



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

A JOSAPAR - Joaquim Oliveira S.A. Participações vem apresentar o Relatório da Administração e suas Demonstrações Financeiras elaboradas de acordo com a legislação societária vigente, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Neste relatório são apresentadas as informações na forma consolidada da sociedade controlada Real Empreendimentos S.A. que possui como atividade principal a administração de imóveis. A JOSAPAR detém 63,5% do capital social da Real Empreendimentos S.A..

A Josapar

A Companhia possui suas atividades concentradas nas áreas de industrialização e comercialização de alimentos e de produção e distribuição de insumos agrícolas. Atua no segmento de arroz e feijão, através de suas diversas marcas, onde se destacam principalmente o Arroz Tio João, o Arroz Tio Mingote, Arroz Meu Biju e Feijão Meu Biju. No mercado de produtos semi-prontos destacam-se as linhas Cozinha Fácil Tio João e Cozinha e Sabor, sendo ambas líderes nacionais de vendas nos respectivos segmentos. Em parceria com a The Solae Company, a JOSAPAR produz e distribui com exclusividade em todo o Brasil o alimento em pó com proteína isolada de soja com a marca SupraSoy. Através de outra parceria – com a chilena Olivos del Sur – distribui azeite em todo o território nacional com a marca Nova Oliva. No segmento de insumos agrícolas atua através de fertilizantes nas marcas Supremo e Órgano Mineral NPK1.

Mercado orizícola

A safra do arroz em 2024/2025 apresentou uma produção de 12,8 milhões de toneladas, safra 21% maior quando comparada à de 2023/2024, pressionando severamente os preços praticados no mercado. O preço médio da saca de arroz em casca de 50kg no exercício caiu 36% - de R\$ 113 em 2024 para 72 em 2025 - segundo dados do CEPEA. As expectativas para a safra 2025/2026, mesmo com redução de 12% da área plantada no Brasil, indicam oferta acima de 11,1 milhões de toneladas, ainda que abaixo das 12,8 milhões da safra anterior, volume considerado elevado se comparado a 3 safras anteriores. O estoque de passagem projetado para a safra 25/26 permanece ainda muito próximo à máxima histórica, estimado em 1,9 milhões de toneladas, que seguramente manterá pressionado o nível de preço do arroz em 2026.

Resumo comparativo consolidado dos exercícios de 2025 e 2024:			
	2025 (R\$ Mil)	2024 (R\$ Mil)	Variação % e p.p.
Vendas Brutas	1.940.757	2.385.271	-444.514
Vendas Líquidas	1.802.130	2.212.219	-410.089
Lucro Bruto	440.369	467.510	-27.141
% LB s/VL	24%	21%	3,30%
Ebitda	103.422	123.479	-20.057
% Ebitda s/VL	6%	6%	0,16%
Lucro Líquido controladores	11.876	23.540	-11.664
% LL s/VL	0,66%	1,06%	-0,41%

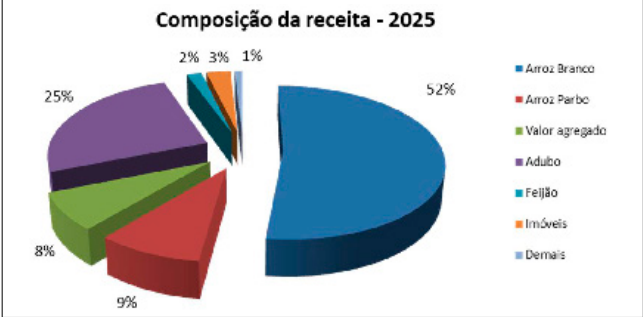
Investimentos

Os investimentos da Companhia no ano totalizaram R\$ 48 milhões (R\$ 8 milhões em 2024) e estão majoritariamente direcionados na transferência da unidade de fertilizantes da cidade de Pelotas-RS para a cidade de Rio Grande-RS, cujo financiamento sob a linha BNDES Emergencial, fora contratado ao final de 2024. O início de operação desta unidade está previsto para o primeiro semestre de 2027.

Vendas totais

A JOSAPAR mantém seu foco em atender a todas as classes de renda do Brasil da linha de alimentos, produtores rurais no segmento de fertilizantes e insumos agrícolas e também clientes no mercado imobiliário e de shopping centers. O faturamento bruto da organização foi

de R\$ 1,9 bilhão no exercício, predominantemente ocasionado pela queda de preço do arroz.



Mercado externo

A Companhia exportou R\$ 164 milhões em 2025, equivalentes a 8,2% da receita total, ante 9% em 2024 - quando exportou R\$ 212 milhões. A empresa mantém sua estratégia de buscar crescimento com o aumento de volumes e conquista de novos mercados.

Margem bruta

A margem bruta da Companhia foi de 24% das vendas líquidas (Lucro bruto de R\$ 440 milhões). A queda de escala do setor de grãos no Brasil e o desempenho do braço de fertilizantes e insumos agrícolas da empresa influenciaram diretamente as margens da Companhia no exercício.

EBITDA (Resultado da atividade operacional antes dos juros, impostos, depreciação e amortização)

A geração líquida de caixa da JOSAPAR de acordo com o conceito EBITDA foi de R\$ 103 milhões, representando 6% das vendas líquidas. No exercício anterior o EBITDA foi de R\$ 123 milhões ou 6% das vendas líquidas. O desempenho operacional de 2025 encontra-se em linha com desempenhos históricos da Companhia.

Endividamento bancário líquido

No encerramento do exercício o endividamento bancário líquido da Companhia, considerando inclusive os financiamentos para investimentos, foi de R\$ 415 milhões. As despesas financeiras líquidas no exercício foram de R\$ 62,7 milhões, contra R\$ 59 milhões do ano anterior. O ambiente macroeconômico foi marcado por uma taxa de juros média da ordem de 15% ao ano, ante aproximadamente 11% no ano de 2024, elevando o custo financeiro dos financiamentos necessários à sustentação do capital de giro da Companhia. Ao final de 2025 foi contratada uma nova linha do BNDES, denominada Brasil Soberano, que passa a deixar o custo médio do capital de giro operacional da empresa mais baixo e leva a empresa a apresentar uma estrutura de endividamento mais equilibrada, com apenas 30% do total dos financiamentos classificados no curto prazo, provendo a empresa do volume de caixa suficiente para sustentar suas estratégias comerciais ao longo de 2026.

Considerando o saldo do endividamento bancário líquido e subtraindo deste valor as contas de clientes, estoques e adiantamentos fornecedores e somando a conta de fornecedores o saldo ajustado é um capital de giro próprio de R\$ 327 milhões. O nível de endividamento líquido da JOSAPAR está em linha com sua estratégia operacional.

Lucro líquido

A conjuntura de queda dos preços da matéria-prima influenciou diretamente a margem e a rentabilidade da Companhia. O lucro líquido da Josapar no ano de 2025 atingiu R\$ 11,8 milhões (R\$ 1.222 pelo lote de 1.000 ações), enquanto em 2024 foi de R\$ 23,5 milhões (R\$ 2.225 pelo lote de 1.000 ações).

Patrimônio líquido

O patrimônio líquido atingiu R\$ 767 milhões contra R\$ 764 milhões do ano anterior.

Ativos intangíveis

Entre os principais fatores competitivos da JOSAPAR destacamos as suas marcas - no arroz a marca Tio João, no arroz e feijão a marca Meu Biju, na soja a marca Suprasoy, nos insumos a marca Supremo - as ferramentas de gestão, os processos tecnológicos, e os recursos humanos, que resultam concomitantemente na criação de valores não mensuráveis, mas que podem ser percebidos. Maiores informações sobre os nossos produtos estão disponíveis em nossos sites: www.josapar.com.br - www.tiojoao.com.br - www.suprasoy.com.br.

Recursos humanos

A Companhia manteve sua política de investimentos em recursos humanos, patrocinando no decorrer do exercício programas de treinamento, qualificação e assistência aos seus colaboradores. Estes programas visam proporcionar segurança e oportunidade de crescimento profissional, através de cursos de especialização, treinamentos e convênios, provendo variadas formas de benefícios, tais como: alfabetização, assistência médica, planos de saúde, refeitório, cestas básicas, convênios farmácia, dica e livraria, convênio escola e creche. No exercício de 2003 a Companhia deu início ao programa de participação nos resultados – PPR, e segue com seu plano de implantação de metas departamentais até chegar ao nível de metas individuais. Este desafio irá proporcionar aos colaboradores o seu crescimento profissional e a oportunidade de participar efetivamente da gestão.

Política de Equidade (Lei nº 15.177/2025): Conforme expresso em seu Código de Ética e Conduta - aprovado pela Administração e divulgado em seu site institucional - e intensificado através de treinamento anual a todos os seus colaboradores, a Companhia trata temas de combate a discriminação e de respeito e valorização da diversidade, reforçando a obrigação de promover a equidade de tratamento sem discriminação de origem, raça/cor, gênero, orientação sexual, cor, idade, crença, deficiência ou quaisquer outras formas. Mantém política de remuneração com base em critérios objetivos, considerando as responsabilidades, a complexidade das funções, o desempenho e a equidade interna, de forma a assegurar tratamento justo e isonômico aos colaboradores, a fim de garantir práticas de remuneração justas, equitativas e alinhadas aos princípios de diversidade, inclusão e desempenho em sua estratégia de gestão de pessoas.

Relacionamento com Auditores Independentes

Segundo as disposições da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e com a intenção de preservar a independência do nosso Auditor, divulgamos que neste exercício sua prestação de serviço foi específica na auditoria das demonstrações financeiras e dos controles internos.

Declaração da Diretoria

Em observância às disposições da Instrução CVM nº. 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Agradecimentos

A administração da empresa agradece aos acionistas pelo apoio e confiança depositados, aos clientes, fornecedores, instituições financeiras e a comunidade de modo geral. Os funcionários, especial reconhecimento pela dedicação, profissionalismo e pelo constante empenho na busca de soluções que permitiram à Companhia superar com sucesso aos desafios que se apresentaram.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)										DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ações)				
		Controladora		Consolidado						Controladora		Consolidado		
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024			31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	
ATIVO						PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
CIRCULANTE						CIRCULANTE								
Caixa e equivalentes de caixa(nota 4.b)	744.280	615.921	894.487	748.454	Fornecedores (nota 12)	43.200	101.444	43.775	102.128	RECEITA OPERACIONAL BRUTA				
Cientes(nota 6)	331.299	402.064	347.316	421.851	Instituições financeiras(nota 13)	402.541	644.902	402.541	644.902	Mercado interno	1.721.125	2.108.116	1.776.921	
Estoques(nota 7)	149.093	233.382	317.644	292.338	Arrendamento Mercantil	1.410	604	1.410	604	Mercado externo	163.836	211.585	163.836	
Adiantamentos a fornecedores(nota 8)	121.259	142.267	121.259	142.267	Obrigações sociais e tributárias	18.619	24.467	23.539	30.410	Deduções da receita bruta	1.884.961	2.319.701	1.940.757	
Impostos a compensar(nota 9)	64.970	67.369	65.065	67.608	Dividendos propostos(nota 16.e)	3.385	6.709	5.770	9.030	RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.749.174	2.149.803	1.802.130	
Outras contas	28.675	22.282	17.980	18.140	Credores diversos	18.685	23.012	35.785	38.797	Custo dos produtos e serviços vendidos	(135.787)	(169.898)	(138.627)	
Total do ativo circulante	1.439.576	1.483.285	1.763.751	1.690.658	Provisão para contingências(nota 20)	11.212	11.214	63.518	53.725	(nota 17)	1.749.174	2.149.803	1.802.130	
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE								
Realizável a longo prazo	-	-	23.761	25.657	Instituições financeiras(nota 13)	892.084	576.204	892.084	576.204	LUCRO OPERACIONAL BRUTO	(1.359.314)	(1.742.457)	(1.361.761)	
Devedores diversos	-	-	23.761	25.657	Arrendamento Mercantil	1.412	67	1.412	67	Despesas com vendas(nota 17)	389.860	407.346	440.369	
Coligadas(nota 14)	45.209	44.819	27.285	28.981	Obrigações sociais e tributárias(nota 19)	2.825	6.274	2.825	6.274	Despesas gerais e administrativas(nota 17)	(196.014)	(206.722)	(196.014)	
Créditos fiscais diferidos(nota 15.a)	48.821	42.531	48.821	42.531	Impostos diferidos (nota 15.b)	13.082	17.887	20.445	25.314	Outras receitas operacionais(nota 17)	(109.486)	(111.482)	(156.559)	
Impostos a compensar(nota 9)	35.853	32.725	35.853	32.725	Outros débitos	475	475	29.415	34.651	Resultado de equivalência patrimonial	2.169	13.411	2.574	
Total do realizável a longo prazo	129.883	120.075	135.720	129.894	Total do passivo não circulante	909.878	600.907	946.181	642.510	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	8.297	8.164	-	
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
Investimentos(nota 10)	272.103	268.745	209.250	321.630	Capital social(nota 16.a)	120.000	120.000	120.000	120.000	RESULTADO FINANCEIRO	94.826	110.717	90.370	
Imobilizado(nota 11)	197.779	160.132	200.505	162.801	Reserva de reavaliação	552	552	552	552	Receitas financeiras	112.499	120.963	134.733	
Intangível(nota 11)	1.843	1.841	1.878	1.876	Ajuste de avaliação patrimonial(nota 16.d)	21.837	21.837	21.837	21.837	Despesas financeiras	(196.838)	(194.000)	(197.425)	
Total do ativo não circulante	601.608	550.793	547.353	616.201	Reserva reflexo controlada(nota 16.d)	137.626	137.193	137.626	137.193	(nota 17)	(84.339)	(2.869)	-	
						LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO								
					Reserva estatutária	187.487	187.665	187.487	187.665	Lucro por lote de mil ações- Básico e diluído — R\$	1.122,25	2.224,44	1.122,25	
					Reserva legal(nota 16.b)	23.525	22.931	23.525	22.931	As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras				
					Subvenção para Investimentos(nota 16.c)	120.218	110.942	120.218	110.942	DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)				
					Patrimônio líquido dos controladores	611.245	601.120	611.245	601.120	ControladoraConsolidado				
					Patrimônio líquido dos não controladores	-	-	155.728	162.585	31.12.202531.12.202431.12.202531.12.2024				
					Total do patrimônio líquido	611.245	601.120	766.973	763.705	FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
					Total do passivo e patrimônio líquido	2.041.184	2.034.078	2.311.104	2.306.859	LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	11.876	23.540	16.792	
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras										Ajuste do fluxo operacional:	12.488	13.336	13.052	
										Depreciações e amortizações	329	-	847	
										Venda ou baixa de ativo fixo	(8.297)	(8.164)	-	
										Equivalência patrimonial	116	1.836	-	
										Provisões de contingências	-	-	10.107	
										Provisão para crédito de liquidação duvidosa	1.133	(139)	1.133	
											5.769	6.869	25.139	
										Variação dos ativos:				
										Cientes	69.632	8.352	73.402	
										Estoques	84.289	75.497	(25.306)	
										Créditos com coligadas	(390)	5.458	1.696	
										Impostos a compensar	(729)	32.406	(585)	
										Adiantamentos a fornecedores	21.008	(9.718)	21.008	
										Outros	(7.744)	(8.220)	108.146	
											166.066	103.775	178.361	
										Variação dos passivos:				
										Fornecedores	(58.244)	(62.959)	(58.353)	
										Obrigações sociais e tributárias	(9.297)	(10.966)	(10.320)	
										Outros	(6.306)	(34.009)	(5.099)	
											(73.847)	(107.934)	(73.772)	
										Recursos líquidos das atividades operacionais	109.864	26.250	146.520	
										Fluxo das atividades de investimento:				
										Adições do imobilizado e intangível	(50.466)	(7.918)	(51.605)	
										Caixa líquido utilizado nas operações de investimentos	(50.466)	(7.918)	(51.605)	
										Fluxo das atividades de financiamento:				
										Financiamentos obtidos	985.456	690.701	985.456	
										Financiamentos de financiamentos	(909.786)	(717.998)	(909.786)	
										Participação de minoritários	-	-	(11.773)	
										Dividendos pagos	(6.709)	(4.590)	(12.779)	
										Recursos líquidos das atividades de financiamentos	68.961	(31.887)	51.118	
										Aumento de caixa de equivalentes de caixa	128.359	(13.555)	146.033	
										Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa:				
										Caixa no início do exercício	615.921	629.476	748.454	
										Caixa no final do exercício	744.280	615.921	894.487	
											128.359	(13.555)	146.033	
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras										As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras				