

arrendamento, a Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos futuros de arrendamento, líquidos de incentivos recebidos, descontados pela taxa incremental de empréstimo da Companhia na data de início do contrato. A taxa incremental de arrendamento é determinada com base na curva ponderada do CDI/Pré, acrescida do risco de crédito da Companhia e de um spread compatível com o risco do ativo subjacente. A Companhia adota o expediente prático previsto no CPC 06 (R2) / IFRS 16 de utilizar uma taxa de desconto única para contratos com características semelhantes e prazos equivalentes. O ativo de direito de uso é inicialmente mensurado ao custo, correspondente ao valor inicial do arrendamento a pagar, ajustado por pagamentos efetuados antes ou na data de início, custos diretos iniciais e obrigações estimadas de desmontagem ou restauração, quando aplicável. Subsequentemente, o ativo de direito de uso é depreciado pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento e ajustado por remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é atualizado pelo reconhecimento dos encargos financeiros ao longo do prazo contratual e reduzido pelos pagamentos efetuados. O passivo é remensurado sempre que houver alteração nos fluxos de caixa futuros decorrente de revisão do prazo do arrendamento, exercício ou não de opções de renovação ou rescisão, ou alteração nos pagamentos variáveis dependentes de índices ou taxas. A Companhia optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para contratos classificados como de curto prazo (prazo inferior ou igual a 12 meses) ou que envolvam ativos de baixo valor, conforme permitido pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16. Os pagamentos associados a esses contratos são reconhecidos linearmente no resultado ao longo do prazo contratual. Determinados contratos de arrendamento celebrados pela Companhia possuem cláusulas de pagamentos variáveis atreladas ao preço da commodity soja. Tais pagamentos variáveis não dependem de índice ou taxa financeira e, portanto, não integram a mensuração inicial do passivo de arrendamento, sendo reconhecidos diretamente no resultado do exercício em que são incorridos, conforme o CPC 06 (R2) / IFRS 16.

Incertezas sobre premissas e estimativas: Para a mensuração inicial do ativo de direito de uso, a Companhia calcula o valor presente dos arrendamentos a pagar utilizando taxas de desconto específicas, definidas de acordo com os prazos e características dos contratos. As taxas de desconto são determinadas com base na curva ponderada CDI/Pré, acrescida do risco de crédito da Companhia e de um spread associado ao risco do ativo subjacente, conforme requerido pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16. A determinação dessas taxas envolve julgamentos relevantes, especialmente no que se refere à data-base das curvas de juros utilizadas, bem como à avaliação do risco de crédito da Companhia, os quais podem impactar de forma significativa o valor reconhecido do passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso.

11. Imobilizado: 11.1. Movimentação do ativo imobilizado - Controladora:

Custo	Terrenos	Edificações	Instalações	Veículos	Máquinas e equip.	Móveis e utensílios	Equipamentos de comput.	Outros	Imobiliz. em andam.	Total
Saldo em 31/12/2024	103.841	719.387	187.952	163.753	731.919	12.589	18.022	5.098	970.133	2.912.694
Adições	-	700	1.231	27.106	19.542	4.528	7.742	1.143	1.670.190	1.732.182
Juros capitalizados	-	-	-	-	-	-	-	-	215.562	215.562
Baixas	-	(23)	(33)	(4.790)	(1.369)	(16)	(76)	(9)	-	(6.316)
Transferências (-)	11.782	253.113	100.463	-	294.289	62	257	128	(660.094)	-
Saldo em 31/12/2025	115.623	973.177	289.613	186.069	1.044.381	17.163	25.945	6.360	2.195.791	4.854.122
Saldo em 31/12/2023	65.051	548.248	113.014	132.175	602.128	10.428	13.979	5.954	644.048	2.135.025
Adições	38.790	141	1.628	33.277	10.515	2.192	4.088	689	681.658	772.978
Juros capitalizados	-	-	-	-	-	-	-	-	9.208	9.208
Baixas	-	(55)	(6)	(3.132)	(1.066)	(23)	(190)	(45)	-	(4.517)
Transferências (-)	-	171.053	73.316	1.433	120.342	(8)	145	(1.500)	(364.781)	-
Saldo em 31/12/2024	103.841	719.387	187.952	163.753	731.919	12.589	18.022	5.098	970.133	2.912.694
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	-	(57.128)	(35.509)	(62.756)	(122.674)	(3.482)	(8.414)	(2.043)	-	(292.006)
Depreciação	-	(14.014)	(18.699)	(19.426)	(52.056)	(1.394)	(3.662)	(648)	-	(109.899)
Baixa de depreciação	-	2	4	2.465	167	8	66	2	-	2.714
Saldo em 31/12/2025	-	(71.140)	(54.204)	(79.717)	(174.563)	(4.868)	(12.010)	(2.689)	-	(399.191)
Saldo em 31/12/2023	-	(46.048)	(20.243)	(49.161)	(79.695)	(2.658)	(5.929)	(2.106)	-	(205.840)
Depreciação	-	(11.185)	(15.079)	(15.792)	(43.205)	(1.066)	(2.608)	(520)	-	(89.455)
Baixa de depreciação	-	8	1	2.204	870	17	159	30	-	3.289
Transferências	-	97	(188)	(7)	(644)	225	(36)	553	-	-
Saldo em 31/12/2024	-	(57.128)	(35.509)	(62.756)	(122.674)	(3.482)	(8.414)	(2.043)	-	(292.006)
Valor líquido contábil										
Saldo em 31/12/2025	115.623	902.037	235.409	106.352	869.818	12.295	13.935	3.671	2.195.791	4.454.931
Saldo em 31/12/2024	103.841	662.259	152.443	100.997	609.245	9.107	9.608	3.055	970.133	2.620.688

11.2. Movimentação do ativo imobilizado - Consolidado:

Custo	Terrenos	Edificac.	Instalações	Veículos	Máquinas e equip.	Móveis e utensílios	Equip. de comput.	Aero-naves	Outros	Imobiliz. em andam.	Total
Saldo em 31/12/2024	103.841	719.387	187.952	164.480	731.919	12.589	18.025	18.217	5.098	970.133	2.931.641
Adições	-	700	1.231	27.106	19.542	4.528	7.770	-	1.143	1.670.190	1.732.210
Juros capitalizados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	215.562	215.562
Baixas	-	(23)	(33)	(4.790)	(1.369)	(16)	(76)	-	(9)	-	(6.316)
Transferências (-)	11.782	253.113	100.463	-	294.289	62	257	-	128	(660.094)	-
Saldo em 31/12/2025	115.623	973.177	289.613	186.796	1.044.381	17.163	25.976	18.217	6.360	2.195.791	4.873.097
Saldo em 31/12/2023	65.051	548.248	113.014	132.667	602.128	10.428	13.983	18.217	5.954	644.048	2.153.738
Adições	38.790	141	1.628	33.512	10.515	2.192	4.088	-	689	681.658	773.213
Juros capitalizados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.208	9.208
Baixas	-	(55)	(6)	(3.132)	(1.066)	(23)	(190)	-	(45)	-	(4.517)
Transferências (-)	-	171.053	73.316	1.433	120.342	(8)	145	-	(1.500)	(364.781)	-
Saldo em 31/12/2024	103.841	719.387	187.952	164.480	731.919	12.589	18.026	18.217	5.098	970.133	2.931.642
Depreciação	-	(57.128)	(35.509)	(62.964)	(122.674)	(3.482)	(8.414)	(716)	(2.043)	-	(292.930)
Depreciação	-	(14.014)	(18.699)	(19.572)	(52.056)	(1.394)	(3.662)	(404)	(648)	-	(110.449)
Baixa de depreciação	-	2	4	2.465	167	8	66	-	2	-	2.714
Saldo em 31/12/2025	-	(71.140)	(54.204)	(80.071)	(174.563)	(4.868)	(12.010)	(1.120)	(2.689)	-	(400.665)
Saldo em 31/12/2023	-	(46.048)	(20.243)	(49.233)	(79.695)	(2.658)	(5.929)	(311)	(2.106)	-	(206.223)
Depreciação	-	(11.185)	(15.079)	(15.928)	(43.205)	(1.066)	(2.608)	(405)	(520)	-	(89.996)
Baixa de depreciação	-	8	1	2.204	870	17	159	-	30	-	3.289
Transferências	-	97	(188)	(7)	(644)	225	(36)	-	553	-	-
Saldo em 31/12/2024	-	(57.128)	(35.509)	(62.964)	(122.674)	(3.482)	(8.414)	(716)	(2.043)	-	(292.930)
Valor líquido contábil											
Saldo em 31/12/2025	115.623	902.037	235.409	106.725	869.818	12.295	13.966	17.097	3.671	2.195.791	4.472.432
Saldo em 31/12/2024	103.841	662.259	152.443	101.516	609.245	9.107	9.611	17.501	3.055	970.133	2.638.711

a) Imobilizado em andamento: O intangível em andamento em 31 de dezembro de 2025, refere-se, substancialmente, a gastos incorridos no desenvolvimento interno de aplicações, customizações e integrações tecnológicas associadas ao ambiente SAP, incluindo soluções e automações de processos que suportam ganhos de eficiência operacional, integração de processos e melhoria dos controles internos. Tais investimentos estão relacionados a desenvolvimentos internos que resultam na criação de funcionalidades de propriedade intelectual da Companhia, que se conectam ao ambiente SAP e configuram recursos identificáveis e controlados pela entidade. Esses projetos são classificados como ativos intangíveis em fase de desenvolvimento, uma vez que ainda não se encontram disponíveis para uso, sendo capitalizados quando atendidos os critérios previstos no CPC 04, incluindo viabilidade técnica, intenção e capacidade de conclusão, bem como expectativa de geração de benefícios econômicos futuros atribuíveis à Companhia.

b) Valor recuperável do ativo intangível (impairment): O ativo intangível tem o seu valor recuperável analisado de forma constante pela Administração, sendo que para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Administração não identificou indicadores de que o ativo intangível poderia apresentar indicativos de impairment.

Política contábil: Reconhecimento e mensuração: Os ativos intangíveis são ativos não monetários identificáveis, reconhecidos quando é provável que benefícios econômicos futuros atribuíveis ao ativo fluirão para a Companhia e seu custo possa ser mensurado com confiabilidade, em conformidade com o CPC 04. Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados inicialmente ao custo. Os gastos com desenvolvimento interno de sistemas, aplicações tecnológicas, customizações e integrações são capitalizados quando atendidos os critérios de reconhecimento aplicáveis, incluindo viabilidade técnica, intenção e capacidade de conclusão, geração de benefícios econômicos futuros e mensuração confiável dos custos. Gastos incorridos na fase de pesquisa, manutenção ou atividades que não resultem na criação de recursos identificáveis e controlados pela Companhia são reconhecidos como despesa quando incorridos. Os ativos intangíveis ainda não disponíveis para uso são classificados como intangível em andamento e não são amortizados. Amortização: Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de forma sistemática ao longo de suas vidas úteis estimadas, refletindo o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros. Quando esse padrão não puder ser determinado com confiabilidade, a amortização é reconhecida pelo método linear. A amortização tem início quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando se encontra no local e condição necessários para operar da forma pretendida pela Administração. As vidas úteis, métodos de amortização e valores residuais são revisados periodicamente e ajustados prospectivamente quando aplicável. Ativos intangíveis com vida útil indefinida, quando existentes, não são amortizados e são testados anualmente quanto à redução ao valor recuperável.

13. Fornecedores: Os fornecedores de bens e serviços estão representados por:

	Controladora	Consolidado		
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Fornecedores no mercado interno	1.923.423	959.544	1.926.622	987.111
Fornecedores no mercado externo	52.871	52.436	52.871	52.436
Fornecedores a fixar de commodities (Nota 8)	8.817.172	1.029.698	8.817.172	1.029.698
Total circulante	2.813.466	2.045.678	2.816.665	2.073.245
Fornecedores no mercado interno	37.953	26	37.953	26
Total não circulante	27.953	26	27.953	26

A operação de fornecedores a fixar de commodities refere-se à obrigação da Companhia com o produtor rural que já entregou produtos agrícolas, porém ainda não definiu a data de fixação do preço e por consequência o valor final da operação. Dessa forma, a obrigação de pagamento fica vinculada ao valor de mercado da commodity entregue até a data em que for fixado o preço, podendo ser realizado a qualquer momento, por decisão do produtor rural, sendo valorizadas ao valor justo, conforme descrito na Nota 8. Por não existir um prazo específico, bem como devido ao momento de fixação ocorrer por liberalidade do produtor rural, o saldo total dessas operações é classificado no passivo circulante.

Política contábil: As contas a pagar a fornecedores representam as obrigações decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal das atividades da Companhia. Tais obrigações são classificadas no passivo circulante quando o vencimento ocorre em até um ano após a data-base das demonstrações financeiras e, no passivo não circulante, quando o prazo de liquidação é superior a um ano. As contas a pagar relativas à aquisição de mercadorias para revenda de insumos agrícolas são reconhecidas inicialmente pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado, conforme o CPC 48 / IFRS 9. As contas a pagar decorrentes da aquisição de commodities agrícolas com preço a fixar ("fornecedores a fixar de commodities") são reconhecidas pelo valor justo na data do recebimento dos produtos pela Companhia. Subsequentemente, o valor justo dessas obrigações, atrelado à variação dos preços das commodities, é ajustado com base nas cotações do mercado físico, com contrapartida no custo das mercadorias e produtos vendidos, de acordo com a política contábil adotada pela Companhia.

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures: Os empréstimos, financiamentos e debêntures estão assim representados:

	Controladora	
31/12/2025	31/12/2024	
Modalidade	Data de vencimento	Taxa média a.a.
Capital de giro	Jan/26 a Mar/29	15,48%
Financiamentos	Jan/26 a nov/39	11,62%
Adiantamento p/ exportação	Abr/26 a Abr/27	16,70%
CRA	Abr/26 a Out/32	14,77%
Debêntures	Abr/26 a Abr/29	17,31%
Total moeda nacional		
Adiantamento p/ exportação	Feb/26 a Fev/29	6,96%
Pré-pagamento de exportação	Feb/26 a Dez/30	6,29%
Total moeda estrangeira		
Total		

Saldo em 31/12/2025	1.309.710	270.142	331.875	381.129
Saldo em 31/12/2024	1.309.599	267.082	331.875	381.129
Capital de giro	1.309.710	270.142	331.875	381.129
Financiamentos	1.309.599	267.082	331.875	381.129
Adiantamento p/ exportação	1.309.710	270.142	331.875	381.129
CRA	1.309.710	270.142	331.875	381.129
Debêntures	1.309.710	270.142	331.875	381.129
Total moeda nacional	1.309.710	270.142	331.875	381.129
Adiantamento p/ exportação	1.309.710	270.142	331.875	381.129
Pré-pagamento de exportação	1.309.710	270.142	331.875	381.129
Total moeda estrangeira	1.309.710	270.142	331.875	381.129
Total	1.309.710	270.142	331.875	381.129

Consolidado

31/12/2025

31/12/2024

Modalidade

Data de vencimento

Taxa média a.a.

Circulante

Circulante

Não Circulante

Circulante

Circulante

Capital de giro

Jan/26 a Mar/29

15,48%

1.309.710

270.142

331.875

381.129

Financiamentos

Jan/26 a nov/39

11,62%

1.309.599

267.082

331.875

381.129

Adiantamento p/ exportação

Abr/26 a Abr/27

16,70%

1.309.710

270.142

331.875

381.129

CRA

Abr/26 a Out/32

14,77%

1.309.710

270.142

331.875

381.129

Debêntures

Abr/26 a Abr/29

17,31%

1.309.710

270.142

331.875

381.129

Total moeda nacional

1.309.710

270.142

331.875

381.129

Adiantamento p/ exportação

Feb/26 a Fev/29

6,96%

1.309.710

270.142

331.875

381.129

Pré-pagamento de exportação

Feb/26 a Dez/30

6,29%

1.309.710

270.142

331.875

381.129

Total moeda estrangeira

1.309.710

270.142

331.875

381.129

Total

1.309.710

270.142

331.875

381.129