

Continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo médio ponderado, os prêmios considerados e as premissas econômicas utilizadas para o cálculo no modelo são apresentados a seguir:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valor justo médio ponderado outorgado	R\$ 20,03	R\$ 41,23	R\$ 40,27	R\$ 35,65	R\$ 15,27	R\$ 13,74
Valor justo médio ponderado atual ⁽¹⁾	R\$ 8,27	R\$ 17,03	R\$ 18,30	R\$ 17,83	R\$ 15,27	R\$ 13,74
Prêmios	R\$ 8,31	R\$ 14,44	R\$ 14,38	R\$ 9,35	R\$ 4,34	R\$ 4,18
Dividendo	5,80%	5,50%	5,50%	4,50%	4,90%	4,90%
Volatilidade do preço da ação	41,03%	41,20%	39,30%	33,36%	24,11%	22,64%
Taxa de retorno livre de risco						
1º vencimento	3,11%	11,82%	13,16%	10,87%	13,07%	14,08%
2º vencimento	4,72%	11,91%	11,85%	10,60%	13,35%	13,22%
3º vencimento	5,81%	11,66%	11,55%	10,70%	13,27%	13,09%
Período esperado até o vencimento (em dias)						
1º vencimento	365	365	365	365	365	365
2º vencimento	730	730	730	730	730	730
3º vencimento	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE. Os planos de 2020 a 2025 foram bonificados em 12,5%, conforme AGE de 30/12/2025.

(i) Reconciliação de opções de ações em circulação

O número e a média ponderada dos preços do exercício de opções de ações que estão no âmbito do programa de opção de ações são os seguintes:

	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
Em circulação em 1º de janeiro	26,59	6.914.542	28,22	5.914.906
Outorgadas durante o exercício	-	2.057.000	15,27	1.809.000
Exercidas durante o exercício	12,51	(727.182)	11,64	(607.984)
Canceladas durante o exercício	16,85	(226.720)	17,98	(201.380)
Bonificação de ação	-	1.002.205	-	-
Em circulação	18,95	9.019.845	26,59	6.914.542
Exercíveis	15,45	4.706.325	16,44	3.332.760

As opções em aberto em 31 de dezembro de 2025 possuem preço de exercício entre R\$ 12,51 e R\$ 18,95 (R\$ 11,64 e R\$ 26,59 em 31 de dezembro de 2024).

A média ponderada de preços de ações na data de exercício para opções de compra de ações exercidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 15,45 (R\$ 16,44 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foi reconhecido no resultado o valor com plano de opções *stock options*, em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, de R\$ 7.402 (despesa) em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 8.836 em 31 de dezembro de 2024).

b) Plano de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2015, os acionistas da Companhia aprovaram um Plano de Ações Restritas, a vigorar a partir de 11 de novembro de 2015, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O número total de ações restritas que poderão ser outorgadas anualmente no âmbito do plano, no somatório de todos os programas ativos, não excederá a 1% (um por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Ações Restritas adquirirão os direitos às ações restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a data de outorga e as datas especificadas. O período de carência (*vesting*) é de até três anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Enquanto os direitos às ações restritas não forem plenamente adquiridos, conforme condições estabelecidas acima, o beneficiário não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as ações restritas. Uma vez satisfeitas as condições estabelecidas e desde que observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo, mas não se limitando, a obtenção da autorização da Comissão de Valores Mobiliários para transferência privada de ações, a Companhia transferirá para o nome do beneficiário as respectivas ações restritas, por termo de transferência de ações nominativas da Companhia no sistema do agente responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, sem custo para o beneficiário.

	Preço do plano		Quantidade de ações					Saldo em
Ano da outorga	Outorga	Atual ⁽¹⁾	1/01/2025	Outorgadas	Canceladas	Exercidas	Bonificação	31/12/2025
2022	R\$ 47,75	R\$ 18,30	157.390	-	(9.518)	(147.872)	-	-
2023	R\$ 38,44	R\$ 15,84	285.622	-	(16.628)	(115.275)	19.215	172.934
2024	R\$ 17,42	R\$ 15,48	452.250	-	(24.000)	(128.475)	37.472	337.247
2025	R\$ 16,11	R\$ 14,32	-	514.250	-	-	64.281	578.531
Total			895.262	514.250	(50.146)	(391.622)	120.968	1.088.712

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE. Os planos de 2020 a 2025 foram bonificados em 12,5%, conforme AGE de 30/12/2025.

(i) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de ações restritas em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Em contrapartida, no passivo circulante, em conta específica de obrigações trabalhistas, os valores de INSS e FGTS (despesa) foram conforme apresentados abaixo:

	Plano de Ações Restritas	
	31/12/2025	31/12/2024
Despesa plano de ações restritas	7.305	8.677
Despesa INSS	283	(399)
Despesa FGTS	292	(338)
Total	7.880	7.940

■ 29. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguros contratados junto com as principais seguradoras do Brasil, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas apresentam os seguintes detalhamentos de seguros e coberturas contratados:

Natureza	Cobertura (R\$)
Sementes	160.000
Aeronave - casco ⁽¹⁾	121.878
Prédios e benfeitorias	105.000
Estoque de grãos e algodão	105.000
Seguro garantia ⁽²⁾	76.711
Máquinas e equipamentos	60.000
Responsabilidade civil de administradores	60.000
Drones	27.254
Empresarial	15.000
Aeronave - Reta	11.903
Responsabilidade civil geral	10.000
Veículos	Contra terceiros

⁽¹⁾ Valor da cobertura de USD 17.880, atualizado pela ptax de fechamento do pagamento de cada parcela.

⁽²⁾ Processos judiciais da SLC Centro-Oeste estão sob a responsabilidade da TS Participações S.A.

Seguro de sementes - Cobertura de beneficiamento e depósito de grãos das sementes localizadas nas Fazendas Pamplona, Fazenda Panorama e armazéns terceiros. Apólice com vencimento em 4/07/2026.

Seguro da aeronave - casco - Cobertura de garantia contra danos materiais causados ao casco da aeronave da SLC Agrícola, incluindo responsabilidade civil por danos causados a terceiros. Apólice com vencimento em 26/03/2026.

Seguro de prédios e benfeitorias - Cobertura a danos materiais, causados aos prédios e às benfeitorias das fazendas das controladas e controladora, ocasionados por incêndio, explosão, vendaval e fumaça. Apólice com vencimento em 18/09/2027.

Seguro de estoque de grãos e algodão - Cobertura de colheita, beneficiamento e estoque de soja, milho, algodão, sendo produção própria ou de terceiros sobre sua responsabilidade. Apólice com vencimento em 18/06/2027.

Seguro garantia - Cobertura de proteção aos possíveis riscos gerados ao patrimônio da Companhia, em função do fiel cumprimento das obrigações ocasionadas por processos judiciais trabalhistas. Apólices com vencimento nos períodos de 22/04/2026, 6/07/2026, 15/07/2026, 12/01/2028, 17/12/2029, 5/05/2030 e 14/08/2030.

Seguro de máquinas e equipamentos - Cobertura a danos causados a frota de máquinas e equipamentos agrícolas das controladas e controladora, gerados por incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza e implosão. Cada máquina e equipamento possui seu limite máximo de indenização correspondente ao seu valor segurado. Apólice com vencimento em 9/10/2027.

Seguro de responsabilidade civil de administradores - Cobertura sobre danos involuntários causados a terceiros por responsabilidade civil de executivos (diretores e administradores), com poder de gestão nas controladas e controladora. Apólices com vencimentos em 30/06/2026.

Seguro de drones - Cobertura de responsabilidade civil do explorador ou transportador aéreo por danos pessoais e materiais causados a terceiros, por aeronave remotamente pilotada, utilizada para fins empresariais. Apólices com vencimentos em 18/12/2026.

Seguro empresarial - Cobertura patrimonial empresarial a danos materiais na estrutura física do prédio e mobiliário do escritório da Matriz da SLC Agrícola S.A., causados por incêndio, explosão e fumaça. Apólice com vencimento em 21/02/2026.

Seguro da aeronave - reta - Cobertura para danos pessoais e/ou materiais, causados a passageiros e tripulantes pela aeronave da SLC Agrícola, incluindo danos causados a bagagens. Apólice com vencimento em 27/07/2026.

Seguro responsabilidade civil geral - Cobertura de garantia de pagamento de indenizações, a título de reembolso, a danos que as controladas e controladora vierem a ser responsáveis civilmente em sentença judicial transitada em julgado. Apólice com vencimento em 22/02/2026.

Seguro de veículos - Cobertura da frota de veículos das controladas e controladora para danos causados a terceiros. Apólices com vencimentos em 10/10/2027.

■ 30. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Política Contábil

O CPC 47 (IFRS 15) Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas desse processo compreendem:

- A identificação do contrato com o cliente;
- A identificação das obrigações de desempenho;
- A determinação do preço da transação;
- A alocação do preço da transação; e
- O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre a venda. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

(i) Venda de produtos

A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia não detém mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas.

(ii) Venda de terras

Algumas controladas possuem como objeto de negócio a vendas de terras. As vendas acontecem em linha com a estratégia atual de realização de ganhos imobiliários, sendo reconhecidas conforme previsto na seção reconhecimento da receita acima.

Nas demonstrações financeiras consolidadas essas receitas são classificadas no grupo de “Outras receitas operacionais”, visto não representarem o objeto principal do negócio do Grupo.

(iii) Impostos sobre vendas

Receitas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis perante autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou item de despesa, conforme o caso;
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados com o valor dos impostos sobre venda; e
- O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	Alíquotas
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	0% a 18,00%
Contribuição para Seguridade Social - Cofins	0% a 7,60%
Programa de Integração Social - PIS	0% a 1,65%
Fundo de Assistência ao Trabalhador Rural - Funrural e outras entidades	0,25% e 2,05%

Na demonstração de resultados as receitas são apresentadas líquidas desses impostos. A contrapartida está nos impostos a pagar no passivo. Os valores de impostos a pagar são compensados com eventuais créditos de impostos provenientes da compra de insumos e de ativo imobilizado, nas fazendas que permitem a tomada do crédito.

Composição

Apresentamos abaixo a receita operacional líquida:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2025
Receita operacional bruta	6.390.715	8.752.577
Venda de produtos	6.247.694	8.524.315
Resultado com operações de <i>hedge</i>	143.021	228.262
Deduções, impostos e contribuições	(115.514)	(92.371)
Receita operacional líquida	6.275.201	8.553.147

■ 31. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2025
Despesas por função		
Custo dos produtos vendidos	(5.105.527)	(4.309.691)
Despesas com vendas	(534.437)	(481.249)
Despesas gerais e administrativas	(286.640)	(253.849)
Outras despesas operacionais	(59.796)	(125.255)
Total	(5.986.400)	(5.170.044)
Despesas por natureza		
Depreciação e amortização	(262.931)	(209.722)
Despesas com pessoal	(602.449)	(597.835)
Matéria-prima e materiais	(3.422.979)	(2.979.626)
Aluguéis e arrendamentos	(14.917)	(76.502)
Depreciação de direito de uso	(413.301)	(376.315)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(1.062.361)	(680.565)
Frete	(147.666)	(124.224)
Outras despesas operacionais	(59.796)	(125.255)
Total	(5.986.400)	(5.170.044)

■ 32. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

A seguir demonstramos o detalhamento de outras receitas e despesas operacionais:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2025
Outras receitas operacionais		
Receita com revenda de estoques	16.831	2.467
Receita com serviços prestados	-	8.511
Receita com aluguel	1.355	1.997
Venda ativo imobilizado	6.231	38.350
Venda de investimento (nota 2.f)	-	-
Receita com indenização de sinistros	25.720	69.724
Receita certificações ⁽¹⁾	10.078	9.402
Ajuste a valor justo de propriedades p/ investimentos	-	1.360
Doação imobilizado ⁽²⁾	-	253
Outras receitas	4.281	5.260
Subtotal	64.496	135.964
Outras despesas operacionais		
Custo com revenda de estoques	(16.185)	(4.725)
Custo com aluguel	(560)	(2.273)
Custo da venda do ativo imobilizado ⁽²⁾	(3.935)	(29.416)
Baixas do ativo imobilizado - sinistro ⁽²⁾	(687)	(47.071)
Baixas do ativo imobilizado - obsolescência ⁽²⁾	(2.181)	(2.144)
Realização da mais-valia de investimentos ⁽²⁾	(5.726)	(14.001)
Custo de ativo disponível para venda ⁽²⁾	(280)	(651)
Custo de venda de investimentos (nota 2.f)	-	(304.473)
Custo com sinistros	(6.711)	(17.306)
Provisão/reversão para perda de impostos a recuperar (nota 9.b)	564	(5.774)
Reversão de provisão de estoques obsoletos	-	6.413
Provisão de perdas esperadas - fornecedores	(1.032)	-
Serviços de assessoria financeira	(18.070)	-
Provisão de perda de ativo	-	(26.744)
Despesa certificações ⁽¹⁾	(2.061)	(1.894)
Outras despesas	(2.932)	-
Subtotal	(59.796)	(125.255)
Total	(4.700)	10.709

⁽¹⁾ Receitas e despesas referentes à comercialização de soja e milho certificados *Round Table on Responsible Soy* (RTRS).

⁽²⁾ Valores referentes a “Outras transações - imobilizado” apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa.

■ 33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Política Contábil

A Companhia concentra suas atividades na produção e comercialização de produtos agrícolas (soja, milho, algodão e outras culturas de menor relevância) e na aquisição e no desenvolvimento de terras para agricultura. Dessa forma, a Companhia está organizada em dois segmentos de negócio: produção agrícola e investimentos em terras. Os resultados operacionais são regularmente revisitos pelo principal gestor das operações da Companhia para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho.

Os produtos da Companhia não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Não existem outros segmentos ou qualquer agregação de segmentos operacionais.

Composição

Para cada uma das unidades de negócios estratégicas, a Administração analisa os relatórios internos ao menos uma vez por trimestre. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis do Grupo:

- **Segmento de produção agrícola:** cultivo, principalmente das culturas de algodão, soja e milho, e criação de rebanho bovino; e
- **Segmento de portfólio de terras:** aquisição e desenvolvimento de terras para a agricultura.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro líquido do segmento, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração do Grupo. O lucro do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a Gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

Informações sobre segmentos reportáveis

	Produção agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	8.810.111	7.149.746	344.800	312.401	(601.764)	(546.383)	8.553.147	6.915.764
Varição do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	1.206.067	887.863	-	-	-	-	1.206.067	887.863
Custos dos produtos vendidos	(7.204.022)	(5.842.329)	(20.986)	(18.485)	394.723	364.913	(6.830.285)	(5.495.901)
Resultado bruto	2.812.156	2.195.280	323.814	293.916	(207.041)	(181.470)	2.928.929	2.307.726
Despesas/receitas operacionais	(1.175.871)	(894.757)	(2.187)	4.370	61.671	95.810	(1.116.387)	(794.577)
Despesas com vendas	(693.983)	(579.303)	-	-	61.671	84.195	(632.312)	(495.108)
Despesas gerais e administrativas	(337.806)	(308.250)	(3.547)	(3.060)	-	20.072	(341.353)	(291.238)
Resultado de equivalência patrimonial	(19)	(3)	-	-	-	-	(19)	(3)
Outras receitas (despesas) operacionais	(144.063)	(7.201)	1.360	7.430	-	(8.457)	(142.703)	(8.228)
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	1.636.285	1.300.523	321.627	298.286	(145.370)	(85.660)	1.812.542	1.5