

CALÇADOS BEIRA RIO S.A. CNPJ nº 88.379.771/0001-82 • NIRE 43300035247

Relatório da Administração do Exercício 2025

Senhores Acionistas, Submetemos à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas das Notas Explicativas e Relatório dos Auditores Independentes, relativas ao exercício findo em 31.12.2025, as quais foram elaboradas em conformidade com as normas legais aplicáveis e as práticas adotadas pela Companhia. Mais uma vez a Administração da Companhia tem a satisfação de reportar resultados positivos, evidenciando o acerto das decisões tomadas pela Companhia, colocando-se ao lado de seus colaboradores, parceiros e clientes, dando concretude aos valores humanistas que norteiam sua atuação, mediante a valorização de relacionamentos profissionais e empresariais duradouros. Em um contexto desafiador, marcado por taxas de juros elevadas, a receita líquida das vendas superou o valor de R\$ 4 bilhões e o lucro líquido atingiu R\$ 490 milhões, um desempenho de expressiva importância, especialmente considerando os desafios enfrentados pela Companhia ao longo do exercício. A Calçados Beira Rio S.A. segue comprometida com a atualização permanente de suas diferentes linhas de produtos e investindo fortemente em inovação e tecnologia, com o objetivo de assegurar aos seus consumidores uma experiência única e diferenciada. O Programa Conquistando a Perfeição, reconhecido mundialmente, representa a expressão máxima da busca incessante por fazer sempre mais e melhor. Trata-se de um poderoso instrumento em que a conquista de hoje revela o novo desafio de amanhã, em uma renovação virtuosa e saudável. A Companhia segue comprometida com a sustentabilidade. Alinhada às melhores práticas do setor ESG, a Companhia prosseguiu ao longo do ano de 2025 com a implementação de importantes iniciativas, tais como o comprometimento de sua cadeia de fornecedores com a certificação máxima em origem sustentável e a geração de energia a partir de

resíduos de calçados. A Administração está absolutamente segura de que os bons resultados ora apresentados constituem o reflexo de uma empresa que prima pelo constante aprimoramento de seus processos de gestão em todas as suas dimensões. Para o próximo exercício, em linha com as expectativas do setor calçadista, a Companhia espera que o início do ciclo da queda das taxas de juros contribua para a construção de um cenário econômico mais favorável ao desenvolvimento de suas atividades. A Companhia permanecerá fiel a seus valores, comprometida com a tradicional reaplicação de seus resultados em investimentos na renovação de seu parque fabril e no suporte ao financiamento de seus clientes. Tais medidas, implementadas conjuntamente com uma disciplina rigorosa no controle de despesas e uma busca obstinada pela qualidade, deverão contribuir para o próximo exercício. Por fim, a Companhia registra, com pesar o falecimento de seu acionista e Diretor 1º Vice-Presidente, Sr. Heitor Vanderlei Linden, ocorrido no final do exercício passado. Novo Hamburgo, 18 de fevereiro de 2026. A Administração.

Resumo das demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

	2025	2024
ATIVO		
ATIVO CIRCULANTE	3.724.345	3.394.317
Caixa e equivalentes de caixa	4.811.849	427.836
Clientes	5.2.233.218	2.168.201
Estoques	6.483.294	637.340
Impostos a recuperar	73.581	38.142
Outros ativos	122.403	122.798
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	924.150	926.542
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	270.803	265.938
Impostos a recuperar	3.438	2.714
Partes relacionadas	13.17.581	17.581
Tributos diferidos	7.a.242.171	236.662
Outros ativos	7.613	8.981
PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO	10.327	6.327
IMOBILIZADO	633.158	643.615
INTANGÍVEL	9.862	10.662
TOTAL DO ATIVO	4.648.495	4.320.859

Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

	2025	2024
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
PASSIVO CIRCULANTE	677.513	669.831
Fornecedores	53.813	83.742
Empréstimos e financiamentos	85.287	151.092
Impostos, taxas e contribuições sociais	62.271	57.275
Obrigações tributárias	3.461	7.767
Salários e provisão para férias a pagar	24.483	28.121
Dividendos e juros s/cap. próprio a pagar	15.242.711	176.411
Participações a pagar	77.470	65.934
Comissões a pagar	63.574	60.253
Provisão para contingências	12.2.153	1.951
Partes relacionadas	13.6.382	-
Outros passivos	55.908	37.285
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	537.530	424.982
Obrigações tributárias	10.106.984	73.550
Provisão para contingências	12.338.450	297.072
Partes relacionadas	13.23.426	-
Receitas diferidas	3.m.68.670	54.360
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.3.433.452	3.226.046
Capital social	2.400.000	1.900.000
Reserva de lucros	1.033.452	1.326.046
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIM. LÍQUIDO	4.648.495	4.320.859

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido p/ os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

Nota	Reserva de Lucros					Ações em Tesouraria	Lucros Acum.	Total
	Capital Social	Incentivos Fiscais	Legal	P/ Invest. Cap. de Giro	Total			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.400.000	312.458	71.494	1.043.319	1.427.271	-	-	2.827.271
Aumento de capital social	500.000	(312.458)	(71.494)	(116.048)	(500.000)	-	-	-
Destinações Propostas	-	-	-	-	-	-	577.199	577.199
Reserva legal	-	-	28.860	-	28.860	-	(28.860)	-
Reserva de incentivos fiscais	-	51.993	-	-	51.993	-	(51.993)	-
Juros sobre capital próprio	13.d	-	-	-	-	-	(183.115)	(183.115)
Valor a compensar c/futura distrib. de divid.	13.d	-	-	6.962	6.962	-	6.962	-
Dividendos propostos por ação	14	-	-	-	-	-	(2.271)	(2.271)
Reserva para investimentos, capital de giro	-	-	-	310.960	310.960	-	(310.960)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.900.000	51.993	28.860	1.245.193	1.326.046	-	-	3.226.046
Aumento de capital social	500.000	-	(28.860)	(471.140)	(500.000)	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	-	-	-	-	-	(31.351)	-	(31.351)
Cancelamento de ações em tesouraria	-	-	-	-	-	(31.351)	-	(31.351)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	490.585	490.585
Destinações Propostas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	24.529	-	24.529	-	(24.529)	-
Reserva de incentivos fiscais	-	47.273	-	-	47.273	-	(47.273)	-
Juros sobre capital próprio	14.e	-	-	-	-	-	(251.828)	(251.828)
Reserva para investimentos, capital de giro	-	-	-	166.955	166.955	-	(166.955)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.400.000	99.266	24.529	909.657	1.033.452	-	-	3.433.452

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis em 31/12/2025 e 2024 (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede social em Novo Hamburgo – RS, tendo suas unidades produtivas localizadas no Rio Grande do Sul. Possui como objetivo a industrialização e/ou comercialização, inclusive importação e exportação de calçados, artefatos e componentes de calçados, artigos esportivos e vestuário em geral e a participação no capital social de outras sociedades. **2. Apresentação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis foram aprovadas para divulgação pela Administração da Companhia em reunião realizada em 18 de fevereiro de 2026 e foram elaboradas considerando o pressuposto da continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, em conformidade com as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade - CFC e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC. **3. Políticas contábeis materiais:** (a) **Caixa e equivalentes de caixa** - Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e investimentos de curto prazo considerados de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor. (b) **Clientes** - Estão apresentados a valores de realização e ajustados a valor presente e por perdas estimadas decorrentes de riscos de crédito. As perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa são reconhecidas quando surgem incertezas acerca da realização do valor já incluído na receita com vendas, a qual é reconhecida como despesa. (c) **Uso de estimativas e julgamentos** - Na preparação das demonstrações contábeis é necessário a utilização de julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores registrados de certos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Essas estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente e as informações sobre o julgamento são revisadas anualmente pela Administração. A Administração acredita que as estimativas e premissas que podem apresentar um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social referem-se às provisões necessárias para passivos contingentes, perdas estimadas nos estoques e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. (d) **Instrumentos financeiros** - Os instrumentos financeiros são classificados numa das três categorias: • Instrumentos financeiros ao custo amortizado; • Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e • Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Incluem caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, investimentos em instrumentos de dívida e patrimônio, contas a receber e outros recebíveis, empréstimos e financiamentos, bem como contas a pagar e outras dívidas. A Companhia não possui operações com instrumentos financeiros de natureza decorrente de Derivativos. (e) **Moeda Funcional e moeda de apresentação** - As demonstrações contábeis são apresentadas em Real (milhares de Reais), que é a moeda funcional da Companhia, exceto quando indicado de outra forma. (f) **Estoques** - Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção não excedendo o seu valor líquido de realização. As perdas estimadas por estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. (g) **Ajustes a valor presente** - Foi efetuada análise específica quanto a efeitos em ajuste a valor presente das contas do ativo e do passivo decorrentes de operações de curto prazo, sendo que apenas as transações de contas a receber de clientes foram consideradas materiais e ajustadas a seu valor presente. Os juros embutidos nas vendas são descontados com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência. Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de receitas financeiras, no resultado, por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. As taxas de juros implícitas aplicadas foram determinadas com base em premissas e são consideradas estimativas contábeis. (h) **Imobilizado** - Registrado ao custo de aquisição ou construção corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995 e deduzido das respectivas depreciações calculadas pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 8 e leva em consideração o tempo de vida útil remanescente estimado, de acordo com a avaliação efetuada das taxas de depreciação dos bens integrantes do seu ativo imobilizado. Os valores residuais e a vida útil dos ativos foram revisados pela Administração da Companhia, não tendo sido identificada necessidade de alteração das expectativas anteriores. (i) **Outros ativos e passivos** - Outros ativos são reconhecidos somente quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses, caso contrário ou quando requerido por pronunciamento específico, são demonstrados como não circulantes. (j) **Valor recuperável de ativos** - Foi efetuada análise sobre a capacidade de recuperação dos valores registrados no imobilizado e no intangível, com o objetivo de verificar a existência de indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização significativa. Como resultado da referida análise, não foram identificadas situações que indiquem que os ativos estejam registrados contabilmente por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda. (k) **Arrendamentos** - Na data de início dos contratos de arrendamento, a Companhia avalia se esse contrato é ou contém um arrendamento de acordo com o preconizado na NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos. Nas análises realizadas pela Companhia, não foi identificado efeito relevante nos arrendamentos de longo prazo existentes. (l) **Imposto de renda e contribuição social** - As provisões para o imposto de renda sobre o lucro real e para a contribuição social, foram calculadas e contabilizadas de acordo com as alíquotas vigentes. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros, atribuíveis às diferenças temporárias. Os tributos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que é provável que haja lucros tributáveis futuros. (m) **Provisões** - Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que recursos econômicos sejam requeridos para liqui-

4. Caixa e equivalentes de caixa:

	2025	2024
Caixa e bancos	1.339	12.022
Numerários em trânsito	68.022	50.947
Títulos e valores mobiliários de liquidez imediata	742.488	364.867
Total	811.849	427.836

5. Clientes:

	2025	2024
Mercado interno	2.344.479	2.220.724
Mercado externo	373.028	384.679
Subtotal	2.717.507	2.605.403
Perdas estimadas p/ créditos de liq. duvidosa	(484.289)	(437.202)
Total	2.233.218	2.168.201

6. Estoques:

	2025	2024
Produtos acabados	191.571	304.604
Produtos em elaboração	54.334	56.374
Materiais de produção e materiais diversos	248.903	288.505
Perda estimada por estoque de baixo giro	(11.614)	(12.143)
Total	483.294	637.340

7. Imposto de renda e contribuição social: a) Composição dos tributos diferidos - A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

Ativo	2025	2024
Perdas estimadas em estoques	3.949	4.129
Perdas estimadas p/ créditos de liq. duvidosa	59.892	70.802
Provisão para contingências	115.805	101.668
Provisão para comissões	16.172	15.289
Provisão de devoluções	5.082	4.513
Tributos com exigibilidade suspensa	2.398	1.201
Subvenções para investimentos	2.304	-
Desreconhecimento de receita	7.256	11.987
Ajuste a valor presente	29.313	27.073
Total	242.171	236.662

b) Estimativa das parcelas de realização do ativo fiscal diferido - A Companhia, fundamentada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, reconhece créditos tributários sobre as diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado anualmente pela Companhia. **c) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva** - A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	2025	2024
Lucro antes dos impostos e após as participações estatutárias	542.916	749.603
Alíquota vigente	34%	34%
Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	(184.591)	(254.865)
(Adições) e exclusões		
Subvenção para investimentos	-	-
Juros sobre capital próprio pagos e/ou creditados	85.622	62.259
Juros sobre repetição de indébito tributário	6.387	-
Outras diferenças permanentes líquidas	7.737	5.522
Ganhos relativos a anos anteriores	32.514	14.680
I.R. e contribuição social no resultado - despesa	(52.331)	(172.404)
Corrente referente ao exercício	(90.354)	(199.760)
Diferido referente ao exercício	5.509	12.676
Ganhos relativos a anos anteriores	32.514	14.680
Taxa efetiva - corrente e diferido	15,63%	24,96%

8. Impostos, taxas e contribuições sociais:

	2025	2024
IRPJ a recolher	21.945	26.561
IRRF a recolher	9.119	7.471
INSS a recolher	9.156	8.942
FGTS a recolher	2.392	2.567
CSLL a recolher	8.798	8.799
ICMS a recolher	6.099	1.655
Outros impostos, taxas e contribuições sociais	5.662	1.280
Total	62.271	57.275

12. Provisão para Contingências: A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos de natureza trabalhista, cível, ambiental e tributária, decorrentes das atividades normais de seu negócio. Com respaldo dos seus assessores jurídicos, a Administração constitui provisão considerada suficiente para cobrir as perdas esperadas. Para os processos com probabilidade de perda provável, foram constituídas provisões para o montante total do risco mensurado. A seguir apresentamos a composição da provisão para contingência constituída:

Natureza da contingência	2025	2024
Cível	82.414	77.229
Trabalhista	133.622	120.991
Ambiental	85.267	85.566
Tributárias	39.300	15.237
Total	340.603	299.023

Circulante

	2.153	1.951
Non circulante	338.450	297.072

Resumo da movimentação dos montantes provisionados

	Trabalhista	Cíveis	Ambiental	Tributárias	Total
Saldos em 31/12/2023	91.225	95.407	80.505	14.320	281.457
Novos processos/compl. e atualizações monetárias	65.484	10.302	5.087	917	81.790
Reversões e pagamentos	(35.718)	(28.480)	(76)	-	(64.274)
Saldos em 31/12/2024	120.991	77.229	85.566	15.237	299.023
Novos processos/compl. e atualizações monetárias	60.146	7.458	49	24.063	91.716
Reversões e pagamentos	(47.515)	(2.273)	(348)	-	(50.136)
Saldos em 31/12/2025	133.622	82.414	85.267	39.300	340.603

Para os processos cujas perdas foram avaliadas como possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia não foram constituídas provisões contábeis. Em 31 de dezembro, o montante das causas possíveis é composto como segue:

	2025	2024
Tributárias	57.040	65.060
Total	57.040	65.060

13. Partes Relacionadas: a) O montante de R\$ 17.581 refere-se a crédito da Companhia, para compensação com futuras distribuições de dividendos, oriundo do excesso de juros sobre o patrimônio líquido, apurado em anos anteriores em relação ao dividendo mínimo proposto e aprovado em AGO. b) O montante total de R\$ 29.808 refere-se à aquisição de ações preferenciais de emissão da Companhia, cujos valores devidos são corrigidos pela variação anual do IPCA/IBGE. O vencimento final será em julho de 2026. Em 31 de dezembro de 2025, R\$ 6.382 está registrado no passivo circulante e R\$ 23.426 está registrado no passivo não circulante. **14. Patrimônio Líquido:** a) Capital social - O capital social está composto de 9.904.500 de ações escrituradas sem valor nominal, sendo 5.000.000 ações ordinárias nominativas e 4.904.500 de ações preferenciais nominativas. Em 16 de dezembro de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital social no montante de R\$ 500.000, sem emissão de novas ações, sendo: R\$ 28.860 provenientes da reserva legal e R\$ 471.140 provenientes de parte da Reserva para Investimentos e Capital de Giro. b) Reserva legal - A reserva legal é constituída conforme estabelece a legislação societária. c) Dividendos - Aos acionistas, é assegurado um dividendo conforme estabelecido em acordo de acionistas, podendo os créditos de juros sobre o capital próprio serem imputados aos dividendos. d) Ações em tesouraria - Em 17 de agosto de 2025, a Companhia adquiriu 95.500 ações preferenciais de emissão própria, pelo montante de R\$ 31.351. Em 16 de setembro de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, o cancelamento das 95.500 ações preferenciais que estavam em tesouraria. e) JCP - Juros sobre o Capital Próprio - Em 2025 foram calculados JCP - Juros sobre o Capital Próprio no montante de R\$ 251.828, com base na variação da taxa de juros a longo prazo (TLP) nos termos da Lei 9.249/95. Estes juros líquidos de IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte, perfazem o total de R\$ 225.131 e foram imputados aos dividendos a pagar. **15. Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio:** a) Os dividendos

Demonstrações dos Resultados dos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais, exceto o lucro por ação)

	2025	2024
Receita Líquida das Vendas	18.4.385.193	4.455.019
Lucro Bruto	21.(3.451.822)	(3.369.917)
Despesas Operacionais	933.371	1.085.102
Despesas com vendas	21.(642.784)	(593.569)
Despesas gerais e administrativas	21.(81.955)	(75.283)
Outras receitas e desp. operac., líquidas	20.2.358	(45.350)
Lucro Operac. antes do Resultado Financ. Resultado Financeiro	210.990	370.900
Receitas financeiras	19.516.450	555.172
Despesas financeiras	19.(156.233)	(138