

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repessa

LREN
B3 LISTED NM

1^a
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 20



Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize		LRU	Uello	Total
							CFI	Trading			
Rateio de despesas corporativas	98	24.627	14.659	-	-	-	60.389	-	1.164	784	101.721
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	27.486	-	-	-	27.486
Comissão de intermediação	-	-	-	(34.413)	-	-	-	-	-	-	(34.413)
Despesa c/aluguéis de imóveis	(6.104)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.104)
Despesa c/prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.503)	-	(17.503)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	3.174	-	121.699	-	-	-	124.873
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	102.947	14.250	-	(2.798)	-	-	114.399
Total 2024	(6.006)	24.627	14.659	(34.413)	106.121	14.250	209.574	(2.798)	1.164	(16.719)	310.459

28. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

28.1 Capital social

Temos um limite de capital autorizado de 1.647.112.500 (um bilhão, seiscentos e quarenta e sete milhões, cento e doze mil e quinhentas) de ações ordinárias, todas sem valor nominal. Dentro dos limites autorizados no Estatuto e mediante deliberação do Conselho de Administração, o capital social poderá aumentar independentemente de reforma estatutária. O Conselho fixará as condições de emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

De acordo com o art. 41 do nosso Estatuto Social, qualquer pessoa ou Grupo de Acionistas que adquira ou se torne titular de ações de emissão da Companhia (acionista comprador) em quantidade igual ou superior a 20% do total de ações emitidas deverá, no prazo máximo de 60 dias a contar da aquisição, realizar uma Oferta Pública (OPA) para aquisição da totalidade das ações, observando disposições da regulamentação da CVM, dos regulamentos da B3 e do nosso Estatuto Social. Em 31 de dezembro 2025 nenhum acionista detém, individualmente, participação acionária igual ou superior a 20%.

Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral e à participação na destinação dos lucros na forma de dividendos, que em conformidade com o Estatuto Social e com os artigos 190 e 202 da Lei 6.404/76, devem somar no mínimo o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado.

28.1.1 Demonstração da evolução do capital social e das ações integralizadas

	Quant. de ações (mil)	Total
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	963.227	9.022.277
Incorporação reservas de lucros, AGE de 11/12/2024	-	518.614
Bonificação, AGE de 11/12/2024 (i)	96.323	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	1.059.550	9.540.891

Saldo em 1º de Janeiro de 2025

Aumento de capital, RCA de 17/07/2025 e 21/08/2025

CANCELAMENTO DE AÇÕES, RCA 08/12/2025 (ii)

Saldo em 31 de Dezembro de 2025	1.006.845	9.544.827
---------------------------------	-----------	-----------

(i) Em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia a bonificação de ações, a razão de 10% (dez por cento), que correspondeu a emissão de 96.322.700 novas ações ordinárias, sendo 1 (uma) nova ação ordinária para cada 10 (dez) ações ordinárias possuídas nesta data, com um custo unitário atribuído de R\$ 5,38;

(ii) Em 08 de dezembro de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia o cancelamento de 52.991.847 ações ordinárias de emissão da própria, sem redução do capital social, representativas de 5% das ações de emissão da Companhia, absorvendo Reservas de Capital no valor de R\$ 187.048 e Reserva para Investimento e Expansão no valor de R\$ 553.434, totalizando R\$ 740.482 milhões, conforme N.E. 28.2.

28.2 Ações em tesouraria

Em Reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada no dia 20 de fevereiro de 2025, aprovamos o Novo Programa de Recompra de Ações, sem redução de capital, podendo serem adquiridas até 75.000.000 (setenta e cinco milhões) de ações ordinárias. Ao longo do ano de 2025, foram adquiridas 70.474.400 (setenta milhões, quatrocentos e setenta e quatro mil e quatrocentos) de ações ordinárias de emissão da Companhia autorizadas para o Programa, ao preço médio de R\$ 13,38 para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento.

Em Reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada no dia 08 de dezembro de 2025, aprovamos o cancelamento de 52.991.847 (cinquenta e dois milhões, novecentas noventa e uma mil, oitocentas e quarenta e sete) ações ordinárias de emissão da própria Companhia, absorvendo Reservas de Capital no valor de R\$ 187.047.890,80 (cento e oitenta e sete milhões, quarenta e sete mil, oitocentos e noventa reais e oitenta centavos) e Reserva para Investimento e Expansão no valor de R\$ 553.433.684,65 (quinhentos e cinquenta e três milhões, quatrocentos e trinta e três mil, seiscentos e oitenta e quatro reais e sessenta e cinco centavos), totalizando R\$ 740.481.575,45 (setecentos e quarenta milhões, quatrocentos e oitenta e um mil, quinhentos e setenta e cinco reais e quarenta e cinco centavos).

Em decorrência do cancelamento de ações, o capital social no valor de 9.544.826.616,68 (nove bilhões quinhentos e quarenta e quatro milhões oitocentos e vinte e seis mil seiscentos e dezesseis reais e sessenta e oito centavos) passará a ser dividido em 1.006.845.095 (um bilhão seis milhões oitocentas e quarenta e cinco mil noventa e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Abaixo segue a movimentação das ações em tesouraria:

	01/01/2024	Movimento	Bonificação (i)	31/12/2024	Alienação	Reservas	CANCELAMENTO (ii)	31/12/2025
Quantidade	1.826	(1.519)	711	1.818	(804)	70.474	(52.992)	24.648
Preço médio	24,72	21,72	-	19,75	10,77	13,38	13,97	13,97
Valor	155.652	(11.275)	-	154.377	(12.276)	942.769	(740.482)	344.388

(i) Em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Companhia a bonificação de ações (N.E. 28.1.1);

(ii) Em 08 de agosto de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Companhia o cancelamento de ações (N.E. 28.2).

28.3 Reservas de capital

As reservas de plano de opção de compra de ações e ações restritas, com saldo de R\$ 10.215 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 166.431 em 31 de dezembro de 2024), são contrapartida às despesas do plano de opções de compra de ações (N.E. 31) e plano de ações restritas (N.E. 32), com destinação a ser deliberada em Assembleia Geral Extraordinária.

28.4 Reservas de lucros

(i) **Reserva legal:** em conformidade com o art. 193 da Lei 6.404/76 e art. 33, item (a) do nosso Estatuto Social, é constituída equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício, após reduzir a parcela destinada à reserva de incentivos fiscais. O saldo em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 132.711 (R\$ 59.833 em 31 de dezembro de 2024);

(ii) **Reserva para investimento e expansão:** é constituída conforme deliberado pela Administração, como previsto no art. 33, item (c) do nosso Estatuto Social. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo é de R\$ 601.038 (R\$ 604.094 em 31 de dezembro de 2024);

(iii) **Reserva de incentivos fiscais:** Se refere aos incentivos fiscais de ICMS destinados em exercícios anteriores. Em 11 de dezembro de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) aprovou aumento de capital, incorporando R\$ 415.067 da Reserva de incentivos fiscais. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo é de R\$ 415.067 (R\$ 415.067 em 31 de dezembro de 2024).

28.5 Outros resultados abrangentes

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos, como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho em 31 de dezembro de 2025, líquido dos tributos, de R\$ 96.811 (R\$ 141.012 de ganho, líquido de tributos em 31 de dezembro de 2024).

29. JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

29.1 Política contábil

Nosso Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendos de, no mínimo, 25% do lucro líquido anual ajustado. Caso este limite não tenha sido atingido pelas remunerações, no final do exercício é registrada provisão no montante do dividendo mínimo obrigatório ainda não distribuído. Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido "Dividendo Adicional Proposto". Quando deliberados pela Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do exercício. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado (N.E. 12.5).

29.2 Distribuição de juros sobre capital próprio

Base de cálculo dos dividendos e JSCP ajustada	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.457.566	1.196.668
(-) Reserva legal	(72.878)	(59.833)
Lucro líquido do exercício ajustado	1.384.688	1.136.835
Distribuído na forma de JSCP	834.310	633.574
(+) IRRF sobre JSCP	(106.141)	(82.038)
Total distribuído aos acionistas, líquido do imposto de renda	728.169	551.536

29.3 Demonstrativo da proposta de distribuição

Período	Natureza	Pagamento	Ações em circulação (mil) (i)	RS/ação	Valor deliberado
1T24	JSCP - RCA 14/03/2024	Abril/2024	956.120	0,150290	143.695
2T24	JSCP - RCA 20/06/2024	Julho/2024	956.120	0,155919	149.078
3T24	JSCP - RCA 19/09/2024	Outubro/2024	956.120	0,168760	161.354
4T24	JSCP - RCA 19/12/2024	Janeiro/2025	1.051.732	0,170621	179.447
Total proposta de distribuição 2024 - (ii)				0,645590	633.574
1T25	JSCP - RCA 20/03/2025	Abril/2025	1.009.735	0,187752	189.580
2T25	JSCP - RCA 27/06/2025	Julho/2025	1.000.515	0,203027	203.132
3T25	JSCP - RCA 18/09/2025	Outubro/2025	991.547	0,219726	217.869
4T25	JSCP - RCA 08/12/2025	Janeiro/2026	982.199	0,227784	223.729
Total proposta de distribuição 2025 - (ii)				0,838289	834.310

(i) A quantidade de ações em circulação está deduzindo as ações em tesouraria;

(ii) Os juros sobre o capital próprio foram deduzidos na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro. Os benefícios tributários dessa dedução em 31 de dezembro de 2025 foram de R\$ 283.665 (R\$ 215.415 em 31 de dezembro de 2024), demonstradas na N.E. 12.5.

29.4 Demonstrativo da movimentação das obrigações estatutárias

	Controladora e Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	297.902
(+) Distribuição de JSCP e dividendos, líquida de IR	551.536
(-) Pagamento de JSCP (i)	(691.875)
(+) Distribuição pagamento de administradores	12.987
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	170.550

Saldo em 1º de Janeiro de 2025

(+) Distribuição de JSCP, líquido de IR

(-) Pagamento de JSCP (i)

(-) Pagamento da participação de administradores

(+) Distribuição pagamento de administradores

(i) Transações que afetam atividades de financiamento.

30. RESULTADO POR AÇÃO

Demonstramos abaixo o lucro por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado
Numerador básico/diluído	20252024
Lucro líquido do exercício	1.457.5661.196.668
Média ponderada de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria	1.010.6381.051.385
Potencial incremento nas ações ordinárias em função do plano de ações restritas	4.8294.252
Lucro líquido básico por ação - R\$	1,44221,1382

Lucro líquido diluído por ação - R\$

1,43541,1336

31. PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

31.1 Política contábil

Aprovamos um plano de opção de compra de ações que dá aos administradores e executivos selecionados a possibilidade de adquirir ações da Companhia. O valor justo das opções outorgadas de compra de ações é calculado na data da outorga, com base no modelo *Black&Scholes*. A despesa é registrada em uma base *pro rata temporis*, da data da outorga até a data em que o beneficiário adquira o direito ao exercício da opção. Temos um plano de opção de compra de ações com um total de cinco programas em andamento.

31.2 Plano de opções de compra de ações características

Em 23 de setembro de 2015, foi aprovado em AGE um novo plano de opção de compra de ações. Os planos de opções até a 5ª outorga, incluindo as outorgas contratuais aprovadas em 09 de fevereiro de 2017 e 07 de fevereiro de 2019, possuem quatro tranches em cada programa, sendo 25% exercíveis após um ano e assim sucessivamente. A partir da 6ª outorga, o exercício poderá ser realizado em três tranches, sendo a primeira de 20% após dois anos de carência, 30% após três anos de carência e os restantes 50% após completados quatro anos da data da outorga.

O plano é supervisionado pelo Comitê de Pessoas, criado em conformidade com nosso Estatuto Social e composto por membros independentes do Conselho de Administração, que não poderão ser beneficiados das opções de compra de ações. Após uma opção ter se tornado exercível, o beneficiário (administradores e executivos selecionados) poderá exercê-la a qualquer tempo, a seu critério, em até seis anos da data de outorga ou, ainda, em caso de falecimento, aposentadoria ou invalidez permanente do participante.

No caso da obrigação de realizar oferta pública, nos termos dos art. 39, 40, 41 e 42 do Estatuto Social, ou na hipótese de sucesso de oferta pública para aquisição do controle da Companhia, se houver desligamento (que ocorra em até 12 meses no caso do plano aprovado em 2015) sem justa causa de participante do plano por iniciativa da Companhia, todas as opções outorgadas ao participante e que ainda não sejam passíveis de exercício se tornarão automaticamente exercíveis.

31.3 Posição do plano de opção de compra de ações

Outorgas	Data da Outorga (i)	Valor Justo	Valor de Exercício	Saldo em 01/01/2025 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercidas	Expiradas	Canceladas	Saldo em 31/12/2025 (Quant./mil)	Disponível para exercício	Carência a cumprir (ii)		
											2025	2027	2028
4ª Outorga	07/02/19	15,87	32,07	691	-	-	(683)	(8)	-	-	-	-	-
5ª Outorga	05/02/20	20,21	47,88	829	-	-	-	(50)	779	779	-	-	-
6ª Outorga	17/02/22	10,95	23,44	2.889	-	-	-	(267)	2.622	1.427	1.195	-	-
7ª Outorga	16/02/23	7,33	18,45	3.485	-	-	-	(318)	3.167	825	878	1.464	-
8ª Outorga	22/02/24	4,85	14,42	6.270	-	(125)	-	(721)	5.424	183	1.049	1.572	2.620
9ª Outorga	19/02/25	5,09	13,15	-	4.352	(162)	-	(227)	3.963	-	-	792	1.189
Total				14.164	4.352	(287)	(683)	(1.591)	15.955	3.214	3.122	3.828	3.889

(i) Limite de seis anos para exercer as opções a partir da data da outorga;

(ii) A partir da 6ª outorga, o exercício poderá ser realizado em três *tranches*, sendo a primeira de 20% após dois anos de carência, 30% após três anos de carência e os restantes 50% após completados quatro anos da data da outorga.

O preço de fechamento da ação em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 13,45 (R\$ 12,12 em 31 de dezembro de 2024). Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação e, em 31 de dezembro de 2025 tínhamos a 9ª outorga com 3.963 ações disponíveis na opção *in the Money* porém a considerar o valor justo da opção a ser reconhecida ao longo do período *vesting*, não consideramos nenhum potencial valor de exercício na data destas demonstrações financeiras. No exercício findo de 31 de dezembro de 2025, a despesa com plano de opção de compra de ações totalizou R\$ 21.807 (R\$ 31.884 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e no Consolidado.

31.4 Premissas para mensuração do valor justo das opções de compra de ações

Calculamos o valor justo das opções outorgadas de compra de ações na data da outorga com base no modelo de *Black&Scholes* e premissas como:

- Valor de exercício: taxa média ponderada dos últimos trinta pregões das ações da Lojas Renner S.A. antes da data da outorga;
- Volatilidade do preço das ações: ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- Taxa de juros livre de risco: usamos o CDI disponível na data da outorga e projetamos utilizando o prazo de acordo com a realização do exercício das opções;
- Dividendo esperado: pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga;
- Prazo do direito de aquisição: prazo médio de exercício da outorga mais recente encerrada para os beneficiários exercerem suas opções.

32. PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

32.1 Política contábil

Aprovamos um plano de ações restritas para administradores e executivos selecionados, cuja despesa é registrada em uma base *pro rata temporis* (da data da outorga até a data em que transferimos o direito das ações ao beneficiário) e corresponde à quantidade de ações concedidas multiplicadas pelo valor da ação na data da outorga. A provisão dos encargos sociais é atualizada mensalmente, de acordo com o valor de fechamento da ação da Companhia.

32.2 Principais características

Em 23 de setembro de 2015, foi aprovado em AGE um Plano de Ações Restritas, administrado pelo Comitê de Pessoas, composto por membros independentes do Conselho de Administração, que prevê que os membros de ambos os órgãos não serão elegíveis às ações restritas nele contidas.

O Conselho de Administração poderá outorgar aos administradores e executivos da Companhia que ocupem cargos estratégicos, mediante recomendação do Comitê, um número de ações ordinárias, nominativas e escriturais de emissão da Companhia, que estiverem em tesouraria, não excedente a 1% da totalidade de ações emitidas.

A transferência definitiva das ações aos participantes estará condicionada ao cumprimento de prazo de carência de três anos para cada outorga e, ao final do prazo de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As ações restritas que ainda não tenham cumprido o prazo de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, herdeiros ou sucessores em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria.

No caso da obrigação de realizar oferta pública, nos termos dos art. 39, 40, 41 e 42 do Estatuto Social, ou na hipótese de sucesso de oferta pública para aquisição do controle da Companhia, se houver desligamento sem justa causa de participante do plano por iniciativa da Companhia, todas as ações restritas atribuídas ao participante e dentro do exercício de carência serão transferidas a ele, por recomendação do Comitê e se aprovado pelo Conselho de Administração.

32.3 Posição do plano de ações restritas

Outorgas	Data da Outorga	Cotação na Outorga	Saldo em 01/01/2025 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 31/12/2025 (Quant./mil)	Carência a cumprir		
								2026	2027	2028
7ª Outorga	17/02/22	24,75	766	-	(766)	-	-	-	-	-
8ª Outorga	16/02/23	17,62	1.205	-	(13)	(110)	1.082	1.082	-	-
9ª Outorga	22/02/24	13,75	2.320	-	(22)	(222)	2.076	-	2.076	-
10ª Outorga	19/02/25	13,54	-	2.999	(22)	(167)	2.810	-	-	2.810
Total			4.291	2.999	(823)	(499)	5.968	1.082	2.076	2.810

A despesa com plano de ações restritas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 24.575 (R\$ 20.299 em 31 de dezembro de 2024) e encargos sociais R\$ 16.537 (R\$ 2.907 em 31 de dezembro de 2024), totalizando R\$ 41.112 (R\$ 23.206 em 31 de dezembro de 2024).