.564.283** |

Os saldos de empréstimos e financiamentos apresentados em 31 de dezembro 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão apresentados pelo custo amortizado. A abertura por data de liquidação dos respectivos empréstimos e financiamentos encontra-se na nota explicativa 4.1.3 Risco de liquidez e 17.2 Fluxo de pagamento dos empréstimos e financiamentos.

### 18. Obrigações fiscais

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| IRPJ | **4.170** | 2.940 | **4.848** | 3.781 |
| CSLL | **1.789** | 1.518 | **2.037** | 1.981 |
| PIS | **641** | 839 | **705** | 870 |
| COFINS | **2.966** | 3.898 | **3.269** | 4.050 |
| IRRF | **8.320** | 4.942 | **8.454** | 5.062 |
| ICMS | **35.554** | 31.209 | **37.803** | 33.636 |
| Outras obrigações | **2.122** | 2.223 | **2.521** | 2.399 |
| **Total** | **55.562** | 47.569 | **59.637** | 51.779 |

### 19. Participações a pagar

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Participação nos lucros p/os funcionários | **18.190** | 12.907 | **18.401** | 13.004 |
| **Total** | **18.190** | 12.907 | **18.401** | 13.004 |

### 20. Arrendamentos

A Companhia reconhece seus contratos de arrendamento conforme a NBC TG 06 (R3) – Arrendamentos, aplicando o modelo de reconhecimento de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento para contratos que atendem à definição de arrendamento. Os contratos abrangem, principalmente, locações de imóveis e veículos. Na data de início de cada contrato, a Companhia reconhece:

- Um ativo de direito de uso, representando o direito de utilização do bem arrendado durante o prazo contratual;
- Um passivo de arrendamento, correspondente à obrigação de realizar os pagamentos futuros acordados.

Esses valores são mensurados ao valor presente dos pagamentos futuros, descontados da taxa incremental da Companhia que corresponde à média ponderada das taxas de captação de empréstimos. O ativo de direito de uso é depreciado de forma linear ao longo do prazo do arrendamento ou da vida útil do ativo, o que for menor, conforme previsto na norma contábil.

20.1 Composição do direito de uso

O CPC 06 (R2) /IFRS 16 exige que todos os contratos de arrendamento (exceto aqueles que se encaixam nas exceções) sejam reconhecidos no passivo, tendo como contrapartida o direito de uso no ativo. A composição do direito de uso dos contratos de imóveis e veículos, bem como a vida útil definida está descrita no quadro a seguir:

| | Controladora e Consolidado vida útil (anos) | 2025 |
|---|---|---|
| Imóveis | 2 a 17 | **715.063** |
| Veículos | 2 a 3 | **3.734** |
| **Total** | | **718.797** |

20.2 Movimentação do direito de uso do ativo

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

| | Controladora e Consolidado Imóveis | Veículos | Total |
|---|---|---|---|
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | 609.401 | 2.021 | 611.422 |
| Novos contratos e remensuração | **255.912** | **4.041** | **259.953** |
| Rescisões | **(10.831)** | **(171)** | **(11.002)** |
| Depreciação | **(139.419)** | **(2.157)** | **(141.576)** |
| **Saldo em 31 de dezembro 2025** | **715.063** | **3.734** | **718.797** |

20.3 Movimentação do passivo de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas em contratos de locação de imóveis e veículos, contabilizadas nos critérios da IFRS 16. A movimentação do saldo de passivo de arrendamento da Companhia até 31 de dezembro 2025 ocorreu da seguinte forma:

| | Controladora e Consolidado Imóveis | Veículos | Total |
|---|---|---|---|
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | 678.976 | 2.172 | 681.148 |
| Novos contratos e remensurações | **255.912** | **4.041** | **259.953** |
| Baixas | **(13.417)** | **(193)** | **(13.610)** |
| Juros | **69.389** | **567** | **69.956** |
| Pagamento de arrendamento | **(200.551)** | **(2.605)** | **(203.156)** |
| **Saldo em 31 de dezembro 2025** | **790.309** | **3.982** | **794.291** |
| **Circulante** | **134.632** | **2.257** | **136.889** |
| **Não Circulante** | **655.677** | **1.725** | **657.402** |

20.4 Montante reconhecido no resultado

| | Controladora e Consolidado 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Reconhecimento no resultado** | | |
| Amortização de direito de uso | **141.576** | 130.330 |
| Juros sobre passivo de arrendamento | **69.955** | 57.336 |

20.5 Informações complementares

Foi utilizada a abordagem retrospectiva simplificada, e no momento da transição os passivos de arrendamento são mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental de financiamento. Inicialmente o direito de uso dos ativos foi mensurado ao valor equivalente do passivo de arrendamento, tendo sido utilizado o expediente prático que permite ao arrendatário excluir custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na data da aplicação inicial. Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) /IFRS 16, justificado pelo fato de a Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido a vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação, as companhias deverão apresentar os *inputs* mínimos para que os usuários das demonstrações financeiras possam chegar a estas informações. A Companhia, desta maneira, optou por divulgar estes *inputs* mínimos para que os usuários possam chegar à informação. Os *inputs* são:

- Taxa média de desconto nominal aplicada - entre 5% e 14,30% a.a.
- Taxa incremental utilizada corresponde à média ponderada das taxas de captação de empréstimos da Companhia, atualmente avaliada em 12,88% a.a.

Além disso, a Companhia apresenta abaixo a análise de maturidade dos passivos de arrendamento, com a divulgação dos fluxos de pagamentos futuros não descontados, em 31 de dezembro 2025. Adicionalmente, para fins informativos, apresentamos a segregação entre principal e juros. Essas informações adicionais não são requeridas pela NBC TG 06 (R3) e servem apenas para melhorar a transparência e a reconciliação.

| Em 31 de dezembro 2025 | Controladora e Consolidado Principal Fluxo real | Juros estimados(i) | Fluxo inflacionado |
|---|---|---|---|
| <1 ano | **212.268** | **45.337** | **166.931** |
| 1 a 2 anos | **367.562** | **86.878** | **280.684** |
| 3 a 4 anos | **255.779** | **70.667** | **185.112** |
| >5 anos | **247.319** | **85.755** | **161.564** |
| Total | **1.082.928** | **288.637** | **794.291** |

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 12,88% a.a. (13,25% a.a. - Dez/24), a qual foi construída a partir da taxa básica de captação de juros. A Companhia mantém contratos de locação com arrendadores pessoa física e pessoa jurídica, contudo, o direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo arrendador seja pessoa jurídica e considerando essa condição, os contratos elegíveis totalizam R$866.967 em fluxo contratual, com projeção de PIS/COFINS de R$80.194.

### 21. Provisões para contingências

A Companhia é parte envolvida em ações judiciais de natureza cível, trabalhista e tributária, em processos administrativos e judiciais. Quando aplicáveis, as demandas são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Diretoria, suportadas pela opinião de seus consultores legais externos e internos.

21.1 Composição das provisões para contingências

Os processos considerados como perdas prováveis estão provisionados, conforme a seguir:

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Trabalhistas | **6.635** | 6.348 | **6.739** | 6.459 |
| Tributárias | **-** | - | **884** | 909 |
| **Não circulante** | **6.635** | 6.348 | **7.623** | 7.368 |
| **Depósitos judiciais** | **4.205** | 4.713 | **4.205** | 4.729 |

21.2 Movimentação das provisões para contingências

As movimentações das provisões para as ações trabalhistas e tributárias estão demonstradas no quadro abaixo:

| Trabalhistas e tributárias | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Saldo no início do exercício** | **6.348** | 5.532 | **7.368** | 6.631 |
| Novas provisões | **5.580** | 6.294 | **5.912** | 6.315 |
| Baixa por pagamento | **(4.355)** | (4.995) | **(4.355)** | (4.995) |
| Reversão | **(938)** | (483) | **(1.302)** | (583) |
| **Saldo no final do exercício** | **6.635** | 6.348 | **7.623** | 7.368 |

21.3 Causas possíveis

Os processos que, na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, são considerados como perdas possíveis em 31 de dezembro 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão apresentados a seguir.

| | 2025 Controladora Quantidade | Controladora Montante | Consolidado Quantidade | Consolidado Montante |
|---|---|---|---|---|
| Cíveis | **6** | **680** | **6** | **680** |
| Trabalhistas* | **693** | **29.679** | **709** | **30.030** |
| Total | **699** | **30.359** | **715** | **30.710** |
| | **2024 Controladora Quantidade** | **Controladora Montante** | **Consolidado Quantidade** | **Consolidado Montante** |
| Cíveis | 9 | 1.189 | 9 | 1.189 |
| Trabalhistas* | 609 | 26.650 | 621 | 27.177 |
| Total | 618 | 27.839 | 630 | 28.366 |

*As causas trabalhistas mais recorrentes têm origem de questionamentos de horas extras e diferenças salariais.

### 22. Patrimônio líquido

22.1 Capital social

Em 30 de abril de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital social, mediante capitalização integral de Reserva para Aumento de Capital, passando de R$996.221 para R$1.046.459 (R$1.032.011 líquido dos gastos com emissão de ações), sem emissão de novas ações. Em 31 de dezembro de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital social, mediante capitalização integral da Reserva de Incentivos Fiscais, passando de R$1.046.459 para R$1.227.143 (R$1.212.695 líquido dos gastos com emissão de ações), sem emissão de novas ações. O Capital Social é representado por 150.377.481 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

22.2 Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro 2025, a Companhia possuía 1.692.866 ações em tesouraria (1.584.230 em 31 de dezembro de 2024) cujo valor de custo médio foi de R$21.359 (R$23.993 em 31 de dezembro de 2024). O preço de mercado da ação em 30 de dezembro 2025 era de R$11,99 (R$8,80 em 30 de dezembro de 2024). Das ações em tesouraria também são retiradas as ações já exercidas, ou seja, transferidas aos beneficiários, a partir do vencimento dos *vestings* dos programas de *Matching Share*s. No primeiro trimestre de 2025 a Companhia antecipou a transferência das ações referentes ao *vesting* do Programa de *Matching Shares* da Diretoria Executiva, originalmente previstas para os próximos meses. A operação envolveu 382.596 ações, sem impacto financeiro relevante no trimestre, uma vez que as despesas já haviam sido reconhecidas proporcionalmente ao longo do período de aquisição. A antecipação está alinhada à estratégia de retenção e reforça o compromisso da Companhia com a governança corporativa e o alinhamento de longo prazo da liderança. No segundo trimestre de 2025 a conta de ações em tesouraria foi impactada pela outorga das ações do 6º programa em R$3.697 (R$3.415 no segundo trimestre de 2024, referente ao 5º programa) e na transferência das ações exercidas no período, referentes aos *vestings* do Programa de *Matching Shares*, envolvendo o total de 38.766 ações sem impacto financeiro.

A seguir a movimentação das ações em tesouraria:

| | Controladora Ações Ordinárias | R$ |
|---|---|---|
| Saldo em 31/12/2024 | (1.584.230) | (23.993) |
| Aquisição de ações | **(770.200)** | **(7.775)** |
| Ações outorgadas 6º programa | **240.192** | **3.711** |
| Alienação/transferência de ações - antecipação | **382.596** | **6.099** |
| Alienação/transferência de ações - exercício do *vesting* | **38.776** | **599** |
| **Saldo em 31/12/2025** | **(1.692.866)** | **(21.359)** |
| | **Preço das ações Mínimo** | **Máximo** | **Custo médio** |
| De 01/01/2024 a 31/12/2024 | 8,68 | 13,15 | 10,70 |
| **De 01/01/2025 a 31/12/2025** | **7,89** | **11,99** | **9,20** |

22.3 Reservas de lucros

22.3.1 Reserva para futuro aumento de capital

É constituída com o objetivo de incrementar os investimentos em capital da Companhia, prevista no Estatuto Social da Dimed em seu artigo 28, cláusula "c". Em 22 de agosto de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária o aumento de capital mediante a capitalização do montante de R$26.105 anteriormente registrado nesta reserva, o qual foi integralizado ao Capital Social na mesma ocasião. Em 31 de dezembro de 2024, o montante de R$50.238 foi contabilizado como reserva para futuro aumento de capital, saldo que foi posteriormente foi integralizado ao Capital Social conforme aprovação em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2025. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2025, conforme deliberação societária aprovada em reunião do Conselho de Administração, a Companhia realizou a incorporação do saldo da reserva de incentivos fiscais a esta reserva, seguida da capitalização do montante de R$180.684 ao Capital Social, reforçando a estrutura de capital da Companhia.

22.3.2 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

22.3.3 Dividendos e juros sobre o capital próprio adicionais aos propostos

O dividendo mínimo obrigatório de 25% é reconhecido conforme previsão legal e estatutária. O montante adicional, quando deliberado pelo Conselho de Administração no âmbito de suas atribuições estatutárias, é registrado diretamente no passivo, considerando-se constituída a obrigação na data da respectiva deliberação, sendo a posterior Assembleia Geral Ordinária responsável por sua ratificação.

22.3.4 Remuneração dos acionistas

Em conformidade com as disposições do Estatuto Social da Dimed, o dividendo mínimo obrigatório é de 25% sobre o lucro líquido do exercício, considerando os ajustes previstos na legislação societária. A Administração propôs a distribuição de remuneração aos acionistas por meio de juros sobre o capital próprio, os quais são imputados ao dividendo mínimo obrigatório, conforme permitido pela legislação vigente.

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 |
|---|---|---|
| **Lucro líquido do exercício** | **124.605** | 105.509 |
| Constituição de reserva legal | **(6.230)** | (5.275) |
| Reserva de Investimentos | **-** | - |
| **Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios** | **118.375** | 100.234 |
| Mínimo obrigatório – 25% | **29.593** | 25.058 |
| Excedente mínimo obrigatório | **21.893** | 24.938 |
| **Total dos dividendos propostos pela administração** | **51.486** | 49.996 |
| Imposto de renda retido na fonte sobre JCP | **(5.906)** | (5.726) |
| **Remuneração líquida de IRRF** | **45.580** | 44.270 |

O montante do juro sobre capital próprio deliberado, bem como o valor por ação estão descritos no quadro abaixo:

| Data da deliberação | Valor | Parcelas | Valor unitários líq. p/ação | Data do pagamento 1ª parcela | 2ª parcela | 3ª parcela | 4ª parcela |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **31/12/2025** | **22.000** | * | **0,12568861** | - | - | - | - |
| **30/09/2025** | **3.000** | * | **0,01708333** | - | - | - | - |
| **30/06/2025** | **13.500** | * | **0,07690366** | - | - | - | - |
| **21/03/2025** | **13.000** | **1** | **0,07416175** | **30/04/2026** | - | - | - |
| 11/12/2024 | 14.200 | 4 | 0,08093129 | 31/03/2025 | 30/04/2025 | 31/05/2025 | 31/03/2026 |
| 25/09/2024 | 13.500 | 2 | 0,07682383 | 30/04/2025 | 30/05/2025 | - | - |
| 21/06/2024 | 10.700 | 2 | 0,06109669 | 31/03/2025 | 30/04/2025 | - | - |

(*) A definição do fluxo de pagamento, bem como as respectivas datas, permanece pendente e será deliberada pelos acionistas na assembleia prevista para ocorrer em 2026.

22.4 Reservas de capital

É constituída em contrapartida às despesas do plano de opção de compra de ações outorgadas pela Companhia a seus administradores e empregados (nota explicativa 23). A diferença entre o valor do exercício dos planos de *Matching Shares* e o custo de aquisição pelos beneficiários é reconhecida na Reserva de Ágio.

### 23. Plano de Incentivos Atrelado a Ações – Controladora

23.1 Condições do plano de *Matching Shares*

As ações concedidas como incentivo no âmbito do Plano de *Matching Shares* da Dimed não poderão ultrapassar o limite máximo de 3% das ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia. Será outorgado aos beneficiários o direito a receber, gratuitamente, a proporção máxima de até 5 (cinco) e mínima de 1 (uma) Ação *Matching* por cada ação ordinária da Companhia adquirida no âmbito do Plano ("Ações Próprias"), até o limite estabelecido nos seus respectivos Instrumentos Particulares de Outorga de Ações e Ingresso no Plano de *Matching Shares* da Dimed, desde que cumpridas determinadas condições. As Ações *Matching* ficarão sujeitas a um Prazo de *Vesting* progressivo de três anos, durante o qual o beneficiário deverá manter seu vínculo com a Companhia. O Prazo de *Vesting* terá início na data outorga e neste prazo as Ações *Matching* se tornarão Ações *Matching* Maduras e serão liquidadas aos beneficiários nas datas especificadas a seguir:

| Aniversários | Ações *Matching* Maduras |
|---|---|
| 1º aniversário da Data de Outorga | 1/3 (um terço) do total de Ações *Matching* |
| 2º aniversário da Data de Outorga | 1/3 (um terço) do total de Ações *Matching* |
| 3º aniversário da Data de Outorga | 1/3 (um terço) do total de Ações *Matching* |

Na assinatura do contrato de outorga, o beneficiário deve autorizar expressamente o bloqueio da negociação e oneração das Ações Próprias adquiridas, durante o prazo de *Vesting*, nos registros da instituição depositária das ações escriturais da Companhia.

23.2 Movimentação do Plano de *Matching Shares*

| | Ações Próprias | Ações *Matching* |
|---|---|---|
| **Saldo em dezembro/2023** | 458.823 | 1.038.221 |
| Outorgadas | 182.116 | 623.960 |
| Exercidas | - | (445.769) |
| Dissidentes | - | (17.000) |
| **Saldo em dezembro/2024** | 640.939 | 1.199.412 |
| **Outorgadas** | **240.192** | **847.474** |
| **Exercidas (*)** | **-** | **(578.590)** |
| **Dissidentes** | **-** | **(4.876)** |
| **Saldo em dezembro/2025** | **881.131** | **1.463.420** |

(*) A quantidade bruta de ações *Matching* maduras foi convertida em 421.362 ações líquidas em 2025.

23.3 Valores reconhecidos no exercício

O reconhecimento dos planos baseados em ações é calculado em função do valor justo dos ativos outorgados, quantidade de ativos outorgados e prazo de carência. As Ações *Matching* são atribuídas em três lotes iguais, com prazos de *vesting* de um, dois e três anos, respectivamente, a partir da data da outorga. Para fins de contabilização, o valor justo de cada lote foi calculado com base na cotação média da ação na B3 na data da outorga, descontado do *dividend yield* esperado, já que os beneficiários não têm direito aos dividendos durante o período de carência. Em conformidade com a norma contábil, o período de *lockup* das Ações Próprias não afeta o valor justo dos ativos. Durante o exercício de 2025, a Companhia reconheceu a título de valor justo dos programas de *Matching Shares*, o total de R$6.901 (R$6.025 no ano de 2024).

### 24. Resultado por ação

24.1 Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da sociedade, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria.

24.2 Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

| | 2025 Ordinárias (ON) | 2024 Ordinárias (ON) |
|---|---|---|
| **Quantidade de ações** | | |
| Média ponderada da quantidade de ações total | **150.377.481** | 150.377.481 |
| Quantidade de ações em tesouraria ponderada | **(1.340.728)** | (1.263.143) |
| Média ponderada da quantidade de ações circulantes | **149.036.753** | 149.114.338 |
| % de ações em relação ao total | **100%** | 100% |
| **Resultado por ação básico** | | |
| Numerador: Lucro líq. atrib. a cada classe de ações (R$) | **124.605.259** | 105.509.605 |
| Denominador: Média ponderada da quantidade de ações circulantes | **149.036.753** | 149.114.338 |
| **Resultado por ação básico (R$)** | **0,84** | 0,71 |
| **Resultado por ação diluído** | | |
| Numerador: Lucro líq. atrib. a cada classe de ações (R$) | **124.605.259** | 105.509.605 |
| Denominador: Média ponderada da quantidade de ações circulantes considerando ações *matching* | **150.227.680** | 150.341.443 |
| **Resultado por ação diluído (R$)** | **0,83** | 0,70 |

### 25. Receita

A Companhia gera receita principalmente pela revenda de medicamentos e produtos de higiene e beleza. A seguir, apresentamos a conciliação entre a receita bruta para fins fiscais e a receita apresentada na demonstração do resultado do exercício da controladora e consolidado:

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Vendas brutas de produtos e serviços | **5.912.523** | 5.268.012 | **5.935.019** | 5.322.904 |
| Impostos sobre vendas | **(350.351)** | (311.912) | **(354.984)** | (317.377) |
| Devoluções e descontos incondicionais | **(64.324)** | (60.203) | **(67.917)** | (63.065) |
| **Receita líquida** | **5.497.848** | 4.895.897 | **5.512.118** | 4.942.462 |

### 26. Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Custo das mercadorias vendidas | **(4.157.794)** | (3.703.442) | **(4.115.254)** | (3.668.757) |
| Custo dos produtos e unidades imobiliárias vendidas | **-** | - | **(41.598)** | (34.179) |
| Ressarcimento de custos com aportes | **471.884** | 364.185 | **471.884** | 364.185 |
| Receita verbas de campanha | **1.121** | 1.369 | **1.121** | 1.369 |
| Impostos sobre verbas | **(43.753)** | (33.814) | **(43.753)** | (33.814) |
| | **(3.728.542)** | (3.371.702) | **(3.727.600)** | (3.371.196) |

São deduzidos do custo das mercadorias vendidas os valores ressarcidos pelos fornecedores de custos com locação de espaços, verbas promocionais e despesas com propaganda e publicidade, sendo que o prazo médio de ressarcimento é de 30 a 60 dias. Esse ressarcimento é reconhecido quando for provável o atingimento das condições contratuais.

### 27. Despesas por natureza

27.1 Composição das despesas com vendas

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Despesas com vendas** | | | | |
| Despesas com pessoal | **(701.880)** | (629.055) | **(703.647)** | (630.873) |
| Despesas com utilidades e serviços | **(98.901)** | (94.321) | **(99.686)** | (94.886) |
| Despesas com aluguéis | **(55.837)** | (46.067) | **(55.227)** | (45.694) |
| Despesas com fretes | **(67.636)** | (66.010) | **(69.238)** | (67.719) |
| Despesas com taxas de cartão | **(66.520)** | (56.886) | **(66.776)** | (57.200) |
| Despesas com publicidade | **(40.340)** | (33.081) | **(40.422)** | (33.162) |
| Despesas com depreciação e amortização | **(217.502)** | (198.495) | **(217.545)** | (198.552) |
| Participação dos empregados nos lucros | **(10.472)** | (10.809) | **(10.481)** | (10.964) |
| Despesas com manutenção e licenciamento de *software* | **(16.147)** | (14.973) | **(16.189)** | (15.005) |
| Despesas de uso e consumo | **(28.034)** | (22.777) | **(28.239)** | (22.997) |
| Despesas com seguros | **(6.192)** | (4.986) | **(6.242)** | (5.023) |
| Perdas com estoques | **(27.918)** | (31.273) | **(29.299)** | (39.146) |
| Outras despesas com vendas | **(20.417)** | (13.839) | **(21.785)** | (13.758) |
| **Total** | **(1.357.796)** | (1.222.572) | **(1.364.776)** | (1.234.979) |

27.2 Composição das despesas gerais e administrativas

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Despesas com gerais e administrativas** | | | | |
| Despesas com pessoal | **(72.989)** | (61.118) | **(75.299)** | (62.379) |
| Despesas com utilidades e serviços | **(33.903)** | (38.002) | **(35.584)** | (39.891) |
| Despesas com aluguéis | **(1.224)** | (1.489) | **(1.242)** | (1.566) |
| Despesas com depreciação e amortização | **(13.583)** | (10.319) | **(13.960)** | (10.642) |
| Participação dos empregados | **(8.617)** | (3.122) | **(8.621)** | (3.151) |
| Participação dos administradores | **(10.671)** | (9.106) | **(10.671)** | (9.106) |
| Despesas bancárias | **(1.932)** | (1.345) | **(2.028)** | (1.362) |
| Remuneração dos administradores | **(7.764)** | (7.298) | **(7.765)** | (7.298) |
| Despesas com manutenção e licenciamento de *software* | **(15.292)** | (11.510) | **(15.473)** | (11.673) |
| Despesas com consumo | **(891)** | (876) | **(1.030)** | (946) |
| Despesas com seguros | **(357)** | (375) | **(474)** | (478) |
| Outras despesas administrativas | **(11.023)** | (11.071) | **(11.336)** | (11.368) |
| **Total** | **(178.246)** | (155.631) | **(183.483)** | (159.860) |

### 28. Outras receitas (despesas) operacionais

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Receita extraordinária | **1.379** | 1.959 | **1.395** | 1.974 |
| Receita com aluguéis de imóveis | **189** | 347 | **189** | 347 |
| Recuperação de créditos | **19.588** | 12.317 | **19.588** | 12.336 |
| Ressarcimento de diferença de caixa | **447** | 361 | **447** | 361 |
| Custo vendas/baixas imobilizado | **(3.410)** | (3.536) | **(3.534)** | (4.027) |
| Outras receitas (despesas) operacionais | **194** | 5.520 | **349** | 7.861 |
| **Total** | **18.387** | 16.968 | **18.434** | 18.852 |

### 29. Receitas e despesas financeiras

29.1 Composição das receitas financeiras

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Receitas financeiras** | | | | |
| Juros sobre ativos (*) | **11.691** | 5.652 | **11.198** | 5.274 |
| Variações monetárias e cambiais (**) | **14.159** | 5.400 | **14.172** | 5.496 |
| Rendimento aplicações financeiras | **26.022** | 19.742 | **30.075** | 25.718 |
| Descontos financeiros obtidos | **1.343** | 2.206 | **1.346** | 2.267 |
| Impostos s/receitas financeiras | **(1.836)** | (1.313) | **(2.008)** | (1.380) |
| Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos | **6.566** | 24.116 | **6.566** | 24.126 |
| | **57.945** | 55.803 | **61.349** | 61.501 |

(*) Nesta linha são lançados os juros sobre ativos, tendo maior relevância a atualização dos créditos tributários.

(**) Nesta linha são lançadas as variações monetárias ativas e variação cambial, tendo como maior relevância a operação 4131.

29.2 Composição das despesas financeiras

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Despesas financeiras** | | | | |
| Juros sobre financiamentos | **(61.282)** | (47.274) | **(63.003)** | (47.544) |
| Juros sobre mútuos | **(2.547)** | - | **-** | - |
| Juros passivos | **(885)** | (696) | **(980)** | 907 |
| Descontos concedidos/Bonificações | **(2.501)** | (4.267) | **(3.034)** | (4.606) |
| Variações monetárias e cambiais | **(11.495)** | (27.911) | **(11.564)** | (27.912) |
| Juros de arrendamento | **(69.955)** | (57.336) | **(69.955)** | (57.336) |
| Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos | **(19