



SLC AGRÍCOLA S.A. | Companhia Aberta | CNPJ nº 89.096.457/0001-55 | NIRE 43300047521

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS - 2025

■ AVISO
As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. **ENDEREÇOS ELETRÔNICOS:**
• <https://d.jornalcomercio.com/publicidade-legal/>; • <https://ri.slcagricola.com.br/>; • <https://www.rad.cvm.gov.br/ENET/frmConsultaExternaCVM.aspx>; • <https://bvmf.bmfbovespa.com.br/cias-Listadas/informacoes-por-periodo/BuscaInformacoesPeriodo.aspx?idioma=pt-br>.

■ MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO
O ano de 2025 foi marcado por recordes históricos de volume e receita faturada, desempenho que decorre não só de investimentos no aumento de nossa área plantada, mas do compromisso com o desenvolvimento profissional de nossos colaboradores, da adoção constante de inovação e novas tecnologias e do reforço de práticas de agricultura regenerativa. Iniciamos o período já com boas novidades, divulgando a aquisição da Sierentz Agro Brasil, operação em áreas arrendadas nos estados do Maranhão, Piauí e Pará, que proporcionou um crescimento de cerca de 100 mil hectares em nossa área plantada na safra 2025/26. O ano contou ainda com as compras de 39,9 mil hectares da Fazenda Paladino, na Bahia; de 7,8 de mil hectares da Fazenda Pamplona, em Minas Gerais; e a aquisição de 47,8% da participação minoritária de capital da SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A, negócio com o qual passamos a deter 100% das ações da referida empresa. Além disso, a associação com Fundos de Investimento em Participações sob gestão do BTG representa um passo relevante na nossa estratégia de crescimento, ao acelerar a expansão da área irrigada na Bahia, com forte disciplina financeira. A parceria já possibilitou a entrada de R\$ 913 milhões em 2025, com mais R\$ 119 milhões previstos para 2026, reforçando nossa estrutura de capital. O projeto contempla a implementação de 21.033 hectares irrigados nas fazendas Piratini e Paladino, ampliando a previsibilidade produtiva, a rentabilidade por hectare e a resiliência operacional. Na Fazenda Piratini, o projeto já está em execução e deve alcançar 13.204 hectares irrigados até 2026. Na Fazenda Paladino, a irrigação será incorporada desde a fase inicial do desenvolvimento do ativo, com implementação prevista entre 2028 e 2030, conforme a obtenção das licenças necessárias. Essa parceria reforça o modelo *asset light*, antecipa valor econômico dos ativos, reduz riscos climáticos e fortalece o potencial de geração de caixa e valorização das terras no longo prazo, em linha com a nossa estratégia de crescimento sustentável. A ampliação do uso de biológicos e o fortalecimento da saúde do solo, por meio de práticas de agricultura regenerativa, reforçam nossa estratégia de longo prazo, ao combinar ganhos de produtividade, eficiência no uso de insumos e maior resiliência operacional, alinhando desempenho econômico e sustentabilidade. Nesse pilar, conectado diretamente aos nossos compromissos na agenda ESG, está nosso programa de economia circular que, com meta de zerar o envio de resíduos para aterro, engloba a produção de biofertilizantes. Ao fim do período, em intensificação, o projeto já estava adotado em oito fazendas - até 2030, deve contemplar 100% de nossas unidades. Outra frente é a adoção de ferramentas da agricultura digital, fortalecida no ano, entre outras, com a criação de uma Diretoria específica de Tecnologia para melhorarmos ainda mais a nossa eficiência. Também destaque foi a parceria com a *deeptech* Fluere para monitoramento das nossas áreas produtivas com dados auditáveis e compatíveis com os protocolos internacionais GHG Protocol e SBTi FLAG. Esse projeto configura a maior operação automatizada de apuração de Gases do Efeito Estufa (GEE) já realizada no agronegócio brasileiro, reforçando nossa posição como referência em gestão climática e inovação tecnológica no campo. De forma pioneira, iniciamos em 2025 a utilização do *drone* agrícola autônomo de modelo Pelican 2, 100% elétrico e que possui excelente encaixe para utilização de defensivos biológicos. Com o Pelican 2, visamos melhorar nossa eficiência operacional, reduzindo a utilização de combustível e as emissões de carbono. A ação, portanto, une os pilares de agricultura regenerativa e digital, com benefícios socioambientais, uma demonstração de como a sustentabilidade está inserida em nossa estratégia e nossas atividades.

A tecnologia fica a cargo também do bem-estar de nossos colaboradores. Em 23 de nossas 26 fazendas há sinal de 4G para acesso não só às ferramentas tecnológicas na operação, mas para uso de nossos colaboradores no campo. A esses times, disponibilizamos treinamentos frequentes, benefícios e programas para qualidade de vida e instalações seguras e adequadas, além de iniciativas para o crescimento profissional. Nossa meta é ter 100% dos nossos colaboradores com Ensino Fundamental completo até 2030. Direcionamos atenção para a diversidade, com metas concretas. Em 2025, almejávamos ter 15,36% de mulheres nas unidades de produção agrícola e, mesmo com as dificuldades de inserção de mulheres no campo, alcançamos participação feminina nas nossas unidades produtivas de 11,54%. Outro compromisso era a presença de 70 mulheres em cargos de liderança, superado com sucesso - ao fim de 2025, eram 72 líderes engajando nossas equipes e contribuindo para nosso bom desempenho. Gerimos riscos climáticos com estratégia de capilaridade de atuação e diversificação de áreas de plantio - ao fim de 2025, mantínhamos negócios em oito estados do Cerrado brasileiro - e com soluções como irrigação. Os investimentos nas Fazendas Piratini, Pamplona e Paysandu, com vistas a aumentar a irrigação nessas áreas, nos deixa menos dependentes de condições pluviais e, assim, com potencial de viabilizar duas safras por ano agrícola, ampliando o potencial econômico-financeiro dessas fazendas. Com área plantada de 735,9 mil hectares na safra 2024/25 crescimento de 11,3% em relação à safra 2023/24, e aumentos de produtividade, na mesma comparação, de 21,4% na soja (comercial + semente), 17,1% no milho 2ª safra, produtividade recorde, e 10,1% no algodão em pluma 2ª safra, obtivemos resultados financeiros relevantes. Nossa receita líquida cresceu 23,7%, reflexo dessa melhor produtividade, especialmente para soja e milho, e da valorização dos preços do milho, do caroço de algodão e do rebanho bovino. Alcançamos, assim, as melhores *performances* de nossa trajetória em volume e receita faturada. Já para a safra 2025/26, refletindo a aquisição da Sierentz, estimamos aumento de área plantada em 837,2 mil hectares, um crescimento de 13,8%, sempre acompanhando de busca por eficiência alinhada a práticas sustentáveis. O nosso crescimento está ancorado em uma visão de longo prazo que combina excelência operacional, valorização das pessoas e sustentabilidade como vetores estratégicos de geração de valor. Acreditamos que resultados consistentes e duradouros são construídos a partir de decisões responsáveis, inovação contínua e do fortalecimento da nossa cultura. Investimos de forma estruturada no desenvolvimento das nossas equipes, promovendo um ambiente seguro, diverso e colaborativo, no qual o conhecimento técnico, a disciplina e o compromisso com a execução são diferenciais competitivos. São as pessoas que impulsionam a transformação da nossa estratégia em resultados concretos. Ao mesmo tempo, seguimos evoluindo em práticas agrícolas mais sustentáveis, com foco na saúde do solo, no uso eficiente de insumos, na adoção de soluções biológicas e na mitigação de riscos climáticos, elevando a resiliência do nosso sistema produtivo. Essas iniciativas não apenas reforçam nosso compromisso ambiental, como também ampliam o potencial produtivo, a previsibilidade operacional e a eficiência econômica do negócio. Nossa estratégia de crescimento permanece guiada pela disciplina de capital, pela expansão seletiva e pelo modelo *asset light*, priorizando projetos que ampliem a rentabilidade por hectare, a geração de caixa e a valorização dos ativos no longo prazo. Atuamos com responsabilidade para equilibrar crescimento, retorno e solidez financeira. Dessa forma, seguimos comprometidos em gerar valor sustentável para nossos acionistas, fortalecendo nossa perenidade e nos consolidando como uma plataforma agrícola moderna, eficiente e preparada para os desafios e oportunidades do futuro.

AURÉLIO PAVINATO, CEO

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1.824.250	1.272.533	2.647.586	1.979.575
Contas a receber de clientes	173.115	185.921	248.085	251.157
Estoque	2.538.860	2.725.850	3.722.611	3.780.562
Ativo Biológico	1.459.768	1.271.240	2.350.421	1.785.392
Tributos a recuperar	123.049	156.651	290.925	207.078
Outros Ativos Circulantes	459.858	356.239	586.055	386.493
Total do ativo circulante	6.578.900	5.968.434	9.845.683	8.390.257
Não circulante				
Realizável a longo prazo	399.552	411.016	1.087.578	1.014.450
Investimentos	5.965.551	4.545.068	6.189	4.457
Propriedade para Investimento	-	-	53.182	58.683
Ativo de direito de uso	3.194.555	3.678.663	2.763.422	2.567.191
Imobilizado	2.024.809	1.818.579	7.111.885	5.417.528
Intangível	59.243	74.179	473.493	121.776
Total do ativo não circulante	11.643.710	10.527.505	11.495.749	9.184.085
Total do ativo	18.222.610	16.495.939	21.341.432	17.574.342

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo				
Circulante				
Fornecedores	1.390.346	1.316.454	2.004.563	1.888.315
Empréstimos e financiamentos	1.007.892	1.581.512	1.591.681	1.685.130
Impostos, taxas e contribuições diversas	138.883	11.336	153.593	17.962
Obrigações sociais e trabalhistas	95.387	85.244	133.955	111.208
Passivo arrendamento com partes relacionadas	74.237	74.195	3.923	618
Passivo arrendamento com terceiros	182.193	181.068	249.790	248.995
Operações com derivativos	135.576	567.131	159.003	794.133
Títulos a pagar	-	389.736	590.158	612.844
Provisões para riscos tributários, ambientais, trabalhistas e civeis	3.536	5.956	3.623	13.741
Dividendos a pagar	329	120.857	9.441	120.857
Outros passivos circulantes	566.684	510.463	566.170	651.702
Total do passivo circulante	3.595.063	4.843.952	5.465.900	6.145.505
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	5.479.912	3.183.898	6.136.603	3.913.274
Imposto de renda e contribuição social diferidos	326.237	96.485	420.140	172.793
Passivo arrendamento com partes relacionadas	2.133.073	2.408.521	12.457	2.099
Passivo arrendamento com terceiros	1.493.062	1.636.434	3.151.720	2.815.335
Títulos a pagar	-	-	207.965	-
Provisões para riscos tributários, ambientais, trabalhistas e civeis	5.026	-	77.136	-
Operações com derivativos	148.080	321.958	190.903	415.806
Outros passivos não circulantes	11.054	7.021	23.173	4.988
Total do passivo não circulante	9.596.444	7.654.317	10.220.097	7.324.295
Patrimônio líquido				
Capital social	2.926.680	2.012.522	2.926.680	2.012.522
Reserva de capital	(413.301)	(376.315)	(336.263)	(289.102)
(-) Ações em tesouraria	(31.666)	(48.580)	(31.666)	(48.580)
Reservas de lucros	710.489	1.591.319	710.489	1.591.319
Ajustes de avaliação patrimonial	1.308.243	683.187	1.308.243	683.187
Total atribuível aos acionistas da Companhia	5.031.103	3.997.670	5.031.103	3.997.670
Participação dos acionistas não controladores	-	-	624.332	106.872
Total do patrimônio líquido	5.031.103	3.997.670	5.655.435	4.104.542
Total do passivo e do patrimônio líquido	18.222.610	16.495.939	21.341.432	17.574.342

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	6.275.201	5.379.884	8.553.147	6.915.764
Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	1.071.746	793.335	1.206.067	887.863
Custo dos produtos vendidos	(5.105.527)	(4.309.691)	(6.830.285)	(5.495.901)
Custo dos produtos	(4.043.166)	(3.629.126)	(5.613.074)	(4.769.682)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(1.062.361)	(680.565)	(1.217.211)	(726.219)
Resultado bruto	2.241.420	1.863.528	2.928.929	2.307.726
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas com vendas	(534.437)	(481.249)	(632.312)	(495.108)
Despesas gerais e administrativas	(286.640)	(253.849)	(341.353)	(291.238)
Resultado de equivalência patrimonial	287.010	338.416	(19)	(3)
Outras receitas operacionais	64.496	135.964	302.154	181.744
Outras despesas operacionais	(59.796)	(125.255)	(444.857)	(189.972)
Resultado operacional	1.712.053	1.477.555	1.812.542	1.513.149
Resultado financeiro	(1.036.794)	(963.557)	(1.098.861)	(998.933)
Resultado antes dos impostos	675.259	513.998	713.681	514.216
Imposto de renda e contribuição social	(119.686)	(4.588)	(148.468)	(32.493)
Lucro líquido do exercício	555.573	509.410	565.213	481.723

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	555.573	509.410	565.213	481.723
Outros resultados abrangentes a ser reclassificado para o resultado em exercícios subsequentes:	657.789	(723.409)	683.711	(759.749)
Resultado abrangente do exercício	1.213.362	(213.999)	1.248.924	(278.026)

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas	7.924.695	6.815.344	10.558.234	8.768.351
Insumos adquiridos de terceiros	(5.122.063)	(4.282.015)	(7.153.889)	(5.791.066)
Valor adicionado bruto	2.802.632	2.533.329	3.404.345	2.977.285
Retenções				
Depreciação e amortização	(262.931)	(209.722)	(380.591)	(286.202)
Depreciação de direito de uso	(413.301)	(376.315)	(336.263)	(289.102)
Valor adicionado líquido produzido	2.126.400	1.947.292	2.687.491	2.401.981
Valor adicionado recebido em transferência	702.700	771.718	609.105	578.598
Valor adicionado total a distribuir	2.829.100	2.719.010	3.296.596	2.980.579
Distribuição do valor adicionado	2.829.100	2.719.010	3.296.596	2.980.579
Impostos, taxas e contribuições	15.694	(64.146)	37.527	(47.557)
Pessoal	596.874	595.615	835.356	770.796
Remuneração de capitais de terceiros	1.660.959	1.678.131	1.858.500	1.775.617
Remuneração de capitais próprios	555.573	509.410	565.213	481.723

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais	2.051.554	1.689.486	1.808.281	1.480.131
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	(1.401.305)	(634.940)	(1.810.196)	(843.113)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	(98.532)	(749.885)	669.926	(271.146)
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	551.717	304.661	668.011	365.872
Caixa e equivalentes de caixa - no início do exercício	1.272.533	967.872	1.979.575	1.613.703
Caixa e equivalentes de caixa - no final do exercício	1.824.250	1.272.533	2.647.586	1.979.575
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	551.717	304.661	668.011	365.872