

LOJAS RENNER S.A.

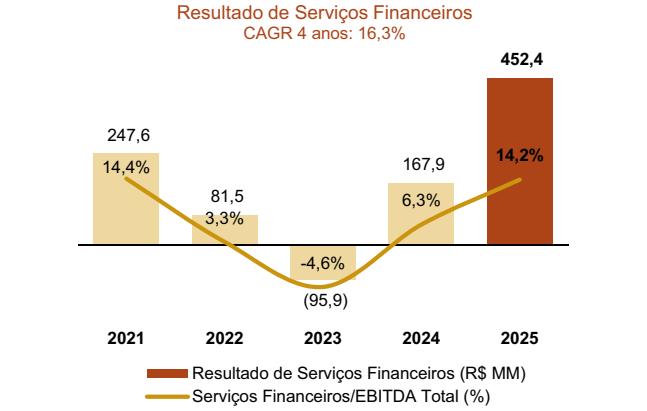
RENNER CAMICADO YOUCOM realize ASHUA repêssa

No ano, o resultado de serviços financeiros somou **R\$ 452,4 milhões**, alta de 169,5% versus 2024. Excluindo os efeitos da mudança regulatória, o resultado teria sido **R\$ 282,4 milhões**, importante evolução de 68,2% versus 2024.

As receitas, líquidas de *funding*, aumentaram **16,4%** versus 2024, principalmente em razão: a) do reconhecimento de juros de atraso para a parcela da carteira vencida nas faixas de 61 a 90 dias, versus até 60 dias anteriormente, resultando em um ganho aproximado de **R\$ 230 milhões** no ano.

b) da redução do custo de *funding* em **R\$ 62,9 milhões**, como consequência da substituição de parte de funding da Realize com terceiros, por financiamento com a Controladora, conforme nota explicativa 27.3 e 37 das Demonstrações Financeiras. Na visão consolidada, esta transação entre partes relacionadas é eliminada na linha de receitas líquidas de funding e receita financeira.

Já as perdas em crédito reduziram 0,7% e refletiram a menor necessidade de provisionamento de perdas do portfólio em atraso e principalmente a mudança do prazo de reconhecimento dos juros de atraso e das baixas da carteira (*Write-off*).



Quanto às despesas, totalizaram **R\$ 605,9 milhões**, alta de 0,8% versus 2024, abaixo do crescimento da carteira e da inflação.

A Realize CFI encerrou o ano com participação de 12% sobre o EBITDA Total Ajustado (ex IFRS 16), excluindo os efeitos extraordinários da 4966, reforçando a sua relevância no ecossistema como uma grande habilitadora do varejo e em linha com a faixa estrutural de 8 a 12% a ser atingida de 2026 a 2030*, divulgada no Investor Day. A Realize fortalece o ecossistema da Lojas Renner S.A. ao ampliar fidelidade, frequência e engajamento dos clientes. Com uma base mais digital e omni, contribui para maior recorrência, atuando como habilitadora do ecossistema e apoiando a captura de valor ao longo da jornada.

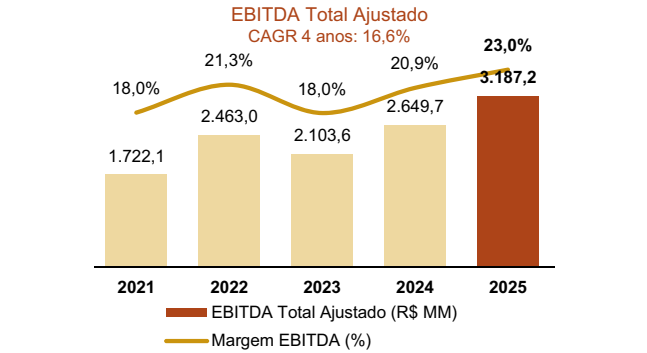
* Resultado de Serviços Financeiros/EBITDA total ajustado (pré-IFRS16): 8-12%, período: 2026-2030.

EBITDA TOTAL AJUSTADO

R\$ milhões	2025	2024	Δ
Lucro Líquido do Período	1.457,6	1.196,7	21,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social	257,1	124,3	106,8%
Resultado Financeiro, Líquido	82,5	(61,7)	NA
Depreciações e amortizações	1.246,0	1.197,8	4,0%
EBITDA Total	3.043,2	2.457,1	23,9%
Plano de Opção de Compra de Ações	21,8	31,9	-31,7%
Participações Estatutárias	15,2	17,3	NA
Resultado da Venda ou Baixa de Ativos	107,0	143,3	-25,3%
EBITDA Total Ajustado	3.187,2	2.649,6	20,3%
Margem EBITDA Total Ajustado	23,0%	20,9%	2,1 p.p.

O EBITDA ajustado total cresceu 20,3%, atingindo **R\$ 3.187,2 milhões**, com margem de 23,0%, maior em 2,1 p.p. versus 2024, principalmente em função da melhora dos segmentos de varejo e serviços financeiros. Conforme já mencionado, esta comparação também foi impactada por itens extraordinários:

- no varejo, no montante de **R\$ 70,7 milhões** (R\$ 183,0 milhões em 2024), na linha de Outras Receitas e Despesas Operacionais;
- na Realize:
 - Efeito positivo de **R\$ 230 milhões**, referente ao reconhecimento da parcela adicional de receita de juros de atraso.
 - Efeito negativo de **R\$ 175 milhões**, fruto do aumento da provisão de perda sobre a parcela adicional da receita acima.
 - Efeito positivo de **R\$ 115 milhões**, fruto da postergação da baixa de ativos vencidos após 360 dias.



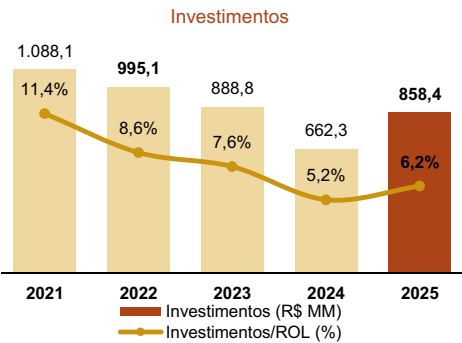
INVESTIMENTOS

(R\$ MM)	2025	2024
Novas lojas	158,4	145,2
Remodelação de instalações e outros	321,0	237,8
Sistemas e equipamentos de tecnologia	351,9	249,3
Logística e outros	27,2	29,9
Total dos investimentos	858,4	662,3

Os investimentos totalizaram **R\$ 858,4 milhões** no ano, em linha com o orçamento de capital de **R\$ 850 milhões** proposto no início do ano.

No ano, foram realizadas 34 inaugurações, sendo 14 da marca Renner, 17 da Youcom e 3 da Camicado, reforçando o compromisso da Companhia de expansão, principalmente para novas praças. O investimento anual foi de **R\$ 158,4 milhões** em novas lojas.

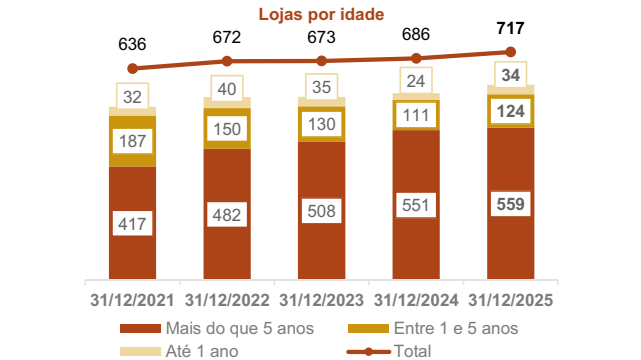
A companhia também alocou capital em reformas, remodelações e manutenção de lojas, com 43 unidades renovadas, das quais 18 reformas relevantes. Essa estratégia promove melhoria na experiência do cliente, aumento da eficiência operacional e, consequentemente, impulsiona os resultados comerciais. Além disso, foram realizados investimentos estruturais e de manutenção em sistemas e tecnologias.



Para 2026, o orçamento de capital proposto de **R\$ 1.050 milhões** permitirá à Companhia, dentre outros investimentos, inaugurar entre 50 a 60 lojas, sendo 22 a 30 da marca Renner, 23 a 25 da Youcom e cerca de 5 da Camicado. O range de aberturas indica uma aceleração do número de unidades inauguradas em 2025. Acelerar expansão faz parte da estratégia da Companhia divulgada no Investor Day. O *guidance* de abertura de lojas da marca Renner é totalizar 570 a 600 lojas até 2030, com foco em cidades novas com até 100 mil habitantes, no modelo Essencial e com rentabilidade atrativa. O *guidance* de aberturas para a Youcom é totalizar 260 a 290 lojas até 2030.

LOJAS POR UNIDADE DE NEGÓCIO

	2025	2024
Renner		
Número de Lojas	461	448
Aberturas	14	12
Fechamentos	-1	-7
Área de Vendas (mil m²)	747,0	735,6
Camicado		
Número de Lojas	104	103
Aberturas	3	0
Fechamentos	-2	-4
Área de Vendas (mil m²)	44,1	43,7
Youcom		
Número de Lojas	152	135
Aberturas	17	11
Fechamentos	0	0
Área de Vendas (mil m²)	28,8	24,2
Total		
Número de Lojas	717	686
Aberturas	34	23
Fechamentos	-3	-11



As Depreciações e Amortizações relacionadas ao imobilizado e intangível totalizaram **R\$ 715,8 milhões** no ano, 3,2% menor versus 2024, em função do aumento nos ativos fixos. Já a Depreciação do Direito de Uso (IFRS 16) totalizou **R\$ 530,3 milhões**, aumento de 5,2% versus o ano anterior.

GESTÃO FINANCEIRA

FLUXO DE CAIXA LIVRE

(R\$ MM)	2025	2024	Δ
EBITDA Total Ajustado - Pós IFRS 16	3.187,2	2.649,6	537,6
(+) Ajustes IFRS16	(687,7)	(656,0)	(31,7)
EBITDA Total Ajustado - ex IFRS 16	2.499,5	1.993,6	505,9
(+/-) IR, CSLL/Receitas Financeiras	(40,0)	233,8	(273,8)
Fluxo de Caixa Operacional	2.459,5	2.227,4	232,1
(+/-) Variação Capital de Giro	(220,8)	(15,8)	(205,0)
Contas a Receber	(272,3)	(263,7)	(8,6)
Obrigações com Administradora de Cartões	(8,0)	83,7	(91,7)
Estoque	64,0	(155,7)	219,7
Fornecedores	36,9	0,5	36,4
Impostos a Recuperar / Pagar	(43,1)	147,5	(190,6)
Outras Contas a Receber/Pagar	1,7	171,9	(170,2)
(-) Capex	(800,0)	(679,2)	(120,8)
(-) Investimentos em controladas	(0,4)	(33,1)	32,7
(=) Fluxo de Caixa Livre	1.438,2	1.499,3	(61,1)

O ano de 2025 apresentou geração de fluxo de caixa livre robusto, apesar da redução versus o ano anterior, resultado da maior necessidade de capital de giro, maior Capex para aberturas e reformas de lojas, e menor resultado financeiro em razão da redução do caixa líquido para fazer frente ao programa de Recompra de Ações e ao pagamento de JSCP.

A forte geração de fluxo de caixa livre, a alocação disciplinada de capital e a melhora dos retornos sobre o capital investido reforçam o ciclo de criação de valor embutido no modelo de negócios da Companhia.

(CAIXA) ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos e Financiamentos	-	522,4
Circulante	-	522,4
Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente	379,9	423,1
Endividamento Bruto	379,9	945,5
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	(1.902,8)	(2.771,3)
(Caixa) Endividamento Líquido	(1.522,9)	(1.825,8)

O caixa líquido da Companhia reduziu **R\$ 302,9 milhões** versus 2024, em razão principalmente da utilização de **R\$ 942,8 milhões** para a recompra de ações, bem como do pagamento de JCP do 4T24, 1T25, 2T25 e 3T25, no montante total de **R\$ 686,5 milhões**, totalizando **R\$ 1,8 bilhão**, revertidos aos acionistas. Estes movimentos foram parcialmente compensados pela geração de fluxo de caixa livre de **R\$ 1,4 bilhão** no período. Ainda, no 1T25, a Companhia liquidou a 12ª emissão de Debêntures no valor de **R\$ 532,0 milhões**.

LREN
B3 LISTED NM

1ª
CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 20



Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	2025	2024	Δ
Receitas Financeiras	184,5	312,4	-40,9%
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras	127,9	197,3	-35,2%
Juros Selic sobre créditos tributários	56,6	115,1	-50,8%
Despesas Financeiras	(254,0)	(317,5)	-20,0%
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(9,7)	(73,4)	-86,8%
Juros sobre arrendamentos	(244,3)	(244,1)	0,1%
Variações cambiais e correções monetárias, líquidas	(23,4)	53,2	NA
Outras receitas e (despesas)	10,3	13,5	-23,8%
Resultado Financeiro	(82,5)	61,7	NA

O Resultado Financeiro foi negativo em **R\$ 82,5 milhões** versus **R\$ 61,7 milhões** positivos no ano anterior, principalmente em função da não comparabilidade dos montantes relativos aos rendimentos dos juros sobre os créditos tributários recuperados em 2024, como também da menor contribuição dos efeitos líquidos de variação cambial e monetária, relativos à subsidiária na Argentina.

LUCRO LÍQUIDO E ROIC

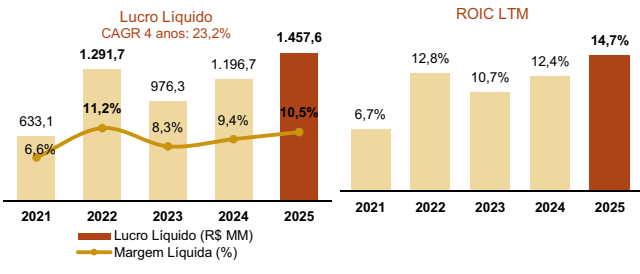
O Lucro Líquido aumentou 21,8% versus o ano anterior, atingindo o recorde de **R\$ 1.457,6 milhões**, reflexo principalmente da melhor performance operacional dos segmentos de varejo e serviços financeiros, não obstante o menor resultado financeiro e maior alíquota efetiva de IRCS. A alíquota foi de 15% (9,4% em 2024) resultado da maior participação do resultado da Realize, que tem alíquota nominal maior, bem como da redução de incentivos fiscais que geram exclusão do IR. O Lucro Líquido do ano foi impactado por baixas contábeis de R\$ 107 milhões (vide NE 36.3).

No ano, o lucro por ação cresceu 26,7%, atingindo nível recorde de **R\$ 1,4422** versus **R\$ 1,1382** em 2024.

Somando o pagamento de JSCP e recompra de ações, a Companhia distribuiu aos acionistas **R\$ 1,8 bilhão** em 2025, representando cerca de 120% do lucro do exercício.

A Companhia divulgou no Investor Day uma estratégia de distribuição de capital que prioriza JSCP e, a depender do cenário, complementado por dividendos e/ou recompra de ações, respeitando os limites de reservas e caixa mínimo. O compromisso assumido no Investor Day para o período de 2026-2030 é de uma distribuição entre 50% a 80% do lucro líquido.

O ROIC⁵ LTM evoluiu 2,3p.p., atingindo 14,7%, acima do custo de capital. A expansão continua do ROIC é sustentada por ganhos de margem, maior giro de ativos impulsionado pela produtividade de estoques, disciplina no capital de giro e expansão de lojas com retorno incremental em novos mercados. Esses vetores reforçam a confiança da Companhia na trajetória rumo à meta de atingir cerca de 20% de ROIC em 2030.



⁵ Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula *NOPAT/Capital Investido*, onde a) NOPAT: lucro operacional menos impostos e b) Capital Investido: capital total médio alocado, considerando a soma de capital próprio e de terceiros.

AUDITORES INDEPENDENTES

A política da Lojas Renner junto aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa, está fundamentada nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios se baseiam no fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais ou ainda advogar para o seu cliente. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os serviços de auditoria independente na Companhia, realizados pela KPMG, contemplaram o exame das demonstrações financeiras e a asseguuração do Relatório Anual. O montante de honorários incorridos com os auditores independentes no exercício de 2025 foi de R\$ 2.608 mil.

PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

A Lojas Renner foi destaque em diversas premiações e rankings, realizados por diferentes instituições referência nos seus campos de atuação. Estes reconhecimentos contribuem para o engajamento das equipes e fortalecimento das marcas e do ecossistema. Abaixo, principais reconhecimentos de 2025:

ISE-B3 - 1º do varejo na carteira de 2025	B3
Dow Jones Sustainability Index - Integrante nas carteiras DJSI World e DJSI Emerging Markets	DJSI
Morgan Stanley Capital International - Rating AAA na avaliação MSCI ESG	MSCI
IDiversa - Índice de Diversidade - Integrante desde a criação do Índice	B3
Ranking Top 300 do Varejo Brasileiro - 1º lugar categoria Varejistas de Moda	IRTT (Instituto Retail Think Tank Brasil)
500 Empresas Mais Sustentáveis do Mundo - Empresa brasileira com melhor posição no ranking (28º)	Revista Time
Prêmio Mulheres na Liderança - 1º lugar na categoria Comércio Varejista	Valor Econômico
Valor 1000 - 1º lugar na categoria Indústria da Moda	Valor Econômico
Ranking Merco Empresas e Merco Talentos - 1º lugar na categoria Varejo de Moda	Merco
Prêmio Reclame Aqui - 1º lugar em Moda - Varejo: Grandes Operações	Reclame Aqui
Troféu ANEFAC Transparência - Destaque entre as 10 empresas com Receita Líquida de R\$ 5 bi a 20 bi	ANEFAC
Ranking Brand DX - As Marcas Mais Valiosas do Brasil (18º lugar)	Brand DX
Interbrand - Marcas Brasileiras Mais Valiosas (11º lugar)	Interbrand
Marcas de Quem Decide RS - 1º lugar na categoria Moda Feminina e Masculina	Jornal do Comércio
Campeões de Inovação - 1º lugar em categoria Comércio, Atacado, Varejo	Revista Amanhã
FIA Employee Experience (FEEX) / Lugares Mais Incríveis para Trabalhar - 1º lugar da categoria Comércio	FIA / Uol
LSEG - 1º melhor do setor em ESG	LSEG ESG Scores
FTSE4GOOD - 1º no varejo de moda	FTSE4GOOD
CDP Climate Change - A-List em Mudanças Climáticas e Segurança Hídrica	CDP
Índice Carbono Eficiente (ICO2) - integrante desde a criação do índice	B3

AGRADECIMENTOS

A Lojas Renner S.A. faz um agradecimento especial aos seus colaboradores, pelo engajamento e dedicação, bem como aos seus clientes, conselheiros, parceiros, acionistas e comunidade em geral pelas importantes contribuições que fizeram nessa jornada e pela confiança em seus negócios e marcas.

Porto Alegre, 5 de março de 2026.