

TRAMONTINA

CNPJ. 04.693.723/0001-74 - NIRE: 43300043231
SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL FECHADO

RELATÓRIO DA DIRETORIA.

Senhores Acionistas:

Cumprindo disposições legais e estatutárias temos a satisfação de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial, Demonstrativos do Resultado do Exercício, Das Mutações do Patrimônio Líquido, Dos Resultados Abrangentes, Do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, encerrados em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.
Carlos Barbosa, RS, 16 de março de 2026. A DIRETORIA.

BALANÇO PATRIMONIAL
EM MILHARES DE R\$

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo	401.190	428.460	2.192.648	2.394.124
Circulante	15.764	7.542	1.488.933	1.733.091
Caixa e equivalentes	14.344	4.452	310.739	188.488
Contas a receber	967	-	437.120	648.593
Estoques	-	-	665.972	795.683
Impostos a recuperar	431	365	31.501	24.763
Outros créditos	-	2.725	19.033	27.495
Despesas antecipadas	22	-	24.568	48.069
Não circulante	385.426	420.918	703.715	661.033
Outras contas a receber	-	-	13.023	2.367
Impostos diferidos	-	-	180.817	187.871
Investimentos	384.636	420.099	1	1
Imobilizado	-	-	447.310	411.388
Intangível	790	819	62.564	59.406
Passivo	401.190	428.460	2.192.648	2.394.124
Circulante	10	172	1.699.254	1.763.207
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.016.930	581.253
Fornecedores	10	168	544.823	740.041
Risco sacado	-	-	53.048	330.352
Impostos e contribuições a recolher	-	4	32.198	32.928
Obrigações trabalhistas	-	-	5.286	8.483
Outras contas a pagar	-	-	46.969	70.150
Não circulante	303.395	280.601	394.374	478.981
Empréstimos e financiamentos	-	-	331.935	441.825
Passivo a descoberto	303.376	280.584	-	-
Provisões para contingências	19	17	431	17
Outras contas a pagar	-	-	62.008	37.139
Patrimônio líquido	97.785	147.687	99.020	151.936
Capital social	362.541	332.541	362.541	332.541
Ajustes acumulados de conversão	(32.040)	(27.536)	(32.040)	(27.536)
(-) Prejuízos acumulados	(232.716)	(157.318)	(232.716)	(157.318)
Participação de não controladores	-	-	1.235	4.249

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM MILHARES DE R\$

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita	-	-	2.411.663	2.574.578
Custo dos produtos vendidos	-	-	(1.732.604)	(1.955.260)
LUCRO BRUTO	-	-	679.059	619.318
Despesa de vendas	-	-	(312.831)	(244.347)
Despesas administrativas e gerais	(1.615)	(1.763)	(380.344)	(289.651)
Outras receitas ou despesas operacionais	(73.939)	5.282	14.661	10.133
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	(75.554)	3.519	545	95.453
Despesas financeiras	(246)	(74)	(111.381)	(88.007)
Receitas financeiras	402	330	32.665	12.950
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	(75.398)	3.775	(78.171)	20.396
Corrente	-	-	(3.308)	(18.237)
Diferido	-	-	(2.835)	(887)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(75.398)	3.775	(84.314)	1.272
Resultado distribuído aos controladores	(75.398)	3.775	(75.398)	3.775
Resultado atribuído aos não controladores	-	-	(8.916)	(2.503)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
MÉTODO INDIRETO EM MILHARES DE R\$

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(75.398)	3.775	(78.171)	20.396
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais				
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	337	316	52.143	30.685
Provisões e ajustes a valor presente	2	1	-	(201)
Juros e encargos sobre empréstimos e mútuos	-	-	-	35.801
Variações cambiais sobre empréstimos, clientes e fornecedores	-	-	-	13.678
Resultado na alienação / baixa de ativos imobilizados	-	-	(80.657)	2.654
Variações nos Ativos e Passivos				
Contas a receber	(967)	-	211.473	(114.269)
Estoques	-	-	129.711	(163.378)
Impostos a recuperar	-	-	(6.738)	(10.989)
Outras contas a receber	2.702	(1.336)	21.307	(4.691)
Fornecedores	(168)	168	(472.522)	208.631
Obrigações trabalhistas	-	-	(3.197)	458
Outras contas a pagar	6	(37.064)	1.372	(39.564)
Imposto de renda e contribuição social pagos e diferidos	(65)	(167)	914	(17.439)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(73.551)	(34.307)	(224.365)	(38.228)
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento				
Aquisição de ativo intangível	(309)	2.457	(10.566)	(34.129)
Investimentos	30.959	(80.319)	-	(96.115)
Passivo a descoberto	22.793	58.284	-	58.284
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	53.443	(19.578)	(10.566)	(71.960)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento				
Aumento/Redução de capital	30.000	55.000	30.000	87.412
Empréstimos tomados	-	-	2.553.654	927.243
Pagamentos de empréstimos	-	-	(2.171.291)	(795.465)
Juros e encargos pagos por empréstimos	-	-	(56.576)	(40.392)
Efeito de Conversão entre anos em caixa	-	-	1.914	21.610
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	30.000	55.000	357.701	200.408
AUMENTO/REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA NO EXERCÍCIO	9.892	1.115	122.770	90.220
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Exercício	4.452	3.337	187.969	97.749
Caixa e Equivalente de Caixa ao Fim do Exercício	14.344	4.452	310.739	187.969
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	9.892	1.115	102.770	90.220

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES
EM MILHARES DE R\$

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	(75.398)	3.775	(84.314)	1.272
Ajustes acumulados de conversão	(4.504)	4.974	(4.504)	4.974
Resultado abrangente total	(79.902)	8.749	(88.818)	6.246
Acionistas controladores	(79.902)	8.749	(79.902)	8.749
Acionistas não controladores	-	-	(8.916)	(2.503)
Resultado abrangente total	(79.902)	8.749	(88.818)	6.246

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM MILHARES DE R\$
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2025

	Capital social	Reserva legal	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	277.541	-	(32.510)	(161.093)	83.938	2.851	86.789
Prejuízo do exercício				3.775	3.775	(2.503)	1.272
Aumento de capital	55.000				55.000		55.000
Ajustes Acumulado de Conversão			4.974		4.974	3.901	8.875
Saldos em 31 de dezembro de 2024	332.541	-	(27.536)	(157.318)	147.687	4.249	151.936
Prejuízo do exercício				(75.398)	(75.398)	(8.916)	(84.314)
Aumento de capital	30.000				30.000		30.000
Ajustes Acumulado de Conversão			(4.504)		(4.504)	5.902	1.398
Saldos em 31 de dezembro de 2025	362.541	-	(32.040)	(232.716)	97.785	1.235	99.020

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

NOTA 1 - ATIVIDADES OPERACIONAIS: A empresa tem por objetos sociais a administração de bens, empreendimentos e aplicações de recursos e participações societárias.

NOTA 2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: As demonstrações contábeis foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei 6.404/76, com as práticas contábeis adotadas no Brasil, bem como com as modificações introduzidas pela Lei nº 11.638/2007 e Lei nº 11.941/2009.

NOTA 3 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS: a) As presentes Demonstrações Contábeis compreendem o período de atividade iniciado em 01 de janeiro e encerrado em 31 de dezembro de 2025.

b) Ativo Não Circulante - Investimentos: os investimentos estão avaliados pelo método da equivalência patrimonial:

Empresa	Participação %	Valor do Investimento	Resultado da Equivalência
Tramontina Colômbia	100	73.523.602	5.494.681
Tramontina Chile	99	54.315.959	332.505
Tramontina México	100	61.305.110	(42.314.745)
Tramontina USA (b.1)	100	(260.730.423)	(13.886.220)
Tramontina UAE (b.1)	100	(34.040.191)	(20.321.384)
Tramontina Caribe	100	3.953.797	1.741.586
Tramontina UK (b.1)	100	120.100	(488.960)
Tramontina África	100	8.774.478	418.881
Tramontina Uruguay	100	52.261.650	5.919.744
Tramontina Germany	100	1.487.198	(1.591.992)
Tramontina Singapore	100	7.101.740	66.368
Tramontina Índia	50	(308.558)	(3.496.751)
Tramontina Austrália	100	1.015.902	(2.688.138)

Empresa	Participação %	Valor do Investimento	Resultado da Equivalência
Tramontina Del Equador	5	107.061	7.681
Tramontina Del Peru	100	80.098.301	8.665.896
Tramontina Store Peru	80	9.573.653	1.199.299
Tramontina Riga	100	6.909.834	(629.331)
Tramontina Store Chile	80	1.608.112	233.706
Tramontina Store Colombia	80	4.222.898	627.473
Tramontina France	100	3.094.323	(1.840.987)
Tramontina Iberica	100	3.781.388	114.854
Abdullah & Abdull Rahim	100	7.023.997	(2.530.733)
Tramontina Household	100	1.603.176	862.354
Tramontina G. Trading (b.1)	100	(7.033.279)	(3.697.703)
Tramontina G. Services	100	4.345.698	(610.655)
Aequs Cookware Priv Limited	50	(2.855.987)	(5.937.436)

b.1) Os investimentos de Tramontina USA, Tramontina UAE, Tramontina Guangzhou Trading, Tramontina Índia Cookware e Aequs Cookware estão contabilizados no Passivo a descoberto nos valores de R\$ 260.730.422,88, R\$ 34.040.190,89, R\$ 7.033.279,29, R\$ 308.558,10 e R\$ 2.855.987,28 respectivamente.

c) Provisão para IRPJ e CSLL: a apuração do lucro real e a base de cálculo de Contribuição Social Anual foram feitas com utilização durante os doze meses do ano-calendário do critério de balanços de suspensão ou redução, nos moldes da Lei nº 9.430/96 e IN RFB 1700/17.

NOTA 4 - Por força da Lei nº 11.638/07, a companhia contratou auditor independente para auditar as suas Demonstrações Contábeis, estando o relatório da auditoria à disposição dos interessados na sede da companhia.

NOTA 5 - CAPITAL SOCIAL O capital social está representado por 362.541.000 de ações ordinárias nominativas no valor de R\$ 1,00, cada uma, e pertencentes inteiramente a acionistas residentes no País.

Carlos Barbosa, RS, 31 de dezembro de 2025.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Eduardo Scomazzon - Presidente, Ricardo Tramontina - Vice-Presidente, Ildo Paludo, Joselito Gusso, Inácio Chies

DIRETORIA EXECUTIVA: Jandir Victorio Brock, Inácio Chies. CONTADOR: Felipe Schmitz - CRC-RS 103.680/O