

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA repassa

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 20



Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. NOVO PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO - ILP 2026

Em setembro de 2025 a Companhia aprovou o novo plano de pagamentos baseado em ações - ILP 2026 composto por Ações de Performace (*Performace Share*) e Ações Restritas com aplicação de gatilho financeiro. O Plano tem por objetivo permitir concessão de incentivos de longo prazo aos executivos e talentos da Companhia, reforçando o vínculo entre desempenho e recompensa e alinhamentos de interesses de acionistas e executivos. A estratégia de remuneração das Lojas Renner é baseada nas melhores práticas de mercado, impulsionando a atração, retenção e motivação de profissionais altamente qualificados. Para fortalecer o alinhamento de interesses, o novo plano proposto considerou as expectativas dos acionistas e diretrizes das principais agências de recomendação de voto, atendendo a critérios como limite máximo de uso de capital / ações no plano (diluição do capital ou ações em tesouraria), prazo de carência (*vesting*) e estabelecimento de metas de, no mínimo, 3 anos, vedação à participação de beneficiários na administração dos planos, não inclusão dos membros do conselho de administração como elegíveis ao plano, e por fim, o alinhamento com indicadores de desempenho/resultados financeiros e criação de valor.

33.1.1 Ações de Performace (*Performace Share*)

As Ações de Performace (*Performace Share*) que consistem em outorgas de promessas de concessões futuras de ações da Companhia, sem custos aos participantes, substituirão as Opções de Compra de Ações (POCA) como instrumentos de Incentivos de Longo Prazo (ILP) e serão concedidas aos Executivos e Gerentes elegíveis, condicionadas ao cumprimento de um período de desempenho/carência (*vesting*) de no mínimo 3 anos (sem antecipação) e ao atingimento de métricas de desempenho predefinidas ao longo do período.

33.1.2 Ações Restritas

O plano suplementar proposto terá um foco maior na retenção de longo prazo e será baseado em Ações Restritas, que consiste em outorgas de promessas de concessões futuras de ações da Companhia, que somente ocorrerão em caso de atingimento de metas financeiras para o exercício fiscal anterior (gatilho financeiro). Uma vez realizada uma outorga, a efetiva transparência das ações será sujeita exclusivamente ao cumprimento de um prazo de carência mínimo (*vesting*), e sem custos aos participantes.

34. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

34.1 Política contábil

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido ao Conselho de Administração, principal tomador de decisões e responsável pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio:

- (i) **Varejo:** comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios e casa & decoração, entregas urbanas e soluções de gestão de logística abrangendo as operações da Renner, Camicado, Youcom, Repassa, Uello e operações no Uruguai e na Argentina.
- (ii) **Produtos financeiros:** concessão de empréstimos pessoa física e jurídica, financiamento de compras, seguros e a prática de operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, financiamento e investimentos.

	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	13.838.180	12.671.950	1.991.280	1.764.416	15.829.460	14.436.366
Custos das vendas e serviços	(6.079.077)	(5.656.195)	(72.919)	(65.708)	(6.151.996)	(5.721.903)
Custo <i>funding</i> - Eliminação partes relacionadas (i)	-	-	90.418	27.486	90.418	27.486
Lucro bruto	7.759.103	7.015.755	2.008.779	1.726.194	9.767.882	8.741.949
Vendas	(3.359.409)	(3.119.368)	-	-	(3.359.409)	(3.119.368)
Gerais e administrativas	(1.560.752)	(1.446.832)	-	-	(1.560.752)	(1.446.832)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(950.543)	(957.280)	(950.543)	(957.280)
Outros resultados operacionais	(104.096)	32.255	(605.864)	(601.059)	(709.960)	(568.804)
Resultado gerado pelos segmentos	2.734.846	2.481.810	452.372	167.855	3.187.218	2.649.665

Depreciação e amortização	(1.223.109)	(1.162.782)	(22.926)	(35.062)	(1.246.035)	(1.197.844)
Plano de opção de compra de ações					(21.807)	(31.884)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					(106.998)	(143.337)
Participação dos administradores					(15.218)	(17.257)
Resultado financeiro líquido					(82.484)	61.654
Imposto de renda e contribuição social					(257.110)	(124.329)
Lucro líquido do exercício					1.457.566	1.196.668

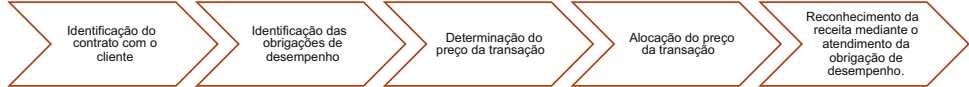
- (i) Redução do custo *funding* como consequência da substituição de parte de *funding* da controlada indireta Realize CFI com terceiros, por financiamento com a Controladora, conforme N.E. 27.3.3. Na visão consolidado, esta transação entre partes relacionadas é eliminada na linha de resultado financeiro líquido da controladora.

O resultado apresentado não deduz despesas com depreciações e amortizações, com plano de opção de compra de ações, com resultado da baixa de ativos, com a participação dos administradores e com o imposto de renda e contribuição social. A exclusão destas despesas no cálculo está em linha com a forma como a Administração avalia o desempenho de cada negócio e sua contribuição na geração do caixa. O resultado financeiro não é alocado por segmento, entendendo que sua formação está mais relacionada às decisões corporativas de estrutura de capital que à natureza do resultado de cada segmento de negócio.

35. RECEITAS

35.1 Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 - Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:



Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste a valor presente (N.E.8.1).

- (i) **Venda de mercadorias - varejo:** vendas realizadas à vista, em dinheiro ou cartão de débito, a prazo, com cartões de terceiros ou cartão Renner, e por financiamentos concedidos pela controlada indireta Realize CFI, tanto em lojas físicas, como no *ecommerce*. A receita é reconhecida no resultado quando a mercadoria é entregue ao cliente.
- (ii) **Serviços:** operações de crediário próprio, empréstimos pessoa física e jurídica e financiamento de vendas pela controlada indireta Realize CFI, com resultado apropriado considerando a taxa efetiva de juros ao longo da vigência dos contratos. Em serviços também incluímos as receitas de comissões de vendas do *Marketplace* junto às empresas parceiras, comissões de intermediações de vendas, serviços *intercompany*, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita operacional bruta	16.444.486	14.930.849	20.243.098	18.401.041
Vendas de mercadorias (i)	16.276.886	14.784.955	18.095.268	16.475.317
Receitas de serviços	167.600	145.894	2.147.830	1.925.724
Deduções	(3.934.225)	(3.525.071)	(4.413.638)	(3.964.675)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(3.903.313)	(3.496.078)	(4.285.304)	(3.845.461)
Impostos sobre receitas de serviços	(30.912)	(28.993)	(128.334)	(119.214)

Receita operacional líquida	12.510.261	11.405.778	15.829.460	14.436.366
(i) Vendas de mercadorias líquida de devoluções e cancelamentos.				
De acordo com a política de devoluções, o cliente recebe no ato da devolução um bônus vale-troca com mesmo valor da mercadoria devolvida para utilização em uma nova compra.				

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Carlos Fernando Couto de Oliveira Souto
Presidente do Conselho de Administração
Christiane Almeida Edington
Conselheira
Marcílio D'amico Pousada
Conselheiro

Jean Pierre Zarouk
Vice-Presidente do Conselho de Administração
André Vitorio Cesar Castellini
Conselheiro
Adriano Cives Seabra
Conselheiro

Juliana Rozenbaum Munemori
Conselheira
Andréa Cristina De Lima Rolim
Conselheira

DIRETORIA

Fabio Adegas Faccio
Diretor Presidente
Fabiana Silva Taccola
Vice-Presidente de Produto e Operações

Daniel Martins Dos Santos
Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores
Alessandro Santiago Pomar
Vice-Presidente de Tecnologia e Dados

Regina Frederico Durante
Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Relações Institucionais

CONSELHO FISCAL

Joarez José Piccinini
Presidente do Conselho Fiscal

Roberto Frota Decourt
Conselheiro

Paula Regina Goto
Conselheira

CONTROLADORIA

Luciano Teixeira Agliardi
Diretor de Controladoria
Contador - CRC - RS 61.106/O-5

Alessandro de Lima Tavares
Gerente de Controladoria e Controles Internos
Contador - CRC - RS 63.339/O-6

www.lojasrennersa.com.br

36. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza.

36.1 Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal	(1.215.752)	(1.104.914)	(1.431.375)	(1.308.364)
Ocupação	(390.296)	(350.234)	(508.640)	(450.117)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(334.136)	(326.491)	(419.690)	(416.787)
Serviços de terceiros	(87.940)	(103.997)	(107.041)	(110.793)
Frete	(146.529)	(125.137)	(131.958)	(116.662)
Utilidades e serviços	(291.085)	(282.871)	(332.441)	(324.040)
Publicidade e propaganda	(396.018)	(387.683)	(450.173)	(455.404)
Depreciação e amortização	(267.009)	(256.266)	(353.625)	(345.057)
Outras despesas	(324.440)	(288.025)	(397.781)	(353.988)
Total	(3.453.205)	(3.225.618)	(4.132.724)	(3.881.212)

36.2 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal	(791.365)	(704.937)	(888.375)	(798.804)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(105.173)	(82.457)	(110.573)	(87.052)
Serviços de terceiros	(252.289)	(205.584)	(278.843)	(230.686)
Frete	(171.995)	(179.264)	(191.859)	(197.047)
Utilidades e serviços	(79.004)	(91.805)	(94.375)	(110.900)
Depreciação e amortização	(292.874)	(271.060)	(339.221)	(313.886)
Outras despesas	(59.608)	(57.948)	(107.300)	(109.395)
Total	(1.752.308)	(1.593.055)	(2.010.546)	(1.847.770)

36.3 Outros resultados operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com produtos e serviços financeiros	(118.231)	(101.513)	(603.477)	(598.885)
Depreciação e amortização	(1.150)	(2.194)	(22.926)	(34.534)
Resultado da baixa de ativos fixos	(96.971)	(125.388)	(106.998)	(143.337)
Plano de opção de compra de ações	(21.807)	(31.884)	(21.807)	(31.884)
Participação dos administradores	(12.675)	(12.987)	(12.675)	(12.987)
Outros resultados operacionais	(76.437)	(26.444)	(74.356)	(34.245)
Recuperação de créditos fiscais (i)	128.251	177.478	140.175	210.230
Participação empregados	(171.377)	(139.143)	(174.845)	(150.702)
Total	(370.397)	(262.075)	(876.909)	(796.344)

- (i) Refere-se principalmente a recuperação de créditos fiscais que no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 corresponde a R\$ 69.346 na Controladora e R\$ 75.966 no Consolidado e corresponde também ao deságio na aquisição de créditos de ICMS de terceiros no valor de R\$ 58.905 na Controladora e R\$ 64.209 no Consolidado. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 refere-se principalmente ao complemento do valor de crédito fiscal da exclusão do ICMS e da base de cálculo do PIS/COFINS, bem como créditos fiscais oriundos de revisão fiscal realizadas durante o ano e deságio em aquisição de créditos de ICMS de terceiros.

37. RESULTADO FINANCEIRO

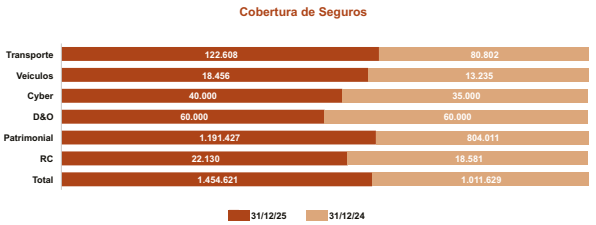
37.1 Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras	289.845	344.288	374.771	547.367
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	207.777	208.962	127.920	197.333
Variação cambial ativa	11.930	13.108	53.760	49.554
Correções monetárias ativas (ii)	32	91	102.276	151.298
Juros Selic sobre créditos tributários	52.889	105.205	56.619	115.068
Ganho no valor justo dos investimentos da RX Venture (iii)	-	-	601	10.943
Outras receitas financeiras	17.217	16.922	33.595	23.171
Despesas financeiras	(280.329)	(327.887)	(457.255)	(485.713)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures (iv)	(9.661)	(70.278)	(9.661)	(73.437)
Juros sobre arrendamentos	(216.803)	(214.850)	(244.318)	(244.083)
Variação cambial passiva	(21.514)	(22.078)	(92.367)	(77.429)
Correções monetárias passivas (ii)	(10.788)	(7.791)	(87.030)	(70.185)
Outras despesas financeiras	(21.563)	(12.890)	(23.879)	(20.579)
Resultado financeiro líquido	9.516	16.401	(82.484)	61.654

- (i) Valor apresentado líquido dos impostos de PIS e COFINS em 2025 de R\$ 10.433 na Controladora e R\$ 10.736 no Consolidado (R\$ 8.887 na Controladora e R\$ 8.989 no Consolidado em 2024);
- (ii) Saldos do Consolidado compõem, principalmente, efeitos da economia hiperinflacionária da LRA (N.E. 3.8);
- (iii) Ganho no valor justo das investidas do fundo RX Venture (N.E. 13.5);
- (iv) Inclui os custos estruturais de dívida que corresponde em 2025 a de R\$ 133 na Controladora e no Consolidado (R\$ 744 na Controladora e no Consolidado em 2024).

38. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm uma política de contratação de apólices de seguros definidas por orientação de especialistas que consideram a natureza, o valor em risco e a sua relevância. Em 31 de dezembro de 2025, temos cobertura de seguros de responsabilidade civil, patrimonial, *Directors and Officers* (D&O), riscos cibernéticos, veículos da diretoria e transporte de cargas, conforme limites de indenização demonstrados ao lado.



39. EVENTOS SUBSEQUENTES

39.1 Pagamentos de juros sobre capital próprio

Em 12 de janeiro de 2026, realizamos o pagamento do JSCP referente à deliberação de 4T25 no montante de R\$ 223.729 (R\$ 196.831 líquido de IR), conforme deliberação ocorrida em 08 de dezembro de 2025, através da Reunião do Conselho de Administração (RCA).