

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos as principais informações sobre os investimentos em participações societárias permanentes, em 31 de dezembro de 2025:

Empresas	Controladas diretas e indiretas			Passivo			Receitas	Despesas
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido			
Controladas diretamente								
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	-	30.996	1.410	
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	12.333	185.744	490	12.631	184.966	28.636	(6.059)	
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	17.250	224.982	556	7.202	234.474	39.287	(5.789)	
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	11.769	162.641	326	5.987	168.097	20.678	(4.037)	
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	15.587	230.240	468	8.809	236.550	29.964	(4.973)	
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	7.960	286.475	259	6.046	288.130	17.329	(572)	
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	9.233	41.075	127	902	49.279	7.776	(1.361)	
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	37.956	192.610	1.138	8.802	220.626	41.894	(3.915)	
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	27.100	410.500	281	1.095	436.224	21.475	(9.681)	
SLC Perdzies Emp. Agrícolas Ltda.	11.832	112.679	341	973	123.197	26.840	(6.333)	
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.409.013	2.129.018	539.227	1.194.150	1.804.654	1.467.665	(1.442.260)	
SLC Ventures Ltda.	51	40.774	5.258	-	35.567	-	(26.795)	
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.	102.722	206.258	58.445	266.432	(15.897)	135.583	(153.960)	
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	325.489	389.250	229.234	339.305	146.200	408.214	(390.837)	
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	218.630	227.958	124.341	19.192	303.055	621.145	(664.503)	
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	15.517	106.541	181	659	121.218	9.235	(1.655)	
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	5.862	175.157	91.162	377	89.480	16.401	(21.921)	
SLC LandCo Emp. Agrícolas S.A.	10.842	849.834	20.430	6.466	833.780	85.422	(829)	
Controladas indiretamente								
Fazenda Planeste Emp. Agr. Ltda.	20.660	130.298	469	4.849	145.640	21.842	4.309	
Fazenda Piratini Emp. Agr. Ltda.	217.533	76.427	14.110	1.043	278.807	12.167	1.930	
Fazenda Panorama Emp. Agr. Ltda.	15.358	108.481	202	2.619	121.018	30.064	(19.014)	
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	5.742	30.023	172	485	35.108	12.686	(3.365)	
Fazenda Parceiro Emp. Agr. Ltda.	15.517	106.541	181	659	121.218	8.012	(263)	
Sierentz Agro Brasil Ltda.	507.951	937.389	436.450	817.605	191.285	368.066	(396.014)	
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda.	333.985	271.381	308.254	332	296.780	16.401	(42.605)	
SLC Jaborandi S.A.	76.260	183.063	-	11.682	247.641	-	-	
Paladino Participações S.A.	1.269	359.316	61.071	-	299.514	-	(606)	
Controle compartilhado								
Hangar Capri Ltda.	132	16.881	126	3	16.884	880	(936)	

a) Constituição Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda.

A Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresária constituída em 5 de fevereiro de 2025, que possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, aluguel de imóveis próprios e gestão e administração de propriedade imobiliária.

Em março de 2025, foi celebrado o contrato de compra e venda imóveis rurais com a Agrícola Xingu S.A., tendo como o objeto a aquisição de 39.987 hectares físicos, correspondentes a uma área localizada no município de São Desidério, no Estado da Bahia. A área adquirida já era operada pela SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., empresa do Grupo.

O valor total da transação foi de R\$ 723.000, dos quais R\$ 361.500 foram pagos em 14 de março de 2025, por meio de aumento de capital social aportado pela Controladora SLC Agrícola S.A. O valor remanescente será pago em março de 2026. O saldo a pagar está registrado na conta de títulos pagar e teve seu montante trazido a valor presente, vide nota 21.

A Fazenda Paladino é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

b) Constituição Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda.

A Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda. é uma sociedade empresária constituída em 5 de março de 2025, que possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, empreendimentos agrícolas e serviços de agronomia e de consultoria às atividades agrícolas e pecuárias.

Em março de 2025, foi celebrado o contrato de compra e venda imóveis rurais com a Agrícola Xingu S.A., tendo como o objeto a aquisição 7.835 hectares físicos, correspondente a uma área localizada no município de Unai, no Estado de Minas Gerais. A área adquirida já era operada pela SLC Agrícolas S.A., por meio de uma de suas controladas, a Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda.

O valor total da transação foi de R\$ 190.000, dos quais R\$ 95.000 foram pagos em 14 de março de 2025, por meio de aumento de capital social aportado pela Controladora, SLC Agrícola S.A. O valor remanescente será pago após o cumprimento de condições precedentes e mediante a lavratura de escritura pública definitiva a favor da Companhia. O saldo a pagar está registrado na conta de títulos pagar e teve seu montante trazido a valor presente, vide nota 21.

A Fazenda Pamplona Minas Gerais é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

c) Aquisição parcela minoritária SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.

Em 22 de abril de 2025, a SLC Agrícola finalizou a aquisição de 47,8% da empresa SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., da qual já detinha 52,2% de participação. Foi pago pela transação o montante de R\$ 103.000 quitados na data do contrato de compra e venda de ações.

A transação gerou um ágio reconhecido no patrimônio líquido da controladora, no valor de R\$ 12.832, originado da diferença entre o montante pago pela aquisição e os ativos líquidos da adquiridos.

A conclusão dessa transação permite maximizar o resultado econômico da operação agrícola. A área plantada da SLC- MIT na safra 2024/25 é de 54,8 mil hectares, consequentemente, 26,2 mil hectares (47,8%) passam a integrar o resultado econômico da controladora SLC Agrícola S.A.

d) Incorporação reversa SLC Investimento Agrícolas Ltda.

Em 2 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimentos Ltda. por sua controlada, SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A. Antes da operação, a SLC Agrícola S.A. detinha 100% do capital da SLC Investimentos Ltda., a qual, por sua vez, era a controladora da SLC LandCo. Com a incorporação, a SLC LandCo passou a ser diretamente controlada pela SLC Agrícola S.A., que manteve, assim, a integralidade do controle da operação.

Em 1 de junho de 2025, foi finalizado o Laudo de Avaliação Patrimonial da SLC Investimentos Agrícolas Ltda., elaborado com base no balanço patrimonial de 31 de maio de 2025. O laudo apurou um acervo patrimonial líquido no montante de R\$ 725.545. A avaliação foi conduzida por empresa especializada.

A operação integra o processo de reorganização societária do Grupo, com o objetivo de simplificar a estrutura societária, otimizar a gestão corporativa e fortalecer a eficiência operacional.

e) Cisão Parcial SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.

Em 4 de novembro de 2025 foi aprovado, em assembleia, o Laudo de Avaliação Patrimonial para a cisão parcial da empresa. O laudo foi elaborado com base no balanço patrimonial de 3 de novembro de 2025, e apurou um acervo líquido no montante de R\$ 166.234, o qual foi vertido para a sociedade Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas S.A., até então controlada diretamente pela SLC LandCo.

Em decorrência da cisão parcial, o capital social da SLC LandCo foi reduzido em R\$ 166.234, valor correspondente à parcela cindida e transferida para a nova estrutura societária.

O quadro abaixo demonstra os valores transferidos na cisão realizada no exercício:

Ativo não circulante	Valor cindido
Investimento	166.234
Acervo líquido cindido	166.234

Após a conclusão da operação, a Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas S.A. passou a ser controlada diretamente pela SLC Agrícola S.A., que se tornou sua única acionista.

f) Parceria com o Fundo BTG

Em 6 de novembro de 2025, conforme Fato Relevante divulgado ao mercado, a SLC Agrícola celebrou acordos de associação com Fundos de Investimento em Participações (FIPs) administrados pela BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. A parceria tem como objetivo viabilizar a aquisição e o arrendamento de terras agrícolas, o investimento em sistemas de irrigação e infraestrutura, além da celebração de contratos de parceria rural.

Em 29 de dezembro de 2025, após o cumprimento de todas as condições precedentes, foi divulgado novo Fato Relevante, informando a consumação da operação. Na mesma data, foram celebrados contratos de parceria rural entre as Sociedades de Propósito Específico (SPEs) envolvidas, a SLC Agrícola e a SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. (empresa controlada integralmente pela SLC Agrícola). Os contratos têm por objeto a cessão, em regime de parceria, de imóveis destinados ao cultivo de grãos e fibras, com compartilhamento dos frutos obtidos. A remuneração das SPEs corresponderá a aproximadamente 19% da produção agrícola nas áreas objeto das parcerias. A parceria tem prazo de 18 anos, podendo ser renovada de forma automática a cada três anos.

A participação da SLC Agrícola na operação ocorreu mediante contribuição de ativos pertencentes às empresas descritas a seguir, enquanto os FIPs aportaram recursos financeiros no montante total de R\$ 913.783, conforme estabelecido contratualmente. Adicionalmente, conforme estabelecido em contrato, está previsto um aporte complementar no montante de R\$ 119.000, a ser realizado em 2 parcelas. Em 5 de março de 2026, foi recebido o valor de R\$ 59.641, sendo o recebimento restante previsto para o segundo semestre de 2026.

Para viabilizar a estrutura da operação foi conduzida uma reorganização societária, envolvendo a constituição de sociedades de propósito específico (SPEs) e a realização das seguintes etapas:

(i) Cisão Parcial - Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas Ltda.

Em 4 de novembro de 2025, foi aprovado, em assembleia, o Laudo de Avaliação Patrimonial para a cisão parcial da empresa, bem como sua transformação em sociedade anônima.

O laudo foi elaborado com base no balanço patrimonial de 3 de novembro de 2025, e apurou um acervo líquido de R\$ 84.067, o qual foi incorporado pela SLC Jaborandi S.A. A avaliação foi conduzida por empresa especializada. Após a cisão, o acervo líquido remanescente é de R\$ 82.167, e a estrutura acionária passa a ser de 100% da SLC Agrícola.

O quadro abaixo demonstra os valores transferidos na cisão realizada no exercício:

Ativo circulante	Valor cindido
Caixa e equivalentes de caixa	500
Ativo não circulante	
Propriedades para investimento	84.625
Total ativo	85.125
Passivo não circulante	
Tributos diferidos	1.058
Total passivo	1.058
Acervo líquido cindido	84.067

Em 29 de dezembro, o FIP realizou um aporte de capital no montante de R\$ 214.950, e a estrutura acionária da Fazenda Piratini passa a ser de 50%, mais uma ação da SLC Agrícola S.A., e 50% menos uma ação do FIP, sendo todas ações ordinárias, nominativas e com plenos direito de votos. De maneira a manter a igualdade de participações entre os acionistas, a diferença entre os valores aportados por cada investidor foi registrada em reserva de capital, na conta de ágio na emissão de ações, conforme previsto na legislação societária aplicável.

Em decorrência da alteração na estrutura de controle, a SLC Agrícola — até então única sócia — passou a reconhecer em seu patrimônio líquido o montante de R\$ 79.929, correspondente ao efeito de ganhos e perdas na variação da participação societária.

(ii) Constituição - SLC Jaborandi S.A.

A empresa SLC Jaborandi S.A. foi constituída em 25 de novembro de 2025, tendo como objeto agricultura e pecuária, produção e comercialização de sementes e mudas, beneficiamento e comercialização de seus produtos, entre outros.

A empresa foi constituída a fim de receber a parcela cindida da Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas S.A., bem como para viabilizar o aporte de capital realizado pelo Fundo de Investimento em Participações, no montante de R\$ 75.750.

O capital social da SLC Jaborandi é dividido igualmente entre seus acionistas, 50% mais uma ação da SLC Agrícola e 50% menos uma ação do Fundo de Investimento em Participações (FIP), sendo todas ações ordinárias, nominativas e com plenos direito de votos. Para assegurar a igualdade de participação societária entre os acionistas, a diferença entre os valores aportados por cada investidor foi registrada em reserva de capital, na conta de ágio na emissão de ações, conforme previsto na legislação societária aplicável.

Com a diluição da participação da SLC Agrícola, que, na data de constituição da empresa, detinha 100% do seu capital social, foi reconhecido no patrimônio líquido, na conta de ganhos e perdas com participações societárias, o montante de R\$ 31.419.

(iii) Cisão Parcial - Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda.

Em 3 de dezembro de 2025, foi aprovado o Laudo de Avaliação Patrimonial para cisão parcial da empresa, além de sua transformação em sociedade anônima.

O acervo líquido apurado no laudo, com base no balanço patrimonial de 3 de novembro de 2025, foi de R\$ 360.412, incorporado pela SLC São Desidério S.A. A avaliação foi conduzida por empresa especializada. Após a cisão o acervo líquido remanescente é de R\$ 289.915, e a estrutura acionária passa a ser de 100% da SLC Agrícola.

O quadro abaixo demonstra os valores transferidos na cisão realizada no exercício:

Ativo circulante	Valor cindido
Caixa e equivalentes de caixa	2.500
Ativo não circulante	
Propriedades para investimento	395.086
Total ativo	397.586
Passivo circulante	
Títulos a pagar	37.174
Total passivo	37.174
Acervo líquido cindido	360.412

Em 29 de dezembro, o FIP realizou um aporte de capital no montante de R\$ 321.324, e a estrutura acionária da Fazenda Paladino passa a ser de 50% mais uma ação da SLC Agrícola S.A. e 50% menos uma ação do FIP, sendo todas ações ordinárias, nominativas e com plenos direito de votos. De maneira a manter a igualdade de participações entre os acionistas, a diferença entre os valores aportados por cada investidor foi registrada em reserva de capital, na conta de ágio na emissão de ações, conforme previsto na legislação societária aplicável.

Em decorrência da alteração na estrutura de controle, a SLC Agrícola — até então única sócia — passou a reconhecer em seu patrimônio líquido o montante de R\$ 167.437, correspondente ao efeito de ganhos e perdas na variação da participação societária.

(iv) Constituição - SLC São Desidério S.A.

A empresa SLC São Desidério S.A. foi constituída em 2 de dezembro de 2025, tendo como objeto agricultura e pecuária, produção e comercialização de sementes e mudas, beneficiamento e comercialização de seus produtos, entre outros.

A empresa foi constituída a fim de receber a parte cindida da Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas S.A.

Na data de constituição da empresa, a SLC Agrícola detinha 100% do capital social da empresa.

Em 29 de dezembro, a SLC Agrícola vendeu 100% da sua participação societária na empresa para a Paladino Participações S.A., pelo montante de R\$ 361.500. A venda foi reconhecida na conta de ganhos e perdas na variação da participação societária, no montante de R\$ 1.078.

(v) Constituição - Paladino Participações S.A.

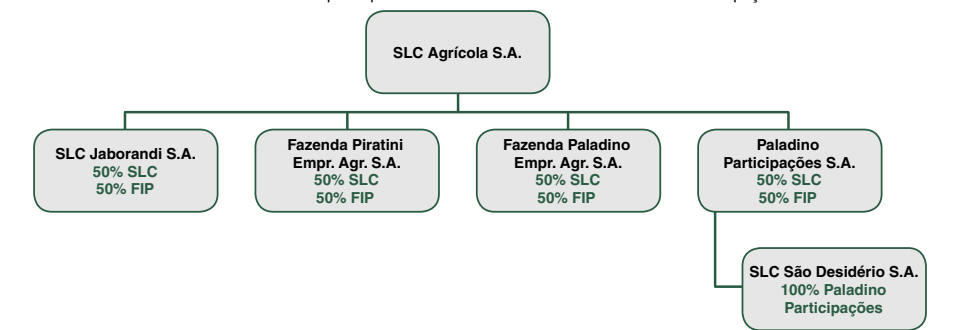
A empresa Paladino Participações S.A. foi constituída em 25 de novembro de 2025 tendo como objeto compra e venda de imóveis, aluguel de imóveis próprios e gestão e administração de propriedade imobiliária.

A empresa foi constituída para viabilizar o aporte de capital realizado pelo Fundo de Investimento em Participações, no montante de R\$ 301.759. A estrutura acionária passa a ser de 50% da SLC Agrícola e 50% do Fundo de Investimento em Participações (FIP).

A diluição da participação da SLC Agrícola, que, na data de constituição da empresa, detinha 100% do seu capital social, foi reconhecida no patrimônio líquido, na conta de ganhos e perdas com participações societárias, no montante de R\$ 150.874.

Com esses recursos, a Paladino Participações S.A. adquiriu 100% do capital social da SLC São Desidério S.A., cuja principal operação consiste em aproximadamente 21.471 hectares agricultáveis, passando a ser sua única acionista.

Abaixo demonstramos a estrutura societária após a parceria com os Fundos de Investimento em Participações:



O acordo de acionistas firmado entre a SLC Agrícola e os FIPs estabelece que a Companhia detém direitos substanciais de governança e de direção das atividades relevantes das sociedades de propósito específico, incluindo, entre outros:

(i) o direito de indicar 3 (três) dos 5 (cinco) membros do Conselho de Administração, enquanto o FIP indica 2 (dois);

(ii) a indicação do primeiro Presidente do Conselho de Administração;

(iii) o direito de indicação da maioria dos membros da Diretoria, desde que mantida participação econômica mínima prevista contratualmente; e

(iv) participação determinante nos processos decisórios estratégicos, por meio das regras de quórum e votação aplicáveis às matérias relevantes previstas no acordo de acionistas.

O acordo de acionistas define ainda o conceito de "controle" como o poder de dirigir, direta ou indiretamente, as políticas financeiras e operacionais da sociedade, seja por participação societária majoritária, seja por direitos contratuais que assegurem tal poder, definição que está compatível com os critérios estabelecidos no CPC 36 (R3)/IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas.

Dessa forma, considerando (i) a participação majoritária no capital votante, (ii) os direitos contratuais que conferem poder sobre as atividades relevantes e (iii) a capacidade de a SLC Agrícola afetar os retornos variáveis decorrentes de sua participação nessas empresas, a administração concluiu que a SLC Agrícola detém o controle sobre essas sociedades.

Em razão disso, essas empresas são consolidadas integralmente nas demonstrações financeiras da SLC Agrícola, sendo a participação dos Fundos de Investimento em Participações apresentada como participação de não controladores.

g) Aquisição participação Sierentz Agro Brasil Ltda.

Em 1º de outubro de 2025, a SLC Agrícola realizou um aporte de capital na empresa Sierentz Agro Brasil Ltda., no montante de R\$ 92.150, por meio da integralização de ativos provenientes da Fazenda Palmeira.

Após o aporte, a SLC Agrícola passou a deter 22,29% do patrimônio da Sierentz Agro Brasil Ltda. Dessa forma, a composição societária da empresa passou a ser: 22,29% de participação da SLC Agrícola S.A. e 77,71% da SLC Centro-Oeste S.A., empresa controlada integralmente pela Companhia.

12. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Política Contábil

Propriedades para investimento incluem terras de cultura e a infraestrutura nelas existentes e que são arrendadas para terceiros.

A Companhia realiza, anualmente, a avaliação do valor justo dos bens registrados como propriedades para investimento por meio de laudo especializado.

O valor justo dos imóveis foi determinado pelo método comparativo direto de dados de mercado que consiste em determinar o valor de mercado de um bem por meio da comparação com outros similares, por meio de seus preços de venda, tendo em vista as suas características semelhantes. Nesse método, ajustes são procedidos com a utilização de fatores que visam corrigir eventuais diferenças entre os bens disponíveis no mercado e o bem objeto da avaliação. Para determinação do valor justo das propriedades para investimento a Companhia adota o "Nível 3". A variação do valor justo das propriedades para investimento foi registrada em contrapartida à demonstração do resultado do exercício, na rubrica de "Outras receitas operacionais".

A mensuração do valor justo das propriedades para investimento classificada no "Nível 3" da hierarquia do valor justo utiliza *inputs* não observáveis, os quais refletem premissas que a Companhia considera consistentes com aquelas que seriam utilizadas por participantes do mercado. As principais premissas incluem, entre outras, preços de mercado de terras comparáveis, localização, características físicas e agronômicas, acessibilidade, liquidez do mercado regional e condições de oferta e demanda.

A Companhia reconhece as transferências entre os níveis da hierarquia do valor justo na data do evento ou da mudança nas circunstâncias que deu origem à reclassificação. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não houve transferências entre os níveis da hierarquia do valor justo.

Composição

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 a composição de propriedade para investimento é a seguinte:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Terras de cultura	6.750	7.500
Ganho no valor justo	46.432	51.183
Total	53.182	58.683

Movimentação de propriedades para investimento em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Consolidado		Saldo em 31/12/2024
	Saldo em 1/01/2024	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento	
Terras de cultura	88.441	(80.941)	7.500
Prédios e benfeitorias	3.164	(3.164)	-
Correção e desenvolvimento do solo	12.191	(12.191)	-
Ganho no valor justo	327.093	(292.340)	51.183
Total	430.889	(388.636)	58.683

(1) Substancialmente os valores que foram reclassificados para o imobilizado e referem-se à proporção de terras arrendadas das Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícola Ltda. e Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda. que passaram a ser cultivadas pela Companhia.

	Consolidado		Saldo em 31/12/2025
	Saldo em 1/01/2025	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento	
Terras de cultura	7.500	(750)	6.750
Ganho no valor justo	51.183	(6.111)	46.432
Total	58.683	(6.861)	53.182

(1) Reclassificação para o imobilizado devido a redução da área arrendada para terceiros.