Josapar 100 ANOS ALIMENTANDO HISTÓRIAS

Joaquim Oliveira S/A Participações - COMPANHIA ABERTA
CNPJ: 87.456.562/0001-22 - NIRE: 433000098-82

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,
A JOSAPAR - Joaquim Oliveira S.A. Participações vem apresentar o Relatório da Administração e suas Demonstrações Financeiras elaboradas de acordo com a legislação societária vigente, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Neste relatório são apresentadas as informações na forma consolidada da sociedade controlada Real Empreendimentos S.A. que possui como atividade principal a administração de imóveis. A JOSAPAR detém 63,5% do capital social da Real Empreendimentos S.A..

A Josapar
A Companhia possui suas atividades concentradas nas áreas de industrialização e comercialização de alimentos e de produção e distribuição de insumos agrícolas. Atua no segmento de arroz e feijão, através de suas diversas marcas, onde se destacam principalmente o Arroz Tio João, o Arroz Tio Mingote, Arroz Meu Biju e Feijão Meu Biju. No mercado de produtos semi-prontos destacam-se as linhas Cozinha Fácil Tio João e Cozinha e Sabor, sendo ambas líderes nacionais de vendas nos respectivos segmentos. Em parceria com a The Solae Company, a JOSAPAR produz e distribui com exclusividade em todo o Brasil o alimento em pó com proteína isolada de soja com a marca SupraSoy. Através de outra parceria – com a chilena Olivos del Sur – distribui azeite em todo o território nacional com a marca Nova Oliva. No segmento de insumos agrícolas atua através de fertilizantes nas marcas Supremo e Organo Mineral NPK1.

Mercado orizícola
A safra do arroz em 2024/2025 apresentou uma produção de 12,8 milhões de toneladas, safra 21% maior quando comparada à de 2023/2024, pressionando severamente os preços praticados no mercado. O preço médio da saca de arroz em casca de 50kg no exercício caiu 36% - de R$ 113 em 2024 para 72 em 2025 - segundo dados do CEPEA. As expectativas para a safra 2025/2026, mesmo com redução de 12% da área plantada no Brasil, indicam oferta acima de 11,1 milhões de toneladas, ainda que abaixo das 12,8 milhões da safra anterior, volume considerado elevado se comparado a 3 safras anteriores. O estoque de passagem projetado para a safra 25/26 permanece ainda muito próximo à máxima histórica, estimado em 1,9 milhões de toneladas, que seguramente manterá pressionado o nível de preço do arroz em 2026.

Resumo comparativo consolidado dos exercícios de 2025 e 2024:

	2025 (R$ Mil)	2024 (R$ Mil)	Variação % e p.p.
Vendas Brutas	1.940.757	2.385.271	-444.514
Vendas Líquidas	1.802.130	2.212.219	-410.089
Lucro Bruto	440.369	467.510	-27.141
% LB s/VL	24%	21%	3,30%
Ebitda	103.422	123.479	-20.057
% Ebitda s/VL	6%	6%	0,16%
Lucro Líquido controladores	11.876	23.540	-11.664
% LL s/VL	0,66%	1,06%	-0,41%

Investimentos
Os investimentos da Companhia no ano totalizaram R$ 48 milhões (R$ 8 milhões em 2024) e estão majoritariamente direcionados na transferência da unidade de fertilizantes da cidade de Pelotas-RS para a cidade de Rio Grande-RS, cujo financiamento sob a linha BNDES Emergencial, fora contratado ao final de 2024. O início de operação desta unidade está previsto para o primeiro semestre de 2027.

Vendas totais
A JOSAPAR mantém seu foco em atender a todas as classes de renda do Brasil da linha de alimentos, produtores rurais no segmento de fertilizantes e insumos agrícolas e também clientes no mercado imobiliário e de shopping centers. O faturamento bruto da organização foi de R$ 1,9 bilhão no exercício, predominantemente ocasionado pela queda de preço do arroz.

Mercado externo
A Companhia exportou R$ 164 milhões em 2025, equivalentes a 8,2% da receita total, ante 9% em 2024 - quando exportou R$ 212 milhões. A empresa mantém sua estratégia de buscar crescimento com o aumento de volumes e conquista de novos mercados.

Margem bruta
A margem bruta da Companhia foi de 24% das vendas líquidas (Lucro bruto de R$ 440 milhões). A queda de escala do setor de grãos no Brasil e o desempenho do braço de fertilizantes e insumos agrícolas da empresa influenciaram diretamente as margens da Companhia no exercício.

EBITDA (Resultado da atividade operacional antes dos juros, impostos, depreciação e amortização)
A geração líquida de caixa da JOSAPAR de acordo com o conceito EBITDA foi de R$ 103 milhões, representando 6% das vendas líquidas. No exercício anterior o EBITDA foi de R$ 123 milhões ou 6% das vendas líquidas. O desempenho operacional de 2025 encontra-se em linha com desempenhos históricos da Companhia.

Endividamento bancário líquido
No encerramento do exercício o endividamento bancário líquido da Companhia, considerando inclusive os financiamentos para investimentos, foi de R$ 415 milhões. As despesas financeiras líquidas no exercício foram de R$ 62,7 milhões, contra R$ 59 milhões do ano anterior. O ambiente macroeconômico foi marcado por uma taxa de juros média da ordem de 15% ao ano, ante aproximadamente 11% no ano de 2024, elevando o custo financeiro dos financiamentos necessários à sustentação do capital de giro da Companhia. Ao final de 2025 foi contratada uma nova linha do BNDES, denominada Brasil Soberano, que passa a deixar o custo médio do capital de giro operacional da empresa mais baixo e leva a empresa a apresentar uma estrutura de endividamento mais equilibrada, com apenas 30% do total dos financiamentos classificados no curto prazo, provendo a empresa do volume de caixa suficiente para sustentar suas estratégias comerciais ao longo de 2026.
Considerando o saldo do endividamento bancário líquido e subtraindo deste valor as contas de clientes, estoques e adiantamentos fornecedores e somando a conta de fornecedores o saldo ajustado é um capital de giro próprio de R$ 327 milhões. O nível de endividamento líquido da JOSAPAR está em linha com sua estratégia operacional.

Lucro líquido
A conjuntura de queda dos preços da matéria-prima influenciou diretamente a margem e a rentabilidade da Companhia. O lucro líquido da Josapar no ano de 2025 atingiu R$ 11,8 milhões (R$ 1.222 pelo lote de 1.000 ações), enquanto em 2024 foi de R$ 23,5 milhões (R$ 2.225 pelo lote de 1.000 ações).

Patrimônio líquido
O patrimônio líquido atingiu R$ 767 milhões contra R$ 764 milhões do ano anterior.

Ativos intangíveis
Entre os principais fatores competitivos da JOSAPAR destacamos as suas marcas - no arroz a marca Tio João, no arroz e feijão a marca Meu Biju, na soja a marca Suprasoy, nos insumos a marca Supremo - as ferramentas de gestão, os processos tecnológicos, e os recursos humanos, que resultam concomitantemente na criação de valores não mensuráveis, mas que podem ser percebidos. Maiores informações sobre os nossos produtos estão disponíveis em nossos sites: www.josapar.com.br – www.tiojoao.com.br – www.suprasoy.com.br.

Recursos humanos
A Companhia manteve sua política de investimentos em recursos humanos, patrocinando no decorrer do exercício programas de treinamento, qualificação e assistência aos seus colaboradores. Estes programas visam proporcionar segurança e oportunidade de crescimento profissional, através de cursos de especialização, treinamentos e convênios, provendo variadas formas de benefícios, tais como: alfabetização, assistência médica, planos de saúde, refeitório, cestas básicas, convênios farmácia, ótica e livraria, convênio escola e creche. No exercício de 2003 a Companhia deu início ao programa de participação nos resultados – PPR, e segue com seu plano de implantação de metas departamentais até chegar ao nível de metas individuais. Este desafio irá proporcionar aos colaboradores o seu crescimento profissional e a oportunidade de participar efetivamente da gestão.
Política de Equidade (Lei n° 15.177/2025): Conforme expresso em seu Código de Ética e Conduta - aprovado pela Administração e divulgado em seu site institucional - e intensificado através de treinamento anual a todos os seus colaboradores, a Companhia trata temas de combate a discriminação e de respeito e valorização da diversidade, reforçando a obrigação de promover a equidade de tratamento sem discriminação de origem, raça/cor, gênero, orientação sexual, cor, idade, crença, deficiência ou quaisquer outras formas. Mantém política de remuneração com base em critérios objetivos, considerando as responsabilidades, a complexidade das funções, o desempenho e a equidade interna, de forma a assegurar tratamento justo e isonômico aos colaboradores, a fim de garantir práticas de remuneração justas, equitativas e alinhadas aos princípios de diversidade, inclusão e desempenho em sua estratégia de gestão de pessoas.

Relacionamento com Auditores Independentes
Seguindo as disposições da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e com a intenção de preservar a independência do nosso Auditor, divulgamos que neste exercício sua prestação de serviço foi específica na auditoria das demonstrações financeiras e dos controles internos.

Declaração da Diretoria
Em observância às disposições da Instrução CVM nº. 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Agradecimentos
A administração da empresa agradece aos acionistas pelo apoio e confiança depositados, aos clientes, fornecedores, instituições financeiras e a comunidade de modo geral. Aos funcionários, especial reconhecimento pela dedicação, profissionalismo e pelo constante empenho na busca de soluções que permitiram à Companhia superar com sucesso aos desafios que se apresentaram.

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
ATIVO	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa(nota 4.b)	744.280	615.921	894.487	748.454
Clientes(nota 6)	331.299	402.064	347.316	421.851
Estoques(nota 7)	149.093	233.382	317.644	292.338
Adiantamentos a fornecedores(nota 8)	121.259	142.267	121.259	142.267
Impostos a compensar(nota 9)	64.970	67.369	65.065	67.608
Outras contas	28.675	22.282	17.980	18.140
Total do ativo circulante	1.439.576	1.483.285	1.763.751	1.690.658
NÃO CIRCULANTE				
Realizável a longo prazo				
Devedores diversos	-	-	23.761	25.657
Coligadas(nota 14)	45.209	44.819	27.285	28.981
Créditos fiscais diferidos(nota 15.a)	48.821	42.531	48.821	42.531
Impostos a compensar(nota 9)	35.853	32.725	35.853	32.725
Total do realizável a longo prazo	129.883	120.075	135.720	129.894
Investimentos(nota 10)	272.103	268.745	209.250	321.630
Imobilizado(nota 11)	197.779	160.132	200.505	162.801
Intangível(nota 11)	1.843	1.841	1.878	1.876
Total do ativo não circulante	601.608	550.793	547.353	616.201
Total do ativo	2.041.184	2.034.078	2.311.104	2.306.859

	Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
CIRCULANTE				
Fornecedores (nota 12)	43.200	101.444	43.775	102.128
Instituições financeiras(nota 13)	402.541	644.902	402.541	644.902
Arrendamento Mercantil	1.410	604	1.410	604
Obrigações sociais e tributárias	18.619	24.467	23.539	30.410
Dividendos propostos(nota 16.e)	3.385	6.709	5.770	9.030
Credores diversos	18.685	23.012	35.785	38.797
Provisão para contingências(nota 20)	11.212	11.214	63.518	53.725
Outras contas	21.009	19.699	21.612	21.048
Total do passivo circulante	520.061	832.051	597.950	900.644
NÃO CIRCULANTE				
Instituições financeiras(nota 13)	892.084	576.204	892.084	576.204
Arrendamento Mercantil	1.412	67	1.412	67
Obrigações sociais e tributárias(nota 19)	2.825	6.274	2.825	6.274
Impostos diferidos (nota 15.b)	13.082	17.887	20.445	25.314
Outros débitos	475	475	29.415	34.651
Total do passivo não circulante	909.878	600.907	946.181	642.510
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social(nota 16.a)	120.000	120.000	120.000	120.000
Reserva de reavaliação	552	552	552	552
Ajuste de avaliação patrimonial(nota 16.d)	21.837	21.837	21.837	21.837
Reserva reflexo controlada(nota 16.d)	137.626	137.193	137.626	137.193
Reserva estatutária	187.487	187.665	187.487	187.665
Reserva legal(nota 16.b)	23.525	22.931	23.525	22.931
Subvenção para Investimentos(nota 16.c)	120.218	110.942	120.218	110.942
Patrimônio líquido dos controladores	611.245	601.120	611.245	601.120
Patrimônio líquido dos não controladores	-	-	155.728	162.585
Total do patrimônio líquido	611.245	601.120	766.973	763.705
Total do passivo e patrimônio líquido	2.041.184	2.034.078	2.311.104	2.306.859

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

		Ajuste avaliação Patrimonial			Reserva de Lucros			Controladora		Consolidado	
	Capital social	Reserva de reavaliação	Próprias	Reflexa	Reserva estatutária	Reserva legal	Subvenção para Investimentos	Lucros acumulados	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio Líquido
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	120.000	552	21.837	136.053	170.276	21.755	110.942	-	581.415	166.299	747.714
Reflexo de controladas	-	-	-	(1.137)	-	-	-	1.734	597	-	597
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	23.540	23.540	-	23.540
Acionistas minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.714)	(3.714)
Variação de participação em controlada	-	-	-	2.277	-	-	-	-	2.277	-	2.277
Dividendos propostos (R$ 633,96 por lote de mil ações)	-	-	-	-	-	-	-	(6.709)	(6.709)	-	(6.709)
Constituição de reservas	-	-	-	-	17.389	1.176	-	(18.565)	-	-	-
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	120.000	552	21.837	137.193	187.665	22.931	110.942	-	601.120	162.585	763.705
Reflexo de controladas	-	-	-	(5.403)	-	-	-	1.201	(4.202)	-	(4.202)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	11.876	11.876	4.916	16.792
Acionistas minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.937)	(5.937)
Variação de participação em controlada	-	-	-	5.836	-	-	-	-	5.836	(5.836)	-
Dividendos propostos (R$ 319,84 por lote de mil ações)	-	-	-	-	-	-	-	(3.385)	(3.385)	-	(3.385)
Constituição de reservas	-	-	-	-	(178)	594	9.276	(9.692)	-	-	-
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	120.000	552	21.837	137.626	187.487	23.525	120.218	-	611.245	155.728	766.973

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ações)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA				
Mercado interno	1.721.125	2.108.116	1.776.921	2.173.686
Mercado externo	163.836	211.585	163.836	211.585
	1.884.961	2.319.701	1.940.757	2.385.271
Deduções da receita bruta	(135.787)	(169.898)	(138.627)	(173.052)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.749.174	2.149.803	1.802.130	2.212.219
Custo dos produtos e serviços vendidos (nota 17)	(1.359.314)	(1.742.457)	(1.361.761)	(1.744.709)
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	389.860	407.346	440.369	467.510
Despesas com vendas(nota 17)	(196.014)	(206.722)	(196.014)	(206.722)
Despesas gerais e administrativas(nota 17)	(109.486)	(111.482)	(156.559)	(161.990)
Outras receitas operacionais(nota 17)	2.169	13.411	2.574	13.689
Resultado de equivalência patrimonial	8.297	8.164	-	-
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	94.826	110.717	90.370	112.487
RESULTADO FINANCEIRO				
Receitas financeiras	112.499	120.963	134.733	135.201
Despesas financeiras	(196.838)	(194.000)	(197.425)	(194.293)
	(84.339)	(73.037)	(62.692)	(59.092)
Participação dos funcionários (nota 17)	-	(2.869)	-	(2.869)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	10.487	34.811	27.678	50.526
Imposto de renda e contribuição social correntes(nota 15.c)	(9.705)	(10.968)	(21.980)	(21.321)
Imposto de renda e contribuição social diferidos(nota 15.c)	11.094	(303)	11.094	(303)
LUCRO LÍQUIDO ANTES DA PARTICIPAÇÃO DOS NÃO CONTROLADORES	11.876	23.540	16.792	28.902
Atribuídos aos acionistas controladores	11.876	23.540	11.876	23.540
Atribuídos aos acionistas não controladores	-	-	4.916	5.362
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	11.876	23.540	16.792	28.902
Lucro por lote de mil ações- Básico e diluido — R$	1.122,25	2.224,44	1.122,25	2.224,44

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	11.876	23.540	16.792	23.540
Ajuste do fluxo operacional:				
Depreciações e amortizações	12.488	13.336	13.052	13.861
Venda ou baixa de ativo fixo	329	-	847	-
Equivalência patrimonial	(8.297)	(8.164)	-	-
Provisões de contingências	116	1.836	10.107	22.302
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	1.133	(139)	1.133	(139)
	5.769	6.869	25.139	36.024
Variação dos ativos:				
Clientes	69.632	8.352	73.402	(480)
Estoques	84.289	75.497	(25.306)	73.709
Créditos com coligadas	(390)	5.458	1.696	(3.513)
Impostos a compensar	(729)	32.406	(585)	32.391
Adiantamentos a fornecedores	21.008	(9.718)	21.008	(9.718)
Outros	(7.744)	(8.220)	108.146	(5.448)
	166.066	103.775	178.361	86.941
Variação dos passivos:				
Fornecedores	(58.244)	(62.959)	(58.353)	(62.901)
Obrigações sociais e tributárias	(9.297)	(10.966)	(10.320)	(10.366)
Outros	(6.306)	(34.009)	(5.099)	(11.650)
	(73.847)	(107.934)	(73.772)	(84.917)
Recursos líquidos das atividades operacionais	109.864	26.250	146.520	61.588
Fluxo das atividades de investimento:				
Adições do imobilizado e intangível	(50.466)	(7.918)	(51.605)	(8.274)
Caixa líquido utilizado nas operações de investimentos	(50.466)	(7.918)	(51.605)	(8.274)
Fluxo das atividades de financiamento:				
Financiamentos obtidos	985.456	690.701	985.456	690.701
Pagamentos de financiamentos	(909.786)	(717.998)	(909.786)	(717.998)
Participação de minoritários		-	(11.773)	(3.714)
Dividendos pagos	(6.709)	(4.590)	(12.779)	(11.086)
Recursos líquidos das atividades de financiamentos	68.961	(31.887)	51.118	(42.097)
Aumento de caixa de equivalentes de caixa	128.359	(13.555)	146.033	11.217
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa:				
Caixa no início do exercício	615.921	629.476	748.454	737.237
Caixa no final do exercício	744.280	615.921	894.487	748.454
	128.359	(13.555)	146.033	11.217

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Continua