

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVDUAS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de Reais)

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de Reais)

ATIVO						PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado			Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24			31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa.....	6	173.191	257.642	438.289	489.905	Fornecedores.....	18	457.761	451.585	457.761	451.585
Aplicações financeiras.....	7	4.541	-	161.586	163.107	Fornecedores - convênio.....	18	10.866	19.296	10.866	19.296
Contas a receber de clientes.....	8	50.089	98.044	1.477.665	1.251.981	Empréstimos e financiamentos.....	19	95.301	196.132	95.301	196.132
Estoques.....	10	535.669	518.113	535.669	518.113	Cotas seniores FIDC Verdecard.....	9	-	-	314.301	353.426
Impostos a recuperar.....	11	115.163	163.209	117.355	163.422	Passivos de arrendamento.....	32	82.546	78.136	82.546	78.136
Despesas antecipadas.....		7.241	9.041	5.526	8.460	Obrigações com conveniadas.....	31	-	-	522.078	333.432
Dividendos a receber.....	14	-	2.464	-	-	Impostos e contribuições a recolher.....	22	21.917	26.838	24.372	29.310
Outros créditos.....	13	24.395	23.892	37.274	44.854	Salários e férias a pagar.....	23	78.795	90.000	83.843	95.727
Total ativo circulante.....		910.289	1.072.405	2.773.364	2.639.842	Receita diferida.....	23	800	8.800	1.514	9.302
Não circulante											
Realizável a longo prazo						Não circulante					
Contas a receber de clientes.....	8	20	21	83.682	75.190	Empréstimos e financiamentos.....	19	486.858	338.390	486.858	338.390
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	12	204.058	204.084	212.403	208.741	Cotas seniores FIDC Verdecard.....	9	-	-	687.960	590.926
Impostos a recuperar.....	11	14.856	62.798	15.073	62.991	Contas a pagar por aquisição de investimento.....	20	31	11.642	31	11.642
Depósitos judiciais.....		6.681	7.795	8.106	8.890	Receita diferida.....	23	2.267	3.067	18.522	20.045
Despesas antecipadas.....		2.627	2.728	796	893	Passivos de arrendamento.....	32	428.294	448.781	428.294	448.781
Outros créditos.....	13	3.380	-	3.380	-	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.....	21	9.121	12.336	16.832	14.635
FIDC Verdecard.....	9	290.736	246.372	-	-	Outras obrigações.....	24	-	36.902	-	36.902
Total do ativo realizável a longo prazo.....		522.358	523.798	323.440	356.705	Total do passivo não circulante.....		926.571	851.118	1.638.497	1.461.321
Investimentos.....	15	112.195	102.573	4	3	Patrimônio líquido					
Imobilizado.....	16	614.582	647.078	614.628	647.127	Capital social.....	25	505.967	482.160	505.967	482.160
Intangível.....	17	25.691	26.627	59.798	58.570	Reserva de capital.....	25	17.833	17.683	17.833	17.683
Total do ativo não circulante.....		1.274.826	1.300.076	997.870	1.062.405	Reserva legal.....	25	-	8.218	-	8.218
Total do ativo.....		2.185.115	2.372.481	3.771.234	3.702.247	Reserva de incentivos fiscais.....	25	22.132	22.132	22.132	22.132
						Reserva de lucros.....	25	-	15.734	-	15.734
						Prejuízos acumulados.....	25	(140.583)	-	(140.583)	-
						Outros resultados abrangentes.....	25	(413)	70	(413)	70
						Total do patrimônio líquido.....		404.936	545.997	404.936	545.997
						Total passivo e patrimônio líquido.....		2.185.115	2.372.481	3.771.234	3.702.247

FINDE EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de Reais)					
	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Receita operacional líquida.....	26	1.875.246	1.870.682	2.788.412	2.666.330
Venda de mercadorias.....		1.807.730	1.797.135	1.807.730	1.797.135
Serviços prestados.....		67.516	73.547	980.682	869.195
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados.....	27 e 29	(1.340.946)	(1.318.979)	(1.884.101)	(1.738.193)
Lucro bruto.....		534.300	551.703	904.311	928.137
Recargas (despesas) operacionais					
Vendas.....	29	(606.137)	(572.065)	(616.620)	(581.238)
Administrativas e gerais.....	29	(161.383)	(157.261)	(276.333)	(267.760)
Resultado da equivalência patrimonial.....	15	27.784	10.540	-	-
Outras receitas operacionais, líquidas.....	28 e 29	5.910	24.356	1.812	26.516
		(733.826)	(694.430)	(891.141)	(822.482)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido.....		(199.526)	(142.727)	13.170	105.655
Resultado financeiro líquido					
Despesas financeiras.....	30	(249.115)	(207.236)	(243.350)	(202.837)
Receitas financeiras.....	30	287.940	329.057	76.372	81.950
Total do resultado financeiro líquido.....		38.825	121.821	(166.978)	(120.887)
Prejuízo antes do imposto de renda, e da contribuição social.....		(160.701)	(20.906)	(153.808)	(15.232)
Imposto de renda e contribuição social correntes.....	12	(88)	-	(8.399)	(6.885)
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	12	(1.152)	21.052	806	22.263
Lucro (prejuízo) líquido do exercício.....		(161.941)	146	(161.941)	146
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora.....		(161.941)	146	(161.941)	146
Lucro (prejuízo) por ação					
Básico (reais por ação).....		(0,79070)	0,00075	(0,79070)	0,00075
Diluído (reais por ação).....		(0,79070)	0,00075	(0,79070)	0,00075

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) do exercício.....		(161.941)	146	(161.941)	146
Ajustes para conciliar o lucro (prejuízo) do exercício com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	16 e 17	134.129	127.286	138.303	131.277
Reversão créditos fiscais depreciação e amortização		5.184	4.989	5.184	4.989
Créditos fiscais passivo de arrendamento	32	2.726	2.456	2.726	2.456
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa		(415)	1.387	37.311	28.185
Equivalência patrimonial.....	15	(27.784)	(10.540)	-	-
Perda de investimentos		-	-	(1)	-
Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	28	359	649	359	649
Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento.....	20	919	1.137	919	1.137
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e mútuos	14 e 19	89.339	69.105	82.500	67.923
Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	32	48.419	45.891	48.419	45.891
Plano de opção de compra de ações		150	4.189	150	4.189
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	28	(3.215)	(3.968)	2.197	(5.658)
Perda estimada em estoques	10	2.730	(188)	2.730	(188)
Apropriação receita diferida		(8.800)	(211)	(9.311)	(569)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	1.152	(21.052)	(806)	(22.263)
Lucro Ajustado.....		82.952	221.276	148.739	258.164
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		48.371	(26.046)	(275.811)	(218.782)
Estoques		(20.286)	(43.410)	(20.286)	(43.410)
Cotas subordinadas FIDC Verdecard.....		(44.364)	45.615	-	-
Créditos diversos		96.578	(23.928)	101.123	(28.230)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores e fornecedores convênio.....		(3.893)	74.145	(3.893)	74.145
Cotas seniores FIDC Verdecard		-	-	58.368	172.523
Obrigações com conveniadas.....		-	-	188.646	88.393
Impostos e contribuições a recolher		(4.921)	(4.832)	1.077	(1.439)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(8.824)	(6.015)	(11.323)
Outras obrigações e contas a pagar.....		(38.014)	26.404	(33.559)	33.605
Caixa líquido gerado das atividades operacionais		116.423	260.400	158.389	323.646
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aplicações financeiras		(4.541)	10.583	1.521	(52.898)
Integralização de capital		-	(20.000)	-	-
Aquisição de imobilizado	16	(39.092)	(38.368)	(39.101)	(38.396)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		327	142	327	142
Adições ao intangível.....	17	(2.999)	(3.333)	(9.325)	(10.593)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos		15.697	5.781	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(30.608)	(45.195)	(46.578)	(101.745)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Aumento de capital	25	23.807	31.597	23.807	31.597
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	25	(21.580)	(28.963)	(21.580)	(28.963)
Captação de financiamentos - terceiros	19	441.622	161.912	441.622	161.912
Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	19	(87.577)	(66.546)	(80.738)	(65.364)
Pagamento do valor principal de financiamentos	19	(396.479)	(131.133)	(396.479)	(131.133)
Pagamento de passivo de arrendamentos		(130.059)	(121.402)	(130.059)	(121.402)
Recebimento de recursos de partes relacionadas		113.214	69.406	-	-
Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas		(113.214)	(69.406)	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(170.266)	(154.535)	(163.427)	(153.353)
Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa					
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		(84.451)	60.670	(51.616)	68.548
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6	257.642	196.972	489.905	421.357
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	6	173.191	257.642	438.289	489.905
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.					

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 - RS, e tem como principais negócios o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A. ("Verde") e Sentinelha dos Pampas - Administradora e Corretora de Seguros Ltda. ("Sentinelha dos Pampas").

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

2 APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. Base de elaboração - As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, Lei nº 6.404/76, e pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente estas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 03 de março de 2026.

2.2. Bases de consolidação e investimento em controladas - As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas Verde e Sentinelha dos Pampas. Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as demonstrações financeiras das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do FIDC Verdecard, uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as cotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

3 RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

3.1. Reconhecimento de receitas - A Companhia reconhece a receita em conformidade com o IFRS 15/ CPC 47, estabelecendo um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas: (1) identificação do contrato com o cliente, (2) identificação das obrigações de desempenho, (3) determinação do preço da transação, (4) alocação do preço da transação, e (5) reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho. Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes. A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste a valor presente.

A receita de vendas de mercadorias corresponde às vendas a varejo, e é reconhecida no resultado pelo seu valor justo e quando o controle inerente às mercadorias é transferido para o comprador.

A Companhia possui como principais fontes de receitas de serviços prestados a intermediação de serviços financeiros com parceiros comerciais e instituições financeiras terceiras, taxa de administração de cartões de crédito, receita de anuidade, e correspondente bancário. A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado de acordo com a efetiva prestação de serviço. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

A receita de juros sobre ativos financeiros é reconhecida quando for provável que os benefícios econômicos futuros deverão fluir para a Companhia, e o valor da receita possa ser mensurado com confiabilidade, pelo método linear com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do ativo financeiro para o valor contábil líquido, na data do reconhecimento inicial desse ativo.

3.2. Caixa e equivalentes de caixa - Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras, de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente convertíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

3.3. Contas a receber de clientes - Correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. São demonstradas aos valores nominais, ajustados a valor presente na data do balanço, quando aplicável. A perda estimada para créditos de liquidação duvidosa foi constituída com base em análise histórica da carteira de clientes, no montante da perda de crédito esperada para sua vida inteira.

		Reserva de Lucros					
Gastos com emissão de ações	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de investimentos e expansões	Lucros ou Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total patrimônio líquido	
(20.902)	8.211	22.132	39.402	-	-	533.802	
-	-	-	-	-	-	31.597	
-	-	-	-	-	-	4.189	
-	-	-	-	146	-	146	
-	7	-	-	(7)	-	-	
-	-	-	(23.772)	(35)	-	(23.807)	
-	-	-	104	(104)	-	-	
-	-	-	-	-	70	70	
(20.902)	8.218	22.132	15.734	-	-	545.997	
(20.902)	8.218	22.132	15.734	-	70	545.997	
-	-	-	-	(2.594)	-	(2.594)	
-	-	-	-	-	-	23.807	
-	-	-	-	-	-	150	
-	-	-	-	(161.941)	-	(161.941)	
-	(8.218)	-	(15.734)	23.952	-	-	
-	-	-	-	-	(483)	(483)	
(20.902)	-	22.132	-	(140.583)	(413)	404.936	

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços..	2.234.591	2.234.482	3.161.157	3.041.917
Outras receitas operacionais.....	11.104	48.856	12.432	49.785
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	415	(1.387)	(37.311)	(28.185)
Perdas com direitos creditórios	-	-	(180.233)	(148.764)
Insomus adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos.....	(1.446.326)	(1.436.981)	(1.780.601)	(1.688.165)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(97.248)	(91.744)	(170.894)	(162.155)
Perda e recuperação de valores ativos	(2.730)	188	(2.730)	188
Valor adicionado bruto.....	699.806	753.414	1.001.820	1.064.621
Depreciação e amortização.....	(134.129)	(127.286)	(138.303)	(131.277)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	565.677	626.128	863.517	933.344
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	27.784	10.540	-	-
Receitas financeiras	287.940	329.057	76.372	81.950
Valor adicionado total a distribuir	881.401	965.725	939.889	1.015.294
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e Encargos:				
Remuneração direta	356.410	346.175	377.909	367.880
Benefícios	28.142	28.818	33.844	34.235
FGTS	32.971	29.286	35.402	31.353
	417.523	404.279	447.155	433.468
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	136.316	114.450	157.337	132.695
Estaduais	192.227	182.654	192.227	182.654
Municipais	6.117	6.016	8.872	8.390
	334.660	303.120	358.436	323.739
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	249.115	207.236	243.350	202.837
Aluguéis	24.849	23.063	26.191	24.182
Outras	17.195	27.881	26.698	30.922
	291.159	258.180	296.239	257.941