

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado							
	Saldo em 1/01/2025	Combinação de negócios (nota 2.f)	Adições ⁽¹⁾	Baixas	Transfe-rências	Reclassi-ficação ⁽²⁾	Realização mais-valia ⁽³⁾	Depre-ciação
Custo do imobilizado líquido	2.466.270	-	842.051	-	(9.000)	16.179	-	-
Terras de cultura ⁽¹⁾								
Correção e desenvolvimento do solo	790.417	117.615	305.163	(6.314)	475	-	62	(155.305)
Prédios e benfeitorias	632.288	60.973	966	(71)	142.569	81	(18)	(39.493)
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	1.048.834	148.888	209.512	(10.620)	150.853	861	(13.779)	(124.902)
Veículos	117.575	14.700	3.850	(350)	239	-	(1.691)	(10.486)
Móveis e utensílios	25.855	720	6.164	(246)	579	45	(100)	(3.917)
Equipamentos e instalações de escritório	41.139	(942)	8.681	(262)	877	30	-	(13.652)
Outros	14.950	81	4.839	(78)	474	(1.464)	-	(290)
Total imobilizado em operação	5.137.328	342.035	1.381.226	(17.941)	287.066	15.732	(15.526)	(348.045)
Imobilizado em andamento	280.200	-	348.998	-	(287.066)	(12.122)	-	-
Total	5.417.528	342.035	1.730.224	(17.941)	-	3.610	(15.526)	(348.045)

⁽¹⁾ A SLC Agrícola adquiriu terras de 39.987 hectares integradas à Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas; e 7.835 hectares à Fazenda Pamplona Minas Gerais, líquido do AVP. (vide nota 11.a e b).

⁽²⁾ Valores reclassificados: R\$1.568 para combustível, R\$ 1.918 para o intangível, R\$ 6.861 de propriedade para investimento para o imobilizado, R\$ 235 do intangível para o imobilizado.

⁽³⁾ Depreciação da mais-valia oriundos da combinação de negócios com a Sierentz Agro Brasil Ltda. (vide nota 2.f) e SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia identificou que não havia indícios de que o custo de seus ativos imobilizados não estava acima do valor recuperável, e consequentemente nenhuma provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados foi necessária.

c) Imobilizado em andamento

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de imobilizado em andamento era no valor de R\$ 226.576 na controladora e de R\$ 310.010 no consolidado, substancialmente representado por obras em alamedas, reforma de hotel nas fazendas, reforma da pista de pouso, construção de poços artesianos, construção de armazéns, construção de alojamentos, integração de lavoura pecuária, projeto de irrigação, construção de usina fotovoltaica e outras benfeitorias nas unidades de produção.

O valor de juros capitalizados ao imobilizado em andamento no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 9.632 (R\$ 7.985 em 31 de dezembro de 2024). A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegíveis à capitalização foi de aproximadamente 8,36% a.a.

d) Garantias

Em 31 de dezembro de 2025 existiam imobilizados dados em garantia, no montante de R\$ 33.039 na controladora e no consolidado de R\$ 33.753 (R\$ 827 na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

15. INTANGÍVEL

a) Composição do intangível

Em 31 de dezembro 2025 e 31 de dezembro de 2024, a composição do grupo de intangível era a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Software	45.409	67.072	45.610	67.295
Implantação de novos sistemas	13.834	7.107	15.122	7.126
Goodwill	-	-	412.761	47.355
Total	59.243	74.179	473.493	121.776

b) Movimentação do ativo intangível

	Controladora					
	Saldo em 1/01/2024	Adições	Transfe-rências	Reclassifi-cação ⁽¹⁾	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Software	84.413	40	6.892	48	(24.321)	67.072
Implantação de novos sistemas	5.883	8.238	(6.892)	(122)	-	7.107
Total	90.296	8.278	-	(74)	(24.321)	74.179

⁽¹⁾ Valor reclassificado para imobilizado.

	Controladora					
	Saldo em 1/01/2025	Adições	Transfe-rências	Reclassifi-cação ⁽¹⁾	Amortização	Saldo em 31/12/2025
Software	67.072	361	1.533	1.956	(25.513)	45.409
Implantação de novos sistemas	7.107	8.545	(1.533)	(285)	-	13.834
Total	74.179	8.906	-	1.671	(25.513)	59.243

⁽¹⁾ Valor reclassificado de imobilizado.

	Consolidado					
	Saldo em 1/01/2024	Adições	Transfe-rências	Reclassifi-cação ⁽¹⁾	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Software	84.739	40	6.892	92	(24.468)	67.295
Implantação de novos sistemas	5.883	8.257	(6.892)	(122)	-	7.126
Goodwill	47.355	-	-	-	-	47.355
Total	137.977	8.297	-	(30)	(24.468)	121.776

⁽¹⁾ Valor reclassificado para imobilizado.

	Consolidado					
	Saldo em 1/01/2025	Combinação de negócios (nota 2.f)	Adições	Transfe-rências	Reclassifi-cação ⁽¹⁾	Saldo em 31/12/2025
Software	67.295	83	341	1.553	1.968	45.610
Implantação de novos sistemas	7.126	-	9.834	(1.553)	(285)	15.122
Goodwill (c)	47.355	365.406	-	-	-	412.761
Total	121.776	365.489	10.175	-	1.683	473.493

⁽¹⁾ Valor reclassificado de imobilizado.

c) Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura (Goodwill)

Em 2021, foi reconhecido *goodwill* no montante de R\$ 47.355, originado da aquisição da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.). No exercício corrente, foi apurado *goodwill* no valor de R\$ 365.406, oriundo da combinação de negócios com a Sierentz, conforme detalhado na Nota Explicativa 2.f.

O ágio por expectativa de rentabilidade futura registrado pela Companhia reflete os benefícios econômicos esperados decorrentes das sinergias geradas nas combinações de negócios realizadas. São consideradas pela Administração da Companhia como única Unidade Geradora de Caixa (UGC) distintas. O valor recuperável de cada UGC é determinado com base no valor em uso dos ativos.

O valor em uso é determinado por modelos de fluxos de caixa descontados a valor presente, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseados em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos (mais perpetuidade) na UGC SLC Agrícola Centro Oeste e dez anos (mais perpetuidade) na UGC Sierentz, considerando as informações disponíveis no momento do cálculo. No caso da UGC Sierentz, o horizonte de dez anos foi adotado por se tratar de uma aquisição mais recente, enquanto na UGC SLC Centro Oeste, como já se passaram cinco anos desde sua aquisição, o período considerado é menor.

As premissas-chave utilizadas nos cálculos do valor em uso, em 31 de dezembro de 2025, foram estimadas pela Administração com base em informações de mercado e de fontes internas, para refletir as condições econômicas atuais, e consideram:

- Volumes de vendas: a melhor estimativa da Administração, com base no desempenho passado, nas expectativas para o desenvolvimento do mercado, nas atuais tendências do setor, e as previsões de inflação para o longo prazo, o volume de vendas tem como premissa as metas de crescimento da produtividade baseadas em utilização de novas tecnologias, estimada em aproximadamente 1% ao ano;
- Preços de venda: determinado com base na projeção dos preços das *commodities* de acordo com o plano de negócios da Companhia para o ano de 2026, aprovado pelo Conselho de Administração, atualizado de acordo com os contratos de vendas firmados e com os valores de mercado atuais. Nos anos seguintes, a atualização dos preços ocorreu de acordo com a projeção de mercado (CBOT e NYSE);
- Margem bruta: a margem média atual aplicada sobre a receita estimada, considerando o *mix* de vendas;
- Outros custos operacionais: representados pelos custos fixos, estimados com base na estrutura atual dos negócios; e
- Taxa de desconto: estimada em 12,16% ao ano, depois dos impostos, que considera, entre outras variáveis, a estrutura de capital da Companhia e o custo de capital próprio e de terceiros. A taxa antes dos impostos é de 15,06%.

Em 31 de dezembro de 2025, o valor recuperável estimado foi superior ao seu valor contábil. A Administração identificou que a principal premissa para a qual alterações razoavelmente possíveis poderiam resultar em valor recuperável igual ao valor contábil seria na variação da produtividade. Nesse contexto, caso a produtividade estimada da SLC Agrícola Centro Oeste fosse 10,13% menor e a da Sierentz 8,71% inferior, o valor recuperável estimado resultaria em um ponto de equilíbrio.

16. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos e as transações da controladora com partes relacionadas eram os seguintes:

a) Saldos a receber com partes relacionadas

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Controladas diretamente		
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	15.669	15.458
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	2.755	4.397
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	948	-
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	-	12
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	-	15
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Paiaguas Empr. Agr. Ltda.	-	14
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	-	13
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	-	14
SLC Perdizes Empr. Agr. Ltda.	-	14
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	43.405	55.826
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	-	2.525
Controladas indiretamente		
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	7.280	10.478
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	-	12
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	-	12
Sierentz Agro Brasil Ltda.	16.457	-
Controladora		
SLC Participações S.A.	216	384
Total	86.730	89.215
Parcela classificada no ativo circulante	86.730	89.215

Controladora
SLC Participações S.A.
Parcela classificada no ativo circulante

Em 2025 e 2024, o saldo a receber da controladora refere-se ao reembolso de despesas relacionadas à aeronave da Companhia, que é compartilhada com a SLC Participações S.A.

b) Saldos a pagar com partes relacionadas

	Controladora					
	Passivo de arrendamentos	Débito com partes relacionadas	Total a pagar	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025
Controladas diretamente						
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	-	-	97	261	97	261
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	-	-	-	183	-	183
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	191.168	215.365	-	-	191.168	215.365
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	179.412	159.732	-	-	179.412	159.732
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	91.238	87.755	-	-	91.238	87.755
Fazenda Paiaguas Empr. Agr. Ltda.	370.699	359.568	-	-	370.699	359.568
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	260.373	232.989	-	-	260.373	232.989
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	71.545	66.846	-	-	71.545	66.846
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	342.632	318.194	-	-	342.632	318.194
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	148.999	143.977	-	-	148.999	143.977
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	58.874	-	-	-	58.874	-
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	-	-	4.758	76	4.758	76
SLC LandCo Empr. Agr. S.A.	-	20.972	-	-	-	20.972
Controladas indiretamente						
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	-	-	6	-	6	-
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	66.313	71.453	-	-	66.313	71.453
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	78.984	75.129	-	-	78.984	75.129
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	223.640	264.046	-	-	223.640	264.046
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	-	236.758	-	-	-	236.758
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	115.447	131.868	-	-	115.447	131.868
Fazenda Palmeira Empr. Agr. Ltda.	-	95.347	-	-	-	95.347
Sierentz Agro Brasil Ltda.	-	-	159	-	159	-
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	7.986	2.717	139	-	8.125	2.717
Fundação SLC	-	-	-	2	-	2
Total	2.207.310	2.482.716	5.159	522	2.212.469	2.483.238
Parcela classificada no passivo circulante	74.237	74.195	5.159	522	79.396	74.717
Parcela classificada no passivo não circulante	2.133.073	2.408.521	-	-	2.133.073	2.408.521

Exceto pelas transações de arrendamentos, evidenciadas em colunas próprias, os valores registrados a pagar e a receber entre partes relacionadas são representados, substancialmente, por venda de sementes e outros insumos da Companhia com suas controladas.

	Consolidado					
	Passivo de arrendamentos	Débito com partes relacionadas	Total a pagar	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	16.380	2.717	139	-	16.519	2.717
Fundação SLC Mitsui & Co Ltd.	-	-	-	2	-	2
Total	16.380	2.717	139	104	16.519	2.821
Parcela classificada no passivo circulante	3.923	618	139	104	4.062	722
Parcela classificada no passivo não circulante	12.457	2.099	-	-	12.457	2.099

A Companhia possui arrendamentos de máquinas da SLC Máquinas Ltda., empresa do mesmo Grupo, cujo controle é exercido pela SLC Participações. A transação foi efetuada de acordo com termos negociados entre as partes. O arrendamento é realizado principalmente no Estado da Bahia, na Fazenda Panorama.

c) Transações com partes relacionadas

	Depreciação direito de uso CPC 06 (R2) (IFRS 16)		AVP-passivos arrendamento CPC 06(R2) (IFRS 16)	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Controladas diretamente				
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	20.415	27.829	15.606	19.637
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	12.700	14.237	14.454	14.235
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	10.518	9.061	8.093	7.099
Fazenda Paiaguas Empr. Agr. Ltda.	38.046	29.016	32.224	30.983
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	15.250	20.757	20.983	20.831
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	4.302	5.301	6.043	6.131
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	17.927	22.891	27.762	28.067
SLC Landco Empr. Agr. S.A. ⁽¹⁾	(1.855)	10.201	(563)	1.712
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	7.854	9.694	10.155	4.997
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	7.834	4.417	19.473	20.376
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	-	-	5.843	-
Controladas indiretamente				
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	3.061	3.699	8.243	9.922
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	3.130	2.045	11.126	5.982
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	13.409	11.944	27.360	(1.338)
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	17.591	11.871	12.298	(2.208)
Fazenda Palmeira Empr. Agr. Ltda.	2.512	2.429	7.298	3.102
Outras partes relacionadas				
SLC Máquinas Ltda.	1.622	248	633	123
Total	174.316	185.640	227.031	169.651

⁽¹⁾ O contrato de arrendamento da SLC LandCo teve seu indexador de preço alterado em 2025, gerando reversão do AVP.

	Vendas de mercadorias/produtos/imobilizado/prestação de serviço		Compras de mercadorias/produtos/aluguéis/TI corporativa/outras transações	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Controladas diretamente				
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	29.668	25.725	31.119	25.034
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	15.177	8.184	859	-
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	36.195	29.184	8	10
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	92.292	95.980	20.667	24.789
Controladas indiretamente				
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	19.191	17.573	11.023	-
Sierentz Agro Brasil Ltda.	54.189	-	21	-
Controladora				
SLC Participações S.A.	-	24.159	-	24.237
Outras partes relacionadas				
Fundação SLC ⁽¹⁾	-	-	32.483	31.623
Instituto SLC	-	-	2.828	3.103
Total	246.712	200.805	99.008	108.796