

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repassa

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2025 - RESUMIDAS

AVISO As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. A informação completa, incluindo relatório do auditor independente estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: https://lojasrenner.mzweb.com.br/info-aos-investidores/central-de-resultados/; https://www.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

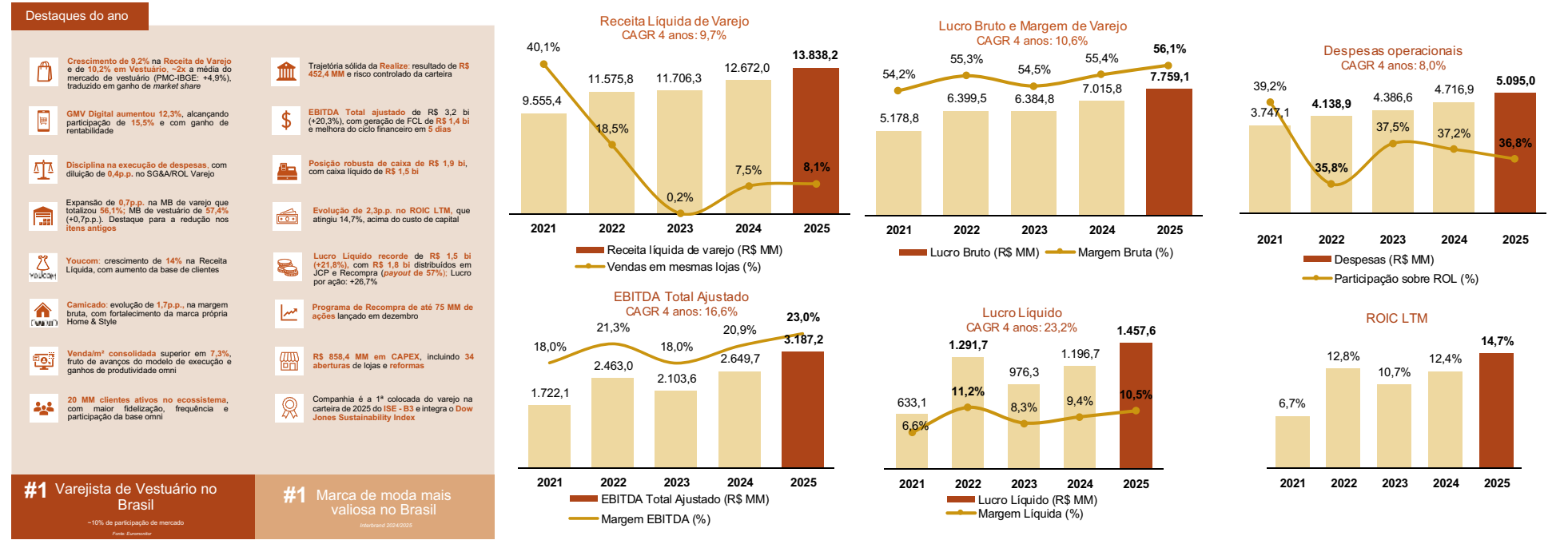
APRESENTAÇÃO No cumprimento das disposições legais e de acordo com a legislação societária brasileira e as normativas vigentes, a Lojas Renner S.A. apresenta o Relatório da Administração, comentando os resultados operacionais e financeiros relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Este relatório complementa as Demonstrações Financeiras da Companhia, elaboradas de acordo com as Leis nº 6.404/76, as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), os Padrões Internacionais de Relatório Financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS) e as melhores práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com os requisitos do modelo de governança Novo Mercado da B3. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO Ao longo de 2025, avançamos de forma consistente na captura do potencial do nosso modelo de negócios. Demonstramos nossa capacidade de entregar evolução em todas as métricas com as quais nos comprometemos para o ciclo de 2026-2030. O crescimento de receita ficou em linha com o guidance anual que passará a vigorar a partir de 2026. Paralelamente, expandimos margem bruta, diluimos despesas, elevamos ROIC¹ e entregamos uma robusta geração de caixa. Essa combinação nos possibilitou executar uma forte distribuição do lucro do exercício aos acionistas. Todas essas métricas evoluíram na direção correta, reforçando a confiança na entrega do guidance apresentado no Investor Day. Entregamos crescimento na receita líquida de varejo de 9,2% e uma expansão de margem bruta de 0,7p.p., alcançando 56,1%, o maior nível em seis anos. O EBITDA de varejo atingiu R\$ 2,7 bilhões, um crescimento de 10% com expansão de margem de 0,2p.p., refletindo nossa disciplina de execução e a solidez do nosso modelo de negócios. O ROIC LTM evoluiu 2,3 p.p., alcançando 14,7%, acima do custo de capital, enquanto a geração de fluxo de caixa livre totalizou R\$ 1,4 bilhão no ano. O lucro líquido atingiu recorde de R\$ 1,457 bilhão, com crescimento de 21,8%, e o Lucro por Ação (LPA) cresceu 26,7%. Retornamos R\$ 1,8 bilhão aos nossos acionistas, por meio de JCP e recompra de ações. Os resultados de 2025 demonstram o progresso estrutural apresentado em nosso Investor Day em dezembro e reforçam nossa confiança de estarmos no caminho certo para entregarmos os compromissos assumidos. Temos clareza sobre nossas prioridades e convicção no nosso potencial de crescimento, rentabilidade e geração de valor, sempre focados em nossa estratégia de sermos referência em moda e lifestyle, em experiências encantadoras e em moda responsável, sustentados por uma cultura de encantamento e alta performance. Ao longo do ano, garantimos maior assertividade na oferta de produto, através de uma execução de moda mais ágil e flexível, combinada a um modelo de abastecimento mais preciso, integrado e com menor lead time. Esses avanços resultaram, além do crescimento de venda, em menores níveis de remarcação e redução da participação de estoques antigos.

Investimentos contínuos em logística e tecnologia fortaleceram a integração dos canais, ampliaram a disponibilidade online de estoques e reduziram os prazos de entrega, aprimorando ainda mais a jornada omnicanal e a posição competitiva da Renner em relação aos seus pares. O resultado dessas iniciativas foi um crescimento de 9,2% na receita líquida de varejo e de 8,1% nas vendas em mesmas lojas (SSS). Nosso canal digital avançou em escala e eficiência com o GMV Digital crescendo 12,3%, alcançando penetração de 15,5% com melhora de rentabilidade. Esse desempenho reflete a estratégia de crescimento ancorada em expansão disciplinada para novas cidades, ganhos contínuos de produtividade nas lojas, aumento da penetração digital. Os avanços nesses pilares nos posicionam para cumprir o compromisso, divulgado no Investor Day, de crescimento anual de Receita de Varejo entre 9% e 13% de 2026 a 2030. Expandimos margem bruta de varejo em 0,7 p.p. atingindo 56,1%, nos aproximando de níveis recordes. Mantivemos também a trajetória estrutural de alavancagem operacional, com despesas operacionais reduzindo sua participação versus a receita líquida em 0,4 p.p. e 0,6 p.p. na visão ex IFRS 16 versus 2024. Esse avanço foi resultado do encerramento do ciclo mais intenso de investimentos estruturais, da maior diluição decorrente do crescimento das vendas e foco no controle de despesas. A Youcom cresceu 13,9%, enquanto a Camicado avançou 2,6%, com evolução de 1,7 p.p. na margem do ano. A Realize CFI manteve sua trajetória sólida, com crescimento relevante que já soma nove trimestres consecutivos, sustentados pela qualidade da carteira e por uma concessão de crédito e gestão de risco disciplinadas. A Realize segue como um importante motor de fidelização de clientes e de criação de valor em todo o ecossistema da Lojas Renner. O EBITDA Total atingiu R\$ 3,2 bilhões, crescimento de 20%, com expansão de margem de 2,1 p.p. O lucro líquido atingiu recorde de R\$1,457 bilhão, com crescimento de 21,8%. Nossa forte geração de caixa de R\$1,4 bilhão nos possibilitou encerrar o ano com uma posição de caixa sólida de R\$ 1,9 bilhão, assegurando solidez do balanço e flexibilidade para investir em crescimento de forma disciplinada. O ROIC LTM evoluiu 2,3p.p., atingindo 14,7%, nível acima do custo de capital, impulsionado pela expansão de margens, maior eficiência dos ativos e alocação disciplinada de capital. Esse resultado evidencia a consistência da trajetória construída para atingir um ROIC¹ de 20% até 2030. Nosso sólido balanço nos permitiu distribuir aos acionistas R\$ 1,8 bilhão em JCP e recompra de ações, acima da média do setor. Em dezembro, anunciamos um novo programa de recompra de ações de até 75 milhões de ações. Essa iniciativa reflete nossa confiança nas perspectivas de crescimento de longo prazo da Companhia, sustentadas pela estratégia que temos comunicado e pela nossa capacidade de entregar retornos consistentes aos acionistas no longo prazo.

O CAPEX totalizou R\$ 858 milhões, refletindo uma alocação disciplinada de capital. Expandimos nossa presença física ao longo do ano, com a abertura de 34 novas lojas reforçando nossa atuação em mercados ainda pouco penetrados e escalando formatos comprovados e de alto retorno da Renner. Paralelamente, realizamos reformas e melhorias em lojas selecionadas, aprimorando layouts e a experiência em loja. Essas iniciativas aumentaram o engajamento dos clientes e contribuíram para o crescimento da base de clientes ativos e do NPS. Para 2026, nosso orçamento de capital proposto de R\$ 1.050 milhões acelera o ritmo de expansão, bem como iniciativas em outras frentes, em linha com o divulgado no Investor Day. Planejamos inaugurar de 50 a 60 lojas em 2026: de 22 a 30 sob a marca Renner, de 23 a 25 da Youcom e aproximadamente 5 lojas Camicado. Evoluímos na agenda de moda responsável, promovendo diversidade, inclusão e bem-estar dos colaboradores, bem como reforçamos práticas mais sustentáveis ao longo da cadeia de valor, todas alinhadas às metas que estabelecemos para 2030. Essas iniciativas nos posicionaram como 1ª colocada do varejo na carteira de 2025 do ISE B3 e mais uma vez no Índice de Sustentabilidade do Dow Jones. Fortalecemos nossos mecanismos de alinhamento de incentivos, com a aprovação do novo plano de remuneração de longo prazo em Assembleia Geral Extraordinária. O plano reforça a conexão entre estratégia, desempenho e geração de valor, alinhado às ambições financeiras e operacionais da Companhia. Encerramos 2025 confiantes no progresso alcançado pela Companhia. Embora o ambiente macroeconômico de 2026 apresente desafios, seguimos confiantes na resiliência do nosso modelo de negócios e na capacidade de execução ao longo dos ciclos. Com a maior parte dos investimentos estruturais concluídos, estamos posicionados para cumprir os compromissos apresentados no Investor Day. Seguimos focados em entregar uma experiência encantadora ao cliente, com crescimento sustentado por uma cultura forte e sólida governança, que garantem a geração de valor no longo prazo para todos os nossos stakeholders.

Carlos Fernando Souto Presidente do Conselho de Administração Porto Alegre, 05 de março de 2026 Fabio Adegas Faccio Diretor Presidente

¹ ROIC: Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula: NOPAT/Capital Investido, onde a) NOPAT: lucro operacional menos impostos e b) Capital Investido: capital total médio alocado, considerando a soma de capital próprio e de terceiros.



AGRADECIMENTOS A Lojas Renner S.A. faz um agradecimento especial aos seus colaboradores, pelo engajamento e dedicação, bem como aos seus clientes, conselheiros, parceiros, acionistas e comunidade em geral pelas importantes contribuições que fizeram nessa jornada e pela confiança em seus negócios e marcas. Porto Alegre, 5 de março de 2026.

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Lojas Renner S.A. e Controladas - Levantados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante					Passivo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1.424.030	2.311.435	978.066	1.926.110	Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	522.440	-	522.440
Aplicações financeiras	323.069	287.513	924.745	845.197	Financiamentos - operações serviços financeiros	-	-	21.087	409.320
Contas a receber	2.817.997	2.787.020	7.175.248	6.902.933	Arrendamentos a pagar	618.172	660.402	740.237	783.850
Estoques	1.625.138	1.700.984	1.865.898	1.929.908	Fornecedores	1.589.124	1.639.802	1.774.432	1.807.312
Tributos a recuperar	390.471	319.518	470.036	414.167	Obrigações risco sacado	41.156	-	41.156	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.939	53.765	122.690	164.067	Obrigações com administradoras de cartões	17.637	21.671	2.602.231	2.610.217
Instrumentos financeiros derivativos	7.590	25.478	7.937	27.763	Obrigações fiscais	487.902	458.555	590.159	545.283
Outros ativos	66.883	75.300	89.137	106.514	Obrigações sociais e trabalhistas	474.378	411.430	543.931	488.482
Créditos com partes relacionadas	22.525	21.352	-	-	Obrigações estatutárias	211.999	170.550	211.999	170.550
					Provisões para riscos	74.520	62.523	92.068	90.037
					Instrumentos financeiros derivativos	12.821	-	13.820	-
					Débitos com partes relacionadas	1.243	1.155	-	-
Total do ativo circulante	6.701.642	7.582.365	11.633.757	12.316.659	Outras obrigações	144.044	123.264	235.614	220.066
					Total do passivo circulante	3.672.996	4.071.792	6.866.734	7.647.557
Ativo não circulante					Passivo não circulante				
Realizável a longo prazo					Financiamentos - operações serviços financeiros	-	-	358.788	13.740
Contas a receber	11.250	11.250	-	-	Arrendamentos a pagar	1.594.151	1.641.975	1.765.254	1.847.561
Tributos a recuperar	337.418	273.037	368.725	305.673	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	1.562	5.660
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	24.802	25.165	32.341	31.323	Fornecedores	71.529	1.824	71.593	1.824
Imposto de renda e contribuição social diferidos	391.303	391.999	741.858	790.229	Provisões para riscos	58.315	53.412	64.241	56.206
Outros ativos	148.271	74.302	177.476	97.709	Outras obrigações	25.506	4.437	41.574	19.091
Total do ativo realizável a longo prazo	913.044	775.753	1.320.400	1.224.934	Total do passivo não circulante	1.749.501	1.701.648	2.303.012	1.944.082
Investimentos	2.804.472	2.734.055	55.124	56.582	Total do passivo	5.422.497	5.773.440	9.169.746	9.591.639
Imobilizado	2.509.310	2.490.032	2.929.217	2.900.445	Patrimônio líquido				
Direito de uso	1.815.450	1.940.948	2.076.567	2.252.543	Capital social	9.544.827	9.540.891	9.544.827	9.540.891
Intangível	1.134.860	1.023.238	1.610.962	1.613.427	Ações em tesouraria	(344.388)	(154.377)	(344.388)	(154.377)
Total do ativo não circulante	9.177.136	8.964.026	7.992.270	8.047.931	Reservas de capital	10.215	166.431	10.215	166.431
Total do ativo	15.878.778	16.546.391	19.626.027	20.364.590	Reservas de lucros	1.148.816	1.078.994	1.148.816	1.078.994
					Ajuste de avaliação patrimonial	96.811	141.012	96.811	141.012
					Total do patrimônio líquido	10.456.281	10.772.951	10.456.281	10.772.951
					Total do passivo e do patrimônio líquido	15.878.778	16.546.391	19.626.027	20.364.590

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.