

(a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 115 dias (119 dias em 31 de dezembro de 2024). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R\$42.743 (R\$43.467 em 31 de dezembro de 2024) com prazo médio de 136 dias (136 dias em 31 de dezembro de 2024) sujeito a juros de mercado.

(b) Trata-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento das obrigações em aberto da Companhia em 31 de dezembro de 2025, relativo a fornecedores e fornecedores - convênio, com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

Controladora e Consolidado						
	Fluxo de caixa	Até	De 31 a	De 61 a	De 91 a	Acima de
	contratual	30 dias	60 dias	90 dias	180 dias	180 dias
31 de dezembro de 2025						
Fornecedores	475.117	206.949	110.618	79.082	69.086	9.382
Fornecedores - convênio	10.866	4.415	2.661	2.854	936	-
Controladora e Consolidado						
	Fluxo de caixa	Até	De 31 a	De 61 a	De 91 a	Acima de
	contratual	30 dias	60 dias	90 dias	180 dias	180 dias
31 de dezembro de 2024						
Fornecedores	466.440	231.214	100.014	65.317	55.994	13.901
Fornecedores - convênio	19.296	6.226	4.379	3.848	4.843	-

	Controladora	Consolidado
Saldo no início do período	31/12/25	31/12/24
Ajuste a valor presente	(14.855)	(9.387)
Realização do ajuste a valor presente	(52.885)	(43.749)
Saldo no final do período	50.385	38.281
	(17.356)	(14.855)

A Companhia utilizou a taxa de 1,12% mensal (1,02% em 31 de dezembro de 2024) para cálculo de ajuste a valor presente.

19 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Em moeda nacional				
	Taxa de juros	Vencimento final	31/12/25	31/12/24
Capital de giro	Juros de 2,00% a 2,35% a.a. + CDI	2027 a 2030	59.686	90.272
Debêntures 2ª emissão (a)	Juros de 1,75% a.a. + CDI	2029	69.547	130.355
Debêntures 3ª emissão (b)	Juros de 1,95% a.a. + CDI	2027	50.122	74.876
Debêntures 4ª emissão (c)	Juros de 2,26% a.a. + CDI	2027	-	148.646
Debêntures 5ª emissão (d)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2030	61.258	-
Debêntures 6ª emissão (e)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2031	84.816	-
Debêntures 7ª emissão (f)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2029	120.762	-
Finame (g)	Juros de 1,55% a 1,85% a.a. + CDI	2028	69.263	-
Subtotal			515.454	444.149

Em moeda estrangeira				
	Taxa de juros	Vencimento final	31/12/25	31/12/24
Capital de giro (h)	Juros de 6,95% a.a. + dólar	2028	37.953	61.614
Contrato de Swap	Juros de 2,06% a.a. + CDI	2028	(3.584)	(11.419)
Capital de giro (i)	Juros de 5,59% a.a. + euro	2025	-	46.737
Contrato de Swap	Juros de 1,54% a.a. + CDI	2025	-	(6.559)
Capital de giro (j)	Juros de 5,18% a.a. + euro	2027	32.476	-
Contrato de Swap	Juros de 2,45% a.a. + CDI	2027	(140)	-
Subtotal			66.705	90.373
Total			582.159	534.522
Circulante			95.301	196.132
Não circulante			486.858	338.390

- CDI - Certificado de Depósito Interbancário.
- Indexador
- CDI (12 meses)
- (a) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.
- (b) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.
- (c) Representa o saldo de 4ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional. A emissão ocorreu em 15 de dezembro de 2023 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cem mil) debêntures.
- (d) Representa o saldo de 5ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 15 de julho de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$60.000, equivalente a 60.000 (sessenta mil) debêntures.
- (e) Representa o saldo de 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 05 de setembro de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$85.000, equivalente a 85.000 (oitenta e cinco mil) debêntures.
- (f) Representa o saldo de 7ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 25 de novembro de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$123.000, equivalente a 123.000 (cento e vinte e três mil) debêntures.
- (g) Representa o saldo de operações de empréstimo por meio de Finame, com vencimentos previstos para os anos de 2027 e 2028.
- (h) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,06% a.a. + CDI.
- (i) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em euro, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 1,54% a.a. + CDI.
- (j) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em euro, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,45% a.a. + CDI.

As parcelas dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

	Controladora	Consolidado
	31/12/25	31/12/24
2025	-	196.132
2026	95.301	153.483
2027	209.963	144.504
2028	133.501	32.904
2029	91.728	7.499
2030	37.514	-
2031	14.152	-
Total	582.159	534.522

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	501.290	501.290
Captações	161.806	161.806
Varição monetária e juros	67.923	67.923
Amortização de juros	(65.364)	(65.364)
Amortização de principal	(131.133)	(131.133)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	534.522	534.522
Captações	442.354	442.354
Varição monetária e juros	82.500	82.500
Amortização de juros	(80.738)	(80.738)
Amortização de principal	(396.479)	(396.479)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	582.159	582.159

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento - Sobre os contratos de financiamento em aberto em 31 de dezembro de 2025 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, com mensuração anual e no âmbito das demonstrações financeiras consolidadas, conforme demonstrado abaixo:

Divida financeira líquida/EBITDA ≤ 3,0x;

Por divida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

Por divida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento em aberto em 31 de dezembro de 2025, e em 31 de dezembro de 2024, estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de default.

Garantias de contratos de financiamento - A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:

(i) Cessão de recebíveis cartões de crédito das bandeiras Visa, Mastercard e Elo;

(ii) Direitos creditórios de contrato swap;

(iii) Certificado de depósito bancário no montante de R\$4.541.

20 CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTO

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas fundadores da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15.137	15.137
Atualização	-	1.137
Amortização	(4.632)	(4.632)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.642	11.642
Atualização	-	919
Amortização	(12.530)	(12.530)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	31	31

No dia 11 de setembro de 2025 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores fundadores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

21 PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

	Saldo final	Adição a	Reversões/	Saldo final	Adição a	Reversões/	Saldo final
	31/12/2023	provisão	Reversões	31/12/2024	provisão	Reversões	31/12/2025
Cíveis (a)	1.127	2.348	(2.206)	1.269	3.579	(2.156)	2.692
Trabalhistas (b)	4.312	7.653	(3.175)	8.790	2.690	(7.433)	4.047
Tributárias (c)	11.176	78	(8.977)	2.277	105	-	2.382
Total provisões	16.615	10.079	(14.358)	12.336	6.374	(9.589)	9.121

	Saldo final	Adição a	Reversões/	Saldo final	Adição a	Reversões/	Saldo final
	31/12/2023	provisão	Reversões	31/12/2024	provisão	Reversões	31/12/2025
Cíveis (a)	4.540	4.478	(6.448)	2.570	11.273	(5.089)	8.754
Trabalhistas (b)	4.888	8.682	(3.782)	9.788	4.769	(8.861)	5.696
Tributárias (c)	11.176	78	(8.977)	2.277	105	-	2.382
Total provisões	20.604	13.238	(19.207)	14.635	16.147	(13.950)	16.832

(a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.

(b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(c) Em conformidade com a decisão do STF que modulou os efeitos a partir de 15 de setembro de 2020 sobre a constitucionalidade da incidência da contribuição previdenciária sobre o tempo de férias, a Companhia procedeu no exercício de 2024 com a reversão de provisão que possuía registrada sobre esse tema abrangendo os períodos de 2008 a 2020. O saldo remanescente em 31 de dezembro de 2025 refere-se principalmente à incidência de FGTS sobre verbas trabalhistas, cuja constitucionalidade está sendo discutida judicialmente pela Companhia.

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas após a data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

	Saldo final	Adição a	Reversões/	Saldo final	Adição a	Reversões/	Saldo final
	31/12/25	provisão	Reversões	31/12/24	provisão	Reversões	31/12/24
Cíveis (a)	16.022	-	-	16.022	-	-	16.022
Cível (b)	11.849	-	-	11.849	-	-	11.849
Tributárias (c)	5.109	-	-	5.109	-	-	5.109
Total	32.980	-	-	32.980	-	-	32.980

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.

(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS, verbas de natureza previdenciária, e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

22 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

	Controladora	Consolidado
	31/12/25	31/12/24
IR a recolher	4.384	6.742
PIS a recolher	989	1.175
COFINS a recolher	4.023	5.337
CSLL a recolher	-	92
ICMS a recolher	11.332	12.316
ISS a recolher	224	279
IPI a recolher	965	985
Total	21.917	26.838

23 RECEITAS DIFERIDAS

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

No exercício de 2024 a Companhia celebrou contrato com parceiro comercial para comercialização de produto de seguro, recebendo adiantamento pela cessão do canal de distribuição vinculado a atingimento de metas estabelecidas. A Companhia recebeu também adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com banco parceiro, referente à realização do processamento da folha de pagamento de seus colaboradores. Os adiantamentos recebidos serão reconhecidos no resultado à medida que as metas estabelecidas sejam atingidas, ou que a prestação dos serviços seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do exercício está demonstrado conforme segue:

	Controladora	Consolidado
	31/12/25	31/12/24
2025	8.800	9.302
2026	800	800
2027	800	800
2028	800	800
2029 a 2033	667	667
Total	3.067	11.867

24 OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora	Consolidado
	31/12/25	31/12/24
Obrigações com clientes (a)	44.418	58.486
Repasse da operação de produtos financeiros	290	51
Obrigações com ex-controladores (b)	43.994	37.221
Outras Obrigações	88	147
	88.790	95.905
Circulante	88.790	59.003
Não circulante	-	36.902

(a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia.

(b) Refere-se principalmente ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido integralmente compensado pela Companhia relativo à ação transitada em julgamento de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 2002 a 2008.

25 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) **Capital social** - A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física.

No dia 06 de março de 2025 ocorreu o aumento do capital social da Companhia, por subscrição privada, no montante de R\$23.807, com a emissão de 11.844.552 ações, todas ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é representado por 206.917.263 (195.072.711 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R\$505.967 (R\$482.160 em 31 de dezembro de 2024).

(b) **Reserva de capital** - Em 31 de dezembro de 2025, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

(c) **Reserva legal** - A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com legislação vigente. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o saldo existente da reserva foi integralmente absorvido pelo resultado do exercício, em conformidade com o disposto no art. 189 da Lei nº 6.404/76, que estabelece a absorção de prejuízos acumulados antes de qualquer outra destinação do resultado.

(d) **Reserva de incentivos fiscais** - A Companhia gozou de incentivos fiscais de ICMS referente a redução de base de cálculo, com seus impactos no resultado até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo é de R\$22.132.

(e) **Reserva de investimentos e expansão** - Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado a reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo da reserva de investimentos e expansão foi integralmente absorvido pelo prejuízo do exercício.

(f) **Outros resultados abrangentes** - Corresponde aos resultados não realizados com hedge de fluxo de caixa, correspondentes a ajustes de avaliação patrimonial relativos à operação de swap de empréstimos contratados em moeda estrangeira. O montante do resultado acumulado em 31 de dezembro de 2025, líquido de tributos negativo, é de R\$413 (R\$70 positivo em 31 de dezembro de 2024).

25.1. Dividendos - O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

No dia 19 de dezembro de 2024 foi aprovada pelo Conselho de Administração, a distribuição de R\$23.807 (R\$21.580 líquido do imposto de renda) de juros sobre capital próprio (JCP) relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a ser imputado aos dividendos mínimos do exercício. Em 31 de janeiro de 2025 a Companhia procedeu com o pagamento dos juros sobre o capital próprio declarados no exercício de 2024 e aprovados pelo Conselho de Administração em 19 de dezembro de 2024.

25.2. Prejuízo por ação - a) **Prejuízo básico por ação** - O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média

ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/12/2025				
01/01/2025 a 06/03/2025	34.738.976	+	07/03/2025 a 31/12/2025	170.068.983
				=
Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/12/2024				
01/01/2024 a 04/03/2024	32.750.211	+	05/03/2024 a 31/12/2024	160.961.636
				=

Lucro (prejuízo) básico	(161.941)	146
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da sociedade	(161.941)	146
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	204.808	193.712
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária	(0.79070)	0.00075

b) **Prejuízo diluído por ação** - O prejuízo diluído por ações da Companhia considera o incremento diluído nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020. Para o exercício de 2025 e 2024, o preju